

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ  
ДЛЯ ПОСТУПАЮЩИХ В МАГИСТРАТУРУ ПО НАПРАВЛЕНИЮ  
«МЕНЕДЖМЕНТ» (38.04.02)  
магистерская программа «Аграрный менеджмент и внешнеэкономическая  
деятельность»**

**Менеджмент**

Современная система взглядов на менеджмент. Эволюция управленческой мысли. Инструменты и технологии управления организацией. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации. Понятие и элементы организационной структуры управления. Классификация предприятий. Организационно-правовые формы предприятий. Общие признаки и цели социальных организаций. Общие и специфические функции управления. Характерные признаки методов управления. Централизация и децентрализация управления: преимущества и недостатки, как в малых, так и в крупных организациях. Статистическое наблюдение за социально-экономическими явлениями и процессами: понятие, задачи, организационные формы, виды и способы проведения. Технологии принятия управленческих решений. Организационные отношения в системе менеджмента. Коммуникации в процессе управления. Инновационный подход в менеджменте. Методы моделирования и прогнозирования в управлении. Эффективность управления. Управление конфликтами.

**Управление проектами**

Концептуальные основы управления проектами. Проектно-ориентированный подход в развитии сельских территорий. Общая характеристика различных видов проектов. Понятие проектного цикла. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ. Характеристика команды проекта. Бюджетный контроль в проектном управлении. Предпроектные исследования. Качественные методы как основа получения данных нестатистическими и неколичественными способами. Количественные методы в эмпирических и теоретических исследованиях. Процесс разработки проектной идеи. Требования и ограничения проекта. Заинтересованные лица проекта. Инвестиционная привлекательность проекта. Презентация проекта. Управление рисками в проекте. Стандарты в области управления проектами. Ключевые этапы управления реализацией проекта. Устав проекта. Эффективность и результативность управления проектами.

## **Стратегический менеджмент**

Стратегия организации: общая характеристика. Стратегическое планирование. Организационные уровни разработки стратегии. Методы портфельного анализа. Конкурентный анализ: показатели и результаты. Характеристика состояния отрасли и тенденции ее развития. Классификация стратегий и характеристика их видов. Альтернативный подход к разработке стратегии. Прогнозирование и стратегическое планирование. Ключевые факторы успеха стратегии.

## **Организация производства на предприятиях отрасли**

Организация использования средств производства на предприятии. Размеры сельскохозяйственных предприятий. Понятие отрасли, условия и принципы сочетания отраслей. Концентрация и специализация в сельском хозяйстве. Организация трудовых коллективов. Организация и методы нормирования труда. Способы изучения трудовых процессов и затрат рабочего времени. Оплата труда, тарифная система, бестарифная модель оплаты труда.

## **Управление на предприятии**

Сущность и содержание управления предприятием. Принципы управления. Методы и средства управления. Виды и модели управления. Функции управления. Система управления предприятием. Формирование и функционирование систем управления. Руководитель в системе управления. Информационное обеспечение системы управления. Управленческие решения. Структура управления производством в АПК. Структура и функции органов управления АПК. Особенности управления отраслями АПК. Особенности управления предприятиями агробизнеса. Эффективность управления производством в агробизнесе.

## **Литература**

1. Афонин, А. М. Управление проектами : учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2025. — 184 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-91134-372-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2188712>.
2. Балашов А. П. Менеджмент : учебное пособие / А. П. Балашов. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 272 с.
3. Виханский О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. — 672 с.
4. Гуськов Ю. В. Стратегический менеджмент : учебник / Ю. В. Гуськов, Т. В. Гуськова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 271 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1095689. - ISBN 978-5-16-016310-9. - Текст :

электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2079678>.

5. Дорофеев В. Д. Менеджмент : учебное пособие / В.Д. Дорофеев, А.Н. Шмелева, Н.Ю. Шестопал. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 328 с.

6. Егоршин А. П. Стратегический менеджмент : учебник / А. П. Егоршин, И. В. Гуськова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 290 с.

7. Маркова В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с.

8. Менеджмент : учебник / М.В. Чараева, Д.А. Шевченко, А.А. Лысоченко, Н.Е. Муромец [и др.] ; под общ. ред. д-ра экон. наук, доц. М.В. Чараевой. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 343 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2133646. - ISBN 978-5-16-019672-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2133646>.

9. Набоков В. И. Менеджмент : учебник / В. И. Набоков. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 186 с.

10. Попов Ю. И. Управление проектами: учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 208 с.

11. Резник С. Д. Менеджмент: учебное пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С. Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 367 с.

12. Романова М. В. Управление проектами : учебное пособие / М. В. Романова. - Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 256 с.

13. Арустамов Э.А. Основы бизнеса: учебник. 6-е изд. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. 228 с. Текст: электронный. URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083274>

14. Блудова С.Н. Экономика: учеб. пособие; ВО - Бакалавриат, Магистратура / С.Н. Блудова, А.П. Новосельцева, М.А. Эренценова, В.А. Гладилин. М.: Русайнс, 2024. 239 с. URL: <https://book.ru/book/952346>. - book\_ru.

15. Григоренко О.В. Экономика предприятия и управление организацией: учеб. пособие; ВО – Бакалавриат / О.В. Григоренко, А.Н. Мильникова, И.О. Садовнича. М.: Русайнс, 2024. 266 с. URL: <https://book.ru/book/951450>. - book\_ru.

16. Долгов В.С. Экономика сельского хозяйства: учебник; ВО - Бакалавриат, Специалитет / Долгов В.С. С-Пб: Лань, 2024. 124 с. URL: <https://e.lanbook.com/book/419111>.

17. Минаков И.А. Экономика предприятий АПК. 3-е изд., перераб. и доп. С-Пб. Лань, 2023. 272 с. Текст: электронный. URL: <https://e.lanbook.com/book/327161>

18. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник / под ред. М.П. Тушканова, А.Ф. Максимова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2023. 296 с. (Высшее образование). Текст: электронный. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1984951>

19. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник для вузов / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов, Ю.И. Бершицкий; Под общей редакцией П.Ф. Парамонова. 5-е изд., С-Пб.: Лань, 2022. 472 с. Текст: электронный. URL:

<https://e.lanbook.com/book/243008>

20. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебное пособие / В.М. Головач, И.Н. Турчаева. М.: ИНФРА-М, 2023. 321 с. (Высшее образование: Бакалавриат). Текст: электронный. URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1894757>

21. Организация сельскохозяйственного производства: учебник / под ред. М.П. Тушканова, А.Ф. Максимова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2023. 423 с. (Высшее образование: Бакалавриат). Текст: электронный. URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1903341>

22. Степанова Г. Н. Стратегический менеджмент : учебник / Г. Н. Степанова, В. А. Бирюков, М. В. Ливсон. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 261 с.
23. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с.
24. Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт : монография / М. С. Санталова, А. В. Борщева, И. В. Соклакова, И. Л. Сурат ; под науч. ред. М. С. Санталовой ; под науч. ред. М. С. Санталовой. - Москва : Дашков и К, 2022. - 246 с.
25. Стратегические решения и риск-менеджмент : научный рецензируемый журнал. - Санкт-Петербург : Издательский дом «Реальная экономика», 2023. - Т. 14,  
№ 1. - 108 с.
26. Тихомирова О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О. Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 273 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-018585-9. - Текст : электронный. - URL:  
<https://znanium.ru/catalog/product/2168859>.
27. Управление проектами : учебник / под ред. Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 349 с.
28. Фомичев А. Н. Стратегический менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2023. - 466 с.
29. Цителадзе Д. Д. Управление проектами : учебник / Д. Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 361 с.

Председатель предметной комиссии