

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор/Декан  
института экономики, финансов и  
управления в АПК  
Гуныко Юлия Александровна

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ)**

**Б1.О.23 Экономика организации**

38.03.01 Экономика

Экономика предприятий и организаций

бакалавр

очная

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций ОП ВО и овладение следующими результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
<p>ОПК-3 Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне;</p>	<p>ОПК-3.2 Анализирует экономические процессы на микро- и макроуровне, выявляет и прогнозирует тенденции их изменения</p>	<p><b>знает</b> содержание и значение экономических процессов на микро- и макро-уровне</p>
		<p><b>умеет</b> анализировать экономические процессы на микро- и макроуровне, выявляет и прогнозировать тенденции их изменения</p>
		<p><b>владеет навыками</b> навыками проведения анализа экономических процессов на микроуровне, выявления и прогнозирования тенденций их изменения</p>
<p>ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;</p>	<p>ОПК-4.1 Определяет финансово-экономические цели деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, субъектов хозяйствования, формирует на их основе перечни задач.</p>	<p><b>знает</b> финансово-экономические цели деятельности субъектов хозяйствования</p>
		<p><b>умеет</b> определять финансово-экономические цели деятельности субъектов хозяйствования и формировать на их основе перечни задач</p>
		<p><b>владеет навыками</b> навыками постановки финансово-экономических целей деятельности субъектов хозяйствования и формирует на их основе перечня задач</p>
<p>ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;</p>	<p>ОПК-4.2 Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётности организации? и ведомств для принятия обоснованных организационно-управленческих</p>	<p><b>знает</b> теоретические основы анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчётности организаций и ведомств для принятия обоснованных организационно-управленческих решений</p>
		<p><b>умеет</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётности организаций и ведомств для принятия обоснованных организационно-управленческих решений</p>
		<p><b>владеет навыками</b> навыками проведения анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иную информации, содержащейся в отчётности организаций для принятия обоснованных организационно-управленческих решений</p>

		<p><b>знает</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы и приемы подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и фи-нансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> <li>- методы и приемы осуществления экономического анализа хозяйственной деятельности организации и ее подразделений, выявления резервов производства (08.043)</li> <li>- методы и приемы сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> </ul> <p><b>умеет</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготавливать исходные данные для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> <li>- А/01.6 У.2 осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений, выявлять резервы производства (08.043)</li> <li>- А/01.6 У.9 собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> </ul> <p><b>владеет навыками</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- А/01.6 ТД.3 навыками подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> <li>- навыками проведения экономического анализа хозяйственной деятельности организации и ее подразделений, выявления резервов производства (08.043)</li> <li>- навыками сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> </ul>
<p>ПК-1 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации</p>	<p>ПК-1.2 Обосновывает и рассчитывает плановую потребность предприятий и организаций в материальных, трудовых и финансовых ресурсах, необходимых для производства продукции и оказания услуг с учетом</p>	<p><b>знает</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретические основы составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации (08.043)</li> <li>- порядок разработки организационно-управленческих решений, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации (08.043)</li> </ul> <p><b>умеет</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- А/01.6 У.4 оптимально использовать материальные, трудовые и финансовые ресурсы организации (08.043)</li> <li>- А/01.6 У.7 предлагать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации (08.043)</li> </ul>

	<p>прогнозировани я социально - экономически х процессов и явлений на микро- и макроуровнях</p>	<p><b>владеет навыками</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оптимального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации (08.043)</li> <li>- разработки организационно-управленческих решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации (08.043)</li> </ul>
<p>ПК-2 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации</p>	<p>ПК-2.3 Рассчитывает показатели экономической эффективности и организации труда, производства продукции, внедрения инновационных технологий и определяет резервы повышения эффективности деятельности организации, направления совершенствования форм организации труда и управления</p>	<p><b>знает</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретических основ определения экономической эффективности организации труда и производства, внедрения инновационных технологий (08.043)</li> <li>- теоретических основ определения резервов повышения эффективности деятельности организации (08.043)</li> <li>- методов расчёта экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> <li>- А/02.6 Зн.11 технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации (08.043)</li> </ul> <p><b>умеет</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определять экономическую эффективность организации труда и производства, внедрения инновационных технологий (08.043)</li> <li>- определять резервы повышения эффективности деятельности организации (08.043)</li> <li>- А/02.6 У.3 рассчитывать экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность организации (08.043)</li> <li>- учитывать в практической деятельности технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации (08.043)</li> </ul> <p><b>владеет навыками</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- А/02.6 ТД.5 навыками определения экономической эффективности организации труда и производства, внедрения инновационных технологий (08.043)</li> <li>- А/02.6 ТД.8 навыками определения резервов повышения эффективности деятельности организации (08.043)</li> <li>- навыками практических расчётов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации (08.043)</li> <li>- учета в практической деятельности технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации (08.043) (ПК – 2.3).</li> </ul>

## 2. Перечень оценочных средств по дисциплине

№	Наименование раздела/темы	Семестр	Код индикаторов достижения компетенций	Оценочное средство проверки результатов достижения индикаторов компетенций
1.	1 раздел. Раздел 1: Основные аспекты экономики организации			
1.1.	Экономическая сущность организации и механизм ее функционирования	2	ОПК-3.2	Кейс-задача
1.2.	Организационная и производственная структура организации	2	ПК-1.2, ПК-2.3	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
1.3.	Экономический потенциал организации и показатели его использования	2	ПК-1.1, ПК-1.2	Тест
1.4.	Основные фонды: состав, структура и эффективность их использования	2	ОПК-4.2, ПК-1.2, ПК-2.3	Задачи
1.5.	Оборотные средства: состав, классификация и эффективность использования	2	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ПК-1.2, ПК-2.3	Тест
1.6.	Трудовые ресурсы и организация оплаты труда	2	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ПК-1.2, ПК-2.3	Деловая и/или ролевая игра
1.7.	Издержки производства и себестоимость продукции	2	ОПК-4.2, ПК-1.1, ПК-1.2	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
1.8.	Прибыль как результат деятельности организации	2	ОПК-4.2, ПК-1.1, ПК-1.2	Тест
1.9.	Ценообразование в организации	3	ОПК-3.2, ОПК-4.1, ПК-1.1	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
1.10.	Налогообложение организации	3	ОПК-3.2, ОПК-4.1, ПК-1.1	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
1.11.	Инновационная и инвестиционная деятельность организации	3	ОПК-4.1, ПК-2.3	Тест
1.12.	Производственное планирование	3	ОПК-4.2, ПК-1.1, ПК-1.2	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
1.13.	Маркетинг в предпринимательской деятельности	3	ОПК-4.1, ПК-1.1	Кейс-задача
1.14.	Логистические системы в управлении организацией	3	ОПК-4.1, ПК-1.1	Тест
1.15.	Риски в деятельности организации	3	ОПК-3.2, ПК-1.1	Кейс-задача
1.16.	Комплексная оценка финансового состояния и деловой активности организации	3	ОПК-4.2, ПК-1.1, ПК-2.3	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи

1.17.	Эффективность деятельности организации и диагностика экономической безопасности	3	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ПК-2.3	Тест
1.18.	Экзамен	3	ОПК-3.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-2.3	Устный опрос
Промежуточная аттестация				Эк

### 3. Оценочные средства (оценочные материалы)

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде (Оценочные материалы)
<b>Текущий контроль</b>			
<b>Для оценки знаний</b>			
1	Устный опрос	Средство контроля знаний студентов, способствующее установлению непосредственного контакта между преподавателем и студентом, в процессе которого преподаватель получает широкие возможности для изучения индивидуальных особенностей усвоения студентами учебного материала.	Перечень вопросов для устного опроса
2	Задачи	Задачи репродуктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и правильное использование специальных терминов и понятий, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины;	Комплект задач минимального уровня
3	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Фонд тестовых заданий
<b>Для оценки умений</b>			

4	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи	Задачи направленные на использование приобретенных знаний и умений в практической деятельности и повседневной жизни	Комплект практико-ориентированных и ситуационных задач
Для оценки навыков			
5	Кейс-задача	Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.	Задания для решения кейс-задачи
6	Деловая и/или ролевая игра	Совместная деятельность группы обучающихся и преподавателя под управлением преподавателя с целью решения учебных и профессионально-ориентированных задач путем игрового моделирования реальной проблемной ситуации. Позволяет оценивать умение анализировать и решать типичные профессиональные задачи.	Тема (проблема), концепция, роли и ожидаемый результат по каждой игре
Промежуточная аттестация			
7	Зачет	Средство контроля усвоения учебного материала практических и семинарских занятий, успешного прохождения практик и выполнения в процессе этих практик всех учебных поручений в соответствии с утвержденной программой с выставлением оценки в виде «зачтено», «незачтено».	Перечень вопросов к зачету

8	Курсовые работы (проектов)	Вид самостоятельной письменной работы, направленный на творческое освоение общепрофессиональных и профильных профессиональных дисциплин (модулей) и выработку соответствующих профессиональных компетенций. При написании курсовой работы студент должен полностью раскрыть выбранную тему, соблюсти логику изложения материала, показать умение делать обобщения и выводы.	Перечень тем курсовых работ (проектов)
9	Экзамен	Средство контроля усвоения учебного материала и формирования компетенций, организованное в виде беседы по билетам с целью проверки степени и качества усвоения изучаемого материала, определить необходимость введения изменений в содержание и методы обучения.	Комплект экзаменационных билетов

#### 4. Примерный фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) "Экономика организации"

##### *Примерные оценочные материалы для текущего контроля успеваемости*

##### ПРИМЕРНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И КОНТРОЛЬНЫХ ТОЧЕК :

Тема 1. Экономическая сущность организации и механизм ее функционирования

Примерные задания:

Задание 1. Анализ учредительных документов. Студенты получают выдержки из учредительных документов (уставов) различных организаций (ООО, АО, производственный кооператив, унитарное предприятие). Задание: определить организационно-правовую форму, выделить основные признаки юридического лица, найти в документах:

- o наименование и место нахождения;
- o состав и компетенцию органов управления;
- o порядок формирования уставного капитала;
- o порядок распределения прибыли.

Задание 2. Сравнительный анализ организационно-правовых форм. Работа в малых группах. Каждая группа получает одну организационно-правовую форму для анализа. Необходимо заполнить таблицу.

Задание 3. Кейс «Выбор формы для бизнеса». Группа друзей (3 человека) решила открыть пекарню. У каждого есть по 200 тыс. рублей. Они планируют нанять 5 сотрудников. Какую организационно-правовую форму вы им посоветуете? Аргументируйте свой выбор с точки зрения ответственности, налогообложения и управления.

## Тема 2. Организационная и производственная структура организации

Задание 1. Анализ производственного процесса. На примере конкретного предприятия (например, мебельная фабрика, хлебозавод, автосервис):

- о опишите стадии производственного процесса (заготовительная, обрабатывающая, сборочная);

- о определите тип производства (единичное, серийное, массовое);

- о выделите основные, вспомогательные и обслуживающие цехи и участки.

Задание 2. Построение производственной структуры. На основе описания предприятия (дается в кейсе) постройте схему его производственной структуры, выделив:

- о основные цехи;

- о вспомогательные цехи;

- о обслуживающие хозяйства;

- о органы управления.

Задание 3. Проектирование организационной структуры. Для предприятия из предыдущего задания разработайте организационную структуру управления. Определите тип структуры (линейная, функциональная, линейно-функциональная, матричная и т.д.), постройте ее схему, опишите связи подчинения и взаимодействия между отделами.

## Тема 3. Экономический потенциал организации и показатели его использования

Задание 1. Анализ состава и структуры экономического потенциала. На основе данных бухгалтерского баланса условного предприятия:

- о рассчитайте общую величину экономического потенциала (валюту баланса);

- о определите структуру активов (внеоборотные и оборотные) и пассивов (собственный и заемный капитал);

- о сделайте выводы о соотношении собственных и заемных средств.

Задание 2. Расчет показателей использования ресурсного потенциала. Используя данные о деятельности предприятия за два периода, рассчитайте:

- о фондоотдачу, фондоемкость;

- о материалоотдачу, материалоемкость;

- о производительность труда;

- о коэффициент оборачиваемости оборотных средств.

- о Сравните показатели и сделайте выводы об эффективности использования ресурсов.

Задание 3. Кейс «Оценка потенциала слияния». Две компании планируют объединиться. Проведите анализ их экономического потенциала до и после слияния. Оцените, как изменится структура активов, соотношение собственных и заемных средств, и сделайте вывод о целесообразности слияния.

## Тема 4. Основные фонды: состав, структура и эффективность их использования

Задание 1. Расчет структуры основных фондов. На основе данных о наличии основных фондов на предприятии:

- о сгруппируйте их по классификации (здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и т.д.);

- о рассчитайте удельный вес каждой группы;

- о определите долю активной и пассивной части основных фондов;

- о сделайте выводы о типе производства.

Задание 2. Расчет амортизации. Первоначальная стоимость станка — 2 400 000 руб., срок полезного использования — 8 лет. Рассчитайте годовую сумму амортизации и остаточную стоимость по годам тремя способами:

- о линейным способом;

- о способом уменьшаемого остатка (коэффициент ускорения 2);

- о способом списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования.

- о Сравните результаты и объясните, в каких случаях выгодно применять каждый метод.

Задание 3. Расчет показателей эффективности. На основе данных о работе предприятия за год (стоимость ОПФ на начало и конец года, объем выпущенной продукции, среднесписочная численность) рассчитайте:

- о среднегодовую стоимость ОПФ;

- о фондоотдачу и фондоемкость;
- о фондовооруженность труда.
- о Предложите мероприятия по повышению фондоотдачи.

#### Тема 5. Оборотные средства: состав, классификация и эффективность использования

Задание 1. Определение структуры оборотных средств. На основе данных предприятия сгруппируйте оборотные средства по сферам (производственная и сфера обращения) и по элементам (производственные запасы, незавершенное производство, готовая продукция, дебиторская задолженность, денежные средства). Рассчитайте структуру и сделайте выводы.

Задание 2. Расчет показателей оборачиваемости. Выручка от реализации за год — 18 000 тыс. руб., среднегодовой остаток оборотных средств — 3 000 тыс. руб. Рассчитайте:

- о коэффициент оборачиваемости;
- о длительность одного оборота (в днях);
- о коэффициент загрузки средств в обороте.
- о Определите сумму высвобожденных (или дополнительно привлеченных) оборотных средств, если длительность оборота сократится на 5 дней.

Задание 3. Нормирование оборотных средств. Рассчитайте норматив производственных запасов материала «А» по следующим данным:

- о годовая потребность в материале — 7200 тонн;
- о цена 1 тонны — 5 тыс. руб.;
- о интервал поставки — 20 дней;
- о время на разгрузку и подготовку к производству — 2 дня;
- о страховой запас — 50% от текущего.

#### Тема 6. Трудовые ресурсы и организация оплаты труда

Задание 1. Расчет численности и бюджета рабочего времени. Годовая производственная программа цеха — 50 000 изделий. Трудоемкость изготовления одного изделия — 2,5 нормо-часа. Плановый процент выполнения норм — 110%. Полезный фонд рабочего времени одного рабочего в год — 1800 часов. Рассчитайте явочную и списочную численность основных рабочих.

Задание 2. Расчет заработной платы. Рабочий-сдельщик изготовил за месяц 420 деталей. Норма времени на 1 деталь — 0,5 часа. Часовая тарифная ставка — 250 руб. За выполнение плана (400 деталей) предусмотрена премия 20%, за каждый процент перевыполнения — еще по 2% сверх премии. Рассчитайте месячную заработную плату рабочего.

Деловая игра «Расчет зарплаты». Группа делится на «отдел труда и заработной платы» и «бухгалтерию». «Отдел» разрабатывает положение об оплате труда для условного предприятия (определяет формы и системы оплаты для разных категорий работников, размеры окладов, условия премирования). «Бухгалтерия» на основе табелей учета рабочего времени и данных о выработке рассчитывает заработную плату конкретным работникам за месяц. Затем группы меняются ролями для проверки.

#### Тема 7. Издержки производства и себестоимость продукции

Задание 1. Группировка затрат по элементам. На основе перечня затрат предприятия за месяц (сырье и материалы, заработная плата, амортизация, электроэнергия, командировочные расходы, страховые взносы и т.д.) произведите их группировку по экономическим элементам. Рассчитайте структуру затрат и постройте круговую диаграмму.

Задание 2. Составление калькуляции. Составьте калькуляцию себестоимости единицы продукции (изделие «А») по статьям калькуляции, используя следующие данные за месяц:

- о затраты на сырье и материалы — 400 руб./шт.;
- о возвратные отходы — 20 руб./шт.;
- о основная заработная плата производственных рабочих — 150 руб./шт.;
- о дополнительная заработная плата — 10% от основной;
- о страховые взносы — 30% от суммы основной и дополнительной зарплаты;
- о общепроизводственные расходы — 200% от основной зарплаты;
- о общехозяйственные расходы — 150% от основной зарплаты;
- о коммерческие расходы — 5% от производственной себестоимости.

Задание 3. Расчет точки безубыточности. Годовые постоянные затраты предприятия — 4 800

тыс. руб. Переменные затраты на единицу продукции — 2 тыс. руб. Цена реализации — 3,5 тыс. руб. Годовой объем производства — 5 000 шт. Рассчитайте:

- о точку безубыточности в натуральном и стоимостном выражении;
- о запас финансовой прочности;
- о прибыль от реализации.
- о Постройте график безубыточности.

#### Тема 8. Прибыль как результат деятельности организации

Задание 1. Формирование финансовых результатов. На основе данных отчета о финансовых результатах (упрощенная форма) рассчитайте:

- о валовую прибыль;
- о прибыль от продаж;
- о прибыль до налогообложения;
- о чистую прибыль.
- о Проанализируйте динамику показателей.

Задание 2. Факторный анализ прибыли от продаж. Проведите факторный анализ изменения прибыли от продаж, используя следующую модель:

Прибыль = Объем \* (Цена - Себестоимость единицы)

Определите влияние изменения объема продаж, цены и себестоимости на изменение прибыли (методом цепных подстановок или абсолютных разниц).

Задание 3. Анализ рентабельности. Рассчитайте показатели рентабельности (продаж, продукции, активов, собственного капитала) на основе данных бухгалтерской отчетности. Сравните их со среднеотраслевыми значениями и сделайте выводы об эффективности деятельности предприятия.

#### Тема 9. Ценообразование в организации

1. Задание 1. Расчет структуры цены. Полная себестоимость единицы продукции — 1 200 руб. Норматив рентабельности — 25% к себестоимости. Ставка акциза — 15%. Ставка НДС — 20%. Рассчитайте:

- о оптовую цену предприятия (без НДС);
- о отпускную цену с акцизом (без НДС);
- о отпускную цену с НДС.
- о Определите структуру цены (себестоимость, прибыль, акциз, НДС) в процентах.

2. Задание 2. Определение цены затратным методом. Определите цену изделия методом «издержки + прибыль», если переменные затраты на единицу — 800 руб., общие постоянные затраты за период — 1 000 000 руб., ожидаемый объем продаж — 5 000 шт., желаемая рентабельность продаж — 20%.

3. Задание 3. Анализ ценовой эластичности. При цене 200 руб. объем продаж составлял 10 000 шт. После снижения цены до 180 руб. объем продаж вырос до 12 000 шт. Рассчитайте коэффициент эластичности спроса по цене. Определите, как изменилась выручка. Сделайте вывод о целесообразности снижения цены.

#### Тема 10. Налогообложение организации

Задание 1. Расчет НДС. Организация реализовала продукцию на сумму 3 600 000 руб. (в т.ч. НДС 20%). Для производства этой продукции были приобретены материалы на сумму 1 440 000 руб. (в т.ч. НДС 20%). Рассчитайте сумму НДС, подлежащую уплате в бюджет (или возмещению из бюджета).

Задание 2. Расчет налога на прибыль. Доходы организации за год составили 12 500 000 руб. Расходы, уменьшающие налоговую базу — 8 200 000 руб. Убыток прошлых лет, принимаемый к вычету в текущем году — 800 000 руб. Ставка налога на прибыль — 20%. Рассчитайте сумму налога на прибыль и распределите ее по бюджетам.

Задание 3. Сравнительный анализ налоговых режимов. Индивидуальный предприниматель планирует открыть небольшой магазин. Прогнозируемый годовой доход — 6 млн руб., расходы — 4 млн руб. (в т.ч. страховые взносы за работников — 300 тыс. руб.). Сравните налоговую нагрузку при применении:

- о ОСНО (НДФЛ 13%);

- о УСН «Доходы» (ставка 6%);
- о УСН «Доходы минус расходы» (ставка 15%).
- о Выберите оптимальный режим.

#### Тема 11. Инновационная и инвестиционная деятельность организации

Задание 1. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Рассматривается инвестиционный проект со следующими денежными потоками:

- о Первоначальные инвестиции ( $I_0$ ) — 5 000 тыс. руб.
- о Денежные поступления по годам: 1 год — 1 500 тыс. руб., 2 год — 2 500 тыс. руб., 3 год — 3 000 тыс. руб.
- о Ставка дисконтирования — 12%.
- о Рассчитайте NPV, IRR, PI, срок окупаемости (простой и дисконтированный). Сделайте вывод о целесообразности реализации проекта.

Задание 2. Кейс «Выбор источника финансирования». Предприятию требуется 10 млн руб. на расширение производства. Рассмотрите два варианта:

- о взять кредит в банке под 15% годовых;
- о выпустить дополнительные акции.
- о Проведите SWOT-анализ каждого варианта. Какие факторы (финансовое состояние, дивидендная политика, рыночные условия) могут повлиять на выбор?

Задание 3. Анализ инновационного потенциала. На примере конкретной компании (например, Tesla, Apple, Яндекс) проанализируйте, какие инновации она внедряет. Оцените, как эти инновации влияют на:

- о конкурентоспособность компании;
- о структуру затрат;
- о лояльность потребителей.
- о Подготовьте краткую презентацию.

#### Тема 12. Производственное планирование

Задание 1. Разработка производственной программы. На основе данных о спросе и производственных мощностях разработайте производственную программу предприятия на год (с разбивкой по кварталам). Учтите:

- о остатки готовой продукции на начало и конец периода;
- о договоры поставки;
- о возможность аутсорсинга при нехватке мощностей.

Задание 2. Составление плана материально-технического обеспечения (МТО). На основе производственной программы и норм расхода материалов составьте план МТО в натуральном и стоимостном выражении. Рассчитайте потребность в материалах с учетом переходящих запасов.

Задание 3. Анализ структуры бизнес-плана. Получите структуру реального бизнес-плана (или типового шаблона). Проанализируйте каждый раздел (резюме, описание продукта, маркетинговый план, производственный план, финансовый план и т.д.). Для гипотетического проекта (например, открытие кофейни) разработайте резюме бизнес-плана (1-2 страницы).

#### Тема 13. Маркетинг в предпринимательской деятельности

Задание 1. Анализ маркетинговой среды. Для конкретного предприятия (например, локальный производитель мороженого) проведите PEST-анализ (политические, экономические, социальные, технологические факторы) и анализ пяти сил Портера. Определите основные возможности и угрозы.

Задание 2. Сегментирование рынка. Проведите сегментирование рынка для товара «спортивная обувь». Выделите критерии сегментирования (географические, демографические, психографические, поведенческие). Выберите один или несколько целевых сегментов и опишите портрет потребителя для каждого сегмента.

Деловая игра «Разработка комплекса маркетинга». Группа делится на команды (отделы маркетинга). Каждая команда получает задание вывести на рынок новый продукт (например, экологичные зубные щетки, умную кормушку для животных, доставку здорового питания). Команды разрабатывают комплекс маркетинга (4P):

- о Product (Товар): описание, упаковка, бренд.
- о Price (Цена): ценовая стратегия, расчет цены.

- o Place (Место): каналы сбыта.
- o Promotion (Продвижение): реклама, стимулирование сбыта, PR.
- o Презентация своих разработок перед «инвесторами» (преподавателем и другими группами).

#### Тема 14. Логистические системы в управлении организацией

Задание 1. Расчет оптимального размера заказа (модель EOQ). Годовая потребность в материале — 10 000 ед. Стоимость выполнения одного заказа — 500 руб. Стоимость хранения единицы запаса в год — 100 руб. Рассчитайте:

- o оптимальный размер заказа (EOQ);
- o количество заказов в год;
- o интервал между заказами;
- o суммарные затраты на управление запасами (на заказ и хранение).

Задание 2. Расчет параметров системы с фиксированным размером заказа. На основе данных предыдущей задачи, а также: время поставки — 5 дней, возможная задержка поставки — 2 дня, среднедневное потребление — 40 ед. Рассчитайте параметры системы управления запасами с фиксированным размером заказа (пороговый уровень, гарантийный (страховой) запас, максимальный желательный запас).

Задание 3. Выбор поставщика. Необходимо выбрать поставщика из двух вариантов. Критерии выбора: цена, надежность поставки (минимальное количество сбоев), удаленность (транспортные расходы), отсрочка платежа. Используя метод экспертных оценок или рейтинговый метод, рассчитайте интегральный показатель для каждого поставщика и сделайте выбор.

#### Тема 15. Риски в деятельности организации

Задание 1. Идентификация и классификация рисков. Для конкретного проекта (например, открытие нового цеха, выход на зарубежный рынок, запуск нового продукта) проведите идентификацию возможных рисков. Сгруппируйте их по категориям (производственные, финансовые, рыночные, правовые, кадровые и т.д.). Для 3-5 наиболее значимых рисков опишите возможные последствия.

Задание 2. Построение карты рисков. На основе идентифицированных рисков постройте карту рисков (матрицу «вероятность — влияние»). Для этого оцените вероятность наступления каждого риска (например, по шкале 1-5) и степень влияния (например, по шкале 1-5). Нанесите риски на матрицу. Определите, какие риски попадают в «красную зону» (требуют первоочередного управления).

Задание 3. Разработка мероприятий по снижению рисков. Для рисков, попавших в «красную зону» и «желтую зону» из предыдущего задания, разработайте мероприятия по их минимизации. Для каждого мероприятия укажите метод управления риском (избежание, снижение, передача (страхование), принятие) и рассчитайте примерную стоимость мероприятия.

#### Тема 16. Комплексная оценка финансового состояния и деловой активности организации

Задание 1. Анализ ликвидности баланса. На основе данных бухгалтерского баланса:

- o сгруппируйте активы по степени ликвидности (А1, А2, А3, А4);
- o сгруппируйте пассивы по срочности оплаты (П1, П2, П3, П4);
- o проверьте соотношения групп для определения типа ликвидности;
- o рассчитайте коэффициенты текущей, быстрой и абсолютной ликвидности. Сравните с нормативными значениями.

Задание 2. Анализ финансовой устойчивости. На основе данных баланса:

- o рассчитайте собственные оборотные средства (СОС);
- o определите тип финансовой устойчивости (абсолютная, нормальная, неустойчивое, кризисное состояние);
- o рассчитайте коэффициенты автономии, финансовой зависимости, маневренности, обеспеченности собственными оборотными средствами. Сделайте выводы.

Задание 3. Оценка вероятности банкротства. На основе данных отчетности за 2-3 года рассчитайте вероятность банкротства с использованием:

- o двухфакторной модели Альтмана;
- o пятифакторной модели Альтмана для публичных компаний (или модели Лиса,

Таффлера для непубличных).

о Сравните результаты разных моделей и сделайте вывод о динамике финансового состояния.

Тема 17. Эффективность деятельности организации и диагностика экономической безопасности

Задание 1. Расчет и анализ рентабельности. На основе данных отчета о финансовых результатах и баланса за два периода рассчитайте:

- о рентабельность продаж (ROS);
- о рентабельность активов (ROA);
- о рентабельность собственного капитала (ROE);
- о рентабельность инвестированного капитала (ROIC).
- о Проведите факторный анализ изменения ROE, используя формулу Дюпона.

Задание 2. Оценка влияния факторов на эффективность. На основе данных предприятия проанализируйте, какие факторы (интенсивные или экстенсивные) в большей степени повлияли на рост выручки. Для этого рассчитайте прирост выручки за счет:

- о изменения численности работников (экстенсивный фактор);
- о изменения производительности труда (интенсивный фактор).
- о Аналогично можно проанализировать влияние фондоотдачи и стоимости ОПФ.

Задание 3. Диагностика экономической безопасности. На основе рассчитанных ранее показателей (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, деловая активность) составьте интегральную оценку уровня экономической безопасности предприятия. Выделите «критические точки» — показатели, которые находятся в опасной зоне или имеют негативную динамику. Предложите мероприятия по укреплению экономической безопасности.

#### ПРИМЕРНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ ТОЧЕК

Задание № 1

Критерием оценки эффективности управления оборотными средствами служит \_\_\_\_\_

Ответ:

1. длительность одного оборота оборотных средств
2. объем произведенной продукции
3. сегментация оборотных средств
4. производительность труда на предприятии

Задание № 2

Какой из перечисленных ниже факторов мог привести к снижению цен на товар А?

Ответ:

1. сокращение объема предложения товара А
2. снижение уровня доходов потребителей товара А
3. увеличение цены на товар В – заменитель товара А
4. покупательские ожидания роста цены на товар А.

Задание № 3

Самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный предпринимателем или объединением предпринимателей для производства продукции, выполнения работ и оказания услуг с целью удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли, называется \_\_\_\_\_

Задание № 4

При группировке статей пассива баланса по степени срочности оплаты обязательств к постоянным пассивам следует отнести (выберите два верных ответа):

Ответ:

1. уставный капитал
2. нераспределенную прибыль
3. краткосрочные кредиты и займы
4. долгосрочные кредиты и займы
5. кредиторскую задолженность

## 6. среднесрочные кредиты и займы

### Задание № 5

Упрощенная система налогообложения возможна к применению теми налогоплательщиками, чей объем дохода за 9 месяцев того года, в котором организация подает уведомление о переходе на УСН, не превысил \_\_\_\_ млн руб. (цифрой)

### Задание № 6

АО «Полярная звезда» является производственным предприятием. Выручка за 2018 год составила 580 млн руб., среднесписочная численность работников – 15 человек. Стоимость имущества предприятия 1500 млн руб. (45% из них приходится на внеоборотные активы, представленные только основными фондами). Затраты предприятия в текущем периоде составили 490 млн руб. (из них материальные затраты 280 млн руб.). Предприятие применяет общий режим налогообложения.

Если известно, что капитал АО «Полярная звезда» имеет следующую структуру:

уставный капитал – 10%

нераспределенная прибыль – 50%

краткосрочные кредиты и займы – 20%

кредиторская задолженность – 20%,

то рентабельность собственного капитала по прибыли до налогообложения в 2018 году составит ... %

## ***Примерные оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации (зачет, экзамен) по итогам освоения дисциплины (модуля)***

### Вопросы к зачету

1. Организация - основное звено экономики
2. Типы организации и особенности их функционирования
3. Понятие и характеристика организационной структуры предприятия.
4. Понятие производственной структуры организации и ее основные элементы.
5. Состав и классификация основных фондов организации
6. Закономерности и показатели воспроизводства основных фондов
7. Виды оценки и методы переоценки основных фондов
8. Понятие износа и амортизации основных фондов.
9. Основные способы начисления амортизации
10. Показатели эффективности использования основных фондов организации
11. Состав и классификация оборотных средств организации
12. Запасы как основной элемент оборотного капитала организации: состав, особенно-сти формирования и использования
13. Определение потребности в оборотных средствах
14. Понятие оборачиваемости и показатели ее характеризующие
15. Показатели эффективности использования оборотных средств
16. Рынок труда: понятие, основные элементы и роль организации в его функционировании.
17. Понятие и состав персонала организации
18. Показатели структуры и движения кадров.
19. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов
20. Формы и системы оплаты труда.
21. Материальное стимулирование труда.
22. Экономическая сущность расходов и их влияние на финансовые результаты деятельности организации
23. Классификация издержек и их роль в предпринимательской деятельности.
24. Издержки производства и себестоимость продукции: сущность, виды и порядок

формирования

25. Динамика постоянных и переменных издержек. Эффект операционного рычага.
26. Директ-костинг и стандарт-костинг: сущность и необходимость применения в деятельности организации.
27. Экономическая сущность прибыли и ее значение в деятельности организации
28. Виды прибыли и источники ее формирования.
29. Порядок распределения и использования прибыли организации.
30. Система показателей оценки прибыли и рентабельности.

Вопросы к экзамену

1. Структура национальной экономики: сферы, сектора, комплексы, отрасли.
2. Организация - основное звено экономики. Типы организации и особенности их функционирования.
3. Понятие и характеристика организационной структуры предприятия.
4. Понятие производственной структуры организации и ее основные элементы.
5. Сущность экономического потенциала организации и его структура.
6. Ресурсы организации: понятие, классификация, взаимосвязь.
7. Собственные и заемные средства формирования экономического потенциала
8. Состав и классификация основных фондов организации
9. Закономерности и показатели воспроизводства основных фондов
10. Виды оценки и методы переоценки основных фондов
11. Понятие износа и амортизации основных фондов.
12. Основные способы начисления амортизации
13. Оценка движения и состояния основных фондов предприятия
14. Показатели обеспеченности и эффективности использования основных фондов организации
15. Состав и классификация оборотных средств организации
16. Запасы как основной элемент оборотного капитала организации: состав, особенно-сти формирования и использования
17. Определение потребности в оборотных средствах
18. Понятие оборачиваемости и показатели ее характеризующие
19. Показатели эффективности использования оборотных средств
20. Понятие и состав персонала организации
21. Показатели структуры и движения кадров.
22. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов
23. Заработная плата и её виды.
24. Формы и системы оплаты труда.
25. Материальное стимулирование труда.
26. Нормирование труда: сущность, виды и порядок определения норм.
27. Методы нормирования труда в организации.
28. Экономическая сущность расходов и их влияние на финансовые результаты деятельности организации
29. Классификация издержек и их роль в предпринимательской деятельности.
30. Издержки производства и себестоимость продукции: сущность, виды и порядок формирования
31. Динамика постоянных и переменных издержек. Эффект операционного рычага.
32. Директ-костинг и стандарт-костинг: сущность и необходимость применения в деятельности организации.
33. Экономическая сущность прибыли и ее значение в деятельности организации.
34. Виды прибыли и источники ее формирования
35. Порядок распределения и использования прибыли организации.
36. Система показателей оценки прибыли и рентабельности.
37. Понятие ценообразования и цены: виды и функции.
38. Система цен на продукцию (работы, услуги) организации
39. Общая система налогообложения организации.

40. Специальные налоговые режимы, применяемые в организации
41. Инвестиционная деятельность как основа развития экономического потенциала организации.
42. Сущность, виды и источники инвестиций.
43. Оценка эффективности инвестиций: сущность, принципы, этапы и показатели
44. Значение инноваций и научно-технического прогресса в деятельности организации
45. Сущность, принципы, виды, задачи и методы планирования
46. Маркетинговая деятельность в организации и управление ею.
47. Основные инструменты маркетинга
48. Сущность, цель и задачи логистики.
49. Основные логистические концепции
50. Сущность, виды и управление рисками в деятельности организации
51. Финансовые отношения и источники финансовых ресурсов организации
52. Капитал организации: сущность, порядок формирования и основные элементы
53. Этапы анализа финансового состояния организации и система показателей его характеризующих
54. Понятие ликвидности организации, ликвидности активов, платежеспособности организации
55. Анализ финансовой устойчивости организации и показатели ее характеризующие
56. Показатели деловой активности организации и их интерпретация
57. Понятие и методы прогнозирования возможного банкротства (несостоятельности) организации
58. Интенсивные и экстенсивные факторы развития организации
59. Сущность категорий: эффект, результат, эффективность. Виды эффективности и методические подходы к ее оценке
60. Понятие экономической безопасности и индикаторы ее оценки

### ***Темы письменных работ (эссе, рефераты, курсовые работы и др.)***

Примерная тематика курсовых работ

1. Анализ себестоимости продукции и пути его совершенствования
2. Диагностика производственно-хозяйственной деятельности организации
3. Динамика себестоимости продукции и рентабельности деятельности производственного предприятия
4. Доходы и прибыль организации и направления их максимизации
5. Затраты организации и их взаимосвязь с результатами хозяйственной деятельности
6. Издержки обращения организации торговли и экономические методы управления ими
7. Издержки производства и себестоимость продукции организации
8. Износ и амортизация основных фондов организации
9. Имущественный комплекс организации и перспективы его развития
10. Инвестиционная деятельность организации и пути её совершенствования
11. Инновационная деятельность организации и направления ее развития
12. Конкурентоспособность организации и направления её повышения
13. Механизм формирования и использования прибыли предприятия
14. Механизмы ценообразования и их применение на практике
15. Нормирование и эффективность использования оборотных фондов организации
16. Оборачиваемость капитала и её влияние на результаты хозяйственной деятельности организации
17. Оборотные фонды организации и повышение эффективности их использования
18. Оптимизация маркетинговой деятельности организации
19. Организация маркетинговой деятельности предприятия
20. Основные фонды организации и повышение эффективности их использования
21. Оценка себестоимости продукции и пути ее снижения
22. Оценка экономического потенциала организации и повышение эффективности его использования
23. Повышение эффективности использования производственных мощностей организации
24. Прогнозирование себестоимости продукции и пути его совершенствования

25. Продукция организации и ее конкурентоспособность
26. Продукция организации и каналы ее реализации
27. Производственная деятельность организации и перспективы её развития
28. Производственное планирование и бизнес-план организации
29. Пути и резервы снижения себестоимости продукции
30. Расширенное воспроизводство и интенсификация производственных процессов
31. Рентабельность деятельности предприятия и пути ее повышения
32. Ресурсный потенциал организации и эффективность его использования
33. Себестоимость продукции: сущность и направления оптимизации
34. Система материального стимулирования работников организации и её совершенствование
35. Совершенствование ассортиментной политики организации
36. Совершенствование программы маркетинга на предприятии
37. Совершенствование системы сбыта продукции и стимулирование продаж
38. Управление затратами как подсистема управления организацией
39. Управление коммерческой деятельностью организации
40. Управление организацией и принятие эффективных хозяйственных решений
41. Управление прибылью организации и направления его совершенствования
42. Управление рисками и оптимизация системы риск-менеджмента в организации
43. Факторы и пути снижения себестоимости продукции
44. Формирование и эффективность использования материально-технических ресурсов организации
45. Формирование товарной политики организации
46. Экономическая оценка и диагностика несостоятельности хозяйствующего субъекта
47. Экономическая оценка качества производимой продукции
48. Экономическая стратегия развития организации и её совершенствование
49. Экономические методы управления трудовыми ресурсами организации и их совершенствование
50. Экономические проблемы банкротства организации и пути их решения
51. Экономический потенциал организации: оценка состояние и перспективы совершенствования
52. Эффективность использования трудовых ресурсов организации и направления её повышения
53. Эффективность деятельности организации и резервы её роста
54. Эффективность использования активов организации и пути её повышения
55. Эффективность социально-экономической деятельности организации и резервы ее роста