

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Центр опережающей  
профессиональной подготовки

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по дополнительному  
образованию  
ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ,  
профессор



О.М. Лисова

«22» марта 2026 г.

*Категория обучающихся: студенты  
бакалавриата, специалитета*

Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
**«Корпоративное финансовое планирование и  
прогнозирование»**

г. Ставрополь, 2026 год

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Корпоративное финансовое планирование и прогнозирование» рассмотрена и утверждена учебно-методической комиссией Центра опережающей профессиональной подготовки (протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2026 г.).

Нормативные правовые основания разработки программы:

– Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

– приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

– федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки «38.03.01 – Экономика» (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954);

– федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки «38.03.04 – Государственное и муниципальное управление» (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13 августа 2020 г. № 1016);

– федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – специалитет по специальности «38.05.01 – Экономическая безопасность» (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 293).

Программа реализуется в рамках требований профессионального стандарта «Экономист предприятия», регистрационный № 1437 (трудовая функция «А/01.6» – Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации), утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 года № 161н.

#### Трудоемкость (час)

Лекции	10
Практические, лабораторные и семинарские занятия	20
Деловые игры, круглые столы, мастер-классы, тренинги, выездные занятия и др.	-
Самостоятельная работа слушателей	40
Итоговая аттестация	2
<b>ВСЕГО:</b>	<b>72</b>

## **Пояснительная записка**

Успешность деятельности хозяйствующих субъектов зависит от постановки четких целей и задач, а также от определения путей и методов их достижения. Формирование и развитие системы финансового планирования позволяет хозяйствующим субъектам добиться наиболее эффективных результатов. Финансовое планирование является одним из важнейших инструментов планирования и тесно связано с прогнозированием денежных потоков корпорации. Прогнозирование денежных потоков позволяет определить, каковы финансовые возможности корпорации в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Финансовое планирование необходимо для обеспечения финансовой устойчивости, а также достижения высокого результата финансово-хозяйственной деятельности.

Содержание программы состоит из десяти тем по четырем основным направлениям: сущность финансового планирования и прогнозирования; бюджетирование как вид финансового планирования; корпоративное стратегическое планирование; бизнес-планирование в системе корпоративного финансового планирования. В них рассматриваются:

- основные понятия и современные тенденции финансового прогнозирования и планирования;
- организация процесса корпоративного планирования;
- основные понятия процесса бюджетирования;
- Организация процесса корпоративного бюджетирования;
- структура корпоративного бюджетного процесса и контроль за его реализацией;
- сущность, подходы и правила корпоративного стратегического планирования;
- корпоративное налоговое планирование;
- значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса;
- структура и содержание бизнес-плана и практика бизнес-планирования инвестиционных проектов.

### **1. Цель реализации программы**

Целью реализации представленной программы является качественное углубление профессиональных компетенций, необходимых для выполнения следующего вида профессиональной деятельности в рамках имеющейся квалификации – расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации:

- сбор и обработка исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации;

- выполнение расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг;
- подготовка исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации;
- мониторинг изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации.

## **2. Планируемые результаты обучения**

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания и умения, необходимые для качественного изменения компетенций, указанных в п. 1:

### ***слушатель должен знать:***

- нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации;
- методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов;
- порядок разработки бизнес-планов организации в соответствии с отраслевой направленностью;
- порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации;
- методические материалы по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации;

### ***слушатель должен уметь:***

- составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации;
- оптимально использовать материальные, трудовые и финансовые ресурсы организации;
- анализировать результаты расчетов финансово-экономических показателей и обосновывать полученные выводы;
- предлагать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации.
- собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации;

### ***слушатель должен владеть:***

- навыками сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации;
- навыками выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации

выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг;

– навыками подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации;

– навыками выполнения мониторинга изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации.

### 3. Учебный план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
**«Корпоративное финансовое планирование и прогнозирование»**

**Категория слушателей:** все желающие, имеющие (получающие) высшее образование

**Срок обучения:** 72 часа

**Форма обучения:** очная

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Всего (час)	Аудиторные			СРС (час)	Промежуточная / Итоговая аттестация
			Лекции	Практические занятия	Выездные занятия, деловые игры и т.д.		
1.	Раздел 1. Сущность финансового планирования и прогнозирования	16	2	4	-	10	-
2.	Раздел 2. Бюджетирование как вид финансового планирования	19	3	6		10	-
3.	Раздел 3. Корпоративное стратегическое планирование	16	2	4	-	10	-
4.	Раздел 4. Бизнес-планирование в системе корпоративного финансового планирования	19	3	6		10	
	Итоговая аттестация	2	-	-	-	-	Зачет
	<b>Итого:</b>	<b>72</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	

**3.1. Учебно-тематический план**  
дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
«Корпоративное финансовое планирование и прогнозирование»

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин, тем	Всего (час)	Аудиторные			СРС (час)	Промежуточная / Итоговая аттестация
			Лекции	Практические занятия	Выездные занятия, деловые игры и т.д.		
<b>Раздел 1. Сущность финансового планирования и прогнозирования</b>		<b>16</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>
1.1	Основные понятия и современные тенденции финансового прогнозирования и планирования	7	1	2	-	4	-
1.2	Организация процесса корпоративного планирования	9	1	2		6	
<b>Раздел 2. Бюджетирование как вид финансового планирования</b>		<b>19</b>	<b>3</b>	<b>6</b>		<b>10</b>	<b>-</b>
2.1	Основные понятия процесса бюджетирования	5	1	2	-	2	-
2.2	Организация процесса корпоративного бюджетирования	7	1	2	-	4	-
2.3	Структура корпоративного бюджетного процесса и контроль за его реализацией	7	1	2	-	4	-
<b>Раздел 3. Корпоративное стратегическое планирование</b>		<b>16</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>
3.1	Сущность, подходы и правила корпоративного стратегического планирования	7	1	2	-	4	-
3.2	Корпоративное налоговое планирование	9	1	2		6	
<b>Раздел 4. Бизнес-планирование в системе корпоративного финансового планирования</b>		<b>19</b>	<b>3</b>	<b>6</b>		<b>10</b>	
4.1	Значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса	5	1	2		2	
4.2	Структура и содержание бизнес-плана	7	1	2		4	
4.3	Практика бизнес-планирования инвестиционных проектов	7	1	2		4	
Итоговая аттестация		2	-	-	-	-	Зачет
<b>Итого:</b>		<b>72</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	

### **3.2. Учебная программа**

#### **дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Корпоративное финансовое планирование и прогнозирование»**

##### **Раздел 1. Сущность финансового планирования и прогнозирования (16 час.)**

###### **Тема 1.1. Основные понятия и современные тенденции финансового прогнозирования и планирования (7 час.)**

Основные понятия финансового прогнозирования и планирования. Основные эволюционные этапы прогнозирования и планирования. Современные тенденции прогнозирования и планирования. Вопросы государственного финансового и социально-экономического планирования. Сущность и классификация прогнозов. Методологические и методические основы прогнозирования. Организация процесса прогнозирования.

###### **Тема 1.2. Организация процесса корпоративного планирования (9 час.)**

Сущность корпоративного финансового планирования. Типы внутрифирменного планирования. Классификация корпоративного финансового планирования. Методология и принципы корпоративного финансового планирования. Организация процесса корпоративного планирования.

##### **Раздел 2. Бюджетирование как вид финансового планирования (19 час.)**

###### **Тема 2.1. Основные понятия процесса бюджетирования (5 час.)**

Основные понятия процесса бюджетирования. Функции, этапы и подходы к бюджетированию. Основные принципы бюджетного управления. Субъекты бюджетирования (бюджетного управления). Финансовая структура, бюджетная структура, центр финансового учета и отчетности. Концепции бюджетирования, принципы управления по центрам ответственности. Положительные стороны и недостатки бюджетирования.

###### **Тема 2.2. Организация процесса корпоративного бюджетирования (7 час.)**

Структура корпоративного бюджетного процесса и контроль за его реализацией. Системы бюджетирования в организации. Бюджетный период. Корпоративное бюджетирование. Этапы корпоративного бюджетного процесса.

###### **Тема 2.3. Структура корпоративного бюджетного процесса и контроль за его реализацией (7 час.)**

Функциональное назначение, структура и методика основных элементов (блоков) бюджетного процесса. Этапы организации процесса корпоративного

бюджетирования. Этапы процедуры контроля за процессом бюджетирования. Компоненты корпоративного бюджетирования.

### **Раздел 3. Корпоративное стратегическое планирование (16 час.)**

#### **Тема 3.1. Сущность, подходы и правила корпоративного стратегического планирования (7 час.)**

Подходы к формированию стратегии. Разработка вариантов и выбор предпочтительной экономической стратегии. Набор правил корпоративной стратегии. Процесс корпоративного стратегического планирования. Особенности стратегического планирования. Классический подход в корпоративном стратегическом планировании. Классификация (типизация) стратегических планов.

#### **Тема 3.2. Корпоративное налоговое планирование (9 час.)**

Корпоративное налоговое планирование как вид финансового планирования. Принципы и этапы корпоративного налогового планирования. Ограничения корпоративного налогового планирования. Формирование налоговых стратегий. Стадии корпоративного налогового планирования. Налоговые режимы. Международное корпоративное налоговое планирование. Способы устранения двойного налогообложения в мировой практике.

### **Раздел 4. Бизнес-планирование в системе корпоративного финансового планирования (19 час.)**

#### **Тема 4.1. Значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса (5 час.)**

Бизнес-план как неотъемлемая составная часть комплекса работ по управлению деловыми проектами. Подходы и функции бизнес-плана. Логическая последовательность бизнес-планирования. Сущность и значение бизнес-планирования на этапе стартапа. Назначение бизнес-плана и его функциональные элементы. Особенности бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса. Компоненты успеха в сфере малого и среднего бизнеса. Преимущества и недостатки в сфере малого бизнеса. Функции бизнес-планирования как эффективного элемента менеджмента организации малого и среднего бизнеса.

#### **Тема 4.2. Структура и содержание бизнес-плана (7 час.)**

Структура и содержание разделов бизнес-плана. Логическая последовательность разделов бизнес-плана. Процедура бизнес-планирования. Требования к структуре бизнес-плана. Система показателей эффективности бизнес-плана (проекта). Положительные стороны внедрения бизнес-планирования.

#### **Тема 4.3. Практика бизнес-планирования инвестиционных проектов (7 час.)**

Инвестиции как главная форма реализации стратегии предприятия. Виды оценки возможных рисков. Типы рисков инвестиционных проектов. Содержание процедуры управления рисками проекта. Организационные меры по профилактике и нейтрализации негативных последствий рисков. Отечественная и зарубежная практики бизнес-планирования инвестиционных проектов.

### Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практических занятий
1.1	Основные понятия и современные тенденции финансового прогнозирования и планирования (2 час.)
1.2	Организация процесса корпоративного планирования (2 час.)
2.1	Основные понятия процесса бюджетирования (2 час.)
2.2	Организация процесса корпоративного бюджетирования (2 час.)
2.3	Структура корпоративного бюджетного процесса и контроль за его реализацией (2 час.)
3.1	Сущность, подходы и правила корпоративного стратегического планирования (2 час.)
3.2	Корпоративное налоговое планирование (2 час.)
4.1	Значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса (2 час.)
4.2	Структура и содержание бизнес-плана (2 час.)
4.3	Практика бизнес-планирования инвестиционных проектов (2 час.)

### Самостоятельная работа

Номер темы	Наименование темы
1.1	Основные понятия и современные тенденции финансового прогнозирования и планирования (4 час.)
1.2	Организация процесса корпоративного планирования (6 час.)
2.1	Основные понятия процесса бюджетирования (2 час.)
2.2	Организация процесса корпоративного бюджетирования (4 час.)
2.3	Структура корпоративного бюджетного процесса и контроль за его реализацией (4 час.)
3.1	Сущность, подходы и правила корпоративного стратегического планирования (4 час.)
3.2	Корпоративное налоговое планирование (6 час.)
4.1	Значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса (2 час.)
4.2	Структура и содержание бизнес-плана (4 час.)
4.3	Практика бизнес-планирования инвестиционных проектов (4 час.)

### 4. Организационно-педагогические условия

К проведению занятий по программе повышения квалификации допускаются штатные преподаватели вуза (совместители внутренние и внешние) с соответствующей квалификацией преподаваемых дисциплин, а также преподаватели, привлеченные по договору возмездного оказания

образовательных услуг физическим лицом, имеющих среднее профессиональное или высшее образование и стаж работы в сфере преподаваемых дисциплин.

#### 4.1. Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Учебно-практическая лаборатория «Страховой магазин»	лекции	Компьютер с доступом в интернет, мультимедийный проектор, экран, доска, флипчарт
	практические занятия	Программный продукт «Экспресс-оценка финансовой безопасности бизнеса» Программный продукт «Калькулятор оценки эффективности инвестиционных проектов»
Учебно-практическая лаборатория «Биржа»	практические занятия	Компьютер с доступом в интернет, мультимедийный проектор, экран, доска, флипчарт Торговый терминал QUIK

#### 4.2. Календарный учебный график

Период обучения (недели)*	Наименование модуля (раздела, темы)
1 неделя	<i>Раздел 1. Сущность финансового планирования и прогнозирования (16 час.)</i> Тема 1.1. Основные понятия и современные тенденции финансового прогнозирования и планирования (7 час.) Тема 1.2. Организация процесса корпоративного планирования (9 час.)
	<i>Раздел 2. Бюджетирование как вид финансового планирования (19 час.)</i> Тема 2.1. Основные понятия процесса бюджетирования (5 час.) Тема 2.2. Организация процесса корпоративного бюджетирования (7 час.) Тема 2.3. Структура корпоративного бюджетного процесса и контроль за его реализацией (7 час.)
2 неделя	<i>Раздел 3. Корпоративное стратегическое планирование (16 час.)</i> Тема 3.1. Сущность, подходы и правила корпоративного стратегического планирования (7 час.) Тема 3.2. Корпоративное налоговое планирование (9 час.)
	<i>Раздел 4. Бизнес-планирование в системе корпоративного финансового планирования (19 час.)</i> Тема 4.1. Значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса (5 час.) Тема 4.2. Структура и содержание бизнес-плана (7 час.) Тема 4.3. Практика бизнес-планирования инвестиционных проектов (7 час.)
*Точный порядок реализации модулей (дисциплины) обучения определяется в расписании занятий	

## 5. Учебно-методическое обеспечение программы

В процессе освоения программы «Корпоративное финансовое планирование и прогнозирование» в учебном процессе целесообразно использовать:

### Раздел 1.

1. ЭБС «Znanium». Бабич, Т. Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат, Магистратура / Т. Н. Бабич, И. А. Козьева, Ю. В. Вертакова, Э. Н. Кузьбожев. – Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020. - 336 с.

2. Труды СтГАУ. Основы корпоративных финансов : учебник для студентов вузов по направлению 38.03.01 «Экономика» / И. И. Глотова, Л. В. Агаркова, Б. А. Доронин, Е. П. Томилина, Ю. Е. Клишина, О. Н. Углицких, Р. И. Сафиуллаева ; Ставропольский ГАУ. - Ставрополь, 2020. - 38,7 МБ.

3. ЭБС «Znanium». Самылин, А. И. Корпоративные финансы: Финансовые расчеты : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2022. - 472 с.

4. ЭБС «Znanium». Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятий : учебник; ВО – Бакалавриат / А. А. Володин, Н. Ф. Самсонов, Л. А. Бурмистрова [и др.] под ред. А. А. Володина. - Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2019. - 364 с.

5. ЭБС «Znanium». Конищева, М. А. Финансовое планирование : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2016. - 256 с.

6. ЭБС «Znanium». Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для бакалавров / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская ; СПб. гос. экон. ун-т. – Москва : Юрайт, 2014. - 349 с.

### Раздел 2.

1. ЭБС «Znanium». Финансовое планирование и бюджетирование : Учебное пособие; ВО – Бакалавриат / Российский государственный гуманитарный университет; Российский государственный гуманитарный университет. - Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2022. - 112 с.

2. Труды СтГАУ. Томилина, Е. П. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование : учеб. пособие направление подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» магистерская программа «Корпоративные и государственные финансы» / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Б. А. Доронин, Л. В. Агаркова, Ю. Е. Клишина, О. Н. Углицких, Р. И. Сафиуллаева ; Ставропольский ГАУ. - Ставрополь: АГРУС, 2022. - 8,02 МБ.

3. ЭБС «Znanium». Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятий : учебник; ВО – Бакалавриат / А. А. Володин, Н. Ф. Самсонов,

Л. А. Бурмистрова [и др.] под ред. А. А. Володина. - Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2019. - 364 с.

4. ЭБС «Znanium». Григорьев, А. В. Бюджетирование в коммерческой организации : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 136 с.

5. ЭБС «Znanium». Конищева, М. А. Финансовое планирование : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2016. - 256 с.

6. Торговый терминал QUIK

7. Консультант Плюс. Справочная правовая система

8. [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru) Центр раскрытия корпоративной информации.

Электронный ресурс

### **Раздел 3.**

1. Труды СтГАУ. Основы корпоративных финансов : учебник для студентов вузов по направлению 38.03.01 «Экономика» / И. И. Глотова, Л. В. Агаркова, Б. А. Доронин, Е. П. Томилина, Ю. Е. Клишина, О. Н. Углицких, Р. И. Сафиуллаева ; Ставропольский ГАУ. - Ставрополь, 2020. - 38,7 МБ.

2. ЭБС «Znanium». Самылин, А. И. Корпоративные финансы: Финансовые расчеты : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2022. - 472 с.

3. ЭБС «Znanium». Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятий : учебник; ВО – Бакалавриат / А. А. Володин, Н. Ф. Самсонов, Л. А. Бурмистрова [и др.] под ред. А. А. Володина. - Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2019. - 364 с.

4. ЭБС «Znanium». Конищева, М. А. Финансовое планирование : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2016. - 256 с.

5. ЭБС «Znanium». Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для бакалавров / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская ; СПб. гос. экон. ун-т. – Москва : Юрайт, 2014. - 349 с.

6. ЭБС «Znanium». Теплова, Т. В. Корпоративные финансы : учебник и практикум для акад. Бакалавриата / Т. В. Теплова ; Высш. шк. экономики ; Нац. исслед. ун-т. - Москва : Юрайт, 2014. - 655 с.

7. Торговый терминал QUIK

8. Консультант Плюс. Справочная правовая система

9. [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru) Центр раскрытия корпоративной информации.

Электронный ресурс

### **Раздел 4.**

1. Труды СтГАУ. Основы корпоративных финансов : учебник для студентов вузов по направлению 38.03.01 «Экономика» / И. И. Глотова, Л. В. Агаркова, Б. А. Доронин, Е. П. Томилина, Ю. Е. Клишина, О. Н.

Углицких, Р. И. Сафиуллаева ; Ставропольский ГАУ. - Ставрополь, 2020. - 38,7 МБ.

2. ЭБС «Znanium». Самылин, А. И. Корпоративные финансы: Финансовые расчеты : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2022. - 472 с.

3. ЭБС «Znanium». Чараева, М. В. Инвестиционное бизнес-планирование : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат/М. В. Чараева, Г. М. Лапицкая, Н. В. Крашенникова. - Москва:Издательский дом «Альфа-М», 2022. - 176 с.

4. ЭБС «Znanium». Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятий : учебник; ВО – Бакалавриат / А. А. Володин, Н. Ф. Самсонов, Л. А. Бурмистрова [и др.] под ред. А. А. Володина. - Москва : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2019. - 364 с.

5. ЭБС «Znanium». Григорьев, А. В. Бюджетирование в коммерческой организации : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 136 с.

6. ЭБС «Znanium». Конищева, М. А. Финансовое планирование : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2016. - 256 с.

7. ЭБС «Znanium». Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для бакалавров / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская ; СПб. гос. экон. ун-т. – Москва : Юрайт, 2014. - 349 с.

8. ЭБС «Znanium». Теплова, Т. В. Корпоративные финансы : учебник и практикум для акад. Бакалавриата / Т. В. Теплова ; Высш. шк. экономики ; Нац. исслед. ун-т. - Москва : Юрайт, 2014. - 655 с.

9. Калькулятор оценки эффективности инвестиционных проектов. Программный продукт

10. Консультант Плюс. Справочная правовая система

## **6. Оценка качества освоения программы**

### **6.1 Форма аттестации**

Итоговая аттестация проводится в устной форме путем собеседования со слушателем программы. По результатам итоговой аттестации выставляется отметка по двухбалльной системе («Зачтено», «Не зачтено»).

Слушатель считается аттестованным, если показал освоение планируемых результатов (умения, навыки, компетенции) предусмотренных программой.

## 6.2 Оценочные средства

Перечень вопросов, выносимых на итоговую аттестацию в форме зачета:

1. Предмет, объект и субъект финансового планирования.
  2. Практическое значение деятельности по планированию и составлению прогнозов.
  3. Теоретическая и методологическая основа финансового планирования.
  4. Экономическая сущность планирования и прогнозирования.
- Взаимосвязь и отличия.
5. Экономическая сущность директивного и индикативного планирования.
  6. Особенности современной практики внутрифирменного бизнес-планирования в условиях рынка.
  7. Принципы и методы финансового планирования.
  8. Классификационные принципы финансового планирования.
  9. Цели и задачи финансового планирования. Системы финансового планирования.
  10. Виды финансовых планов, последовательность стадий финансового планирования.
  11. Процесс составления финансового плана.
  12. Сущность финансового прогнозирования. Базовые понятия и термины финансового прогнозирования.
  13. Классификационные критерии прогнозов. Типы финансового прогнозирования.
  14. Основные принципы бюджетного управления и их характеристика.
  15. Этапы процедуры контроля за процессом бюджетирования.
  16. Процедуры детализации бюджетного процесса.
  17. Виды функциональных корпоративных бюджетов.
  18. Принципы процесса бюджетного управления. Цели корпоративного бюджетирования.
  19. Предмет, объект и субъект бюджетирования. Практическое значение корпоративных прогнозов.
  20. Теоретическая и методологическая основа финансового бюджетирования.
  21. Особенности современной практики внутрифирменного бюджетного процесса.
  22. Функции и цели бюджетирования. Этапы построения системы бюджетирования.
  23. Сущность методов финансового планирования.
  24. Цели и задачи корпоративного бюджетирования. Организация процесса корпоративного бюджетирования.

25. Компоненты и последовательность этапов корпоративного бюджетирования.
26. Процесс составления корпоративного бюджета.
27. Цель и назначение бизнес-плана в системе управления компанией.
28. Общие требования к составлению и основные области применения бизнес-планов.
29. Программные продукты, используемые для разработки и анализа бизнес-планов.
30. Этапы планирования и методология планирования.
31. Компоненты и характеристика системы показателей бизнес-плана.
32. Разработка бизнес-плана: структура и последовательность.
33. Особенности международной практики бизнес-планирования.
34. Составление бизнес-плана: основные требования.
35. Содержание и особенности составления разделов бизнес-плана.
36. Характеристика планирования товарной политики предприятия.
37. Планирование ценовой политики предприятия.
38. Планирование сбытовой политики предприятия.
39. Планирование бюджета маркетинга.
40. Потребность в инвестициях и источники их формирования.
41. Виды оценки возможных рисков.
42. Типы рисков инвестиционных проектов.
43. Суть процедуры управления рисками проекта.
44. Организационные меры по профилактике и нейтрализации негативных последствий рисков.
45. Значение, содержание и технология разработки финансового плана.
46. Финансово-экономические результаты деятельности предприятия.
47. Особенность планирования основных финансовых показателей.
48. Цели и задачи презентации бизнес-плана.
49. Стратегическое планирование развития организации: основные направления и цели.
50. Целевое планирование: отражение материальных, стоимостных и социальных целей предприятия.
51. Основные процессы в системе управления бизнес-проектом.
52. Особенности бизнес-плана для разработки стартапов.
53. Формирование инвестиционного замысла бизнес-проекта: суть и задачи.
54. Финансовый раздел бизнес-плана: содержание и особенности составления.
55. Содержание, задачи и принципы бизнес-планирования.

## 7. Список рекомендуемой литературы

### *а) основная литература:*

1. ЭБС «Znanium». Бабич, Т. Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат, Магистратура / Т. Н. Бабич, И. А. Козьева, Ю. В. Вертакова, Э. Н. Кузьбожев. – М. : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2020. - 336 с.

2. ЭБС «Znanium». Финансовое планирование и бюджетирование : Учебное пособие; ВО – Бакалавриат / Российский государственный гуманитарный университет; Российский государственный гуманитарный университет. – М.: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2022. - 112 с.

3. Труды СтГАУ. Томилина, Е. П. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование : учеб. пособие направление подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» магистерская программа «Корпоративные и государственные финансы» / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Б. А. Доронин, Л. В. Агаркова, Ю. Е. Клишина, О. Н. Углицких, Р. И. Сафиуллаева ; Ставропольский ГАУ. - Ставрополь: АГРУС, 2022. - 8,02 МБ.

4. Труды СтГАУ. Основы корпоративных финансов : учебник для студентов вузов по направлению 38.03.01 «Экономика» / И. И. Глотова, Л. В. Агаркова, Б. А. Доронин, Е. П. Томилина, Ю. Е. Клишина, О. Н. Углицких, Р. И. Сафиуллаева ; Ставропольский ГАУ. - Ставрополь, 2020. - 38,7 МБ.

5. ЭБС «Znanium». Самылин, А. И. Корпоративные финансы: Финансовые расчеты : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – М.: ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2022. - 472 с.

6. ЭБС «Znanium». Чараева, М. В. Инвестиционное бизнес-планирование : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат/М. В. Чараева, Г. М. Лапицкая, Н. В. Крашенникова. – М.: Издательский дом «Альфа-М», 2022. - 176 с.

### *б) дополнительная литература:*

1. ЭБС «Znanium». Володин, А. А. Управление финансами. Финансы предприятий : учебник; ВО – Бакалавриат / А. А. Володин, Н. Ф. Самсонов, Л. А. Бурмистрова [и др.] под ред. А. А. Володина. – М. : ООО «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2019. - 364 с.

2. ЭБС «Znanium». Григорьев, А. В. Бюджетирование в коммерческой организации : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 136 с.

3. ЭБС «Znanium». Конищева, М. А. Финансовое планирование : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2016. - 256 с.

4. ЭБС «Znanium». Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для бакалавров / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская ; СПб. гос. экон. ун-т. – М. : Юрайт, 2014. - 349 с.

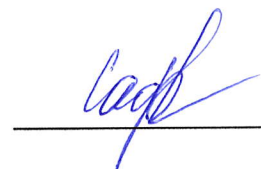
5. ЭБС «Znanium». Теплова, Т. В. Корпоративные финансы : учебник и практикум для акад. Бакалавриата / Т. В. Теплова ; Высш. шк. экономики ; Нац. исслед. ун-т. – М. : Юрайт, 2014. - 655 с.

### Составители программы:

Агаркова Л.В.,  
докт. эконом. наук, профессор  
(раздел 2 темы 2.1–2.3;  
раздел 4 тема 4.3)



Сафиуллаева Р.И.,  
канд. эконом. наук, доцент  
(раздел 1 темы 1.1–1.2)



Глотова И.И.,  
канд. эконом. наук, доцент  
(раздел 3 тема 3.1)



Томилина Е.П.,  
канд. эконом. наук, доцент  
(раздел 3 тема 3.2)



Углицких О.Н.,  
канд. эконом. наук, доцент  
(раздел 4 тема 4.1)

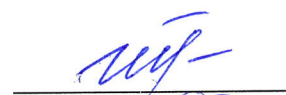


Сизон Ю.Е.,  
канд. эконом. наук, доцент  
(раздел 4 тема 4.2)



Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Финансы, и кредит» (протокол № 22 от «18» марта 2026 г.).

**Заведующий кафедрой,**  
канд. эконом. наук, доцент



И.И. Глотова

**Директор института,**  
канд. эконом. наук, доцент



Ю.А. Гунько

