

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор/Декан  
института экономики, финансов и  
управления в АПК  
Гуныко Юлия Александровна

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ)**

**Б1.О.03 Лидерство и управление командой**

**38.04.08 Финансы и кредит**

**Корпоративный и банковский менеджмент**

магистр

очная

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций ОП ВО и овладение следующими результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
<p>УК-2                   Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.2 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимым и ресурсами</p>	<p><b>знает</b> методы работы в конфликтных ситуациях, способы конструктивного решения разногласий в команде</p>
		<p><b>умеет</b> организовать работу проектной команды для достижения целей</p>
		<p><b>владеет навыками</b> управления проектной командой: коммуникациями, конфликтами, мотивацией</p>
<p>УК-3                   Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели</p>	<p><b>знает</b> принципы организации командной работы</p>
		<p><b>умеет</b> создавать атмосферу сотрудничества в команде, используя лидерский потенциал</p>
		<p><b>владеет навыками</b> формирования сплоченной команды, способной достигать поставленных целей</p>
<p>УК-3                   Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.2 Руководит командной работой, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды</p>	<p><b>знает</b> способов делегирования и распределения полномочий в команде</p>
		<p><b>умеет</b> развивать свои лидерские качества и использовать их в процессе управления командной деятельностью</p>
		<p><b>владеет навыками</b> распределения командных ролей, функциональных обязанностей, полномочий и ответственности</p>
<p>УК-6                   Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на</p>	<p>УК-6.1 Выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя</p>	<p><b>знает</b> технологии саморазвития и профессионального роста работников</p>
		<p><b>умеет</b> использовать современные технологии развития участников команды</p>

основе самооценки	приоритеты профессионального роста, в том числе на основе самооценки	<b>владеет навыками</b> самооценки, самореализации, а также мотивации членов команды для саморазвития
УК-6 определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Способен и реализует индивидуальную траекторию развития с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда	<b>знает</b> понятия и методов построения индивидуальной траектории развития
		<b>умеет</b> применять методы и способы реализации своих способностей, формирования траектории непрерывного саморазвития
		<b>владеет навыками</b> непрерывного профессионального и личностного саморазвития

## 2. Перечень оценочных средств по дисциплине

№	Наименование раздела/темы	Семестр	Код индикаторов достижения компетенций	Оценочное средство проверки результатов достижения индикаторов компетенций
1.	1 раздел. Раздел 1			
1.1.	Общее понятие о лидерстве	1	УК-3.1, УК-3.2	Устный опрос, Кейс-задача
1.2.	Концепции лидерства	1	УК-3.1, УК-6.1, УК-6.2	Реферат, Кейс-задача
1.3.	Лидерство в проекте	1	УК-2.2, УК-6.1	Устный опрос, Реферат
1.4.	Контрольная работа № 1	1	УК-3.1, УК-3.2, УК-2.2, УК-6.1, УК-6.2	Контрольная работа
2.	2 раздел. Раздел 2			
2.1.	Развитие лидерских компетенций	1	УК-3.2, УК-2.2, УК-6.2	Устный опрос, Кейс-задача
2.2.	Понятие команды	1	УК-3.1, УК-3.2	Устный опрос, Эссе
2.3.	Командная динамика	1	УК-3.1, УК-2.2, УК-6.2	Кейс-задача
2.4.	Контрольная работа № 2	1	УК-3.1, УК-3.2, УК-2.2, УК-6.1, УК-6.2	Контрольная работа

3.	3 раздел. Раздел 3			
3.1.	Процесс командообразования	1	УК-3.1, УК-6.1	Устный опрос, Реферат
3.2.	Особенности управления проектной командой	1	УК-3.2, УК-2.2	Кейс-задача
3.3.	Мотивация и развитие команды	1	УК-3.1, УК-3.2, УК-6.2	Устный опрос, Эссе
3.4.	Контрольная работа № 3	1	УК-3.1, УК-3.2, УК-2.2, УК-6.1, УК-6.2	Контрольная работа
4.	4 раздел. Промежуточная аттестация			
4.1.	Зачёт	1	УК-3.1, УК-3.2, УК-2.2, УК-6.1, УК-6.2	
	Промежуточная аттестация			За

### 3. Оценочные средства (оценочные материалы)

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде (Оценочные материалы)
<b>Текущий контроль</b>			
<b>Для оценки знаний</b>			
1	Устный опрос	Средство контроля знаний студентов, способствующее установлению непосредственного контакта между преподавателем и студентом, в процессе которого преподаватель получает широкие возможности для изучения индивидуальных особенностей усвоения студентами учебного материала.	Перечень вопросов для устного опроса
<b>Для оценки умений</b>			
2	Контрольная работа	Средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме или разделу	Комплект контрольных заданий по вариантам

3	Реферат	Реферат Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов теоретического анализа определенной научной (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее.	Темы рефератов
Для оценки навыков			
4	Кейс-задача	Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.	Задания для решения кейс-задачи
Промежуточная аттестация			
5	Зачет	Средство контроля усвоения учебного материала практических и семинарских занятий, успешного прохождения практик и выполнения в процессе этих практик всех учебных поручений в соответствии с утвержденной программой с выставлением оценки в виде «зачтено», «незачтено».	Перечень вопросов к зачету

**4. Примерный фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) "Лидерство и управление командой"**

***Примерные оценочные материалы для текущего контроля успеваемости***

***Примерные оценочные материалы  
для проведения промежуточной аттестации (зачет, экзамен)  
по итогам освоения дисциплины (модуля)***

Вопросы и задания к зачету

Теоретические вопросы

1. Понятие личности.
2. Компоненты теории личности.
3. Личность в группе.

4. Основные роли индивидов.
5. Понятия коллективизм, негативизм, конформизм.
6. Групповое единомыслие.
7. Стилль руководства
8. Основные понятия, характеризующие группы.
9. Типология групп.
10. Малые профессиональные группы.
11. Причины возникновения неформальных групп.
12. Отличительные черты неформальных групп.
13. Сходства и различия формальных и неформальных групп.
14. Методы управления неформальными группами.
15. Общее понятие о лидерстве
16. Развитие взглядов на определение «лидерства»
17. Лидерство и руководство
18. Особенности поведения людей в организации
19. Традиционные концепции лидерства
20. Ситуационные теории лидерства
21. Поведенческий подход к исследованию лидерства
22. Современные концепции лидерства
23. Лидерство в проектной команде: общее понятие и основные компетенции
24. Коучинг в управлении проектами
25. Организация коммуникаций в проектной команде
26. Управление знаниями проекта
27. Понятие лидерских компетенций
28. Личностный ресурс лидера
29. Модель компетенций лидера
30. Шестнадцать лидерских компетенций
31. Сущность, теория, значение команды
32. Эффективность команды
33. Командные роли
34. Понятие групповой динамики
35. Модель Дрекслера – Сиббета
36. Модель спиральной динамики Грейвза
37. Виды команд
38. Общая характеристика процесса командообразования
39. Этапы командообразования (нормативная модель)
40. Юнгианская типология как основа комплектования проектных групп
41. Концепция командных ролей Р. М. Белбина
42. «Колесо команды» Марджерисона—МакКенна
43. Модель эффективности команды T7.
44. Модель Ленсиони.
45. Модель ЛаФасто и Ларсона.
46. Комплектование проектной команды
47. Мотивация участников проектной команды
48. Управление конфликтами в проектной команде
49. Методы активизации групповой работы в проекте
50. Управление развитием и эффективностью проектной команды
51. Матрица ответственности
52. Особенность мотивационной структуры персонала, мотивационные якоря Эдгара Шейна
53. Подходы к выявлению мотивационных приоритетов и выбору стимулов у разных поколений
54. Практические инструменты диагностики мотивационных приоритетов сотрудников, мотивационное интервью
55. Понятие развития и его соотнесение с деятельностью человека. Области развития.
56. Рефлексия как управленческая коммуникация лидера

57. Развитие осознанности

*Темы письменных работ (эссе, рефераты, курсовые работы и др.)*

Примерная тематика рефератов:

1. Эффективное построение команды.
2. Идеальный лидер.
3. Эмоциональный интеллект. Типология стилей лидерства Дениэла Гоулмана..
4. Типология и факторы формирования команд.
5. Формирование состава команды.
6. Этапы жизненного цикла команды.

Примерная тематика эссе:

1. Эволюция лидерства.
2. Теории лидерства.
3. Теории великого человека.
4. Теории влияния.
5. Теории взаимоотношений.
6. Эффективное построение команды.
7. Идеальный лидер.
8. Команда. Практические аспекты.
9. Лидерство в управлении организацией