

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Центр опережающей профессиональной подготовки

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по дополнительному
образованию

ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ»,
профессор



О.М. Лисова

2025 г.

Дополнительная общеобразовательная (общеразвивающая) программа
«Организация деятельности коммерческого банка»

г. Ставрополь, 2025 год

Дополнительная общеобразовательная (общеразвивающая) программа «Организация деятельности коммерческого банка» рассмотрена и утверждена методической комиссией Центра опережающей профессиональной подготовки (протокол № 01 от «09» января 2025 г.).

Нормативные правовые основания разработки программы:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Данная программа реализуется по направлению основной образовательной программы 38.03.01 – «Экономика».

На основании лицензии на осуществление образовательной деятельности №Л035-00115-26/00120581 от 20.01.2016г, направление «Дополнительное профессиональное образование» и «Профессиональное обучение»).

Трудоемкость (час)

Лекции	11
Практические, лабораторные и семинарские занятия	7
Деловые игры, круглые столы, мастер-классы, тренинги, выездные занятия и др.	-
Электронное (дистанционное) обучение	-
Самостоятельная работа	2
ВСЕГО:	20

1. Пояснительная записка

Российские коммерческие банки постоянно изменяют набор оказываемых услуг и совершаемых операций, внедряют новые банковские продукты. Кроме того, на их деятельность оказывает влияние множество внешних отрицательных факторов, а требования регулирующих и надзорных органов постоянно меняются. Поэтому дополнительная общеобразовательная программа «Организация деятельности коммерческого банка» отличается большим динамизмом, ее содержание постоянно обновляется и совершенствуется.

При изучении данной программы слушатели должны получить конкретные знания по организации управления деятельностью коммерческого банка

При этом каждый банк в силу специфики своей деятельности осуществляет эти операции, используя те или иные формы. Поэтому задача программы - дать слушателям совокупность знаний по организации и методам банковских операций и их влиянию на экономические процессы в

обществе, выявить круг проблем банковской деятельности в современных условиях функционирования.

Усвоение слушателями содержания программы «Организация деятельности коммерческого банка» направлена на подготовку новых кадров, которые способны ответить на те вызовы, которые диктует современная ситуация в банковской сфере.

Взрывной рост применения информационных технологий приводит к трансформации бизнес-моделей банковской деятельности, конкуренция с компаниями финтех, появлением новых рисков.

Программа представлена как темами, раскрывающими современные тенденции и проблемы организации банковских операций и услуг с помощью технологий и инструментария финтеха, включая облачные технологии, большие данные, искусственный интеллект, так и темами, углубленно раскрывающими вопросы банковского менеджмента.

Современный сотрудник банка должен обладать фундаментальными теоретическими знаниями, без которых он не сможет понимать происходящие процессы, которые крайне сложны и плохо поддаются формализации. Ведь именно банк является главным заказчиком и потребителем финансовых технологий. Особенностью программы является акцент на прикладное применение специалистами полученных знаний.

Особое внимание уделяется в учебном процессе учету требований работодателей, таких как Банк России, крупнейшие российские коммерческие банки, а также банки с контрольным участием иностранного капитала (ПАО Сбербанк, ПАО «Россельхозбанк», ПАО ВТБ, ПАО «Промсвязьбанк», АО «ЮниКредит Банк» и др.)

2. Цель и задачи реализации

Цель программы является формирование у слушателей теоретических знаний и практических навыков об основах управления банковской деятельностью, оценки ликвидности банка, активов и пассивов банка, как инструментами управления деятельностью банка, также управления кредитным и операционным риском.

Основными задачами программы являются:

- усвоение базовых понятий в системе основных категорий управления банковской деятельностью;
- изучение основных теорий и концепций по управлению ликвидностью, активами и пассивами банка;
- развитие навыков управления ликвидностью, пассивами активами, инвестиционной деятельностью, кредитными и операционными рисками банка;

приобретение навыков координации банковской деятельности в целях обеспечения согласованности разработки и выполнения целей и стратегий управления банком

3. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы обучающийся должен приобрести следующие знания, умения и навыки:

знать:

- основы организации деятельности коммерческого банка;
- теоретические основы осуществления активных операций;
- теоретические основы осуществления пассивных операций;
- сущность и виды банковских рисков в российской и зарубежной практике;
- механизмы практического использования инструментов управления рисками в условиях российского финансового рынка;
- методы оценки банковских рисков в соответствии с требованиями Банка России;

уметь:

- проводить анализ активно-пассивных операций;
- оценивать финансово-экономическое состояние коммерческого банка, выявлять его сильные и слабые стороны и строить на этой основе рекомендации по дальнейшей работе;
- выделять специфику банковских рисков и определять возможность использования конкретных методов минимизации потерь банка;
- выявлять факторы, оказывающие влияние на банковские риски;
- определять значения показателей, характеризующих определённый вид риска.

обладать навыками:

- формирования результатов оценки активно-пассивных и посреднических операций с ценными бумагами;
- практическими навыками расчета кредитного и операционного рисков;
- способами анализа качества кредитного портфеля;
- практическими навыками определения экономической эффективности активных банковских операций, имеющих высокий уровень риска.

4. Учебно-тематический план
дополнительной общеобразовательной (общеразвивающей) программы
«Организация деятельности коммерческого банка»

№ п/п	Наименование разделов, дисциплин и тем	Всего, час	в том числе			
			Лекции	Практи- ческие, лаборат орные занятия	Самостоя тельная работа	Электро нное обучение
1.	Раздел 1. Основы управления деятельностью коммерческого банка	5	3	2	-	-
2.	Тема 1.1 Управление ликвидностью банка	2	1	1	-	-
3.	Тема 1.2 Управление активными и пассивными операциями банка, процентная политика банка, как инструмент управления	1	1	-	-	-
4.	Тема 1.3 Инвестиционная стратегия банка, как инструмент управления	2	1	1	-	-
5.	Раздел 2. Принципы, механизм и методические основы банковского менеджмента	8	4	4	-	-
6.	Тема 2.1 Принципы и механизм банковского менеджмента	4	2	2	-	-
7	Тема 2.2 Методические основы банковского менеджмента	4	2	2	-	-
8.	Раздел 3. Управление рисками в банковской деятельности	7	4	1	2	-
9	Тема 3.1 Управление	4	2	-	2	-

	кредитным риском					
10.	Тема 3.2 Организация управления операционным риском	3	2	1	-	-
	Итого:	20	11	7	2	-

5. Содержание учебного плана дополнительной общеобразовательной программы «Организация деятельности коммерческого банка»

Раздел 1. Основы управления деятельностью коммерческого банка

Тема 1.1 Управление ликвидностью банка(1 час)

Понятие ликвидности банка. Классификация активов банка по параметрам ликвидности. Методика оценки состояния ликвидности и определение потребности в ликвидных средствах. Критерии оценки ликвидности. Показатели ликвидности и методы их определения. Теории ликвидности и их характеристика.

Тема 1.2 Управление активными и пассивными операциями банка, процентная политика банка (1час)

Цели и стратегия банка по управлению активами. Структура активов банка и ее характеристика. Политика банка на кредитном рынке ценных бумаг. Основные критерии оценки кредитоспособности заемщика и эмитента ценных бумаг. Формирование портфеля кредитов и ценных бумаг, управление им и финансовыми услугами. Методы управления активами и их характеристика.

Понятие, сущность и элементы управления пассивными операциями. Классификация банковских пассивов. Анализ и оценка депозитного рынка. Характеристика собственных и привлеченных средств банка. Пути расширения пассивных операций. Основные методы управления пассивными операциями.

Тема 1.3 Инвестиционная стратегия банка (1 час)

Понятие инвестиционной стратегии. Методы управления инвестиционной деятельностью. Управление доходностью инвестиционного портфеля. Оценка рисков инвестирования. Формирование портфеля ценных бумаг банка. Стратегии управления портфелем ценных бумаг банка.

Раздел 2. Принципы, механизм и методические основы банковского менеджмента

Тема 2.1 Принципы и механизм банковского менеджмента (2 час.)

Теоретические основы банковского менеджмента. Понятие банковского менеджмента. Его сущность, содержание и принципы. Разработка целей и стратегий банковского менеджмента.

Внутрибанковское управление. Принципы внутрибанковского управления. Функции внутрибанковского управления. Банковские методы. Обеспечение развития банковской деятельности. Обеспечение реализации банковских продуктов. Организационная структура управления банком. Управление персоналом банка

Тема 2.2 Методические основы организации банковского менеджмента (2 час.)

Принятие и реализация решений. Информационное обеспечение банковского менеджмента. Экономический механизм банковского менеджмента. Управление банковской деятельностью. Управление предпринимательской деятельностью банка.

Раздел 3. Управление рисками в банковской деятельности

Тема 3.1 Управление кредитным риском (2 час.)

Формирование кредитной политики банка как элемент эффективности управления кредитным риском. Стратегическое и тактическое руководство в кредитной политике. Оценка обеспеченности кредитной сделки как элемент минимизации кредитного риска.

Регулирование кредитного риска путем создания резерва на возможные потери по ссудам (РВПС). Требования Банка России к созданию резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности. Показатели оценки РВПС. Процедура списания нереальных для взыскания ссуд. Коэффициент кредитного риска и методика его расчета. Условия, влияющие на классификацию ссуды

Тема 3.2 Организация управления операционным риском (2 час.)

Сущность и принципы управления операционным риском. Методика расчета операционного риска. Этапы управления операционным риском. Формы проявления операционных рисков. Методы оценки операционного риска. Состав доходов банка для целей расчета капитала на покрытие операционного риска. Источники информации для расчета рыночного риска.

6. Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практических занятий
1.1	Управление ликвидностью банка (1 час)
1.3	Инвестиционная стратегия банка, как инструмент управления (1 час)
2.1	Принципы и механизм банковского менеджмента (2 часа)
2.2	Методические основы банковского менеджмента (2 часа)
3.2	Организация управления операционным риском

7. Перечень тем для самостоятельной работы слушателей

Номер темы	Наименование практических занятий
3.1	Управление кредитным риском (2 час.)

8. Календарный учебный график

Период обучения (дни, недели)*	Наименование раздела, модуля
1 неделя	Раздел 1. Основы управления деятельностью коммерческого банка
2 неделя	Раздел 2. Принципы, механизм и методические основы банковского менеджмента
3 неделя	Раздел 3. Управление рисками в банковской деятельности
*Точный порядок реализации разделов, модулей (дисциплин) обучения определяется в расписании занятий.	

9. Организационно-педагогические условия реализации программы

9.1. Материально-технические условия реализации программы

Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
<i>Лекции</i>	наличие видеопроектора, экрана настенного для проведение интерактивных лекций
<i>Практики</i>	- компьютерный класс для проведения интерактивных практических занятий, на компьютерах должны быть установлены программы «АБС «Управление кредитной организацией», «Оценка кредитоспособности заёмщика», «AST-Test».

9.2 Учебно-методическое обеспечение программы

1. Иллюстрационно-раздаточный материал
2. Мультимедиа.
3. <http://www.cbr.ru/>
4. <http://www.banki.ru/>
5. <http://www.consultant.ru/>
6. <http://www.garant.ru/>

7. <http://www.alleng.ru/>

9.3 Кадровые условия реализации программы

К проведению занятий по программе повышения квалификации допускаются штатные преподаватели вуза (совместители внутренние и внешние) с соответствующей квалификацией преподаваемых дисциплин, а также преподаватели, привлеченные по договору возмездного оказания образовательных услуг физическим лицом, имеющим высшее образование и стаж работы не менее 3 лет в сфере преподаваемых дисциплин.

№ п/п	ФИО	Достижения преподавателя в компетенции
1.	Склярова Ю.М	<i>Доктор экономических наук, профессор.</i>
2.	Латышева Л.А	Кандидат экономических наук, доцент
3.	Шамрина С.Ю.	Кандидат экономических наук, доцент
4.	Григорьева Е.А	территориальный менеджер по работе с партнёрами ПАО Сбербанк,

10. Формы аттестации. Оценочные материалы

Промежуточная и итоговая аттестация программой не предусмотрены

11. Список рекомендуемой литературы

1. ЭБС «Znanium» Интернет-технологии в банковском бизнесе: перспективы и риски: учеб. -практ. пособие; ВО - Бакалавриат / Ю.Н. Юденков, Н.А. Тысячникова, И.В. Сандалов, С.Л. Ермаков. - Москва: КноРус, 2025. - 318 с. - Режим доступа: book.ru. - ISBN 978-5-406-14134-2.
2. ЭБС «Znanium» Банковское дело: учебник; ВО - Бакалавриат, Магистратура / Н.Н. Семенова, О.И. Еремина, Т.А. Ефремова [и др.]; под ред. Н.Н. Семеновой. - Москва: КноРус, 2025. - 382 с. - Режим доступа: book.ru. - ISBN 978-5-406-13846-5.
3. ЭБС «Znanium» Исаев, Р. А. Секреты успешных банков: бизнес-процессы и технологии: пособие; ВО - Магистратура. - 2; перераб. и доп. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 222 с.
4. ЭБС «Znanium» Ларина О. И. Банковское дело: учебник; ВО - Бакалавриат, Магистратура / О.И. Ларина, В.В. Кузнецова. - Москва: КноРус, 2025. - 278 с. - Режим доступа: book.ru. - ISBN 978-5-406-13810-6.
5. ЭБС «Znanium» Киреев, В. Л. Банковское дело. Краткий курс [Электронный ресурс]: учеб. пособие для СПО / Киреев В. Л. - 3-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2025. - 208 с.
6. ЭБС «Znanium» Вешкин, Ю. Г. (Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Краснодарский ф-л). Экономический анализ деятельности коммерческого банка: учеб. пособие; ВО - Бакалавриат / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Краснодарский ф-л. - 2 ; перераб. и доп. - Москва : Издательство "Магистр", 2024. - 432 с.

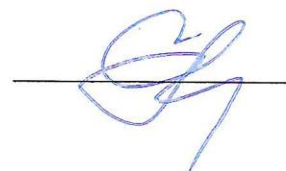
7. ЭБС «Znanium» Баланов А. Н. Цифровая трансформация. Финансовые услуги и банковское дело [Электронный ресурс]: учебное пособие для спо / Баланов А. Н. - Санкт-Петербург: Лань, 2024. - 228 с:
8. ЭБС «Znanium» Лаврушин О.И. Банковское дело: современная система кредитования: учеб. пособие; ВО - Бакалавриат, Магистратура / О. И. Лаврушин, О. Н. Афанасьева. - Москва: КноРус, 2024. - 357 с. - Режим доступа: book.ru. - ISBN 978-5-406-13054-4.
9. ЭБС "Znanium " Финансовый и банковский менеджмент: Учебник / Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина; Тверской государственный университет. - 1. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 421 с
10. ЭБС "Znanium " Гусева, И. А. Финансовые технологии и финансовый инжиниринг: учебник; ВО - Магистратура / И. А. Гусева. - Москва: КноРус, 2023. - 312 с. - Режим доступа: book.ru. - ISBN 978-5-406-10477-4.
11. ЭБС ЭБС «Znanium» Казимагомедов, А. А. Банковское дело: организация деятельности центрального банка и коммерческого банка, небанковских организаций: учебник; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет / А. А. Казимагомедов. - 1. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 502 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-012458-2. - ISBN 978-5-16-105566-3 (электр. издание)
12. ЭБС ЭБС «Znanium Управление банковскими рисками: Учебник / СевероКавказский федеральный университет; Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова. - 2. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022. - 180 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-394-04941-5.
13. ЭБС "Znanium " Цифровые технологии как инструмент финансового контроля: Учебное пособие; ВО - Бакалавриат / Петрова Е.В. - М.: ООО "Юридическое издательство Норма" -М, 2021. - 104с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/document?id=374961>

Составители программы:

Склярова Ю.М.,
доктор. эконом. наук, профессор
(раздел 1)

Латышева Л.А.,
канд. эконом. наук, доцент
(раздел 2)

Шамрина С.Ю.
канд. эконом. наук, доцент
(раздел 3)



Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры финансов и кредита (протокол №21 от «29» января 2025г)

**Заведующий кафедрой
«Финансы и кредит»**


_____ *подпись*

Глотова И.И.

**Директор института
экономики финансов
и управления в АПК**


_____ *подпись*

Гуныко Ю.А.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена методической комиссией Института экономики, финансов и управления в АПК (протокол № 5 от «29» января 2025г.).

**Председатель учебно-методической
комиссии Института экономики,
финансов и управления в АПК**


_____ *подпись*

Латышева Л.А.

