

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор/Декан  
института экономики, финансов и  
управления в АПК  
Гунько Юлия Александровна

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ)**

**Б1.В.09 Международная логистика**

**43.03.01 Сервис**

Организация логистической деятельности

бакалавр

очная

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций ОП ВО и овладение следующими результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
<p>ПК-1                      Способен организовать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок</p>	<p>ПК-1.3 Осуществляет организацию и планирование логистической деятельности в цепях поставок</p>	<p><b>знает</b> теоретические основы организации и планирования логистической деятельности в глобальных и международных цепях поставок, включая принципы управления материальными, информационными и финансовыми потоками при пересечении границ; методологию выбора базисных условий поставки (Инкотермс 2020) и их влияние на распределение обязанностей, рисков и затрат между участниками международной цепи поставок; структуру и регламенты планирования мультимодальных и интермодальных перевозок с участием морского, авиационного, железнодорожного и автомобильного транспорта; порядок организации таможенного оформления, таможенного транзита и применения нетарифных мер регулирования при планировании логистических операций в международных цепях; методы планирования совокупных логистических издержек (ТСО) и расчета ключевых показателей эффективности (KPI) для международных цепей поставок (Lead Time, OTIF, CTP, TCO).</p> <p><b>умеет</b> разрабатывать и обосновывать оптимальные схемы международных цепей поставок, выбирая вид транспорта, маршрут, логистических посредников (3PL, 4PL) и параметры складской инфраструктуры с учетом страновых рисков и ограничений; планировать документооборот внешнеторговой сделки, составлять транспортно-экспедиторские документы (CMR, коносамент, авианакладную) и заполнять таможенные декларации на этапе организации поставки; рассчитывать логистические издержки на каждом этапе международной цепи поставок (экспортная погрузка, магистральная перевозка, импортная очистка, доставка «последней мили») и оптимизировать баланс «затраты – время – надежность»; применять методы оперативного планирования для синхронизации закупок, производства и распределения в условиях нестабильности поставок (например, при изменении курсов валют, задержках на таможне или введении санкций/контрсанкций); использовать цифровые инструменты планирования (TMS-системы, платформы для отслеживания контейнеров, блокчейн-сервисы) для мониторинга выполнения плана логистической деятельности в реальном времени.</p>

		<p><b>владеет навыками</b></p> <p>навыками построения планов международных логистических операций с детализацией по этапам, участникам и ресурсам, включая разработку графиков движения грузов через пункты пропуска на границе; методиками выбора оптимального варианта планирования цепи поставок на основе многокритериального анализа (стоимость, транзитное время, надежность, безопасность, соответствие таможенным режимам); технологиями организации работы с таможенным брокером, перевозчиком, страховой компанией и банком при реализации плана логистической деятельности; навыками управления рисками отклонения от плана (простои на границе, повреждение груза, отказ контрагента) с использованием инструментов резервирования, страхования и альтернативного планирования маршрутов; приемами оценки эффективности спланированной логистической деятельности в международной цепи поставок (расчет отклонений по срокам и бюджету, анализ выполнения KPI, корректировка планов для будущих поставок).</p>
<p>ПК-2 понимать логистической деятельности, организовывать внешнеэкономическую логистическую деятельность</p> <p>Способен процессы</p>	<p>ПК-2.3 Организует процессы разработки и внедрения логистических стратегий согласно целям компании</p>	<p><b>знает</b></p> <p>методологические подходы к разработке логистических стратегий для международных цепей поставок (стратегии минимизации затрат, сокращения времени доставки, повышения надежности, гибкости и адаптации к изменениям внешней среды); принципы согласования международной логистической стратегии с корпоративными целями компании (выход на новые рынки, оптимизация глобальной налоговой нагрузки, повышение конкурентоспособности, обеспечение устойчивости цепей поставок); модели и инструменты стратегического анализа международной логистической деятельности (STEP-анализ для учета политических, экономических, социальных и технологических факторов на рынках, SNW-анализ логистической инфраструктуры, бенчмаркинг глобальных цепей поставок); этапы и регламенты внедрения стратегических изменений в международную логистическую деятельность, включая управление сопротивлением персонала, выбор IT-платформ (TMS, WMS) и реинжиниринг бизнес-процессов; критерии оценки эффективности реализуемой логистической стратегии в глобальном масштабе (SCOR-модель, показатели надежности поставки, совокупной стоимости владения, оборачиваемости запасов в международных распределительных центрах).</p>

**умеет**  
проводить стратегический аудит текущей международной логистической деятельности компании, выявлять «узкие места» и неиспользованные возможности в глобальных цепях поставок;  
формулировать стратегические альтернативы для международной логистики (например, централизация vs децентрализация распределения на зарубежных рынках, инсорсинг vs аутсорсинг транспортно-экспедиторских услуг, выбор между прямыми поставками и консолидацией);  
разрабатывать дорожную карту внедрения выбранной логистической стратегии с определением этапов, сроков, ответственных подразделений, бюджета и ключевых контрольных точек с учетом таможенных и транзакционных ограничений;  
рассчитывать экономическую эффективность стратегических логистических решений в международном контексте, включая оценку инвестиций и складскую сеть, автоматизацию таможенного оформления или внедрение зеленых логистических технологий (углеродный след, экологические сборы);  
организовывать взаимодействие между подразделениями компании (отдел закупок, отдел продаж, финансовый департамент, юридическая служба) и внешними контрагентами (таможенные брокеры, перевозчики, страховщики) в процессе разработки и внедрения стратегии.

**владеет навыками**  
навыками разработки стратегической карты международной логистической деятельности, увязанной с целями компании по выходу на зарубежные рынки, оптимизации глобальной дистрибуции или повышения устойчивости цепей поставок к внешним шокам (пандемии, санкции, блокировки каналов);  
методами стратегического планирования логистических мощностей в международном масштабе;  
технологиями управления проектами по внедрению логистических стратегий (формирование проектных команд, управление бюджетами, контроль сроков, управление изменениями и рисками);  
приемами мониторинга и корректировки реализуемой стратегии на основе фактических показателей работы международных цепей поставок (отклонения по транзитному времени, росту портовых и таможенных сборов, изменению валютных курсов и тарифов);  
навыками презентации и защиты разработанной логистической стратегии перед руководством компании с обоснованием ее вклада в достижение стратегических целей бизнеса (рост доли рынка, снижение глобальных издержек, повышение лояльности зарубежных клиентов).

	<p><b>знает</b></p> <p>состав и структуру документационного обеспечения международной логистической деятельности, включая внешнеторговые контракты, транспортные документы (CMR, коносамент, авианакладная, железнодорожная накладная СМГС), таможенные документы (декларация на товары, транзитная декларация, сертификаты происхождения СТ-1 и EUR.1), страховые полисы и платежно-банковские документы;</p> <p>требования нормативно-правовой документации Российской Федерации к логистической деятельности при осуществлении международных перевозок (Таможенный кодекс ЕАЭС, Федеральный закон № 289-ФЗ о таможенном регулировании, Гражданский кодекс РФ по договору перевозки и транспортной экспедиции, Устав автомобильного транспорта);</p> <p>международные требования и конвенции, регламентирующие документационное обеспечение логистической деятельности (Конвенция КДПГ о договоре международной дорожной перевозки грузов, Гаагские и Гамбургские правила по коносаментам, Конвенция МДП о книжках TIR, правила Инкотермс 2020 для распределения обязанностей по оформлению документов);</p> <p>стандарты и методологии улучшения качества транспортно-логистических услуг в международном контексте (стандарты ISO 9001 для логистических операторов, ключевые показатели качества сервиса — доля претензий по документам, количество таможенных задержек из-за ошибок в документации, время оформления одного отправления);</p> <p>этапы планирования, разработки и внедрения системы документационного обеспечения, включая создание стандартов организации (СТО) по документообороту, разработку чек-листов для проверки документации, внедрение электронного документооборота (ЭДО) для <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ных перевозок.</p>
--	---

**умеет**

планировать процесс документационного сопровождения международной логистической сделки, определяя перечень необходимых документов на каждом этапе цепи поставок (экспортная отгрузка, магистральная перевозка, таможенный транзит, импортная очистка, доставка конечному получателю);

разрабатывать и проверять внешнеторговую и транспортную документацию на соответствие требованиям контракта, базису поставки Инкотермс, законодательству РФ и нормам страны-импортера, выявляя несоответствия и риски отказа в выпуске товара;

внедрять регламенты документооборота в логистической компании, включая распределение ответственности между отделами (менеджеры ВЭД, таможенные брокеры, транспортный отдел, бухгалтерия), сроки передачи документов и процедуры исправления ошибок;

организовывать процесс улучшения качества транспортно-логистических услуг через контроль документационной дисциплины: разрабатывать чек-листы и стандарты оформления, проводить аудит документов по итогам поставок, вводить корректирующие и предупреждающие действия при выявлении брака документации;

использовать современные инструменты для документационного обеспечения международной логистики, включая системы электронного декларирования, порты «Мой экспорт» и «Личный кабинет участника ВЭД», платформы для обмена электронными транспортными накладными (e-CMR) и блокчейн-сервисы для верификации документов.

		<p><b>Владеет навыками</b></p> <p>навыками планирования полного цикла документационного обеспечения международной поставки — от составления коммерческого инвойса и упаковочного листа до получения подтверждения об оплате и закрытия таможенных формальностей;</p> <p>методами разработки и внедрения внутренних нормативных документов организации (инструкции, регламенты, стандарты качества) по документационному обеспечению логистической деятельности с учетом требований РФ и международных конвенций;</p> <p>технологиями организации контроля качества оформляемых документов — формирование системы двухуровневой проверки, создание базы типовых ошибок при заполнении документации, разработка алгоритмов действий при обнаружении несоответствий;</p> <p>приемами ведения претензионной работы, связанной с документационными ошибками (неправильно оформленный коносамент, неверный код ТН ВЭД, отсутствие сертификата происхождения), включая подготовку корректирующих документов и обоснование для таможенных органов;</p> <p>навыками внедрения электронного документооборота в международной логистике, включая интеграцию с системами таможенных органов РФ и зарубежных партнеров, обеспечение юридической значимости электронных документов и обучение персонала работе с новыми форматами документации.</p>
--	--	---

## 2. Перечень оценочных средств по дисциплине

№	Наименование раздела/темы	Семестр	Код индикаторов достижения компетенций	Оценочное средство проверки результатов достижения индикаторов компетенций
1.	1 раздел. Учебно тематический план дисциплины "Международная логистика"			
1.1.	Сущность, цели и задачи международной логистики	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	
1.2.	Правовое регулирование международных логистических операций	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	
1.3.	Инфраструктура международных цепей поставок	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	Устный опрос, Задачи, Кейс-задача
1.4.	Таможенное оформление и таможенный контроль	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	
1.5.	Управление материальными потоками в международных цепях поставок	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	

1.6.	Управление информационными и финансовыми потоками в международной логистике	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	Устный опрос, Задачи, Кейс-задача
1.7.	Разработка логистической стратегии в международных цепях поставок	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	
1.8.	Документационное обеспечение международной логистической деятельности и качество услуг	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	
1.9.	Риски в международной логистике и пути их минимизации	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	Устный опрос, Задачи, Кейс-задача
1.10.	Подготовка к экзамену	7	ПК-1.3, ПК-2.3, ПК-3.3	
	Промежуточная аттестация			Эж

### 3. Оценочные средства (оценочные материалы)

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде (Оценочные материалы)
<b>Текущий контроль</b>			
<b>Для оценки знаний</b>			
1	Устный опрос	Средство контроля знаний студентов, способствующее установлению непосредственного контакта между преподавателем и студентом, в процессе которого преподаватель получает широкие возможности для изучения индивидуальных особенностей усвоения студентами учебного материала.	Перечень вопросов для устного опроса
<b>Для оценки умений</b>			
<b>Для оценки навыков</b>			
<b>Промежуточная аттестация</b>			
2	Экзамен	Средство контроля усвоения учебного материала и формирования компетенций, организованное в виде беседы по билетам с целью проверки степени и качества усвоения изучаемого материала, определить необходимость введения изменений в содержание и методы обучения.	Комплект экзаменационных билетов

#### 4. Примерный фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) "Международная логистика"

##### *Примерные оценочные материалы для текущего контроля успеваемости*

##### Контрольная точка № 1

###### 1. Устный опрос (теоретические вопросы)

1. Дайте определение международной логистики. Назовите три ключевых отличия международной логистики от национальной.
2. Перечислите основные этапы эволюции международной логистики и факторы, стимулировавшие каждый этап.
3. Охарактеризуйте структуру и группы терминов Инкотермс 2020. В чем отличие терминов FOB и CIF?
4. Назовите основные международные конвенции, регулирующие автомобильные, морские и железнодорожные перевозки.
5. Перечислите виды транспорта, используемые в международных перевозках. Для каких грузов предпочтителен авиатранспорт, а для каких — морской?
6. Что такое международный транспортный коридор? Назовите два основных коридора с участием России.
7. Какие таможенные процедуры существуют в ЕАЭС? Охарактеризуйте процедуру «выпуск для внутреннего потребления».
8. Что такое книжка МДП (TIR)? Каков порядок ее применения при таможенном транзите?
9. Назовите нетарифные меры регулирования в международной логистике. Приведите примеры.
10. Кто такие операторы 3PL и 4PL? В чем отличие между ними?

###### 2. Кейс-задача

Ситуация: Российский импортер заключил контракт с немецким поставщиком на поставку промышленного оборудования. Условие поставки — FOB Гамбург. Товар был погружен на борт судна в порту Гамбурга. Во время морской перевозки в Балтийском море судно попало в шторм, в результате чего часть оборудования сорвалась с креплений и получила механические повреждения. Стоимость поврежденного оборудования — 50 000 евро. При осмотре выяснилось, что крепления были установлены силами порта Гамбурга, но их надежность не была дополнительно проверена представителем покупателя. Импортер требует от немецкого поставщика возмещения убытков, ссылаясь на то, что товар не был надлежащим образом закреплен перед отправкой.

###### Вопросы к кейсу:

- Кто несет риск повреждения груза при условии FOB Гамбург с момента погрузки на борт?
- Кто должен был контролировать качество крепления груза — продавец, покупатель или порт?
- Обоснованно ли требование импортера к немецкому поставщику? Ответ обоснуйте ссылкой на правила Инкотермс 2020.
- Какие действия должен был предпринять импортер, чтобы минимизировать риск подобной ситуации?

###### 3. Практическая задача

Условие: Компания импортирует партию товаров из Китая. Исходные данные:

- Цена товара на условиях EXW Шанхай — 8 000 000 рублей.
- Экспортная упаковка — 150 000 рублей.
- Доставка от склада продавца до порта Шанхай — 200 000 рублей.
- Морской фрахт до порта Новороссийск — 1 500 000 рублей.
- Страхование груза (включено в условия CIF) — 80 000 рублей.
- Таможенная пошлина в РФ — 12% от таможенной стоимости.
- НДС — 20% (начисляется на таможенную стоимость + пошлина).
- Доставка от порта Новороссийск до склада импортера в Краснодаре — 120 000 рублей.

###### Задание:

1. Рассчитайте таможенную стоимость товара (в рублях).
2. Рассчитайте сумму импортной пошлины.

3. Рассчитайте сумму НДС к уплате.
4. Рассчитайте итоговую себестоимость товара на складе импортера в Краснодаре.
5. Определите, как изменится себестоимость, если заключить контракт на условиях EXW Шанхай вместо CIF Новороссийск (все остальные затраты остаются теми же). На сколько процентов изменится итоговая себестоимость?

#### Контрольная точка № 2

##### 1. Устный опрос (теоретические вопросы)

1. В чем особенности управления запасами в трансграничных цепях поставок по сравнению с национальными?
2. Что такое страховой запас? Как он рассчитывается при нестабильном времени транзита?
3. Какие методы планирования материальных потоков (MRP, DRP) применяются в международной логистике?
4. Охарактеризуйте роль складов консолидации и распределительных центров в международных цепях поставок.
5. Что такое реверсивная логистика? Приведите примеры возвратных потоков в международной торговле.
6. Назовите основные информационные технологии, используемые в международной логистике (TMS, EDI, IoT, блокчейн).
7. Какие формы расчетов применяются в международных сделках? Охарактеризуйте документарный аккредитив.
8. Что такое валютный риск? Назовите три способа минимизации валютного риска для импортера.
9. Какие виды страхования грузов существуют в международном сообщении? Чем отличается страхование «с ответственностью за все риски» от страхования «без ответственности за повреждение»?
10. Назовите три типа логистических стратегий в трансграничной деятельности. В каком случае выбирается стратегия минимизации затрат, а в каком — стратегия сокращения времени доставки?

##### 2. Кейс-задача

Ситуация: Средний транзит времени при поставке товаров морским транспортом из порта Нинбо (Китай) в порт Восточный (Россия) составляет 35 дней с возможными отклонениями от 28 до 50 дней. Суточный спрос на товар на российском складе составляет 200 единиц со стандартным отклонением 30 единиц. Время таможенного оформления после прибытия судна составляет в среднем 5 дней, но может достигать 14 дней при проведении таможенного досмотра. Руководство компании требует обеспечить вероятность отсутствия дефицита не менее 95% (коэффициент 1,65). В настоящий момент страховой запас на складе установлен в размере 2000 единиц.

##### Вопросы к кейсу:

- Достаточен ли текущий страховой запас для обеспечения требуемой надежности? Рассчитайте необходимый страховой запас с учетом нестабильности транзита и таможенного оформления.
- Если текущий запас недостаточен, на сколько процентов его необходимо увеличить?
- Какие факторы, помимо транзитного времени, могут повлиять на необходимый уровень страхового запаса при международных поставках?
- Предложите три способа снизить необходимый страховой запас без снижения надежности поставок.

##### 3. Практическая задача

Условие: Компания планирует выйти на рынок одной из стран СНГ. Имеются два варианта логистической стратегии:

##### Вариант А (минимизация затрат):

- Организация собственного распределительного центра на границе (инвестиции — 50 000 000 рублей).
- Время доставки до конечного потребителя — 5 дней.
- Себестоимость логистики на единицу товара — 500 рублей.

Вариант Б (аутсорсинг с фокусом на скорость):

- Использование услуг стороннего 3PL-оператора (без инвестиций).
- Время доставки до конечного потребителя — 2 дня.
- Себестоимость логистики на единицу товара — 750 рублей.

Плановый годовой объем продаж на новом рынке — 200 000 единиц товара. Цена реализации единицы товара — 3000 рублей. Прибыль с единицы без учета логистических затрат — 1000 рублей. Покупатели готовы платить на 5% больше за товар, если доставка осуществляется за 2 дня вместо 5 дней.

Задание:

1. Рассчитайте годовую прибыль компании (с учетом логистических затрат и возможного изменения цены) для каждого варианта.
2. Какой вариант логистической стратегии вы выберете и почему?
3. Рассчитайте срок окупаемости инвестиций для варианта А (при условии, что дополнительная прибыль от этого варианта по сравнению с вариантом Б будет направлена на покрытие инвестиций).
4. При каком годовом объеме продаж оба варианта станут равновыгодными (точка безразличия)?

Контрольная точка № 3

1. Устный опрос (теоретические вопросы)

1. Перечислите полный перечень документов, необходимых для международной автомобильной перевозки «от двери до двери».
2. Какие требования к оформлению трансграничной документации установлены законодательством РФ и международными конвенциями?
3. Что такое сертификат происхождения товара (СТ-1, EUR.1, А) и для каких целей он применяется?
4. Каковы последствия ошибок в таможенной декларации (неверный код ТН ВЭД, некорректная таможенная стоимость)?
5. Что такое чек-лист проверки документации? Разработайте три ключевых пункта для проверки коносамента.
6. Охарактеризуйте стандарты качества ISO 9001 применительно к международной логистической деятельности.
7. Каков порядок внедрения электронного документооборота (ЭДО) в международной логистике? Что такое e-CMR?
8. Назовите пять основных групп рисков в международных цепях поставок. Приведите по одному примеру из каждой группы.
9. Какие методы используются для анализа и оценки рисков в международной логистике (FMEA, анализ дерева событий, экспертные методы)?
10. Какие инструменты минимизации рисков наиболее эффективны при санкционных ограничениях и закрытии традиционных маршрутов?

2. Кейс-задача

Ситуация: В порту назначения при таможенном досмотре импортной партии товаров было установлено несоответствие: фактический вес товара оказался на 5% больше, чем было указано в коносаменте и инвойсе. Код ТН ВЭД, заявленный импортером, предполагает ставку импортной пошлины 8%. Таможня переклассифицировала товар в код со ставкой 15%, сославшись на расхождение в весе как на основание для сомнения в достоверности всей декларации. Также таможня назначила проверку таможенной стоимости, запросив дополнительные документы (экспортную декларацию продавца, банковские платежные документы, переписку с контрагентом). В результате выпуск товара задержан на 20 дней. За каждый день простоя контейнера на складе временного хранения импортер платит 5000 рублей. Продукция имеет сезонный спрос — задержка грозит потерей части клиентов.

Вопросы к кейсу:

- Какие нарушения допустил импортер, допустив расхождение в весе? Кто несет ответственность за ошибку — импортер, перевозчик или экспедитор?
- Имела ли таможня основания для переклассификации товара из-за расхождения в весе?

Обоснуйте.

- Какие действия должен был предпринять импортер, чтобы минимизировать риск подобной ситуации?
- Разработайте план действий импортера после получения уведомления о проверке таможенной стоимости: какие документы необходимо собрать, в какие сроки, как обосновать заявленную стоимость?
- Оцените финансовые потери импортера от задержки (только простой контейнера). Как эти потери соотносятся с потенциальной экономией от занижения пошлины (при условии, что первоначальный код был верным)?

### 3. Практическая задача

Условие: Компания осуществляет регулярные поставки товаров из Европы в Россию автомобильным транспортом. В связи с введением санкций и закрытием традиционных маршрутов через Польшу и Беларусь, необходимо разработать альтернативный маршрут доставки. Имеются следующие данные:

Исходный маршрут (закрыт):

- Протяженность: 2000 км.
- Время в пути: 5 дней.
- Стоимость перевозки одного контейнера: 4000 евро.
- Среднее время таможенного оформления на границе: 1 день.

Альтернативный маршрут (через Казахстан):

- Протяженность: 4500 км.
- Время в пути: 12 дней.
- Стоимость перевозки одного контейнера: 7500 евро.
- Среднее время таможенного оформления на границе (РФ — Казахстан): 3 дня (включая транзитные процедуры).

• Дополнительные транзитные формальности (разрешения, сопровождение): 500 евро на контейнер.

Дополнительные условия:

- Компания отправляет 20 контейнеров в месяц.
- Товар теряет 10% своей стоимости при увеличении транзитного времени более чем на 7 дней (из-за сезонности).
- Средняя стоимость товара в одном контейнере — 50 000 евро.

Задание:

1. Рассчитайте ежемесячные логистические затраты для исходного маршрута (до закрытия).
2. Рассчитайте ежемесячные логистические затраты для альтернативного маршрута.
3. Рассчитайте потери от снижения стоимости товара из-за увеличения транзитного времени (в евро за месяц).
4. Рассчитайте совокупные ежемесячные потери (рост логистических затрат + потеря стоимости товара) при переходе на альтернативный маршрут.
5. Компания рассматривает возможность создания страхового запаса на складе в России, чтобы нивелировать риск увеличения транзитного времени. Рассчитайте необходимый дополнительный страховой запас в контейнерах, если допустимый уровень дефицита — не более 5% (коэффициент 1,65). Время транзита по альтернативному маршруту варьируется от 10 до 18 дней. Стандартное отклонение — 2,5 дня.
6. Предложите два способа дальнейшего снижения рисков при работе по альтернативному маршруту.

**Примерные оценочные материалы  
для проведения промежуточной аттестации (зачет, экзамен)  
по итогам освоения дисциплины (модуля)**

Вопросы для экзамена по дисциплине «Международная логистика» для профиля «Организация логистической деятельности».

1. Дайте определение международной логистики и охарактеризуйте её место в системе глобального управления цепями поставок.

2. Перечислите и раскройте основные этапы эволюции международной логистики.
3. Назовите ключевые цели международной логистики в деятельности современной компании.
4. Охарактеризуйте роль международной логистики в обеспечении конкурентоспособности предприятия на внешних рынках.
5. Проведите сравнительный анализ национальной и международной логистики (ключевые отличия, дополнительные функции).
6. Раскройте влияние глобализации мировых рынков на эволюцию подходов к управлению международными цепями поставок.
7. Перечислите основные международные конвенции и соглашения, регулирующие международные перевозки (КДПГ, Гаагские правила, Конвенция МДП).
8. Охарактеризуйте национальное законодательство РФ и нормы ЕАЭС в сфере международной логистической деятельности.
9. Раскройте структуру, группы терминов и принципы распределения рисков и затрат по правилам Инкотермс 2020.
10. Назовите основные разделы внешнеторгового контракта и охарактеризуйте договорную базу международной логистики.
11. Проведите сравнительный анализ видов транспорта в международных перевозках (морской, авиационный, железнодорожный, автомобильный).
12. Охарактеризуйте роль логистических посредников на международном рынке: транспортно-экспедиторские компании, операторы 3PL и 4PL.
13. Назовите ключевые элементы трансграничной логистической инфраструктуры (порты, терминалы, склады временного хранения, зоны таможенного контроля).
14. Охарактеризуйте международные транспортные коридоры с участием России (маршруты, преимущества, ограничения).
15. Перечислите таможенные режимы и процедуры при осуществлении международных логистических операций.
16. Охарактеризуйте документальное обеспечение таможенного оформления (декларация на товары, транзитная декларация, книжка МДП TIR).
17. Раскройте порядок прохождения таможенного контроля и выпуска товаров, влияние таможенного досмотра на логистический процесс.
18. Назовите нетарифные меры регулирования в международной логистике (лицензирование, квотирование, сертификация, фитосанитарный и ветеринарный контроль).
19. Охарактеризуйте особенности управления запасами в трансграничных цепях поставок (страховые запасы, сезонность, удалённость поставщиков).
20. Назовите методы планирования материальных потоков при экспортно-импортных операциях (MRP, DRP в международном контексте).
21. Охарактеризуйте организацию складской деятельности в международной логистике (склады консолидации, распределительные центры, таможенные склады).
22. Раскройте особенности управления возвратными потоками (реверсивная логистика) при международных поставках.
23. Охарактеризуйте информационное обеспечение международных цепей поставок (электронный обмен данными EDI, системы отслеживания грузов).
24. Назовите современные технологии в международной логистике (блокчейн для верификации документов, интернет вещей IoT для мониторинга грузов).
25. Охарактеризуйте финансовые потоки в трансграничных сделках (валюта контракта, валютные риски, способы расчётов: аккредитив, инкассо, банковский перевод).
26. Раскройте виды страхования грузов в международном сообщении (страховые случаи, взаимодействие с брокерами).
27. Опишите процесс разработки международной логистической стратегии (STEP-анализ, SNW-анализ, бенчмаркинг).
28. Назовите типы логистических стратегий в трансграничной деятельности (минимизация затрат, сокращение времени доставки, повышение надёжности, гибкость).
29. Охарактеризуйте согласование логистической стратегии с корпоративными целями компании (выход на новые рынки, оптимизация дистрибуции).
30. Назовите ключевые показатели эффективности (KPI) для реализации логистической

стратегии (ОТИФ, СТР, оборачиваемость запасов, совокупная стоимость владения).

31. Перечислите полный перечень документов в международной цепи поставок (коммерческие, транспортные, таможенные, страховые, платёжные).

32. Охарактеризуйте нормативно-правовые требования РФ и международные стандарты к оформлению трансграничной документации.

33. Назовите стандарты качества транспортно-логистических услуг (ISO 9001) и методы их внедрения в международную практику.

34. Охарактеризуйте организацию электронного документооборота (ЭДО) и контроль качества документационного обеспечения в международной логистике.

35. Приведите классификацию рисков в международных цепях поставок (коммерческие, транспортные, таможенные, валютные, политические, форс-мажорные).

36. Назовите методы оценки и анализа рисков при трансграничных перевозках (FMEA, анализ дерева событий, экспертные методы).

37. Охарактеризуйте инструменты минимизации рисков в международной логистике (резервирование запасов, диверсификация маршрутов, страхование, резервирование бюджетов).

38. Опишите разработку планов действий при наступлении рисков событий (задержки на границе, повреждение груза, отказ контрагента, санкционные ограничения).

39. Раскройте порядок выбора базисного условия поставки Инкотермс 2020 для разных видов товаров и стран назначения.

40. Охарактеризуйте процедуру составления претензионного письма иностранному контрагенту при нарушении условий контракта.

41. Раскройте методику выбора оператора 3PL или 4PL для международной цепи поставок.

42. Охарактеризуйте оптимизацию маршрута и видов транспорта для международной поставки с учётом транзитного времени и бюджета.

43. Раскройте алгоритм заполнения таможенной декларации на товары при импорте (коды ТН ВЭД, классификация).

44. Охарактеризуйте порядок действий при помещении товаров под таможенные процедуры (выпуск для внутреннего потребления, экспорт, временный ввоз).

45. Раскройте методы минимизации простоев на границе при выявлении несоответствий в сопроводительных документах.

46. Охарактеризуйте оформление книжки МДП (TIR) и организацию таможенного транзита через территорию нескольких государств.

47. Раскройте методику расчёта оптимального страхового запаса для трансграничной поставки.

48. Охарактеризуйте планирование расположения распределительного центра на территории ЕАЭС с целью минимизации совокупных логистических издержек.

49. Раскройте организацию консолидации грузов от нескольких зарубежных поставщиков перед отправкой на экспорт.

50. Охарактеризуйте эффективность использования склада временного хранения и таможенного склада при задержке таможенного оформления.

51. Раскройте функционал TMS-систем для международной логистики (маршрутизация, отслеживание грузов, документооборот).

52. Охарактеризуйте методику расчёта валютных рисков и выбора оптимальной валюты контракта.

53. Раскройте схему использования аккредитива для безопасных расчётов при международной поставке.

54. Охарактеризуйте применение блокчейна для верификации коносамента и электронной передачи документов между контрагентами.

55. Раскройте методику расчёта экономической эффективности страхования груза при международной перевозке.

56. Охарактеризуйте выбор между централизованной и децентрализованной моделями международной дистрибуции.

57. Раскройте анализ типовых ошибок в трансграничной документации и их последствий (отказ в выпуске товара, штрафы, простои).

58. Охарактеризуйте разработку чек-листа для проверки качества оформления документации перед отправкой груза.

59. Раскройте внедрение электронного документооборота e-CMR между перевозчиком, таможенной и получателем.
60. Охарактеризуйте идентификацию и оценку вероятности рисков для конкретной международной цепи поставок.
61. Раскройте расчёт финансовых последствий наступления рисков события (задержка на границе, повреждение груза, изменение курса валюты).
62. Охарактеризуйте разработку плана действий при блокировке поставки на границе из-за введения санкций.
63. Раскройте выбор альтернативного маршрута и резервного поставщика при форс-мажорных обстоятельствах.
64. Охарактеризуйте сравнительный анализ крупнейших мировых портов и их роли в международных цепях поставок.
65. Назовите преимущества и недостатки международных транспортных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг» для российских грузоотправителей.
66. Охарактеризуйте современные 3PL и 4PL операторы на российском рынке международной логистики.
67. Раскройте расчёт оптимального размера заказа (модель Уилсона) для международной поставки с учётом затрат на транспортировку и таможенное оформление.
68. Охарактеризуйте методы консолидации грузов при экспортных поставках для малого и среднего бизнеса.
69. Раскройте выбор между прямыми поставками и использованием распределительного центра в стране импортера.
70. Охарактеризуйте разработку логистической стратегии для российского экспортера на рынок одной из стран СНГ (на примере конкретной товарной группы).

Задач по дисциплине «Международная логистика» для профиля «Организация логистической деятельности».

Задача 1. Российский экспортер отгружает товар из Москвы в Берлин. Покупатель настаивает на условии EXW Москва, продавец предлагает DAP Берлин. Определите, как изменится распределение транспортных расходов, рисков и обязанностей по оформлению экспортных и импортных документов при каждом из этих условий.

Задача 2. Контракт заключен на условиях FOB Санкт-Петербург. Во время погрузки товара на борт судна крановщик порта повредил часть груза. Определите, кто несет ответственность за повреждение: продавец, покупатель или порт. Обоснуйте ответ ссылкой на правила Инкотермс 2020.

Задача 3. Покупатель из Казахстана приобрел товар на условиях CIF порт Актау. Судно прибыло в порт назначения, но во время выгрузки выяснилось, что часть товара намочила из-за течи в трюме. Страховая компания отказала в выплате, указав, что повреждение произошло по причине ненадлежащей упаковки. Кто несет убытки: продавец, покупатель или перевозчик?

Задача 4. Экспортер из Китая поставляет оборудование в Россию на условиях CIP Москва. Товар застрахован на 110% от контрактной стоимости. В пути произошло дорожно-транспортное происшествие, оборудование получило повреждения на 40% от стоимости. Рассчитайте сумму страхового возмещения, которую получит российский импортер.

Задача 5. Контракт заключен на условиях DAP Смоленск. Товар доставлен на склад покупателя, но при разгрузке выяснилось, что одна единица товара отсутствует. Перевозчик утверждает, что получил груз по количеству мест, указанному в CMR. Продавец настаивает, что отгрузил полную комплектацию. На ком лежит бремя доказывания? Раскройте распределение рисков по DAP.

Задача 6. Необходимо доставить 500 кг свежей клубники из Испании в Москву. Срок годности продукта – 72 часа. Предложите оптимальный вид транспорта, обоснуйте выбор. Рассчитайте минимально возможное время доставки с учетом времени на погрузку, перевозку, таможенное оформление.

Задача 7. Компания отправляет 20 тонн металлопроката из Челябинска во Владивосток, а затем морем в Шанхай. Сравните два варианта: прямая железнодорожная перевозка через погранпереход Забайкальск – Маньчжурия и смешанная перевозка (ж/д до Владивостока, затем морем). Какой вариант дешевле? Какой быстрее?

Задача 8. Груз весом 80 тонн (негабаритное оборудование) следует из Германии в Новосибирск. Железнодорожный маршрут предполагает перегрузку на границе из колеи 1435 мм в колею 1520 мм. Автомобильный маршрут включает 5 стран транзита. Сравните риски и сроки каждого варианта. Дайте рекомендацию.

Задача 9. Импортер заказал товар из Японии (Иокогама) в Москву. Возможны три маршрута: через порты Владивостока с дальнейшей ж/д отправкой, через порты Санкт-Петербурга с проходом Суэцкого канала, через порты Новороссийска. Рассчитайте ориентировочное транзитное время для каждого маршрута. Какой маршрут наиболее уязвим для санкционных рисков?

Задача 10. Экспедитор предлагает использовать для доставки срочной корреспонденции из Лондона в Екатеринбург авиаперевозку с пересадкой в Дубае. Прямого рейса нет. Время пересадки составляет 6 часов. Рассчитайте общее время доставки «от двери до двери» с учетом доставки в аэропорт, регистрации, перелетов, таможи. Оцените, оправдана ли срочная авиаперевозка, если плановая скорость ж/д доставки – 15 суток.

Задача 11. Товар закуплен на условиях EXW завод в Гуанчжоу по цене 10 000 долларов. Экспортная упаковка стоит 500 долларов. Доставка на склад экспедитора в порту Шанхая – 800 долларов. Морской фрахт до Новороссийска – 2500 долларов. Страховка – 300 долларов. Таможенная пошлина в РФ – 10% от таможенной стоимости. Рассчитайте итоговую себестоимость товара на складе импортера в Краснодаре.

Задача 12. Продавец предложил товар по 100 евро за штуку на условиях FOB Гамбург. Покупатель хочет получить цену на условиях CIF Санкт-Петербург. Морской фрахт составляет 5 евро за штуку, страховка – 2% от цены CIF. Рассчитайте цену CIF, не превышающую 115 евро за штуку. Возможно ли это?

Задача 13. Сравните эффективность двух предложений: предложение А – цена 50 долларов СРТ Москва, предложение Б – цена 45 долларов EXW Варшава. Доставка из Варшавы до Москвы (включая таможенное оформление в РФ) стоит 8 долларов на единицу. Какое предложение выгоднее для импортера? На сколько процентов?

Задача 14. Компания импортирует партию мебели из Италии. Стоимость товара – 50 000 евро. Страховка – 2% от стоимости. Фрахт – 5000 евро. Импортная пошлина – 15% от таможенной стоимости (которая складывается из цены товара, страховки и фрахта). Рассчитайте сумму пошлины и общую стоимость растаможенного товара.

Задача 15. Экспортер продал товар на условиях DAP Минск за 120 000 российских рублей. Фактические расходы экспортера: закупка товара – 70 000 рублей, внутренняя логистика в РФ – 10 000 рублей, экспортная пошлина – 5000 рублей, международная перевозка до Минска – 15 000 рублей, страховка – 2000 рублей. Рассчитайте прибыль экспортера от сделки в рублях и в процентах к себестоимости.

Задача 16. Время транзита из Шанхая в Москву составляет в среднем 35 дней, но может варьироваться от 28 до 50 дней. Суточный спрос на товар – 100 единиц. Страховой запас должен покрыть 95% риска дефицита (коэффициент 1,65). Рассчитайте минимальный страховой запас в единицах товара.

Задача 17. Импортер заказывает партию товара раз в 60 дней. За время транзита (40 дней) и таможенного оформления (5 дней) спрос может колебаться. Максимальный дневной спрос – 200 единиц, средний – 120 единиц. Определите точку заказа (Reorder Point) в единицах товара, при которой компания не испытает дефицита даже при максимальном спросе.

Задача 18. Оптимальный размер заказа по модели Уилсона составляет 1000 единиц. Однако контейнер вмещает 1200 единиц. Стоимость хранения единицы товара – 1 доллар в месяц, стоимость заказа – 500 долларов. Сравните общие затраты при заказе 1000 единиц и при заказе полным контейнером (1200 единиц). Что выгоднее?

Задача 19. Пять небольших импортеров закупают одинаковый товар у разных поставщиков в Китае. Каждый заказывает по 200 кг, платит за доставку LCL (сборный груз) по 8 долларов за кг. Если объединить заказ в одну партию весом 1000 кг, ставка FCL составит 5000 долларов за контейнер. Рассчитайте экономию на одного импортера при консолидации. Как распределить общую стоимость поровну?

Задача 20. Расход товара на складе в Москве составляет 300 единиц в день. Поставка из порта Владивостока идет 14 дней. В порту товар растаможивается 3 дня. Страховой запас установлен в размере 7 дней продаж. Рассчитайте, на каком уровне запасов (в единицах) должен быть подан заказ на новую партию (точку заказа).

Задача 21. Товар ввозится из Турции. Таможенная стоимость – 1 000 000 рублей. Ставка импортной пошлины – 5%, НДС – 20%. Рассчитайте сумму пошлины и НДС к уплате. НДС начисляется на сумму таможенной стоимости плюс пошлина.

Задача 22. При таможенном досмотре обнаружено, что вес товара на 3% превышает заявленный в декларации. Таможня требует корректировки таможенной стоимости пропорционально весу. Исходная таможенная стоимость – 500 000 рублей. Рассчитайте новую таможенную стоимость и сумму доначисления пошлины (ставка 10%).

Задача 23. Импортер подал декларацию с кодом ТН ВЭД, ставка пошлины по которому 0%. Таможня сочла код неверным и переклассифицировала товар в код со ставкой 15%. Таможенная стоимость – 2 000 000 рублей. Какова будет сумма доначисленной пошлины? Имеет ли право импортер обжаловать решение?

Задача 24. Товар помещен под процедуру временного ввоза на 6 месяцев. Сумма подлежащих уплате импортных пошлин и налогов при выпуске для внутреннего потребления составила 1 200 000 рублей. Ставка платежа при временном ввозе – 3% в месяц. Рассчитайте общую сумму платежей за 6 месяцев. Что выгоднее: временный ввоз или выпуск в свободное обращение с последующим вывозом?

Задача 25. Экспортер отгрузил товар по нулевой ставке НДС. Для подтверждения права на нулевую ставку необходимо в течение 180 дней предоставить в ФНС полный пакет документов, включая отметку таможни о фактическом вывозе. Документы не собраны в срок. Сумма НДС к уплате составила 180 000 рублей. Рассчитайте сумму штрафа и пени, если просрочка составила 30 дней (пени 1/300 ставки ЦБ, условно 20% годовых).

Задача 26. Контракт заключен в евро на сумму 100 000 евро. Курс на дату подписания – 80 рублей за евро. На дату оплаты курс вырос до 95 рублей за евро. Рассчитайте убыток российского импортера в рублях. Как этот убыток соотносится с ценой контракта в процентах?

Задача 27. Экспортер из России продает товар за доллары. Себестоимость в рублях – 7 000 000 рублей. Контрактная цена – 100 000 долларов. Курс на дату отгрузки – 90 рублей за доллар. На дату поступления валюты курс упал до 80 рублей за доллар. Рассчитайте прибыль экспортера в рублях при отгрузке и при фактическом поступлении. Предложите способ хеджирования валютного риска.

Задача 28. Товар застрахован «с ответственностью за все риски» на сумму 100 000 долларов. В пути произошло два события: кража части груза на 10 000 долларов и повреждение остального груза из-за шторма на 20 000 долларов. Страховая компания выплатила 30 000 долларов. Правильно ли это? Что покрывает условие «с ответственностью за все риски»?

Задача 29. Страховая сумма – 200 000 долларов, безусловная франшиза – 5 000 долларов. Ущерб составил 4 000 долларов. Выплатит ли страховая компания что-либо? А если ущерб составил 50 000 долларов? Рассчитайте сумму выплаты в обоих случаях.

Задача 30. Контракт заключен на условиях CIF. Продавец застраховал груз от минимального пакета рисков («без ответственности за повреждение»). В пути произошло частичное повреждение товара из-за плохой укладки на судне. Страховая компания отказала в выплате. Покупатель требует возмещения от продавца. Правомерны ли требования покупателя?

Задача 31. За месяц было отправлено 50 международных поставок. Срок «от двери до двери» по плану – 25 дней. Фактически вовремя (без учета форс-мажора) доставлено 42 поставки. Две поставки задержались на таможне (дополнительный контроль). Рассчитайте показатель OTIF (On Time In Full) в процентах, считая задержки на таможне отклонением.

Задача 32. Транзитное время по железной дороге из Казахстана в Россию составляет 7 дней со стандартным отклонением 1,5 дня. Покупатель требует надежности 95% (коэффициент 1,65). Рассчитайте минимальное время выполнения заказа (Lead Time), которое компания может гарантировать с этой надежностью.

Задача 33. Компания поставила 1000 единиц товара. 50 единиц были повреждены при транспортировке, 20 единиц не соответствовали качеству по вине производителя, 10 единиц потерялись на складе временного хранения. Рассчитайте долю потерь по вине логистической системы (без учета вины производителя).

Задача 34. Складской запас на начало месяца – 5000 единиц. За месяц поступило 8000 единиц, отгружено 7000 единиц. Оборачиваемость склада (в месяцах) рассчитывается как средний запас делить на ежемесячный расход. Рассчитайте оборачиваемость склада в месяцах и днях (считая месяц за 30 дней).

Задача 35. Затраты на международную логистику за квартал составили 2 000 000 рублей.

Объем продаж за квартал – 10 000 000 рублей. Средний остаток запасов на складе – 3 000 000 рублей. Рассчитайте долю логистических затрат в обороте и коэффициент оборачиваемости запасов (сколько раз за квартал обернулся запас). Сравните с целевыми значениями: доля затрат не более 15%, оборачиваемость не менее 3 раз в квартал.

### *Темы письменных работ (эссе, рефераты, курсовые работы и др.)*

Темы для рефератов по дисциплине «Международная логистика» для профиля «Организация логистической деятельности».

1. Эволюция международной логистики: этапы, драйверы развития и современные тенденции.
2. Место международной логистики в системе глобального управления цепями поставок.
3. Сравнительный анализ национальной и международной логистики: ключевые отличия и дополнительные функции.
4. Влияние глобализации мировых рынков на формирование современных подходов к управлению международными цепями поставок.
5. Роль международной логистики в обеспечении конкурентоспособности российских экспортеров на внешних рынках.
6. Инкотермс 2020: структура, группы терминов, практика применения в международной торговле.
7. Проблемы и ошибки при выборе базисных условий поставки в международных контрактах.
8. Сравнительный анализ терминов FOB, CIF и DAP: распределение рисков, расходов и документационных обязанностей.
9. Международные конвенции в области перевозок грузов: КДПГ, Гаагские правила, Конвенция МДП.
10. Нормативно-правовое регулирование международной логистической деятельности в Российской Федерации и ЕАЭС.
11. Сравнительный анализ видов транспорта в международных перевозках: преимущества, ограничения, сферы применения.
12. Морские перевозки в международной логистике: типы судов, портовая инфраструктура, документооборот (коносамент).
13. Авиационные грузоперевозки в международном сообщении: особенности тарификации, ограничения, сферы применения.
14. Железнодорожные перевозки в международном сообщении: проблема «стыковки колеи» и пути ее решения.
15. Мультимодальные и интермодальные перевозки: определение, преимущества, схемы организации.
16. Международные транспортные коридоры с участием России: «Восток-Запад» и «Север-Юг».
17. Роль 3PL и 4PL операторов в современных международных цепях поставок.
18. Таможенные процедуры в международной логистике: классификация, условия применения, документационное обеспечение.
19. Таможенное оформление при импорте товаров в Российскую Федерацию: этапы, документы, типовые проблемы.
20. Особенности таможенного транзита с использованием книжки МДП (TIR): процедура, гарантии, риски.
21. Классификация товаров по ТН ВЭД ЕАЭС: принципы построения, типовые ошибки декларантов.
22. Нетарифные меры регулирования в международной логистике: лицензирование, квотирование, сертификация, фитосанитарный и ветеринарный контроль.
23. Управление запасами в трансграничных цепях поставок: факторы нестабильности, расчет страхового запаса.
24. Складская логистика в международных операциях: склады консолидации, распределительные центры, таможенные склады.
25. Консолидация грузов при экспортных поставках: модели, преимущества, экономическая эффективность.

26. Реверсивная логистика в международном контексте: управление возвратными потоками и рекламациями.
27. Информационные технологии в международной логистике: TMS-системы, EDI, платформы отслеживания грузов.
28. Применение блокчейн-технологий в международных цепях поставок: верификация документов, прозрачность транзакций.
29. Интернет вещей (IoT) в международной логистике: мониторинг температуры, влажности, местоположения груза.
30. Валютные риски в международной логистике и методы их хеджирования.
31. Формы международных расчетов в логистической сделке: аккредитив, инкассо, банковский перевод.
32. Страхование грузов в международном сообщении: виды страхового покрытия, порядок выплат при наступлении страхового случая.
33. Разработка логистической стратегии при выходе компании на зарубежные рынки: STEP-анализ, SNW-анализ, бенчмаркинг.
34. Типы логистических стратегий в трансграничной деятельности: минимизация затрат, сокращение времени, повышение надежности, гибкость.
35. Ключевые показатели эффективности (KPI) в международной логистике: OTIF, CTR, совокупная стоимость владения.
36. Централизованная и децентрализованная модели международной дистрибуции: сравнительный анализ.
37. Полный цикл документационного обеспечения международной поставки: от контракта до закрытия таможенных формальностей.
38. Стандарты качества ISO 9001 в международной логистике: требования к процессам и документации.
39. Электронный документооборот (ЭДО) в международной логистике: e-CMR, юридическая значимость, внедрение.
40. Классификация и методы управления рисками в международных цепях поставок: коммерческие, транспортные, таможенные, валютные, политические, форс-мажорные.