

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономики, финансов и управ-
ления в АПК

Кафедра агроэкономики и маркетинга

СОГЛАСОВАНО

Генеральный директор
ООО «МХП «ОРИОН»

Р.М. Перепечаев

« » 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному образова-
нию, профессор

О.М. Лисова

2025 г.



**Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации
(в форме стажировки)**

**«Прикладные аспекты организационно-экономического
обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК»**

на базе ООО «МХП «ОРИОН»

(Ставропольский край, с. Верхнерусское, проезд Восточный, 6)

Ставрополь, 2025 г.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Прикладные аспекты организационно-экономического обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК» (в форме стажировки) рассмотрена и утверждена методической комиссией Института экономики, финансов и управления в АПК (протокол № 3 от «03» декабря 2025 г.).

Данная программа повышения квалификации реализуется в рамках основных образовательных программ 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.01 «Экономика» и направлена на формирование компетенций в соответствии с профессиональным стандартом «Экономист предприятия» (приказ Минтруда России от 30 марта 2021 г. № 161н), трудовые функции:

– А/01.6 - Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации;

– А/02.6 - Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации;

– В/01.7 - Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации,

а также единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденного приказом Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 № 1н (ред. от 5.01.2023), должности профессор, доцент, ассистент должностные обязанности: «Участствует в разработке образовательной программы образовательного учреждения», «Создает условия для формирования у обучающихся (студентов, слушателей) основных составляющих компетентности, обеспечивающей успешность будущей профессиональной деятельности выпускников».

Трудоемкость (час)

| | |
|--|-----------|
| Лекции | 4 |
| Практические, лабораторные и семинарские занятия | 6 |
| Самостоятельная работа | 4 |
| Итоговая аттестация | 2 |
| ВСЕГО: | 16 |

Пояснительная записка

ООО «МХП «ОРИОН» Шпаковского муниципального округа представляет собой современный мясоперерабатывающий комплекс с полным производственным циклом, осуществляющий деятельность от первичного убоя скота до выпуска готовой мясной продукции высшей категории качества. Предприятие обладает развитой производственной инфраструктурой, включающей цеха первичной переработки, цеха готовой продукции, лабораторный комплекс контроля качества и современную логистическую систему. Технологические процессы организованы в соответствии с международными стандартами качества и

безопасности пищевой продукции. Основной ассортимент составляет колбасная продукция премиум-сегмента, мясные полуфабрикаты и копченые изделия, реализуемые через развитую дистрибьюторскую сеть и собственные торговые точки.

Программа повышения квалификации «Прикладные аспекты организационно-экономического обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК» (в форме стажировки) разработана с целью обучения профессорско-преподавательского состава Ставропольского государственного аграрного университета современным методам и технологиям организационного и экономического обеспечения бизнес-процессов полного цикла на реально функционирующем мясоперерабатывающем предприятии.

Программа включает в себя освоение следующих содержательных модулей:

- система оперативного планирования и управления производственными процессами (организация непрерывного производственного цикла от приемки сырья до выпуска готовой продукции);
- методика калькуляции себестоимости мясной продукции с учетом отраслевых особенностей (расчет затрат по статьям, распределение накладных расходов, формирование ценовой политики);
- организация, нормирование и оплата труда в производственных подразделениях (система тарификации, разработка нормативов труда, мотивационные схемы);
- контроллинг бизнес-процессов предприятия (мониторинг показателей эффективности, анализ отклонений, разработка корректирующих мероприятий);
- управление материально-техническим обеспечением и запасами (оптимизация складских остатков, управление закупочной деятельностью, логистическое планирование).

Программа повышения квалификации «Прикладные аспекты организационно-экономического обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК» (в форме стажировки) разработана для профессорско-преподавательского состава кафедры агроэкономики и маркетинга с целью интеграции актуального производственного опыта в преподаваемые дисциплины кафедры.

Сбор актуальной производственной информации и практических материалов в условиях реального технологического процесса позволит слушателям совершенствовать образовательные программы, обновлять методический инструментарий и повышать качество подготовки студентов на лекционных и практических занятиях.

Материалы стажировки будут применены в следующих дисциплинах основных профессиональных образовательных программ:

- «Контроллинг» (38.03.01 «Экономика») – для разбора реальных систем контроля затрат, анализа отклонений и показателей эффективности на мясоперерабатывающем предприятии;
- «Экономика организации» (38.03.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент») – при изучении тем «Организационная и производственная структура

предприятия», «Трудовые ресурсы и нормирование труда», «Затраты и себестоимость продукции» с использованием реальных данных предприятия;

- «Экономика АПК» и «Экономика предприятий АПК» (38.03.01 «Экономика») – для анализа отраслевой специфики и при изучении методик калькуляции в агропромышленном комплексе;

- «Экономика и организация производства на предприятиях АПК» (35.03.06 «Агроинженерия») – при изучении принципов планирования производства и логистики в условиях реального производства.

Повышение квалификации проводится в планово-экономическом отделе и производственных подразделениях ООО «МХП «ОРИОН».

1. Цель реализации программы

Целью прохождения стажировки на базе ООО «МХП «ОРИОН» является приобретение профессиональных компетенций в области организационного и экономического обеспечения бизнес-процессов для последующей интеграции полученного практического опыта в преподавательскую деятельность по следующим модулям:

- система оперативного планирования и управления производственными процессами;

- методика калькуляции себестоимости мясной продукции;

- организация, нормирование и оплата труда в производственных подразделениях;

- контроллинг бизнес-процессов предприятия;

- управление материально-техническим обеспечением и запасами.

Задачи программы:

- совершенствование профессионально-педагогических компетенций в области организационного обеспечения бизнес-процессов;

- освоение практических методов экономического анализа и планирования деятельности производства;

- изучение системы контроллинга и управления эффективностью бизнес-процессов;

- формирование навыков разработки учебно-методических материалов на основе актуальных данных предприятия;

- применение полученных знаний при подготовке и проведении занятий со студентами по дисциплинам: Контроллинг (38.03.01 «Экономика»), Экономика организации (38.03.01 «Экономика», 38.04.02 Менеджмент), Экономика АПК (38.03.01 «Экономика»), Экономика предприятий АПК (38.03.01 «Экономика»), Экономика и организация производства на предприятиях АПК (35.03.06 «Агроинженерия»).

2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен:

ЗНАТЬ:

- систему организационного обеспечения основных бизнес-процессов мясоперерабатывающего предприятия (принципы организации производственных процессов, структуру управления, систему документооборота);
- методику расчета и анализа экономических показателей деятельности перерабатывающего производства (методы калькуляции себестоимости, систему бюджетирования, показатели рентабельности);
- технологические особенности производства мясной продукции и их влияние на экономические показатели (технологические регламенты, нормы расхода сырья, требования к качеству);
- систему нормирования и оплаты труда на производственном предприятии (тарифную систему, формы и системы оплаты труда, методы нормирования);
- принципы организации контроллинга на предприятии перерабатывающей промышленности (методы оперативного контроля, систему ключевых показателей эффективности);
- методику интеграции полученного производственного опыта для обновления содержания учебных дисциплин: «Контроллинг» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика организации» (38.03.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент»), «Экономика АПК» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика предприятий АПК» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика и организация производства на предприятиях АПК» (35.03.06 «Агроинженерия»).

УМЕТЬ:

- анализировать организационную структуру предприятия и выявлять направления ее оптимизации (проводить диагностику бизнес-процессов, оценивать эффективность организационной структуры);
- рассчитывать экономические показатели эффективности производства мясной продукции (определять себестоимость продукции, анализировать структуру затрат, рассчитывать точки безубыточности);
- разрабатывать предложения по совершенствованию бизнес-процессов на основе экономического анализа (формулировать рекомендации по снижению затрат, повышению производительности);
- применять методы нормирования труда для различных категорий работников производства (рассчитывать нормы времени, определять численность персонала);
- использовать систему контроллинга для управления эффективностью производственных подразделений (анализировать отклонения, разрабатывать корректирующие мероприятия);
- применять полученный практический опыт для разработки учебных заданий в рамках дисциплин «Контроллинг» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика организации» (38.03.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент»), «Экономика АПК» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика предприятий АПК» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика и организация производства на предприятиях АПК» (35.03.06 «Агроинженерия»).

ВЛАДЕТЬ:

- навыками анализа организационно-экономических процессов мясоперерабатывающего предприятия (методами диагностики бизнес-процессов, инструментами экономического анализа);
- методами расчета и оптимизации экономических показателей деятельности производственного предприятия (методиками калькуляции себестоимости, методами бюджетирования);
- технологиями разработки организационно-управленческих решений для повышения эффективности производства (методами организационного проектирования, подходами к оптимизации процессов);
- компетенциями интеграции производственного опыта в образовательный процесс (методами разработки учебных кейсов, технологиями адаптации практических материалов);
- навыками преобразования производственных данных в учебные материалы дисциплин «Контроллинг» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика организации» (38.03.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент»), «Экономика АПК» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика предприятий АПК» (38.03.01 «Экономика»), «Экономика и организация производства на предприятиях АПК» (35.03.06 «Агроинженерия»).

Трудоемкость

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации в форме стажировки «**Прикладные аспекты организационно-экономического обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК**»

| Содержание | Пагрузка на группу слушателей |
|---|--------------------------------------|
| Календарный период обучения | 10-11 декабря 2025 года |
| Продолжительность учебной нагрузки | 16 час. (2 дня) |
| Продолжительность академического часа | 45 мин. |
| Максимальный объем нагрузки (1 день) | 8 академ. часов |
| Режим проведения занятий | в соответствии с расписанием* |
| Продолжительность перерыва между академическими часами | 5 мин. |
| Один большой перерыв между академическими часами при максимальном объеме нагрузки | 60 мин. |

*Режим занятий: занятия проводятся по расписанию, утвержденному руководителем ООО «МХП «ОРИОН»

3. Учебный план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации в форме стажировки «Прикладные аспекты организационно-экономического обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК»

Категория слушателей: профессорско-преподавательским состав Института экономики, финансов и управления в АПК ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ.

Срок обучения: 16 часов.

Форма обучения: очная (с отрывом от производства).

| № п/п | Наименование разделов и дисциплин | Всего (час) | Аудиторные | | | СРС (час) | Промежуточная / Итоговая аттестация |
|-------|---|-------------|------------|----------------------|------------------|-----------|-------------------------------------|
| | | | Лекции | Практические занятия | Выездные занятия | | |
| 1. | Организационно-экономическое обеспечение бизнес-процессов предприятия АПК | 4 | 2 | 2 | | | |
| 2. | Экономический анализ и планирование производственной деятельности | 4 | 1 | 2 | | 1 | |
| 3. | Контроллинг и оптимизация бизнес-процессов | 3 | 1 | 1 | | 1 | |
| 4. | Интеграция производственного опыта в образовательный процесс | 3 | | 1 | | 2 | |
| 5. | Итоговая аттестация | 2 | - | - | | | 2 |
| | Итого: | 16 | 4 | 6 | | 4 | 2 |

3.1. Учебно-тематический план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации в форме стажировки «Прикладные аспекты организационно-экономического обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК»

| № п/п | Наименование разделов и дисциплин | Всего (час) | Аудиторные | | | СРС (час) | Промежуточная / Итоговая аттестация |
|-------|--|-------------|------------|----------------------|-------------------|-----------|-------------------------------------|
| | | | Лекции | Практические занятия | Выездные занятия. | | |
| 1 | Организационно-экономическое обеспечение бизнес-процессов предприятия АПК | 4 | 2 | 2 | | | |
| 1.1 | Организационная структура и система управления мясоперерабатывающим предприятием | | | | | | |
| 1.2 | Анализ и оптимизация бизнес-процессов полного цикла производства | | | | | | |
| 1.3 | Система операционного управления производственными цехами | | | | | | |

| | | | | | | | |
|----------|--|----|---|---|--|---|---|
| 2 | Экономический анализ и планирование производственной деятельности | | | | | | |
| 2.1 | Методика калькуляции себестоимости мясной продукции | | | | | | |
| 2.2 | Анализ эффективности использования ресурсов в бизнес-процессах | 4 | 1 | 2 | | 1 | |
| 2.3 | Система показателей эффективности производственных подразделений | | | | | | |
| 2.4 | Бюджетное управление и оперативное планирование производства | | | | | | |
| 3 | Контроллинг и оптимизация бизнес-процессов | | | | | | |
| 3.1 | Система контроллинга выполнения производственных программ | | | | | | |
| 3.2 | Анализ отклонений и разработка корректирующих мероприятий | 3 | 1 | 1 | | 1 | |
| 3.3 | Нормирование и оплата труда в производственных подразделениях | | | | | | |
| 3.4 | Контроль и оптимизация материальных запасов | | | | | | |
| 4 | Интеграция производственного опыта в образовательный процесс | | | | | | |
| 4.1 | Методика разработки учебных кейсов на основе производственных данных | 3 | | 1 | | 2 | |
| 4.2 | Подготовка и адаптация производственных данных для аудиторных занятий | | | | | | |
| | Итоговая аттестация (защита отчета) | 2 | - | - | | | 2 |
| | Итого | 16 | 4 | 6 | | 4 | 2 |

3.2. Учебная программа

Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации в форме стажировки «**Прикладные аспекты организационно-экономического обеспечения бизнес-процессов предприятия АПК**»

Раздел 1. Организационно-экономическое обеспечение бизнес-процессов предприятия АПК (4 часа)

Лекционный блок (2 часа)

Тема 1.1. Организационная структура и система управления мясоперерабатывающим предприятием на примере ООО «МХП «ОРИОН». Принципы построения организационной структуры, соответствующие современным требованиям эффективности и адаптивности. Функции и взаимодействие ключевых подразделений (1 час).

Тема 1.2. Анализ и оптимизация бизнес-процессов полного цикла производства. Методы выявления «узких мест» и потерь в производственной цепочке на примере ООО «МХП «ОРИОН». Подходы к реинжинирингу и оптимизации процессов для повышения производительности (1 час).

Практический блок (2 часа)

Тема 1.3. Система операционного управления производственными цехами в ООО «МХП «ОРИОН». Практическое занятие на основе реальных данных предприятия: анализ графиков производства, диспетчеризация задач, управление сменами и оперативное решение производственных проблем (2 часа).

Раздел 2. Экономический анализ и планирование производственной деятельности (4 часа)

Лекционный блок (1 час)

Тема 2.1. Методика калькуляции себестоимости мясной продукции. Особенности учета затрат в мясопереработке. Прямые и косвенные расходы, методы распределения накладных затрат. Формирование плановой и фактической калькуляции себестоимости продукции на примере ООО «МХП «ОРИОН» (1 час).

Практический блок (2 часа)

Тема 2.2 Анализ эффективности использования ресурсов в бизнес-процессах. Расчет и интерпретация ключевых показателей использования сырья, материалов и трудовых ресурсов.

Тема 2.3 Система показателей эффективности производственных подразделений предприятия. Практикум по разработке и внедрению показателей эффективности для цехов и участков.

Тема 2.4. Бюджетное управление и оперативное планирование производства. Практическое занятие по формированию операционного бюджета производственного цеха (бюджет по сырью, ФОТ, энергоносителям). Методы оперативно-календарного планирования в условиях меняющегося спроса. Инструменты сценарного планирования и управление «узкими местами» для обеспечения выполнения бюджетных показателей (2 часа).

Самостоятельная работа (1 час)

Задание: На основе предоставленных данных рассчитать калькуляцию себестоимости для нового вида продукции и предложить систему показателей эффективности для производственного цеха.

Раздел 3. Контроллинг и оптимизация бизнес-процессов (3 часа)

Лекционный блок (1 час)

Тема 3.1. Система контроллинга выполнения производственных программ. Принципы организации службы контроллинга на предприятии. Методы оперативного контроля за выполнением планов (1 час).

Практический блок (1 час)

Тема 3.2. Анализ отклонений и разработка корректирующих мероприятий. Разбор кейсов: идентификация причин отклонений фактических показателей от плановых и разработка мер по их устранению.

Тема 3.3. Нормирование и оплата труда в производственных подразделениях. Современные системы оплаты труда, ориентированные на повышение производительности.

Тема 3.4. Контроль и оптимизация материальных запасов. Методы ABC-XYZ анализа, расчет нормативных уровней запасов сырья и готовой продукции (1 час).

Самостоятельная работа (1 час)

Задание: Провести анализ отклонений по заданному производственному участку и разработать план корректирующих мероприятий.

Раздел 4. Интеграция производственного опыта в образовательный процесс (3 часа)

Практический блок (1 час)

Тема 4.1. Методика разработки учебных кейсов на основе производственных данных. Алгоритм преобразования реальных производственных ситуаций и данных в структурированные учебные курсы для аудиторной работы.

Тема 4.2. Подготовка и адаптация производственных данных для аудиторных занятий. Практические аспекты обезличивания, структурирования и методического оформления материалов для использования в учебном процессе (1 час)

Самостоятельная работа (2 часа)

Задание: Разработать учебный кейс на основе предоставленных материалов предприятия и подготовить методические указания для его использования в учебном процессе.

Итоговая аттестация (2 часа)

Защита итогового отчета по стажировке, включающего разработанные слушателем материалы (калькуляция, показатели эффективности, кейс, анализ отклонений) и демонстрирующего умение применять полученные знания для решения практических задач организационно-экономического обеспечения предприятия АПК. В рамках защиты слушатель представляет проект интеграции материалов стажировки в соответствующие учебные курсы для усиления их практической направленности.

4. Организационно-педагогические условия

К проведению занятий по программе повышения квалификации допускаются штатные преподаватели вуза с соответствующей квалификацией преподаваемых дисциплин.

4.1. Материально-технические условия реализации программы

| Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий | Вид занятий | Наименование оборудования, программного обеспечения |
|--|------------------------------------|---|
| Платформа для видеоконференцсвязи | Лекционные занятия (онлайн-формат) | Персональный компьютер с веб-камерой и микрофоном, стабильное интернет-соединение, лицензионное ПО для проведения онлайн-конференций, система демонстрации экрана (для презентаций) |

| | | |
|--|--|--|
| Производственные цеха мясоперерабатывающего предприятия ООО «МХП «ОРИОН» | Выездные практические занятия | Действующее производственное оборудование, линии упаковки и фасовки, системы контроля качества |
| Планово-экономический отдел предприятия | Практические занятия | Рабочие места экономистов, образцы плановой и отчетной документации, нормативно-справочная информация |
| Компьютерный класс | Практические занятия, самостоятельная работа | Персональные компьютеры с установленным ПО: MS Excel, специализированное программное обеспечение для калькуляции себестоимости и бюджетного управления |

4.2. Календарный учебный график

| Период обучения (дни)* | Наименование модуля (раздела, темы) |
|---|--|
| 1 день | Организационно-экономическое обеспечение бизнес-процессов предприятия АПК (2 часа) Экономический анализ и планирование производственной деятельности (1 час) Контроллинг и оптимизация бизнес-процессов (1 час) |
| 2 день | Организационно-экономическое обеспечение бизнес-процессов (2 часа) Экономический анализ и планирование (2 часа) Контроллинг и оптимизация бизнес-процессов (1 час) Интеграция производственного опыта (1 час) |
| *Точный порядок реализации модулей (дисциплин) обучения определяется в расписании занятий | |

5. Учебно-методическое обеспечение программы

Раздел 1. Организационно-экономическое обеспечение бизнес-процессов предприятия АПК

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»: [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/

2. Федеральный закон "О развитии сельского хозяйства" от 29.12.2006 N 264-ФЗ // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64930/

3. Приказ Минсельхоза России "Об утверждении методических рекомендаций по бухгалтерскому учету затрат на производство и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях" от 06.06.2003 N 792 // Электронный фонд правовых и нормативно-

Раздел 2. Экономический анализ и планирование производственной деятельности

1. Официальный сайт МХП "ОРИОН" - производственные показатели и отчетность [Электронный ресурс] URL: <https://orion26.ru//>

2. Методические рекомендации по бухгалтерскому учету затрат и выхода продукции в молочном и мясном скотоводстве. Минсельхоза России // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»: [Электронный ресурс] URL: https://mcs.gov.ru/upload/iblock/методика_мясо.pdf

3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность // Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности: [Электронный ресурс] URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/4254688>

Раздел 3. Контроллинг и оптимизация бизнес-процессов

1. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 252 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1894388. - ISBN 978-5-16-017877-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1894388> (дата обращения: 03.12.2025).

2. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560508> (дата обращения: 03.12.2025).

Раздел 4. Интеграция производственного опыта в образовательный процесс

1. Современные образовательные технологии : учебник для вузов / под общей редакцией Л. Л. Рыбцовой. - Москва : Издательство Юрайт, 2025. - 81 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-19273-5. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564204>

2. Стрекалова, Н. Д., Беляков, В. Г. Разработка и применение учебных кейсов: практическое руководство [Текст] / Н.Д. Стрекалова, В.Г. Беляков ; Санкт-Петербургский филиал Нац. исслед. ун-та «Высшая школа экономики». - СПб.: Отдел оперативной полиграфии НИУ ВШЭ - СанктПетербург, 2013. - 80 с.

6. Оценка качества освоения программы

Формой итоговой аттестации является зачет, который выставляется по итогам подготовки отчета о результатах стажировки. По результатам итоговой

аттестации выставляются отметки по двухбалльной системе («удовлетворительно» (зачтено) или «неудовлетворительно» (не зачтено).

Слушатель считается аттестованным после защиты и утверждения отчета о стажировке на кафедре.

Составители программы:

Е.Г. Агаларова,
кандидат экономических наук,
доцент

О.А. Чередниченко,
кандидат экономических наук,
доцент

Ю.В. Рыбасова,
кандидат экономических наук,
доцент



Three blue ink signatures are written on horizontal lines. The first signature is at the top, the second is in the middle, and the third is at the bottom. Each signature is written in a cursive style.



A blue ink signature is written at the bottom right of the page.