C=RU, S=Ставропольский край, L=г. Ставрополь, T=проректор по учебной работе, OU=ректорат, O="ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "" СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"", СНИЛС=15230589951, ИНН=263411176761, E=s.a.maksimovich@stgau.ru, G=Светлана Александровна, SN=Максимович, CN=Максимович Светлана Александровна

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, финансов и управления в АПК

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
по подготовке к сдаче и сдаче государственного экзамена

для студентов, обучающихся
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент
профиль Управление бизнесом

Ставрополь, 2026

Методические рекомендации по подготовке и прохождению государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Управление бизнесом [Электронный ресурс] / Левушкина С.В., Грудина О.Н. Звягинцева О.С., - Ставрополь: Ставропольский ГАУ, 2026. - 27 с.

Методические рекомендации содержат описание процедур: подготовка к сдаче и сдачу государственного экзамена (рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, примерный перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, примеры типовых практико- ориентированных заданий, прохождение процедуры сдачи государственного экзамена). Так же приводится описание особенностей проведения государственной итоговой аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Методические рекомендации предназначены для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Управление бизнесом.

ВВЕДЕНИЕ

Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.02 - Менеджмент (уровень бакалавриата).

ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент выпускники могут готовится к решению к следующих типов задач профессиональной деятельности выпускника:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- предпринимательский;

Данная образовательная программа по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль – Управление бизнесом) готовит выпускников к решению организационно-управленческого и предпринимательского типа задач профессиональной деятельности.

Государственная итоговая аттестация выпускников, обучающихся по образовательной программе направления подготовки 38.03.02 - Менеджмент профиль Управление бизнесом проводится в форме: государственного экзамена; защиты выпускной квалификационной работы.

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе высшего образования.

Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями. Заседания комиссий правомочны, если в них участвуют не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссий. Заседания комиссий проводятся председателями комиссий. Решения комиссий принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав комиссий и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Государственная итоговая аттестация проводится в сроки, определяемые календарным учебным графиком. Не позднее чем за 30 календарных дней до дня проведения первого государственного аттестационного испытания распоряжением проректора по учебной работе утверждается расписание государственных аттестационных испытаний, в котором указываются даты, время и место проведения государственных аттестационных испытаний и предэкзаменационных консультаций.

1 ПОДГОТОВКА К СДАЧЕ И СДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

1.1 Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. При подготовке ответов необходимо использовать рекомендованную обязательную и дополнительную литературу, а также лекционные конспекты, которые составлялись при изучении дисциплин в период освоения образовательной программы.

Во время подготовки к государственному экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе освоения образовательной программы практико-ориентированные задания.

При подготовке целесообразно делать выписки и записи на отдельных листах бумаги с пометкой номера вопроса или темы.

При необходимости в процессе подготовки ответа на вопросы необходимо отмечать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

В случае возникновения трудностей при подготовке к государственному экзамену обучающийся имеет право обратиться к преподавателю выпускающей кафедры за соответствующими разъяснениями. Обязательным является посещение консультаций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

Примерный перечень вопросов для итогового государственного экзамена по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Управление бизнесом»

Блок дисциплин базовой части
Дисциплина *«Управление бизнесом»*

Дисциплина *«Производственный менеджмент»*

1. Признаки производственного предприятия.
2. Производственный и управляющий процессы.
3. Цель и задачи управления производством.
4. Функции управления производством.
5. Права и обязанности менеджера по организации и управлению производством.
6. Производственные системы управления производством и их особенности.

7. Методы управления процессами производства.
8. Структура производственной системы.
9. Единичное, серийное, массовое производство.
10. Понятие производственного процесса: определение, назначение.
11. Производственный процесс и его виды.
12. Структура производственного цикла.
13. Расчет длительности операционного цикла, технологического цикла, производственного цикла.
14. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.
15. Формы организации производства.
16. Типы производства и их характеристики.
17. Методы организации производственных процессов.
18. Планирование в производственном менеджменте.
19. Процесс разработки производственной программы.
20. Основные элементы, определяющие величину производственной мощности.
21. Виды производственной мощности и методы ее расчета.
22. Загрузка производственной мощности.
23. Планирование и оптимизация производственных мощностей.
24. Виды стратегий планирования производственных мощностей.
25. Управление мощностью.
26. Показатели эффективности производственной мощности.
27. Разработка производственных расписаний в производственном менеджменте.
28. Управление рисками
29. Оценка производственного потенциала предприятия.
30. Понятие, виды и процесс управленческого контроля

Дисциплина *«Логистика»*

1. Концепция и принципы логистики
2. Информационные потоки в логистике
3. Классификация информационных потоков в логистических системах
4. Выбор поставщика в закупочной логистике
5. Системы контроля состояния запасов в логистике
6. Взаимоотношения с покупателями и поставщиками.
7. Задачи распределительной логистики
8. Развитие инфраструктуры рынков
9. Отборка ассортимента по заказу оптовых покупателей
10. Эффективность применения логистики в торговле
11. Материальные потоки в логистике
12. Информационные потоки в логистике
13. Сущность закупочной логистики
14. Задачи и функции закупочной логистики

15. Характеристики элементов транспортной системы
16. Понятие грузооборота и грузопотока
17. Логистическая экспертиза
18. Логистические каналы и цепи в логистике
19. Развитие инфраструктуры рынков
20. Выбор оптимального варианта складской подсистемы логистической системы
21. Средства моделирования складского технологического процесса в логистике
22. Значение принципиальной схемы складского технологического процесса
23. Сущность и значение технологических карт и графиков в логистической организации складских процессов
24. Традиционная и логистическая концепции организации производства
25. Эффективность логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве
26. Критерии качества логистического сервиса
27. Эффективность применения логистики в организации
28. Особенности и функции логистического управления
29. Принципы логистического управления
30. Оценка результатов деятельности логистической системы

Примерный перечень практико-ориентированных задач для государственного экзамена по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Управление бизнесом»

Задача 1

Приобретены основные фонды стоимостью 150 000 руб. Срок их использования установлен в размере 5 лет.

Определить годовую норму амортизации и размер амортизационных отчислений по годам способом списания стоимости по сумме чисел лет срока службы.

Задача 2

В цехе два рабочих за смену (8 ч) произвели 20 деталей А, на которые установлена норма времени 30 мин за единицу, и 40 деталей В, на которые установлена норма времени 15 мин. Определить производительность труда (выработку) одного рабочего цеха за минуту трудовым методом.

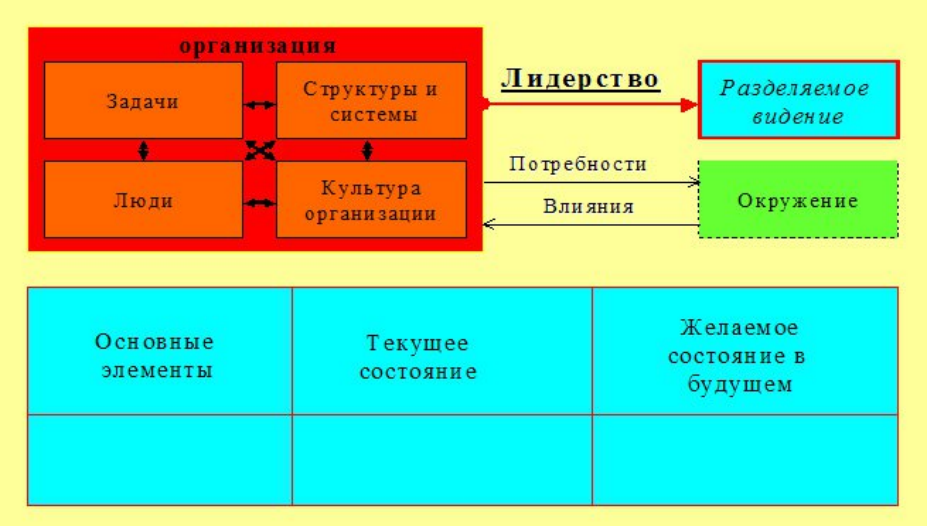
Задача 3

Определите себестоимость продукции в плановом периоде при неизменных постоянных затратах, если известно, что в отчетном периоде цена единицы продукции 600 руб., себестоимость единицы продукции 500 руб., выпуск продукции 3800 шт., доля условно-постоянных расходов в

себестоимости 0,5. В плановом периоде цена единицы продукции составит 600 руб., выпуск продукции 5000 шт.

Задача 4

Используя модель Надлера - Ташмена, опишите определенную проблему, требующую проведения организационных изменений, оценив текущее и целевое состояние по всем ключевым областям, выделенным в модели. Оцените области разделяемого видения и серьезные проблемы, которые могут вызвать несогласие и сопротивление персонала. Кто является лидером изменений и как он должен действовать, чтобы увеличить область разделяемого видения и облегчить проведение изменения?



Задача 5

Определите численность рабочих-сдельщиков на основе следующих данных: технологическая трудоемкость производственной программы – 3720000 чел./ч, реальный фонд рабочего времени – 225 дней, реальная продолжительность рабочего дня – 7,78 ч., планируемый коэффициент выполнения норм – 1,1.

Дано: T = 3 720 000 чел./ч

Фвр.=225 дн.

Рп.дн. = 7,78 ч.

I =1,1

Найти: *ЧР* - ?

Задача 6

Рассчитать коэффициент ритмичности производства, если известно, что плановый выпуск продукции за месяц по цеху равен 9000 шт., а фактический выпуск продукции за месяц – 8200 шт.

Задача 7

По предприятию имеются следующие данные, чел.:

Списочная численность работников на начало года – 720;

принято за год – 204;

выбыло работников за год – 168, из них по собственному желанию – 125,

освобождено за нарушение трудовой дисциплины – 10.

Определите:

1. Среднесписочную численность работников за год;
2. коэффициента оборота по приему, увольнению кадров;
3. коэффициенты текучести кадров, замещения рабочей силы.

Задача 8.

Определить общие затраты предприятия на начало и конец исследуемого периода, их структуру и отклонения, исходя из следующих данных:

Статьи затрат	На начало отчетного периода		На конец отчетного периода		Отклонения, (+; -)	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Оплата труда с отчислениями	128,3		148,5			
Сырье и материалы	230,8		336,3			
Амортизация основных средств	35,4		45,6			
Работы и услуги	190,6		250,1			
Прочие	120,1		140,2			
ИТОГО						

Задача 9.

Условие: Пищевая фабрика работает в две смены, количество оборудования на начало года 115. С 1 мая установлено 67 единиц, а 1 июля выбыли 43 единицы. Число рабочих дней в году – 260, плановый процент простоев на ремонт станка – 7%, производительность одного оборудования – 5 изделий в час, план выпуска продукции – 10000 тыс. изд.

Вопрос: Рассчитайте производственную мощность фабрики по выпуску пищевых продуктов и коэффициент ее использования.

Задача 10.

Условие: Анализ инновационной деятельности предприятия показал, что собственные средства в проекте составляют 1,3 млн. руб., заемные – 800 тыс. руб., причем собственные средства были затрачены на приобретение ОПФ в сумме 700 тыс. руб.

Вопрос: Определить коэффициенты финансовой автономности и текущей ликвидности инновационного проекта. Сделать вывод.

Задача 11.

В связи с расширением дилерской сети фирма провела обучение персонала в количестве 10 чел. Расходы на обучение одного специалиста в области маркетинга – 2 тыс. ден. ед. Продолжительность влияния программы обучения на производительность труда составила, по предварительным расчетам, 5 лет. Стоимостная оценка расхождения в производительности труда лучших и средних работников в отделе маркетинга составила 3 тыс. ден. ед.

Определить, на какие параметры работы фирмы будут влиять результаты обучения работников. Рассчитать эффект влияния программы обучения на повышение производительности труда.

Задача 12.

На основе имеющихся исходных данных необходимо рассчитать численность производственного персонала, используя метод трудоемкости.

Показатели	**Вид работы А**	**Вид работы Б**
Трудоемкость изделия, ч		
изделие 1	0,8	0,5
изделие 2	0,3	0,4
Производственная программа, шт.		
изделие 1	1000	1000
изделие 2	1200	1200
Время для изменения остатка		
Незавершенного производства, ч		
изделие 1	100	150
изделие 2	170	120
Планируемый процент выполнения норм, %	104	105
Полезный фонд времени одного работника, ч.	432,5	432,5

Задача 13.

Оценка внутренней среды предприятия для принятия стратегического решения - исходя из анализа внешней и внутренней среды, сформулируйте стратегию своей организации. Проанализировать внутреннюю среду предприятия и определить возможные действия по нейтрализации негативного влияния факторов, приведенных в таблице:

Фактор	Оценка	Вес	Направление влияния
Рентабельность	10	0,25	-
Оборудование и технология	9	0,25	-
Доля рынка предприятия	7	0,10	-
Квалификация производственного персонала	7	0,10	+

Рациональная организационная структура организации	6	0,10	+
Имидж	6	0,10	-
Качество продукции	7	0,10	-

Задача 14.

Оценка внешней среды предприятия для принятия стратегического решения - проанализировать внешнюю среду предприятия и определить его возможные действия по адаптации к влиянию негативных факторов, приведенных в таблице:

Фактор	Оценка	Вес	Направление влияния
Инфляция	9	0,13	-
Экономический рост в стране	8	0,15	-
Уровень политической стабильности в обществе	7	0,06	+
Уровень безработицы	8	0,13	-
Уровень налогообложения	6	0,11	-
Уровень доходов населения	6	0,12	-
Наличие протекционизма	6	0,12	-
Уровень рождаемости	4	0,10	-
Криминализация общества	5	0,09	-
Наличие лоббистских групп в законодательных органах власти	5	0,06	+

Задача 15.

Диагностика стратегического плана реформирования предприятия

Выполнить диагностику стратегического плана реформирования предприятия по таким исходным данным:

- годовой объем производства по отчетным данным – 206500 т;
- стоимость продукции – 273000 тыс. ден. ед.;
- численность персонала – 3800 чел.;
- после проведения организационных мероприятий стратегического плана реформирования предприятия объем продукции в натуральном выражении увеличивается на 6,5%. Средняя оптовая цена вырастет на 8,1%;
- сокращение численности персонала составит 120 чел.

Рассчитать производительность труда и повышение ее уровня за счет проведения организационно-технических мероприятий на предприятии.

Задача 16.

Спрос на бананы описывается уравнением: $Q_D = 2400 – 100P$, а предложение бананов – уравнением $Q_S = 1000 + 250\ P$, где

Q – количество бананов проданных за день;

P – цена бананов.

1) Определить параметры рыночного равновесия.

2) Какое количество бананов будет продано при цене 3 у.е./кг.

3) Какое количество бананов будет продано при цене 5 у.е./кг.

Задача 17.

Потребительские расходы домашних хозяйств составляют 640 у. е. Государственные расходы (на ВНП) равны 180 у. е. Импорт составляет 54, экспорт – 62 у. е. Инвестиционные расходы на расширение бизнеса – 164 у. е., амортизация равна 100 у. е. Определите ВНП.

Задача 18.

В компанию обратился заказчик с разовым заказом в 150 единиц окон. При этом он согласен заплатить только 500 у.е. за единицу. Компания уже заключила договора с заказчиками на предстоящий месяц в объеме 1 000 единиц данного вида окон и предполагается, что все эти договора будут исполнены и оплачены заказчиками. Менеджер по продажам в затруднении, принимать заказ или нет.

Задание:

1. Дать совет менеджеру по принятию разового заказа, обосновав Ваше решение расчетами.
2. Какие еще факторы, кроме финансовых необходимо рассмотреть при принятии окончательного решения?
3. Как изменился бы Ваш ответ на пункт 1., если максимальная практическая мощность компании в настоящее время составляет 1 000 единиц окон в месяц?

Задача 19.

Определите коэффициент эффективности труда (Кэфф) менеджера по персоналу Петрова П. П. Для оценки эффективности труда руководителей и специалистов управления используют результаты аттестации, которые фиксируются в специально разработанных аттестационных листах (по оценке результатов деятельности за период), составленных по материалам аттестационных листов по оценке текущей деятельности сотрудников.

Задача 20.

Самой роскошной яхтой XXвека считалась яхта Christina. Она принадлежала известному миллиардеру Аристотелю Онассису. На этой яхте отдыхало много знаменитых людей прошлоговека: У.Черчиль, Д.Ф. Кеннеди и другие знаменитые политики, артисты, художники. Прошло время, яхтаустарела. В газетах появилось сообщение, о том, что представители малого предпринимательства сумели вернуть интерес к ней и даже начали зарабатывать на этом деньги. Предложите свои варианты, как это может быть осуществлено.

Задача 21

Отметьте в соответствующей графе, с помощью каких экономических показателей можно оценить эффективность менеджмента.

Показатели	Верно	Неверно
1. Количество управленческого персонала		
2. Оборот предприятия		
3. Удельный вес управленческого персонала в общей численности организации		
4. Производительность труда на основных технологических операциях		
5. Уровень затрат на управление в расчете на единицу объема реализации		
6. Себестоимость		

Задача 22

Исходные данные. Рынок B2B. Вы являетесь владельцем бизнеса - руководителем предприятия, которое осуществляет два направления деятельности:

1. Распределительная логистика.
2. Конвейерная сборка изделия.

Вы владеете распределительным центром комплектующих изделий для рынка B2B. У Вас уже есть своя сеть постоянных поставщиков и клиентов.

Конвейерную сборку своих изделий предприятие осуществляет из тех же комплектующих, которые получает от поставщиков, но по отдельному заказу (договору).

При этом Вашим клиентам помимо тех, комплектующих, которые Вы получаете от поставщиков, Вы на регулярной основе поставляете изделия, выпускаемые Вашим предприятием (Ваши изделия также являются комплектующими для осуществления производственной деятельности Ваших клиентов).

ПРОБЛЕМА (основная): В силу независящих от Вас причин, возникла необходимость территориального переноса Вашего предприятия на другое место. (Например, строительство дороги федерального значения проходит по нынешней территории Вашего предприятия).

Следовательно, Вам необходимо:

1. Определить оптимальное место для строительства (расположения) распределительного центра Вашего предприятия.

2. Выбрать более эффективный вариант системы складирования на основе показателя общих затрат.

3. Рассчитать размер заказа для поставщика комплектующих изделий в системе с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня.

Вы решили все три поставленные выше задачи? Теперь можно начать работу на более высоком уровне эффективности деятельности Вашего предприятия.

Задача 23

Тарифы транспортные для поставщиков:

$Т_{п}$ - 1 доля/т. км.

Тарифы транспортные для клиентов:

$Т_{к\,1}$ - 0,8 доля/т. км;

$Т_{к\,2}$ - 0,7 доля/ т. км;

$Т_{к\,3}$ - 0,6 доля/ т. км.

Поставщики осуществляют срочную партию поставки в размерах:

$Q_{п\,1}$=200 т;

$Q_{п\,2}$=150 т;

$Q_{п\,3}$ =125 т;

$Q_{п\,4}$ =100 т;

$Q_{п\,5}$= 75 т.

Партия поставки при реализации клиентам равна:

$Q_{к\,1}$ = 400 т;

$Q_{к\,2}$= 300 т;

$Q_{к\,3}$= 200 т.

Для решения задачи необходимо использовать *метод центра тяжести* (метод положения сетки координат на карту потенциальных мест расположения клиентов и поставщиков). Местонахождения поставщиков и клиентов выбираете произвольно (самостоятельно). График обязателен.

1.2 Прохождение процедуры сдачи государственного экзамена

Государственный экзамен проводится устно по нескольким дисциплинам образовательной программы, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников.

Экзаменационные билеты разрабатываются и утверждаются протоколом заседания кафедры. Экзаменационный билет содержит два теоретических вопроса и одно практико-ориентированное задание.

Процедура проведения государственного экзамена осуществляется в соответствии с программой государственной итоговой аттестации, в ходе которой председатель ГЭК вскрывает пакет с экзаменационными билетами. На подготовку к ответу обучающимся предоставляется от 30 до 40 минут.

При оценке знаний обучающихся, государственная экзаменационная комиссия принимала во внимание следующие критерии:

«отлично» – обучающимся продемонстрировано свободное владение учебным материалом; получены исчерпывающие ответы на все вопросы билета и дополнительные вопросы членов ГЭК; практико-ориентированное задание выполнено правильно и прокомментировано;

«хорошо» – обучающимся продемонстрировано уверенное владение учебным материалом; допускает незначительные ошибки при ответе на вопросы билета и дополнительные вопросы членов ГЭК; практико- ориентированное задание выполнено правильно, но не прокомментировано;

«удовлетворительно» – обучающийся недостаточно владеет теоретическим материалом; была нарушена последовательность изложения материала; отсутствует ответ на один из вопросов билета и дополнительные вопросы; практико-ориентированное задание выполнено с ошибками;

«неудовлетворительно» – у обучающегося недостаточно знаний учебного материала; отсутствует ответ на два вопроса билета и дополнительные вопросы членов ГЭК; отсутствует попытка решения практико- ориентированного задания.

Обсуждение оценок проходит на закрытой части заседания государственной экзаменационной комиссии. Принятое решение по результатам государственного экзамена каждого обучающегося фиксируется в ведомости учета успеваемости обучающихся, оформляется протоколом и объявляется в день его проведения.

Критерии оценки ответа на теоретические вопросы *(оценка знаний)*

30 баллов выставляется студенту при полном ответе на вопрос билета по данному блоку, демонстрации теоретических знаний, способности привести

примеры.

20-29 баллов дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

10-19 баллов заслуживает студент, ответивший полностью и без ошибок на предложенные вопросы и показавший знания основных понятий дисциплины в соответствии с обязательной программой курса и рекомендованной основной литературой.

1-9 баллов дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.

0 баллов - при полном отсутствии ответа, имеющего отношение к вопросу.

Критерии оценки результатов решения практико-ориентированной задачи

(оценка знаний, умений, навыков)

30 баллов Задача решена в обозначенный преподавателем срок. Составлен правильный алгоритм решения задачи, в логическом рассуждении, в выборе формул и решении нет ошибок, получен верный ответ, задача решена рациональным способом. Работа выполнена в полном объеме с соблюдением необходимой последовательности.

20-29 баллов. Задача решена с задержкой. Работа выполнена не полностью, но объем выполненной части таков, что позволяет получить правильные результаты и выводы. Составлен правильный алгоритм решения задачи, в логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок; правильно сделан выбор формул для решения; есть объяснение решения, но задача решена нерациональным способом или допущено не более двух несущественных ошибок, получен верный ответ

10-19 баллов. Задача решена частично, с большим количеством вычислительных ошибок, объем выполненной части работы не позволяет сделать правильных выводов.

1-9 баллов. Задача решена неправильно и объем выполненной части работы не позволяет сделать правильных выводов

0 баллов. Задача не решена.

1.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение

государственного экзамена

а) основная литература:

1. Абрамов В. И. Цифровая трансформация экономики : учебное пособие; ВО - Магистратура/Абрамов В. И., Акулова Н. Л., Анисов Е. В., Головин Н. В., Головин О. Л., Жерноклева Н. С., Иванов И. А., Матятина А. Н., Морозова М. А., Разепова Н. И., Сверчков Д. Ю., Фахрутдинов А. Р.. - Москва:НИЯУ МИФИ, 2020. - 252 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/175410. - Издательство Лань.

2. Абрамов, Р. А. Государственная антикоррупционная политика : Учебник; ВО - Бакалавриат/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 429 с. -URL: http://znanium.com/catalog/document?id=390003.

3. Алиев Вагиф Судеиф Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс) : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 352 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1002364.

4. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура/Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 153 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399991.

5. Асалиев, А. М. Оценка персонала в организации : учеб. пособие ; ВО - Магистратура, Аспирантура/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 171 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=395534.

6. Багинова Вера Владимировна Экономическая теория : учебник ; ВО - Бакалавриат. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 747 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1043942.

7. Базилевич А. И. Управление проектами : учебник; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Орловский ф-л; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, ф-л Поволжский институт управления; Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 349 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=385419.

8. Балашов А. П. Менеджмент : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет/Новосибирский государственный аграрный университет. - Москва:Вузовский учебник, 2022. - 271 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399994.

9. Баликоев Владимир Заурбекович Общая экономическая теория : учебник ; ВО - Бакалавриат/Новосибирский государственный архитектурно-

строительный университет (Сибстрин). - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 528 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1072216.

10.Блинов, А. О. Управление изменениями : учебник ; ВО - Бакалавриат/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 302 с. - URL: http://znanium.com/go.php?id=1091830.

11.Виханский О. С. Менеджмент : учебник ; ВО - Бакалавриат, Специалитет/Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономический факультет; Институт экономики промышленности Национальной академии наук Украины; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Высшая школа бизнеса. - Москва:Издательство "Магистр", 2022. - 656 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=385853.

12. Воденко Константин Викторович Управление персоналом : Учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура/Южный федеральный университет; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 374 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=371166.

13.Гайнанов, Д. А. Теория и механизмы современного государственного управления : учебное пособие ; ВО - Магистратура. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 288 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1039049.

14.Гобарева Я. Л. Бизнес-аналитика средствами Excel : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва: Вузовский учебник, 2021. - 350 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=378033.

15. Годунов И. В. Противодействие коррупции : учебник; ВО - Бакалавриат/Годунов И. В.. - Москва:Дашков и К, 2019. - 729 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/119275. - Издательство Лань.

16. Грибанов Ю. И. Цифровая трансформация бизнеса : учебное пособие ; ВО - Бакалавриат/Грибанов Ю. И., Руденко М. Н.. - Москва:Дашков и К, 2021. - 213 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/174008. - Издательство Лань.

17. Данилина, Е. И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учебник ; ВО - Бакалавриат. - Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 208 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358160.

18. Дорофеев Владимир Дмитриевич Менеджмент : учебное пособие ; ВО - Бакалавриат/Пензенский государственный университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 328 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1033889.

19. Дубровин Игорь Александрович Бизнес-планирование на предприятии : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура. -

Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017. - 432 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=411352.

20. Дуюнов, В. К. Уголовное право России. Общая и Особенная части : учебник; ВО - Магистратура/Самарская гуманитарная академия. - Москва:Издательский Центр РИОР, 2020. - 784 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1067795.

21. Егоршин А. П. Основы менеджмента : учебник ; ВО - Бакалавриат/Нижегородский институт менеджмента и бизнеса. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 350 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=363428.

22. Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет/Нижегородский институт менеджмента и бизнеса. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 388 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=368594.

23. Зенин, С. С. Основы противодействия коррупции в Российской Федерации : Учебное пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет. - Москва:ООО "Юридическое издательство Норма", 2022. - 296 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=385180.

24. Зуб А. Т. Управление стратегическими изменениями в организациях : учебник ; ВО - Магистратура/Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления. - Москва:Издательский Дом "ФОРУМ", 2019. - 384 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367315.

25. Кабашов, С. Ю. Антикоррупционная экспертиза нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов : учебное пособие ; ВО - Бакалавриат/Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 240 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1026942.

26. Кабашов, С. Ю. Урегулирование конфликта интересов и противодействие коррупции на гражданской и муниципальной службе: теория и практика : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат/Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 192 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=368967.

27. Казакова Наталия Александровна Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 208 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1044244.

28. Ковалев Петр Петрович Банковский риск-менеджмент : учебное пособие ; ВО - Магистратура/Траст. - Москва:ООО "КУРС", 2019. - 320 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1024006.

29. Каменских, Н. А. Региональное управление и территориальное планирование: стратегическое партнёрство в системе регионального развития : Учебное пособие ; ВО - Бакалавриат/Государственный гуманитарно-технологический университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 127 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358189.

30. Кожевина, О. В. Управление изменениями : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура/Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 304 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399311.

31. Косов Михаил Евгеньевич Государство и бизнес: основы взаимодействия : Учебник; ВО - Бакалавриат/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 295 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1043979.

32. Лапидус, Л. В. Цифровая экономика: Управление электронным бизнесом и электронной коммерцией : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура/Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономический факультет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 479 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=395601.

33. Маркова, В. Д. Цифровая экономика : учебник ; ВО - Бакалавриат, Аспирантура/Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 186 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=367921.

34. Маслова Елена Лорандовна Менеджмент : Учебник ; ВО - Бакалавриат/Российский университет кооперации. - Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 332 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358214.

35. Николаева И. П. Экономическая теория : учебник ; ВО - Бакалавриат/Николаева И. П.. - Москва:Дашков и К, 2017. - 328 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/91230. - Издательство Лань.

36. Николаева Ирина Павловна Экономическая теория : Учебник ; ВО - Бакалавриат/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. -Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2018. - 330 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=358137.

37. Окулов В.Л. Риск-менеджмент. Основы теории и практика применения : учебное пособие ; ВО - Бакалавриат. - СПб: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2019. - 280 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1080924.

38. Поляков, М. М. Административно-правовые формы и методы противодействия коррупции : Учебное пособие; ВО -

Бакалавриат/Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина. - Москва:ООО "Юридическое издательство Норма", 2021. - 128 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=368672.

39. Попадюк Татьяна Геннадьевна Бизнес-планирование : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва:Вузовский учебник, 2017. - 296 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=883963.

40. Попов Ю. И. Управление проектами : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет, Аспирантура. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 208 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=361132.

41. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат/Московский государственный областной университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 224 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=386799.

42. Радюкова Я. Ю. Основы менеджмента : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат/Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина; Тверской государственный университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 297 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=390574.

43. Райзберг, Б. А. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат/Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации; Московская Школа Экономики. Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 384 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=392083.

44. Резник, С. Д. Персональный менеджмент : учебник; ВО - Бакалавриат/Пензенский государственный университет архитектуры и строительства; Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 453 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1044377.

45. Резник, С. Д. Управление изменениями : учебник ; ВО - Бакалавриат/Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 379 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399960.

46. Россинский Б. В. Административное право : Учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет/Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России); Воронежский государственный университет; Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина. - Москва:ООО "Юридическое издательство Норма", 2020. - 640 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=365150.

47. Руднева Анастасия Олеговна Экономическая теория : учебное пособие ; ВО - Бакалавриат/Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации. Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 255 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1039258.

48. Рындина С. В. Цифровая трансформация бизнеса: использование аналитики на основе больших данных : учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Рындина С. В.. - Пенза:ПГУ, 2019. - 182 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/162301. - Издательство Лань.

49. Ряховская Антонина Николаевна Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса : Учебное пособие; ВО - Магистратура/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва:Издательство "Магистр", 2019. - 256 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1019768.

50. Сажина Муза Аркадьевна Экономическая теория : Учебник; ВО - Бакалавриат/Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления. - Москва:Издательский Дом "ФОРУМ", 2020. - 608 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1048314.

51. Сотникова, С. И. Управление персоналом организации: современные технологии : учебник; ВО - Бакалавриат, Магистратура/Новосибирский государственный университет экономики и управления. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 513 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1055537.

52. Уродовских, В. Н. Управление рисками предприятия : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет, Аспирантура/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва:Вузовский учебник, 2022. - 168 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=399470.

53. Чамкин, А. С. Основы коммуникологии (теория коммуникации) : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 350 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=854756.

54. Чуланова, О. Л. Технологии кадрового менеджмента : Учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет, Аспирантура/Сургутский государственный университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 492 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=375611.

55. Шарков Феликс Изосимович Коммуникология: коммуникационный консалтинг : Учебное пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура/Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации. - Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 406 с. - URL: http://znanium.com/go.php?id=1093697.

56. Шунейко А. А. Коммуникативный менеджмент : учеб. пособие ; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура/Комсомольский-на-Амуре государственный университет. - Москва:Вузовский учебник, 2021. - 176 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=374182.

57. Элияшева, М. И. Управление изменениями в организации : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат. - Красноярск:Сибирский федеральный университет, 2017. - 88 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1032071.

б) дополнительная литература:

1. Алексеев, А. Н. Менеджмент : учебник для бакалавров по направлению и специальности "Менеджмент"/А. Н. Алексеев [и др.] ; под общ. ред. И. Н. Шапкина. - М.:Юрайт, 2013. - 690 с.

2. Алексеев, А. Н. Менеджмент : учебник для бакалавров по направлению и специальности "Менеджмент"/А. Н. Алексеев [и др.] ; под общ. ред. И. Н. Шапкина. - М.:Юрайт, 2013. - 690 с.

3. Бизнес-планирование : учебник для вузов по экон. специальностям/под ред. В. М. Попова, С. И. Ляпунова, С. Г. Млодик. - М.:Финансы и статистика, 2009. - 816 с.

4. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/Г. А. Борщевский ; Рос. акад. народного хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - Москва:Юрайт, 2016. - 344 с.

5. Брагина Зинаида Васильевна Государственно-частное партнерство: механизмы развития : моногр.; ВО - Магистратура/Международный университет бизнеса и новых технологий. - Кострома:ФГБОУ ВПО "Костромской государственный университет им. Н.А. Некрасова", 2011. - 188 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=445777.

6. Вайл, П. Цифровая трансформация бизнеса: изменение бизнес-модели для организации нового поколения : Научно-популярное; ВО - Магистратура. - Москва:ООО "Альпина Паблишер", 2019. - 264 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1077903.

7. Вишняков, Я. Д. Общая теория рисков : учеб. пособие для студентов вузов по специальности "Менеджмент орг.". - М.:Академия, 2008. - 368 с.

8. Волков Алексей Сергеевич Бизнес-планирование : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Уникум-ГУУ. - Москва: Издательский Центр РИОР, 2016. - 81 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=534877.

9. Воробьев Сергей Николаевич Управление рисками в предпринимательстве. - Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2013. - 482 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=430664.

10.Вырупаева Татьяна Владимировна Менеджмент : Учебник; ВО - Бакалавриат. - Красноярск:Сибирский федеральный университет, 2016. - 380 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=978596.

11.Глазунова, Н. И. Система государственного управления : учебник по специальностям "Гос. и муницип. упр.". - М.:ЮНИТИ, 2003. - 551 с.

12. Гончаренко, Л. П. Риск-менеджмент : учеб. пособие /под ред. Е. А. Олейникова ; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. - М.:КНОРУС, 2007. - 216 с.

13.Гриб, В. Г. Противодействие коррупции : учебное пособие; ВО - Бакалавриат. - Москва:Московская финансово-промышленная академия (МФПА), 2011. - 192 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=451295.

14.Добролюбова, Е. И. Корреляция мер по противодействию коррупции с причинами и условиями ее возникновения : Научно-методическое пособие; ВО - Магистратура. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 156 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=988532.

15. Домащенко Денис Викторович Современные подходы к корпоративному риск-менеджменту: методы и инструменты : ВО - Магистратура/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва: Издательство "Магистр", 2019. - 304 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1006768.

16.Журавлева Галина Петровна Экономическая теория : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:Издательский Центр РИОР, 2013. - 207 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=361338.

17.Завитова, С. В. Правовое регулирование и организация деятельности уголовно-исполнительной системы в сфере реализации антикоррупционного законодательства : Монография; ВО - Магистратура. - Вологда:федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования «Вологодский институт права и экономики Федеральной службы исполнения наказаний», 2016. - 133 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=901125.

18.Иванов, С. Б. Противодействие коррупции: новые вызовы : Монография/Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации; Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерацииим. В.Я. Кикотя; Южный федеральный университет; Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 384 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=370353.

19.Казанцев, А. К. Государственно-частное партнерство в научно-инновационной сфере : Монография; ВО - Бакалавриат, Магистратура/Санкт-

Петербургский государственный университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 330 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=556759.

20. Кибанов, А. Я. Управление персоналом в России: новые функции и новое в функциях : монография; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Аспирантура : Книга 4/Государственный университет управления; Самарский государственный экономический университет; Уральский государственный университет путей сообщения; Государственный университет управления; Российский государственный социальный университет; Академия труда и социальных отношений; Пермский национальный исследовательский политехнический университет; Воронежский государственный университет; Академия труда и социальных отношений, ИЭиП ф-л в г. Севастополе; Курский государственный университет; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова; Новосибирский государственный университет экономики и управления. -

21.Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для бакалавров по направлению и специальности "Менеджмент"/Э. М. Коротков. - М.:Юрайт, 2013. - 640 с.

22. Кудрявцев Андрей Алексеевич Введение в количественный риск-менеджмент : Учебник; ВО - Магистратура. - СПб: Издательство Санкт-Петербургского государственного университета, 2016. - 192 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=941170.

23.Кулагин, В. Digital @ Scale: настольная книга по цифровизации бизнеса : Научно-популярное; ВО - Магистратура. - Москва: Интеллектуальная Литература, 2019. - 293 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1077951.

24.Маслова Е. Л. Менеджмент : учебник; ВО - Бакалавриат/Маслова Е. Л.. -
Москва:Дашков и К, 2016. - 336 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/93291. - Издательство Лань. Минцберг, Г. Менеджмент: природа и структура организаций : моногр./Г. Минцберг ; пер. с англ.. - М.:Эксмо, 2011. - 595 с.

25. Маслова, В. М. Управление персоналом : толковый словарь/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва:Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 131 с. - URL: http://znanium.com/go.php?id=1092968.

26. Минцберг, Г. Менеджмент: природа и структура организаций : моногр./Г. Минцберг ; пер. с англ.. - М.:Эксмо, 2011. - 595 с.

27.Михалкин, В. А. Международный бизнес : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:Издательство "Магистр", 2016. - 320 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=538869.

28. Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 242 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1039267.

29.Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я : Аспирантура. - Москва:ООО "Альпина Паблишер", 2016. - 180 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=926069.

30.Павлова, Л. Г. Коммуникативная эффективность делового общения : монография/Южный федеральный университет. - Москва:Издательский Центр РИОР, 2021. - 169 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=376797.

31.Полетаев Вадим Эдуардович Государство и бизнес в России: инновации и перспективы : Монография/Московский государственный областной университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 282 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1073961.

32.Ратников, В. П. Деловые коммуникации : учебник для бакалавров/В. П. Ратников [и др.] ; под ред. В. П. Ратникова ; Финан. ун-т при Правительстве РФ. - Москва:Юрайт, 2015. - 527 с

33. Резник, С. Д. Управление изменениями. Практикум: деловые игры, тесты, конкретные ситуации : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат/Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 210 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1066451.

34.Россинский, Б. В. Административное право и административная ответственность : курс лекций; ВО - Бакалавриат/Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России); Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина. - Москва:ООО "Юридическое издательство Норма", 2022. - 352 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=379935.

35. Современные проблемы управления человеческими ресурсами : метод. указания по организации самостоят. работы магистрантов по направлению 38.04.02 - Менеджмент, профиль "Упр. человеческими ресурсами"/сост. С. В. Левушкина ; СтГАУ. - Ставрополь, 2018. - 495 КБ

36. Соколов Дмитрий Викторович Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики : Монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 125 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1036512.

37. Ступаков, В. С. Риск-менеджмент : учеб. пособие для студентов по специальности "Финансы и кредит". - М.:Финансы и статистика, 2007. - 288 с.

38. Сухарев, О. С. Управление структурными изменениями экономики : монография/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления. - Москва:ООО "КУРС", 2019. - 368 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1002674.

39. Тактаров, Г. А. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : учеб. пособие для студентов по специальности "Финансы и кредит". - М.:Финансы и статистика, 2008. - 256 с.

40. Тиунов, О. И. Правовые механизмы имплементации антикоррупционных конвенций : монография; ВО - Аспирантура/Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации; Российский государственный университет правосудия, Западно-Сибирский ф-л. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 288 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=527296.

41. Тихомирова О. Г. Управление проектами : практикум ; ВО - Бакалавриат, Магистратура/Национальный исследовательский университет ИТМО. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 273 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=368734.

42. Тихомирова, О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ : монография/Санкт-Петербургский НИУ информационных технологий, механики и оптики (Университет ИТМО). - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 300 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=1064865.

43. Фомичев А. Н. Риск-менеджмент : учебник ; ВО - Бакалавриат, Магистратура/Фомичев А. Н.. - Москва: Дашков и К, 2016. - 372 с. - URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77294. - Издательство Лань.

44. Хабриева, Т. Я. Антикоррупционные стандарты Организации экономического сотрудничества и развития и их реализация в Российской Федерации : Монография/Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 296 с. - URL: http://znanium.com/catalog/document?id=390740.

45. Чернова, Г. В. Управление рисками : учеб. пособие для студентов вузов по специальностям: "Финансы и кредит", "Бух. учет, анализ и аудит", "Мировая экономика". - М.:Проспект, 2008. - 160 с.

46. Чуланова Оксана Леонидовна Современные технологии кадрового менеджмента: актуализация в российской практике, возможности, риски : Монография/Сургутский государственный университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 364 с. - URL: http://new.znanium.com/go.php?id=973056.

47. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски : оценка, управление, портфель инвестиций. - М.:Дашков и К*, 2008. - 544 с.

1. Российский экономический журнал (периодическое издание).

2. Региональная экономика: теория и практика (периодическое издание)
3. Экономика и предпринимательство (периодическое издание).
4. Экономист (периодическое издание).
5. Вопросы экономики (периодическое издание).
6. Проблемы теории и практики управления (периодическое издание).
7. Менеджмент в России и за рубежом (периодическое издание).
8. Управление персоналом (периодическое издание).

Интернет-ресурсы, справочные системы

1. HR Менеджмент – www.hrm.ru

2. Бизнес-словарь - www.businessvoc.ru

3.Журнал «Риск-менеджмент» - www.riskm.ru

4.Журнал «Управление персоналом» - www.TOP-PERSONAL.ru

5.Журнал «Эксперт» - www.expert.ru

6. Институт инвестиционного развития. Дистанционное бизнес-образование на базе Интернет-технологий. - www.idi.com.ru

7. Книги по экономике, финансовому менеджменту, бюджетированию - www.smartcat.ru

8. Корпоративный менеджмент - http://www.cfin.ru

9. Маркетинг Менеджмент – www.mgmt.ru

10. Новый менеджмент – www.new-management.info

11. Российский журнал менеджмента – www.rjm.ru

12. Сообщество менеджеров – www.e-xecutive.ru

13. Тестирование национального делового партнерства «Альянс Медиа»//

http://www.businesstest.ru/about.asp

14. Федеральный образовательный портал – экономика, социология, менеджмент. – www.ecsocman.edu.ru

15. Электронные книги: менеджмент и управление предприятием – www.aup.ru

16.www.cfin.ru/management/strategy

17.www.gaap.ru

18.www.management.edu.ru

19.www.pro-invest.com

20.www.strategia.ru

21.www.top-manager.ru

22.www.vestnikmckisey.ru