

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор/Декан  
института экономики, финансов и  
управления в АПК  
Гунько Юлия Александровна

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ)**

**ФТД.04 Управленческий анализ**

38.03.01 Экономика

Бухгалтерский учет, анализ и аудит

бакалавр

очная

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций ОП ВО и овладение следующими результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-3 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	ПК-3.1 Осуществляет сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения профессиональных финансово-экономических задач, интерпретирует полученные результаты	<b>знает</b> методы анализа информации о деятельности организации и оценки ее текущего состояния
		<b>умеет</b> анализировать информацию о деятельности организации
		<b>владеет навыками</b> навыками оценки текущего состояния организации

## 2. Перечень оценочных средств по дисциплине

№	Наименование раздела/темы	Семестр	Код индикаторов достижения компетенций	Оценочное средство проверки результатов достижения индикаторов компетенций
1.	1 раздел. Управленческий анализ			
1.1.	Теоретические основы управленческого анализа	7		
1.2.	Информационное обеспечение управленческого анализа	7		
1.3.	Управленческий анализ как основа принятия краткосрочных управленческих решение	7		Контрольная работа
1.4.	Риск-ориентированный подход при проведении управленческого анализа	7		
1.5.	Моделирование стратегии развития организации посредством проведения управленческого анализа	7		Контрольная работа
1.6.	Инвестиционный анализ как важнейшее направление стратегического управленческого анализа	7		
1.7.	Управленческий анализ как инструмент управления стоимостью организации	7		Контрольная работа
	Промежуточная аттестация			За

### 3. Оценочные средства (оценочные материалы)

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде (Оценочные материалы)
<b>Текущий контроль</b>			
Для оценки знаний			
Для оценки умений			
1	Контрольная работа	Средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме или разделу	Комплект контрольных заданий по вариантам
Для оценки навыков			
<b>Промежуточная аттестация</b>			
2	Зачет	Средство контроля усвоения учебного материала практических и семинарских занятий, успешного прохождения практик и выполнения в процессе этих практик всех учебных поручений в соответствии с утвержденной программой с выставлением оценки в виде «зачтено», «незачтено».	Перечень вопросов к зачету

### 4. Примерный фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) "Управленческий анализ"

*Примерные оценочные материалы для текущего контроля успеваемости*

1. Как влияет на себестоимость продукции растениеводства рост уровня затрат на удобрения:

- а) себестоимость снижается;
- б) себестоимость увеличивается;
- в) себестоимость не изменяется.

2. Какие факторы рассматриваются при анализе динамики себестоимости продукции:

- а) влияние цен и тарифов на потребленные материальные ресурсы;
- б) влияние цен на реализуемую продукцию;
- в) удельный вес каждой статьи и элементов затрат?

Типовая ситуационная задача реконструктивного уровня (оценка умений и навыков):

В городе планируется постройка нового аэропорта. Лучшее решение должно обладать следующими характеристиками:

- наименьшая стоимость постройки аэропорта;
- наименьшее среднее время, затрачиваемое пассажирами на дорогу в аэропорт и обратно;
- минимальное число жителей, проживающих в непосредственной близости от аэропорта и подвергающихся шумовому воздействию.

Наиболее желательные и предельно допустимые значения критериев представлены в таблице

2.

Таблица 2 – Определение размаха шкал по критериям

Критерий	Наиболее желательное значение	Предельно допустимое значение
Стоимость, млн долл.	100	200
Время на дорогу, мин	40	90
Влияние шума, тыс. чел	5	50

***Примерные оценочные материалы  
для проведения промежуточной аттестации (зачет, экзамен)  
по итогам освоения дисциплины (модуля)***

1. Функции экономического анализа в управлении:

- а) функция планирования;
- б) функция имитирования;
- в) функция контроля;
- г) функция соединения;

2. Среди этапов принятия управленческих решений не носит аналитический характер:

- а) изучение исходного положения, сбор и передача информации о фактическом состоянии объекта управления;
- б) обработка информации, разработка проектов, их технико-экономическое обоснование, определение общих целей и задач при учете имеющихся ресурсов, подготовка и принятие решения.
- в) организация и осуществление решений.
- г) расчет эффективности и контроль результатов осуществления решений.

3. Роль экономического анализа в управлении заключается:

- а) воздействует на совершенствование системы управления;
- б) служит для обработки информации;
- в) способствует лучшему использованию ресурсов;
- г) способствует повышению имиджа предприятия.

4. Что не оказывает влияния на изменение уровня производительности труда:

- а) средние цены реализации;
- б) изменение квалификации рабочих;
- в) изменение фондовооруженности труда.

5. Как влияет на себестоимость продукции растениеводства рост уровня затрат на удобрения:

- а) себестоимость снижается;
- б) себестоимость увеличивается;
- в) себестоимость не изменяется.

***Темы письменных работ (эссе, рефераты, курсовые работы и др.)***

Тематика рефератов, докладов с презентацией, статей (извлечения из учебного пособия)

1. Управленческий анализ как функция управления.
2. Процесс управления, управляющая и управляемая система.
3. Цикл принятия управленческих решений.
4. Экономический анализ в управлении.
5. Роль экономического анализа в управлении.
6. Система аналитического обеспечения.
7. Этапы формирования системы управленческого анализа на предприятиях
8. Особенности центров затрат в хозяйствующих субъектах разного вида.
9. Маржинальная концепция анализа себестоимости.
10. Особенности организации цифрового пространства при управлении организации.