C=RU, S=Ставропольский край, L=г. Ставрополь, T=проректор по учебной работе, OU=ректорат, O="ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"", СНИЛС=15230589951, ИНН=263411176761, E=s.a.maksimovich@stgau.ru, G=Светлана Александровна, SN=Максимович, CN=Максимович Светлана Александровна

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Институт экономики, финансов и управления в АПК

Кафедра менеджмента и устойчивого развития территорий

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Методические рекомендации по написанию курсовой работы студентами направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент профиль «Управление бизнесом»

Ставрополь, 2026

УДК 338.24.01(075.5)
ББК 65.950.2 я81
З 82

Рекомендовано к опубликованию методической комиссией института экономики, финансов и управления в АПК ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

Производственный менеджмент: методические рекомендации по написанию курсовой работы студентами направления подготовки 38.03.02 - Менеджмент /СтГАУ. Сост.: Грудина О.Н. – Ставрополь, 2026. - 26 с.

Методические рекомендации предназначены для помощи при написании курсовых работ студентам очной и очно-заочной формы обучения направления 38.03.02 Менеджмент по дисциплине «Производственный менеджмент». Рекомендации содержат основные требования к написанию и оформлению курсовой работы, а также примерный перечень тем курсовых работ и рекомендации в помощь студенту.

УДК 338.24.01(075.5)
ББК 65.950.2 я81

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	
1. Цель и задачи курсовой работы	5
2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы	6
3. Выбор темы	7
4. Содержание курсовой работы	7
5. Сбор, анализ и обобщение данных исследования	8
6. Требования к оформлению курсовой работы	9
7. Порядок защиты курсовой работы	13
8. Критерии оценки курсовой работы	14
9. Примерная тематика курсовых работ	15
10. Рекомендуемая литература	16
11. Приложение 1 – Образец титульного листа	18
12. Приложение 2 - Форма рецензии на курсовую работу	19
13. Приложение 3 - Оформления списка литературы	22

ВВЕДЕНИЕ

Переход общества к рыночной экономике в России определил необходимость преобразований в структурах и процессах управления. Эти преобразования невозможны без привлечения энергичных и подготовленных специалистов. В мире, который характеризуется процессами глобализации постоянно и быстро изменяющихся технологий, продукции и процессов, устойчивое преимущество организации заключается в ее способности эффективно обучаться, аккумулировать, распространять и использовать знания. Важную функцию в этих процессах выполняют программы высшего профессионального образования по направлениям подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 – «Менеджмент».

Дисциплина «Производственный менеджмент» в учебном плане бакалавров представлена в блоке общепрофессиональных дисциплин федерального компонента, обеспечивает методологическую основу дальнейшего освоения студентами блока специальных дисциплин и способствует повышению качества подготовки студентов для экономики России.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Курсовая работа – это самостоятельное, комплексное, объёмное учебно – научное исследование, предполагающее творческий подход к проработке его содержания при соблюдении стандартов и грамотности оформления. Цель выполнения курсовой работы - закрепить и систематизировать знания, полученные при изучении дисциплины «Производственный менеджмент», научить студентов применять эти знания для анализа, определения тенденций развития, формулированию выводов и разработке решений по конкретным современным проблемам организаций.

Задачами подготовки курсовой работы является выработка навыков:

- понимать законы функционирования организаций, уметь анализировать и осуществлять основные функции операционного менеджмента;
- сравнивать и классифицировать различные типы и модели управления производством;
- оценивать динамику процессов управления, применять способы оценки эффективности операционного менеджмента;
- выбирать и комбинировать модели, способы и технологии управления производством в зависимости от ситуации, применять на практике рекомендации теории менеджмента;
- владеть практическими навыками менеджера (осуществление коммуникаций, принятие управленческих решений, управление конфликтами и стрессами и др.);
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения; принимать эффективные решения.

Таким образом, исследуя многогранность понятия операционного менеджмента, студенты легче усваивают современные требования к менеджеру, которые также носят комплексный характер и включают такие ключевые характеристики как: навыки, интуиция, дух предпринимательства и, что очень важно - общую культуру.

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

При написании курсовой работы студент должен показать: навыки работы с литературой, умение анализировать различные источники и делать обоснованные выводы. Работа над избранной темой требует от обучающегося знаний основ методологии исследования, творческого мышления, логики аргументации и позиции к данной проблеме, прилежания.

Курсовая работа является завершающим этапом изучения дисциплины «Производственный менеджмент». Написание курсовой работы рекомендуется планировать в следующей последовательности:

1. Выбор темы
2. Разработка рабочего плана
3. Сбор, анализ и обобщение данных исследований (периодической литературы и материалов конкретной организации)
4. Формирование основных выводов и рекомендаций
5. Оформление курсовой работы
6. Рецензирование руководителем
7. Защита курсовой работы.

Курсовая работа выполняется студентами под руководством преподавателя кафедры менеджмента и устойчивого развития территорий. Обязательным элементом выполнения курсовой работы является консультирование студентов руководителем.

Обучающийся:

- выбирает тему курсовой работы, согласовывает ее с преподавателем;
- систематически посещает консультации и отчитывается об этапах работы согласно по графику;
- предоставляет на кафедру готовую работу в распечатанном виде;
- размещает готовую работу в электронном виде в личном кабинете в разделе «Курсы» для проверки преподавателем и подготовки справки о степени оригинальности работы из системы «Антиплагиат.ВУЗ»;
- защищает курсовую работу на кафедре.

В ходе консультаций руководитель:

- дает рекомендации по использованию дополнительной литературы, необходимой для правильного раскрытия темы;
- утверждает рабочий план курсовой работы; дают указания по внесению исправлений и изменений в содержание курсовой работы.

Данные методические указания содержат конкретные рекомендации по выполнению курсовой работы. Это должно дать возможность студентам избежать наиболее распространенных ошибок, выполнять работу в соответствии с предъявляемыми требованиями и, в конечном итоге успешно защитить курсовую работу.

ВЫБОР ТЕМЫ

Целесообразно рекомендовать обучающимся определить круг своих интересов и выполнять весь комплекс курсовых работ по одной проблематике, что углубит и расширит его творческие возможности и более полно подготовит к выполнению курсовой работы. Тема работы может быть выбрана обучающимся исходя из желания восполнить недостаток знаний в какой-то области, лучше подготовиться к предполагаемой будущей работе, а также определиться под воздействием тематики научного студенческого кружка или возможности использования интересных практических материалов. В любом случае выбор темы работы должен быть обоснован и не носить, случайного характера.

Выбор темы курсовой работы осуществляется обучающимся на основании тематики курсовых работ.

Совпадение тем курсовых работ у обучающихся одной учебной группы допускается, в случаях, когда объект исследования разный.

Закрепление тем курсовых работ оформляется протоколом заседания кафедры финансов и кредита. Обучающемуся выдается задание на выполнение курсовой работы.

Одновременно с выбором и определением темы утверждается научный руководитель. Научными руководителями могут быть профессора, доценты и преподаватели кафедры. Научный руководитель оказывает обучающемуся помощь в составлении плана, в разработке графика на весь период выполнения курсовой работы, рекомендует обучающемуся необходимую литературу, справочные материалы. Кроме того, он проводит систематические беседы с обучающимся и дает ему консультации.

Подготовка работы по избранной теме должна позволить максимально реализовать знания, полученные обучающимися во время обучения. Тема курсовой работы может в дальнейшем разрабатываться по другим направлениям в смежных дисциплинах, а также служит основой для бакалаврской работы.

СОДЕРЖАНИЕ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Курсовая работа имеет следующую структуру:

- Вводная часть (введение).

В ней обосновывается актуальность выбранной темы, её важность для решения проблем и аспектов операционного менеджмента. Помимо этого, во введении должна обосновываться структура курсовой работы, цели написания курсовой работы, задачи

- Теоретическая часть (глава 1).

В данном разделе должны отражаться следующие аспекты: краткий исторический обзор, анализ существующих теорий темы, рассмотрение выбранной темы в целом.

- Аналитическая часть (глава 2).

В задаче этой части является подробное раскрытие темы. В отличие от теоретической части, где раскрывается тема в целом, в этой части рассматриваются конкретные методы решения той или иной проблемы, которые должны быть подкреплены конкретными примерами, цифрами, исследованиями, выполненными на базе конкретного предприятия (предприятий).

- Заключительная часть (глава 3).

В данной главе обычно отражаются конкретные предложения студента по направлениям решения поставленной проблемы, обоснованию системы мероприятий с указанием условий их реализации. С этой целью автором проводятся соответствующие предложениям расчеты (прогнозы, планы, модели…), строятся схемы и т.п.

- Заключение

В этой части формулируются основные выводы и рекомендации. Выводы не должны противоречить предшествующему изложению. Одним из обязательных выводов должно являться заключение об эффективности рассмотренных методов.

- Список использованной литературы

Данный раздел оформляется по правилам, принятым в научной литературе. Он включает в себя всю литературу, на которую есть ссылки в тексте, а также те важнейшие источники, которые были так или иначе использованы, хотя и не приведены в ссылках и примечаниях. Перечень литературы, необходимой для разработки темы курсовой работы, должен быть не менее 15 – 20 наименований. Пример оформления списка литературы представлен в Приложении 3.

- Приложения.

Этот элемент структуры работы является не обязательным. Приложения целесообразно создавать, когда автор использует относительно большое количество громоздких таблиц, статистического материала, описания методики расчета, исторических справок, ссылок на реальные документы и т.п. Такой материал, помещенный непосредственно в основную часть, затрудняет чтение работы. Обычно в тексте достаточно лишь сослаться на подобную информацию, включенную в приложение. Следует особо подчеркнуть, что любые таблицы, графики, диаграммы, схемы и т.п., приводимые автором в основной части или выносимые им в приложения, должны быть использованы. Приложения оформляются средствами пакета MS Office и совместимых с ним графических и табличных процессоров, а также помещений копий документов предприятия.

СБОР, АНАЛИЗ И ОБОБЩЕНИЕ ДАННЫХ ИССЛЕДОВАНИЯ

Прежде чем приступить к поиску необходимой литературы по избранной теме, обучающемуся необходимо ознакомиться с ней, используя

учебную литературу, и проанализировать ее связь с уже изученным или планируемым к изучению темами. При подборе литературы следует учитывать, что в работе должны быть рассмотрены как теоретические, так и прикладные аспекты исследуемой проблемы. Поэтому начинать поиск необходимой литературы следует с ознакомления с перечнем источников, рекомендуемых научным руководителем в качестве базовых, имеющихся в рабочей программе дисциплины «Производственный менеджмент», а также в планах семинарских занятий по соответствующим темам. При составлении библиографического списка рекомендуется пользоваться библиографическими каталогами, перечнями статей, опубликованных в финансово-экономических журналах за год, который обычно печатается в последнем номере того или иного журнала. При этом главная задача обучающегося - из огромной массы российской и зарубежной литературы отобрать только те публикации (книги, журналы, статьи), в которых освещаются вопросы, относящиеся к выбранной теме курсовой работы.

При написании курсовой работы следует использовать как теоретические статьи и монографии, так и фактические материалы, на основе которых можно сделать выводы о процессах и явлениях, происходящих в экономической жизни общества, о закономерностях ее развития. К сбору фактического материала необходимо относиться внимательно, выбирая только те данные, которые отражают и иллюстрируют рассматриваемые в работе проблемы.

Общее количество используемых при написании курсовой работы источников не должно быть менее 25.

При использовании статистических данных необходимо соблюдать следующие требования:

- данные приводятся в абсолютных или относительных измерителях;
- при сравнении данные должны быть сопоставимы;
- для выявления какой-либо тенденции используется информация нескольких месяцев или лет;
- для наглядности цифровые данные сводятся в таблицу, могут быть отражены на графиках, в диаграммах и т.д.;
- все фактические данные, используемые в работе, должны иметь ссылку на источник с указанием страницы источника;
- не следует перегружать курсовую работу цифровым материалом, необходимо стремиться к тому, чтобы текст был иллюстрирован лаконичными, убедительными и наглядными материалами.

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Общие требования:

Титульный лист курсовой работы содержит следующие элементы: института / факультета и кафедры, название дисциплины; тему курсовой работы; сведения об исполнителе (Ф.И.О. обучающегося, группа, подпись);

сведения о преподавателе (Ф.И.О., ученая степень, ученое звание); наименование места и год выполнения; сведения о регистрации на кафедре, количество баллов (по БРС) и оценка (переведенная в пятибалльную систему), даты и подписью ведущего преподавателя (Приложение 1).

Содержание (Оглавление) включает порядковые номера и наименование структурных элементов курсовой работы с указанием номера страницы, на которой они помещены.

Введение характеризует:

Актуальность темы исследования - обоснование теоретической и практической важности выбранной для исследования проблемы.

Цель и задачи курсовой работы - краткая и четкая формулировка цели проведения исследования и нескольких задач, решение которых необходимо для достижения поставленной цели.

Предмет исследования - формулировка конкретного вопроса или анализируемой проблемы.

Объект исследования.

Методы исследования (желательно)

Структура работы - краткое содержание глав и параграфов основной части работы.

Последовательность рубрик должна соответствовать приведенному перечню, наименование каждой рубрики выделяется в тексте жирным шрифтом.

Основная часть курсовой работы может содержать следующие части: главы; разделы (параграфы); пункты; подпункты.

Заключение - краткое изложение основных, наиболее существенных результатов проведенного анализа, сформулированных в виде выводов, соответствующих цели и поставленным во введении задачам исследования.

В списке использованных источников литературы должны быть представлены основные источники по теме:

- нормативно-правовые документы (ГОСТы, кодексы, стандарты, законы);
- учебники и учебные пособия;
- отраслевые периодические издания;
- научные статьи, монографии и материалы научных конференций;
- интернет-ресурсы (официальные сайты организаций, базы данных и т.д.)
- материалы лабораторных и полевых исследований;
- данные, собранные во время практик

Текст работы печатается на принтере с использованием компьютерного набора при сохранении основных стандартов оформления печатного листа. Предпочтительным является использование стандартов, заложенных в программы-редакторы, типа MS Word. Ниже приведены основные требования к оформлению стандартного печатного текста.

Установка полей: верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм, левое - 30 мм, правое – 15 мм.

Интервал между строк - полуторный.

Шрифт – 14 гарнитура – Times New Roman.

Номера страниц проставляются в правом углу нижнего поля листа. Первая страница (титульный лист) и вторая (оглавление) не нумеруются, но считаются, т.е. введение - это страница 3.

Каждый раздел курсовой работы (введение, каждая глава, заключение) начиная с новой страницы.

Объем курсовой работы составляет 35-40 страниц машинописного текста. Каждый раздел нумеруется и озаглавливается в соответствии с содержанием. Заголовок должен располагаться по центру рабочей строки и пишется прописными буквами.

В случае с оформлением таблиц внутри текста или в приложении, допускается использование 12-го кегля и одинарного междустрочного интервала. Однако в этом случае, все без исключения таблицы в тексте и приложении, должны быть единообразно оформлены.

Очень сложным для студентов является случай, если таблица объёмная и не помещается на одну страницу. В этом случае приходится использовать перенос таблицы: на следующей странице должно присутствовать название таблицы с правой стороны с указанием в скобках «Продолжение». Большие заголовки (более 50 знаков и пробелов) размещают в несколько строк, но каждая строка должна иметь по возможности смысловое значение.

Текст большого заголовка выполняют через один интервал.

Нельзя писать заголовок в конце страницы, если на ней не умещаются две- три строки идущего за заголовком текста.

Знаки препинания ставятся непосредственно после последней буквы слова. Каждый абзац печатается с красной строки: от левого поля отступают 1,25.

В случае использования таблиц и иллюстраций следует учитывать, что: единственная иллюстрация и таблица не нумеруются.

Нумерация иллюстраций и таблиц должна быть сквозная (Таблица 1, Таблица 2 и т.д.).

Например:

Таблица 2 - Анализ эффективности производственно-финансовой деятельности ООО «Меридиан»

	2021	2022	2023	2023 в % к 2021
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	41 099	45 581	46 398	112,9
Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	37 206	39 294	38 978	104,8

Прибыль, тыс. руб.	3 893	6 287	7 420	190,6
Уровень рентабельности, %	10,5	16,0	19,0	

Для редактирования математических формул рекомендуется использовать соответствующие приложения компьютерных программ. Каждая формула нумеруется арабскими цифрами. Принципы нумерации аналогичны нумерации таблиц. Номер указывается рядом с формулой в круглых скобках. В тесте должны быть чётко указано, что обозначает каждый используемый символ.

Также, кроме основного текста курсовая работа может содержать приложение. В качестве приложения рекомендуется оформлять документы, содержащие фактические данные о работе конкретных организаций или громоздкие теоретические таблицы. По тексту должны иметься ссылки на приложение (Приложение n)

Каждое приложение начинается с нового листа с указанием в правом верхнем углу «Приложение». Ниже приводится тематическое заглавие, характеризующее его содержание. Если в курсовой работе более одного приложения, все приложения нумеруются цифрами (без знака №), например, «Приложение 2». Приложения являются обоснованием и развитием конкретных цифровых данных, расчетов и т.п., приведенных в тексте работы. Поэтому, когда в тексте курсовой работы отражается какая-либо информация из приложения, то делается ссылка на номер соответствующего приложения, например, приложение 5 или (прил.5).

Приложений, не нашедших отражение в тексте работы, быть не должно. Все приложения должны быть перечислены в содержании документа с указанием их номеров и заголовков.

Использование обучающимся технологий искусственного интеллекта для генерации текста и / или повышения его оригинальности признается некорректным заимствованием за исключением случаев, когда в рамках выбранной темы по согласованию с ведущим преподавателем предусматривается возможность использования технологий искусственного интеллекта при выполнении курсовой работы. При этом, обучающийся обязан: указать во введение, в каких разделах курсовой работы и в связи с чем были использованы технологии искусственного интеллекта; в тексте курсовой работы сделаны сноски с указанием, что материал был подготовлен с использованием технологий искусственного интеллекта.

КУРСОВЫЕ РАБОТЫ, НЕ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ТРЕБОВАНИЯМ ОФОРМЛЕНИЯ, К ЗАЩИТЕ НЕ ДОПУСКАЮТСЯ.

СТЕПЕНЬ ОРИГИНАЛЬНОСТИ ТЕКСТА КУРСОВОЙ РАБОТЫ НЕ НИЖЕ 45%.

ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Вся ответственность за своевременное и качественное выполнение курсовой работы ложится на студента, который пользуется указаниями, консультациями и советами научного руководителя. Роль научного руководителя заключается в формировании у студента самостоятельного, творческого подхода к исследованию, проводимому в рамках написания курсовой работы.

Курсовая работа выполняется студентом в сроки, предусмотренные учебным планом и графиком учебного процесса, и должна быть предоставлена научному руководителю для проверки не позднее, чем за 14 дней до начала экзаменационной сессии, с обязательной регистрацией на кафедре. Если курсовая работа будет сдана студентом для первичной проверки позднее указанного срока, то это автоматически повлечет снижение итоговой оценки по курсовой работе на один балл.

Проверка и рецензирование выполненной курсовой работы должны быть осуществлены научным руководителем в течение десяти дней, после чего она возвращается студенту с отметкой о допуске/недопуске курсовой работы к защите. В случае замечаний по содержанию и оформлению допускается корректировка курсовой работы в десятидневный срок с момента ее возврата студенту. После доработки откорректированная работа повторно предоставляется на проверку вместе с первоначальной рецензией.

Защита проходит публично, в учебной группе с приглашением преподавателей кафедры. Студент за 8-10 минут излагает цель курсовой работы, полученные выводы, отвечает на замечания руководителя и вопросы присутствующих по содержанию курсовой работы. По спорным вопросам студент должен уметь защищать свои взгляды и позиции, изложенный материал, поскольку по умению студентов отвечать на заданные вопросы можно судить о прочности и самостоятельности освоения знаний, основательности проработки учебной и научной литературы.

Оценка по курсовой работе объявляется после защиты и выставляется в ведомость и зачетную книжку. В случае получения неудовлетворительной оценки по итогам защиты курсовой работы по направлению студент должен представить исправленную работу в установленный комиссией срок, но не позднее начала экзаменационной сессии. В случае неудовлетворительной оценки за курсовую работу по дисциплине студент должен представить исправленную работу в установленный преподавателем срок.

В целях выполнения требований по хранению курсовых работ законченная и оформленная в соответствии с требованиями курсовая работа и сопроводительный материал предоставляется преподавателю для защиты в распечатанном виде.

Как правило, защита работы проходим в форме публичного выступления (5-7 мин.) с представлением результатов работы в виде презентации (5-7 слайдов) и ответов на вопросы преподавателя/комиссии (5 мин).

Выполненная и защищенная курсовая работа оценивается в соответствии с учетом балльно-рейтинговой системы оценивания и критериями оценки, которые указаны в рабочей программе дисциплины и методических рекомендациях по выполнению курсовой работы (проекта).

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

В соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования курсовую работу (проект) необходимо оценить по следующим критериям с учетом установленных максимальных баллов:

Критерий	**Максимальное значение в баллах**	**Набранных баллов**
Оформление курсовой работы/проекта	10	
Содержание курсовой работы/проекта	60	
Защита курсовой работы/проекта	30	
ИТОГО	**100**	

Перевод оценки из 100-бальной в пятибалльную систему оценки знаний осуществляется следующим образом:

89-100 - оценка «отлично»,

77 - 88 баллов - оценка «хорошо»,

65 - 76 баллов - оценка «удовлетворительно»,

менее 64 баллов - оценка «неудовлетворительно».

У обучающегося, не сдавшего в установленный срок курсовую работу (проект) и/или не защитившего её по неуважительной причине, образуется академическая задолженность.

Оценка за курсовую работу (проект) фиксируется в зачетной книжке обучающегося и в электронной ведомости. Распечатанный и подписанный оригинал ведомости храниться в деканате факультета/института в соответствии со номенклатурой дел и сроками хранения документов 5 лет.

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ

1. Внутрифирменное планирование и его значение
2. Конкурентоспособность продукции и методы ее обеспечение
3. Контроллинг как система управления достижением конечных целей и результатов деятельности предприятия
4. Методы анализа в организации процессов управления производством
5. Методы выявления резервов повышения эффективности производства
6. Методы оптимизации производственной программы
7. Оперативное управление производством
8. Оптимизация (совершенствование) производственного (сервисного) процесса

9. Организация и планирование финансов предприятия
10. Организация производства нового продукта
11. Организация производственной логистики на предприятии
12. Особенности управления малыми производственными предприятиями
13. Особенности управления на предприятии сферы услуг
14. Оценка устойчивости функционирования производственного предприятия
15. Оценка эффективности управления производством на предприятии
16. Планирование и оценка технического уровня производства
17. Планирование производственной деятельности предприятия
18. Повышение эффективности управления сбытовой деятельностью
19. Показатели и методы оценки качества продукции
20. Принятие и реализация управленческих решений на производстве
21. Производительность труда и резервы ее роста
22. Производственная структура предприятия и пути её совершенствования
23. Производственная фирма (предприятие) и условия ее функционирования
24. Резервы производственных мощностей и методы их выявления
25. Результаты производственной деятельности и методы их анализа
26. Себестоимость продукции и резервы ее снижения
27. Система Канбан в производственном менеджменте
28. Системы поточного производства с «выталкиванием» и «вытягиванием» изделия, запущенного в производство
29. Совершенствование методов организации труда на производстве
30. Совершенствование системы управления производством
31. Управление безопасностью труда на производственном предприятии
32. Управление инвестиционной деятельностью предприятия
33. Управление качеством продукции
34. Управление материальными потоками предприятия
35. Управление основными производственными фондами на предприятии
36. Управление производительностью труда
37. Управление производственной мощностью
38. Управление производственным предприятием в условиях кризиса
39. Управление рабочим временем производственного персонала
40. Управления запасами как метод совершенствования производственного процесса
41. Управленческий контроль, его формы и методы
42. Финансовое оздоровление производственного предприятия
43. Финансовые результаты производственной деятельности предприятия. Методы их расчета и анализа
44. Формирование рыночной стратегии и ее значение в организации производства
45. Экономические и производственные риски: методы оценки и устранения

ПРИМЕРНЫЙ ПЛАН КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Тема. Управление материальными потоками предприятия (на материалах организации ……)

Введение
1.Теоретические основы управления запасами
1.1 Характер, форма и метод контроля запасов
1.2 Основные принципы управления запасами
1.3 Анализ эффективности использования товарно-материальных запасов компании
2. Анализ управления материально-производственными запасами организации ……
2.1 Характеристика организации ……
2.2 Анализ основных показателей деятельности организации ……
3. Рекомендации по управлению запасами
3.1 Мероприятия по совершенствованию эффективности управления материальными запасами
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий
Заключение
Список литературы

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

а) основная литература:

1. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник ; ВО - Бакалавриат, Специалитет, Аспирантура/Самарский государственный технический университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 395 с. –

2. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет/Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики". - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 187 с. –

б) дополнительная литература:

1.ЭБС "Znanium": Гайнутдинов, Э.М. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Э.М. Гайнутдинов, Л.И. Поддерегина. – Минск: Выш. шк., 2010. – 320 с.: ил.

2.ЭБС "Znanium": Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 187 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат).

3.ЭБС «Лань»: Беликова, И.П. Управление проектами: учебное пособие (краткий курс лекций) [Электронный ресурс] : учебное пособие. — Электрон.

дан. — Ставрополь : СтГАУ (Ставропольский государственный аграрный университет), 2014. — 80 с.

4.ЭБС «Znanium»: Инвестиционный менеджмент: Учебник / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова, Н.И. Лахметкина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 333 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат).

5."Горелик, О. М..Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие для студентов вузов по специальности 351400 ""Прикладная информатика (по областям)"" и др. междисцип. специальностям. - М. : КНОРУС, 2009. - 272 с. - (Гр. УМО).

6."Казанцев, А. К. Основы производственного менеджмента : учеб. пособие . - М. : ИНФРА-М, 2002. - 348 с. - (Высшее образование. Гр.).

7. "Производственный менеджмент : учебник для студентов по специальности 521500 Менеджмент / под ред. В. А. Козловского ; СПб. гос. ун-т ; СПб. гос. политехн. ун-т ; СПб. ин-т информатики РАН. - М. : ИНФРА-М, 2005. - 574 с. - (Высшее образование. Гр. УМО). [и предыдущие издания]

8."Производственный менеджмент : Учеб. для студ. вузов / Под ред. С.Д. Ильенковой. - М. : ЮНИТИ, 2000. - 583 с.

9.Проблемы теории и практики управления (периодическое издание).

10. Менеджмент в России и за рубежом (периодическое издание)

Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, финансов и управления в АПК

Кафедра менеджмента и устойчивого развития территорий

Курсовая работа

по дисциплине «Производственный менеджмент»
Тема: Название

Выполнил:
Студент __ курса ____ группы
Направление подготовки:
38.03.02 Менеджмент профиль «Управление бизнесом»
Форма обучения: очная
Иванов Иван Петрович

Проверил:
к.э.н., доцент
Звягинцева Ольга Сергеевна

Зарегистрирована
«____» _____20_____г.

Критерий	Максимальное значение в баллах	Набранных баллов
Оформление курсовой работы (проекта)	10	
Содержание курсовой работы (проекта)	60	
Защита курсовой работы (проекта)	30	
ИТОГО	**100**	

Оценка «_____» Дата _____ Подпись _____

Ставрополь, 202_

Приложение 2
Примерная форма рецензии на курсовую работу

Наименование кафедры: менеджмента и устойчивого развития территорий

РЕЦЕНЗИЯ
На курсовую работу (проект)

Тема_____
Обучающийся (Ф .И.О.)_____
Курс_____ Группа_____

Преподаватель (Ф.И.О.)_____

Выполнение общих требований к курсовой работе (проекту)

1	Объем работы соответствуют установленным требованиям	Да/нет
2	Степень оригинальности курсовой работы (проекта) соответствует установленным требованиям	Да/нет *(указать %)*

Критерии оценивания курсовой работы (проекта)

Критерии	**Количество баллов**	**Содержание критерия оценки**	**Итоговый балл**
Оформление курсовой работы (проекта)	**10**	Курсовая работа соответствует всем требованиям к ее оформлению, представленный материал качественно проиллюстрирован. При оформлении курсовой работы использовались современные средства визуализации информации.	*Указывается итоговой балл за данный критерий*
	5	Курсовая работа частично соответствует требованиям к ее оформлению, представленный материал проиллюстрирован не качественно. При оформлении курсовой работы современные средства визуализации информации не использовались.	
Содержание курсовой работы	**60**	Раскрыта актуальность темы курсовой работы. Работа логически структурирована и все разделы нашли отражение в плане (введение, заключение, теоретическая и практическая часть, список использованных источников литературы). Качество введения, формулировка актуальности, цели и задач исследования. Соответствие содержания работы заявленной теме.	

		Соответствие содержания разделов их названию. Степень самостоятельности в изложении. Актуальность статистических данных, отражение их динамики, качество их анализа, связь работы с российской действительностью. Умение выполнять анализ статистических данных, выявлять проблемы, делать выводы. Качество составления заключения. Наличие собственной точки зрения автора. Наличие актуальной литературы (учебная не старше 5 лет, периодика не старше 3 лет).	
	40	Раскрыта актуальность темы. Работа логически структурирована и все разделы нашли отражение в плане (введение, заключение, теоретическая и практическая часть, список использованных источников литературы). Качество введения, формулировка актуальности, цели и задач исследования. Соответствие содержания работы заявленной теме. Соответствие содержания разделов их названию. Имеются заимствования в изложении. Актуальность статистических данных, отражение их динамики. Умение выполнять анализ статистических данных с незначительными ошибками, выявлять проблемы, делать не аргументированные выводы. Качество составления заключения. Наличие актуальной литературы (учебная не старше 5 лет, периодика не старше 3 лет).	
	20	Актуальность темы раскрыта частично. Работа логически не структурирована и не все разделы нашли отражение в плане. Работа имеет не научный, а публицистический стиль изложения материала. Низкое соответствие содержания работы заявленной теме. Имеются полнотекстовые заимствования в изложении. Использование в работе устаревших данных и устаревшего учебного и нормативного материала. Проведение анализа по старым данным либо за менее, чем трехлетний период. Отсутствие практических рекомендаций по теме исследования.	
Защита курсовой работы	**30**	Студент демонстрирует высокий уровень овладения необходимыми знаниями по тематике курсовой работы; доказывает актуальность темы исследования и обоснованность проблемы; определяет	

		пути решения выявленных проблем; доказательно обосновывает выбранные методы исследования; аргументировано обосновывает практические выводы, предложения и рекомендации. Подтверждает высокую степень готовности к самостоятельному решению профессиональных задач.	
	20	Студент демонстрирует овладение необходимыми знаниями по тематике курсовой работы; доказывает актуальность темы исследования и, при этом не обосновывает проблему; определяет пути решения выявленных проблем; обосновывает выбранные методы исследования; обосновывает практические выводы и предложения. Показывает среднюю степень готовности к самостоятельному решению профессиональных задач.	
	10	Студент демонстрирует овладение необходимыми знаниями по тематике курсовой работы; при этом не приводит актуальность и обоснованность выделенной проблемы; не способен обосновать выбранные методы исследования. Выводы и предложения носят общий характер. Показывает низкую степень готовности к самостоятельному решению профессиональных задач.	
ИТОГО:			*Указывается итоговой балл по всем критериям*

Рекомендации:

_____
_____
_____
_____

Ведущий преподаватель_____/_____
(ФИО) *(подпись)*

Приложение 3

Пример оформления списка литературы

Образцы оформления списка литературы ГОСТ Р 7.0.100-2018

Законодательные материалы

Российская Федерация. Законы. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации : Федеральный закон № 131-ФЗ. – Москва : Проспект ; СанктПетербург : Кодекс, 2017. – 158 с.

Российская Федерация. Законы. О ратификации Конвенции о правовом статусе Каспийского моря : Федеральный закон от 01.10.2019 г. №329-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2019. – Вып. № 40. – Ст. 5489.

Российская Федерация. Президент (2018– … ; В. В. Путин). О мерах государственной поддержки лиц, проявивших выдающиеся способности : Указ Президента РФ от 07.12.2015 N 607 (ред. от 18.11.2019). – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс» (дата обращения: 29.11.2019).

Российская Федерация. Правительство. О государственной автоматизированной информационной системе "Управление" : Постановление Правительства РФ от 25.12.2009 N 1088 (с изменениями и дополнениями). – Доступ из справ.-правовой системы «Гарант» (дата обращения: 29.11.2019).

Книги

С 1 автором

Вайцеховская, С. С. Методические указания по изучению дисциплины «Основы предпринимательской деятельности»: для бакалавров факультета социально-культурного сервиса и туризма направления 43.03.01 «Сервис», 43.03.02 «Туризм» / С. 43 С. Вайцеховская ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь, 2018. – 359 КБ.

С 2-мя авторами

Аносова, Т. Г. Технологии комфорта : учебное пособие / Т. Г. Аносова, Ж. Танчев. – Екатеринбург : УрФУ, 2016. – 72 с.

С 3-мя авторами

Синяева, И. М. Маркетинг в предпринимательской деятельности : учебник / И. М. Синяева, С. В. Земляк, В. В. Синяев ; под ред. Л. П. Дашкова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К*, 2017. – 266 с.

С 4-мя авторами

Диагностика деформаций обмоток силовых трансформаторов : методические указания / С. В. Дорожко, Е. А. Вахтина, Ш. Ж. Габриелян, Л. Ф. Маслова ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : АГРУС, 2018. – 52 с.

Более 4-х авторов

Распределенные интеллектуальные информационные системы и среды : монография / А. Н. Швецов, А. А. Суконщиков, Д. В. Кочкин [и др.] ;

Министерство образования и науки Российской Федерации, Вологодский государственный университет. – Курск : Университетская книга, 2017. – 196 с.

Если книга имеет составителей, а не авторов

Математическая логика. Типовые расчеты : методические указания и контрольные задания / сост.: Т. А. Гулай, С. В. Мелешко, И. А. Невидомская ; СтГАУ. – Ставрополь, 2023. – 28 с.

Если книга издана в нескольких частях

Шафрин, Ю. Информационные технологии. В 3 частях / Ю. Шафрин. – Москва : Лаборатория Базовых Знаний, 2000. – Часть 2 : Офисная технология и информационные системы. – 336 с.

или

Шафрин, Ю. Информационные технологии. В 3 частях. Часть 2 : Офисная технология и информационные системы / Ю. Шафрин. – Москва : Лаборатория Базовых Знаний, 2000. – 336 с.

Если книга переиздана

Варламов, А. А. Кадастровая деятельность : учебник / А. А. Варламов, С. А. Гальченко, Е. И. Аврунев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра-М, 2019. – 280 с.

Если книга переведена с другого языка

Спенсер, Г. Изучение социологии / Г. Спенсер ; перевод с английского М. Гольдсмит. – Санкт-Петербург : Лань, 2013. – 256 с.

2 места издания и два издательства

Карташевич, А. Н. Топливо, смазочные материалы и технические жидкости : учебное пособие / А. Н. Карташевич, В. С. Товстыка, А. В. Гордиенко ; под ред. А. Н. Карташевича. – Москва : ИНФРА-М ; Минск : Новое знание, 2018. – 421 с.

Найдыш, В. М. Концепция современного естествознания : учебник для студентов вузов по гуманитарным специальностям / В. М. Найдыш. – 3-е изд. перераб. и доп. – Москва : Альфа-М : ИНФРА-М, 2011. – 704 с.

Диссертация и автореферат диссертации

Ященко, Е. А. Гемобартонеллез кошек : специальность 03.02.11 «Паразитология» : диссертация на соискание ученой степени кандидата ветеринарных наук / Ященко Евгения Алексеевна ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь, 2018. – 140 с.

Коваль, Е. В. Влияние цианобактерий на жизнедеятельность ячменя в условиях загрязнения метилфосфоновой кислотой : специальность 03.02.08 «Экология (биология)» : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата сельскохозяйственных наук / Коваль Екатерина Викторовна ; Вятский государственный университет. – Тюмень, 2019. – 18 с.

Главы из книг

Банникова, Н. В. Стратегическое планирование развития организации / Н. В. Банникова // Система планирования деятельности организации : учебное пособие / Н. В. Банникова, А. Р. Байчерова, С. С. Вайцеховская [и др.] ; под ред. Н. В. Банниковой. – Ставрополь, 2016. – С. 39–62.

Разработка системы сбалансированных показателей логистики // Стратегическое управление цепями поставок / Н. Г. Плетнева. – Санкт-Петербург, 2014. – Глава 2. – С. 24–49.

Статьи из сборников

Петрова, А. В. Финансовый рычаг в финансовом менеджменте / А. В. Петрова, Е. Н. Сажнева, К. В. Федорова // Актуальные аспекты финансово-кредитного регулирования экономики: теория и практика : сб. статей междунар. науч.-практ. конф., приуроченной ко Дню финансиста (Ставрополь, 5–6 сентября 2019 г.) / Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь, 2019. – С. 112–115.

Склярова, Ю. М. Прикладные аспекты пространственного распределения экономических ресурсов региона / Ю. М. Склярова, И. Ю. Скляров, Л. А. Латышева // Путь России: экономические, социальные, культурные векторы и международный контекст : сб. материалов XIV Междунар. науч.- практ. конф. (Ставрополь, 8 февраля 2019 г.) / Институт Дружбы народов Кавказа. – Ставрополь, 2019. – С. 115–121.

Востриков, М. В. Проблема сохранения и воспроизводства населения в социологии М. В. Ломоносова / М. В. Востриков // Сборник научных трудов / Ставропольская государственная сельскохозяйственная академия. – 2001. – Вып. 10. – С. 46–50.

Тунин, С. А. Экономическая эффективность производства сои в условиях Ставропольского края / С. А. Тунин // Сборник научных трудов / Ставропольская государственная сельскохозяйственная академия. – 2003. – Т. 4 : Финансово-экономические аспекты развития региона. – С. 290–295.

Абрамов, Г. А. Виноград на песках / Г. А. Абрамов, В. И. Резвякова // Научные труды / Ставропольский сельскохозяйственный институт. – 1982. – Вып 45, т. 2. – С. 79– 81.

Статьи из журналов

С 1 автором

Алексеенко, С. В. Нетрадиционная энергетика и энергоресурсосбережение в России / С. В. Алексеенко // Энергосбережение. – 2008. – № 1. – С. 68–73.

С 2-мя авторами

Пушкарева, В. И. Экспериментальное обоснование роли растений в эпидемиологии сапронозных инфекций / В. И. Пушкарева, С. А. Ермолаева // Журнал микробиологии, эпидемиологии и иммунобиологии. – 2018. – № 5. – С. 113–121.

С 3-мя авторами

Иванов, Н. И. Формирование устойчивой модели развития российских территорий на основе использования современных методов энергообеспечения / Н. И. Иванов, Л. Б. Ефремова, В. С. Горбунов // АПК: экономика, управление. – 2019. – № 1. – С. 69–75.

С 4-мя авторами

Экологическое изучение сортов и гибридов подсолнечника в Нижнем Поволжье / С. А. Гусева, В. И. Жужукин, С. А. Зайцев, Д. П. Волков // Аграрная наука. – 2019. – № 3. – С. 69–71. 46

Более 4-х авторов

Актуальные вопросы в сфере обращения с отходами биопластиковой индустрии / В. А. Терехова, Н. Г. Рыбальский, Т. О. Попутникова [и др.] // Использование и охрана природных ресурсов в России. – 2018. – № 4. – С. 70–79.

Статьи из сериальных изданий

Булахтина, Г. К. Влияние различных способов посева и орошения на продуктивность мятликово-бобовых травосмесей при многоукосном использовании / Г. К. Булахтина, А. В. Кудряшов, Н. И. Кудряшова // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия : Агрономия и животноводство. – 2019. – Т. 14, № 2. – С. 123–132.

Савиных, Н. П. Эволюция жизненных форм цветковых растений в формировании биологического разнообразия / Н. П. Савиных // Известия РАН. Серия биологическая. – 2019. – № 1. – С. 72– 80.

Самсонова, В. П. Пространственное многообразие агрохимических свойств пахотных почв / В. П. Самсонова, М. И. Кондрашкина, Д. Г. Кротов // Вестник Московского университета. Серия 17, Почвоведение. – 2019. – № 2. – С. 28– 35.

или

Самсонова, В. П. Пространственное многообразие агрохимических свойств пахотных почв / В. П. Самсонова, М. И. Кондрашкина, Д. Г. Кротов // Вестник Московского университета. Серия 17 «Почвоведение». – 2019. – № 2. – С. 28– 35.

Статьи из газет

Сарайкина, Е. Дроны и беспилотники для АПК / Е. Сарайкина // Ставропольские ведомости. – 2019. – 5 июня (№ 22). – С. 11.

Стандарты

ГОСТ Р 57564–2017. Организация и проведение работ по международной стандартизации в Российской Федерации : национальный стандарт Российской Федерации : издание официальное : утвержден и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 июля 2017 г. № 767-ст : введен впервые : дата введения 2017-12-01 / разработан Всероссийским научно исследовательским институтом стандартизации и сертификации в машиностроении (ВНИИНМАШ). – Москва : Стандартинформ, 2017. – V, 43, [1] с.

Патентные документы

Патент № 2637215 Российская Федерация, МПК B02C 19/16 (2006.01), B02C 17/00 (2006.01). Вибрационная мельница : № 2017105030 : заявл. 15.02.2017 : опубл. 01.12.2017 / Артеменко К. И., Богданов Н. Э. ; заявитель БГТУ. – Бюл. № 34. – 4 с. Патент № 2638963 Российская Федерация, МПК

C08L 95/00 (2006.01), C04B 26/26 (2006.01). Концентрированное полимербитумное вяжущее для «сухого» ввода и способ его получения : № 2017101011 : заявл. 12.01.2017 : опубл. 19.12.2017 / Белкин С. Г., Дьяченко А. У. – Бюл. № 35. – 7 с. А. с. 64224 Российская Федерация. Донник желтый Донче : № 8557366 : заявл. 11.08.2014 : опубл. 06.10.2015 / А. С. Голубь, В. К. Дридигер, В. В. Дубина [и др.] ; заявитель ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет», ФГБНУ «Ставропольский научно-исследовательский институт сельского хозяйства». – Бюл. № 207.

Программы для ЭВМ

Свидетельство 2018612775 Российская Федерация. Программный комплекс по оценке кормовой ценности пастбищных угодий : программа для ЭВМ : № 2018610173 : заявл.10.01.2018 : опубл. 27.02.2018 / Олейник С. А., Скляров С. П., Иванов Д. В., Шлаев Д. В., Лащ К. К. – Бюл. № 3. – 117.8 Мб. Библиографическое описание электронных ресурсов План мероприятий по повышению эффективности госпрограммы «Доступная среда» // Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации : официальный сайт. – 2017. – URL: https://rosmintrud.ru/docs/1281 (дата обращения: 08.04.2017).

Бахтурина, Т. А. От MARC 21 к модели BIBFRAME: эволюция машиночитаемых форматов Библиотеки конгресса США : [презентация : материалы Международной научно-практической конференции «Румянцевские чтения 2017», Москва, 18–19 апреля 2017 г.] / Т. А. Бахтурина // Теория и практика каталогизации и поиска библиотечных ресурсов : электронный журнал. – URL: http://www.nilc.ru/journal/. – Дата публикации: 21 апреля 2017.

Чухирь, И. Н. Количественные признаки риса, контролирующие урожайность и их наследование / И. Н. Чухирь, Л. В. Есаулова, 48 Н. П. Чухирь // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2019. – № 151. – С. 15–23. – URL: http://ej.kubagro.ru/2019/07/pdf/02.pdf. – Дата публикации: 30 сентября 2019 года.

Порядок присвоения номера ISBN // Российская книжная палата : [сайт]. – 2018. – URL: http://bookchamber.ru/isbn.html (дата обращения: 22.05.2018)

Ценностная детерминация инновационного поведения молодежи в контексте культурно-средовых различий / М. С. Яницкий // Сибирский психологический журнал. – 2009. – № 34. – С. 26–37. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=13024552 (дата обращения: 29.05.2018).

Источники из ЭБС

Джикович, Ю. В. Практический маркетинг : учебное пособие / Ю. В. Джикович, А. А. Арефьева, Е. Е. Вольнов ; под редакцией Г. С. Никифорова. – Санкт-Петербург : Лань, 2019. – 140 с. // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. – URL: https://e.lanbook.com/book/116375 (дата обращения: 02.12.2019).