

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДАЮ

Директор/Декан
института экономики, финансов и
управления в АПК
Гуныко Юлия Александровна

«__» _____ 20__ г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ)

Б1.В.ДВ.02.01 Стратегический менеджмент в коммерческом банке

38.04.08 Финансы и кредит

Корпоративные и государственные финансы

магистр

очная

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций ОП ВО и овладение следующими результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-3 Способен систематизировать бизнес-процессы, разрабатывать финансовую стратегию корпорации	ПК-3.1 Проводит оценку текущего и определяет параметры будущего состояния корпорации для обоснования корпоративной и финансовой политики	знает -основные направления стратегического менеджмента в коммерческом банке , их содержание и взаимосвязь; -организационно-финансовый механизм функционирования банка как коммерческого предприятия во взаимосвязи с клиентской базой; -задачи и методы проведения финансового анализа операций банка
		умеет - владеть современными инструментами управления и организации банковской деятельности, анализировать изменения, происходящие в банковской сфере и определяющие деятельность кредитных организаций; - формулировать проблемы банковского, предлагать меры для их решения; - предвидеть развитие событий, находить новые пути развития банка и расширения его клиентской базы - выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации (08.037/01.7 У.3) - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации (08.037 F/01.7 У.8) - анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых вы-бранными подходами (08.037 F/01.7 У.9) - проводить анализ деятельности организации (08.037 F/01.7 У.11)
		владеет навыками - оценки текущего состояния организации (08.037 F/01.7ТД.1) - определения параметров будущего состояния организации (08.037 F/01.7 ТД.2) - выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации (08.037 F/01.7 ТД.3)
ПК-3 Способен систематизировать бизнес-процессы, разрабатывать финансовую стратегию корпорации	ПК-3.2 Определяет финансовую стратегию развития корпорации с учетом бизнес - возможностей	знает -основные банковские продукты и финансовые инструменты (08.007 Е/01.7 Зн.1) - методы оценки краткосрочной и среднесрочной ликвидности (08.007 Е/01.7 Зн.2) - текущую ситуацию на денежных и фондовых рынках (08.007 Е/01.7 Зн.3) - системы рефинансирования коммерческих банков (08.007 Е/01.7 Зн.4)

		умеет - использования в профессиональной деятельности законодательные и нормативные документы, регламентирующие банковскую деятельность в РФ; - использования методов финансового анализа при решении конкретных задач банковской деятельности; - оценивания реальное финансовое состояние коммерческого банка, а также аргументировать выбор финансовых инструментов для принятия управленческих решений владеет навыками - оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации (08.037 F/01.7 ТД.4)
--	--	---

2. Перечень оценочных средств по дисциплине

№	Наименование раздела/темы	Семестр	Код индикаторов достижения компетенций	Оценочное средство проверки результатов достижения индикаторов компетенций
1.	1 раздел. Экономические и организационные основы стратегического менеджмента коммерческого банка			
1.1.	Сущность и содержание стратегического менеджмента в коммерческом банке	3	ПК-3.1	Собеседование, Доклад
1.2.	Структура и органы управления банком	3	ПК-3.1	Устный опрос
1.3.	Стратегическое управление и планирование в коммерческом банке	3	ПК-3.1, ПК-3.2	Задачи
1.4.	Контрольная точка № 1	3	ПК-3.1, ПК-3.2	Тест
2.	2 раздел. Направления стратегического менеджмента коммерческого банка			
2.1.	Управление рисками в банковской деятельности. Основные виды банковских рисков. Система управления риском. Модели оценки банковских рисков	3	ПК-3.2	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
2.2.	Управление активами и пассивами (УАП)	3	ПК-3.1, ПК-3.2	Задачи
2.3.	Управление ликвидностью и доходностью коммерческого банка	3	ПК-3.1, ПК-3.2	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
2.4.	Оценка деятельности коммерческого банка	3	ПК-3.1, ПК-3.2	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
2.5.	Управление капиталом банка	3	ПК-3.1, ПК-3.2	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи
2.6.	Контрольная точка № 2	3	ПК-3.1, ПК-3.2	Тест
	Промежуточная аттестация			За

3. Оценочные средства (оценочные материалы)

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде (Оценочные материалы)
Текущий контроль			
Для оценки знаний			
1	Собеседование	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.	Вопросы по темам/разделам дисциплины
2	Устный опрос	Средство контроля знаний студентов, способствующее установлению непосредственного контакта между преподавателем и студентом, в процессе которого преподаватель получает широкие возможности для изучения индивидуальных особенностей усвоения студентами учебного материала.	Перечень вопросов для устного опроса
3	Задачи	Задачи репродуктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и правильное использование специальных терминов и понятий, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины;	Комплект задач минимального уровня

4	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Фонд тестовых заданий
Для оценки умений			
5	Практико-ориентированные задачи и ситуационные задачи	Задачи направленные на использование приобретенных знаний и умений в практической деятельности и повседневной жизни	Комплект практико-ориентированных и ситуационных задач
Для оценки навыков			
Промежуточная аттестация			
6	Зачет	Средство контроля усвоения учебного материала практических и семинарских занятий, успешного прохождения практик и выполнения в процессе этих практик всех учебных поручений в соответствии с утвержденной программой с выставлением оценки в виде «зачтено», «незачтено».	Перечень вопросов к зачету

4. Примерный фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) "Стратегический менеджмент в коммерческом банке"

Примерные оценочные материалы для текущего контроля успеваемости **ФОНД ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ**

Вопрос 1. Основные элементы расчета обязательных резервов:

1. база резервирования, исчисленная за определенный расчетный период
2. норма резервирования, исчисляемая на ежедневной основе
3. верны п.1 и п.2
4. нет верного ответа

Вопрос 2. Система резервных требований предназначена для текущего регулирования:

1. банковской ликвидности
2. ссудного рынка и эмиссии кредитных денег коммерческими банками
3. верны п.1 и 2
4. нет верного ответа

Вопрос 3. К депозитам, включаемым в состав резервируемых обязательств, относятся:

1. депозиты до востребования предприятий
2. депозиты и иные привлеченные средства банков-нерезидентов
3. депозиты (до востребования и срочные) Минфина России, финансовых органов субъектов РФ, внебюджетных фондов всех уровней
5. верны все вышеуказанные пункты
6. нет верного ответа

Вопрос 4. В состав резервируемых обязательств включаются привлеченные средства:

1. средства федерального бюджета, бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов,

находящихся на счетах в банках

2. средства на счетах банков по другим операциям (средства клиентов по незавершенным расчетным операциям)

3. средства кредитных организаций на корреспондентских счетах (резидентов и нерезидентов) в рублях и иностранной валюте

4. верны пункты 1-3

5. нет верного ответа

Вопрос 5. Расчетная величина обязательных резервов равна нормативной сумме обязательных резервов... усредненной их величины:

1. за вычетом

2. в степени

ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ЗАДАЧИ

Задача 1

По данным Центрального банка РФ (см. сводный баланс банковской системы РФ) проанализируйте распределение балансовой прибыли российских банков в 2004 и 2005 годах. Оцените аналитически и оформите графически:

- ☐ средний размер балансовой прибыли российских банков;
- ☐ «нормальную» (типическую) величину балансовой прибыли российских банков;
- ☐ максимальную величину балансовой прибыли 50% наиболее высокодоходных и наиболее низкодоходных банков, их разрыв;
- ☐ долю банков среди действующих банков с уровнем балансовой прибыли ниже «нормального»;
- ☐ абсолютную и относительную концентрацию российских банков по объёму балансовой прибыли.

Задача 2

По материалам местных финансовых периодических изданий, Интернет и других источников найдите данные о публикуемой финансовой отчетности конкретного коммерческого банка. Охарактеризуйте её. Перечислите нормативы и показатели, которые банки должны указывать в открыто публикуемой годовой отчетности, заверенной аудиторской фирмой.

Задача 3

Используя публикуемую финансовую отчетность коммерческого банка или другие источники информации, по данным баланса банка дайте примерную оценку структуры его активов и пассивов. Поясните: насколько этот банк является типичным для региона, каков уровень достаточности его капитала и ликвидности.

Задача 4

Составьте типичную схему организационной структуры коммерческого банка, выделив в ней уровень управления и уровень функциональных подразделений и служб. Что такое фронт-офис и бэк-офис, какое значение они имеют в банковском менеджменте? На примере конкретного банка, имеющего филиалы и дополнительные офисы, опишите схему взаимодействия головного банка с остальными подразделениями, роль последних в реализации финансовой политики банка.

КОНТРОЛЬНАЯ ТОЧКА № 1

Задание 1.

1. Факторы, определяющие структуру коммерческого банка
2. Структура аппарата управления банка и задачи его основных подразделений

Задание 2.

Задача 1.

По данным Центрального банка РФ (см. сводный баланс банковской системы РФ) проанализируйте распределение балансовой прибыли российских банков в 2004 и 2005 годах. Оцените аналитически и оформите графически:

- средний размер балансовой прибыли российских банков;
- «нормальную» (типическую) величину балансовой прибыли российских банков;
- максимальную величину балансовой прибыли 50% наиболее высокодоходных и наиболее низко-доходных банков, их разрыв;

- долю банков среди действующих банков с уровнем балансовой прибыли ниже «нормального»;

- абсолютную и относительную концентрацию российских банков по объёму балансовой прибыли.

Задача 2.

По материалам местных финансовых периодических изданий, Интернет и других источников найдите данные о публикуемой финансовой отчётности конкретного коммерческого банка. Охарактеризуйте её. Перечислите нормативы и показатели, которые банки должны указывать в открыто публикуемой годовой отчётности, заверенной аудиторской фирмой.

Задание 3.

Вопрос 1. Основные элементы расчета обязательных резервов:

база резервирования, исчисленная за определенный расчетный период

2. норма резервирования, исчисляемая на ежедневной основе

3. верны п.1 и п.2

4. нет верного ответа

Вопрос 2. Система резервных требований предназначена для текущего регулирования:

1. банковской ликвидности

2. ссудного рынка и эмиссии кредитных денег коммерческими банками

3. верны п.1 и 2

4. нет верного ответа

Вопрос 3. К депозитам, включаемым в состав резервируемых обязательств, относятся:

1. депозиты до востребования предприятий

2. депозиты и иные привлеченные средства банков-нерезидентов

3. депозиты (до востребования и срочные) Минфина России, финансовых органов субъектов РФ, внебюджетных фондов всех уровней

5. верны все вышеуказанные пункты

6. нет верного ответа

Вопрос 4. В состав резервируемых обязательств включаются привлеченные средства:

1. средства федерального бюджета, бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов, находящихся на счетах в банках

2. средства на счетах банков по другим операциям (средства клиентов по незавершенным расчетным операциям)

3. средства кредитных организаций на корреспондентских счетах (резидентов и нерезидентов) в рублях и иностранной валюте

4. верны пункты 1-3

5. нет верного ответа

Вопрос 5. Расчетная величина обязательных резервов равна нормативной сумме обязательных резервов... усредненной их величины:

1. за вычетом

2. в степени

***Примерные оценочные материалы
для проведения промежуточной аттестации (зачет, экзамен)
по итогам освоения дисциплины (модуля)***

ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ К ЗАЧЕТУ

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ (ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ)

1. Разделение банковского менеджмента на финансовый менеджмент и управление персоналом.

2. Факторы, определяющие структуру коммерческого банка.

3. Структура аппарата управления банка и задачи его основных подразделений.

4. Методы защиты от риска изменения процентных ставок.

5. Определение долгосрочных целей банка.
6. Управление услугами по ведению депозитов.
7. Инвестиционная функция банковского сектора.
8. Использование финансовых показателей для оценки деятельности банка.
9. Процесс организации банка.
10. Управление акционерным капиталом банка.
11. Активы банка: определение, состав и содержание.
12. Пассивы банка: определение, состав и содержание.
13. Доходы банка: определение, состав и содержание.
14. Структура баланса коммерческого банка.
15. Структура отчета: «счет прибыли и убытков банка».
16. Формирование и распределение чистого дохода коммерческого банка.
17. Операционная, финансовая, инвестиционная деятельности коммерческого банка.
18. Пользователи финансовой отчетности коммерческих банков.
19. Методы анализа финансовой отчетности коммерческих банков.
20. Показатели характеризующие качество активов баланса.
21. Анализ показателей, характеризующих ликвидность банка.
22. Депозиты в структуре привлеченных средств банка.
23. Методы установления ставок вознаграждения по депозитам.
24. Факторы, влияющие на депозитную политику банка.
25. Классификация денежных потоков и методы их оценки.
26. Классификация активов по качеству.
27. Кредитная политики коммерческого банка.
28. Управление кредитным портфелем коммерческого банка.
29. Управление инвестиционным портфелем коммерческого банка.
30. Структура управления коммерческих банков.
31. Организационная структура коммерческого банка.
32. Инвестиционный портфель коммерческих банков РК.
33. Кредитный портфель коммерческих банков РК.
34. Методы увеличения собственного капитала.
35. Управление депозитными ресурсами банка.
36. Активы по степени риска вложения.
37. Соотношения собственного капитала и финансовой устойчивости банка.
38. Анализ показателей, характеризующих эффективность деятельности банка.
39. Управление собственным капиталом банка: цели и задачи.
40. Анализ показателей, характеризующих эффективность деятельности банка.
41. Управление собственным капиталом банка: цели и задачи.
42. Управление собственным капиталом банка: цели и задачи.
43. Собственный капитал банка и его структура
44. Методы анализа финансовой отчетности коммерческих банков.
45. Показатели характеризующие качество активов баланса.
46. Структура отчета о движении денег.
47. Пользователи финансовой отчетности коммерческих банков.
48. Состав и структура финансовой отчетности коммерческого банка.
49. Активы банка: определение, состав и содержание.
50. Определение и сущность категорий «коммерческий банк».
51. Две составные части банковского менеджмента.
52. Содержание дисциплины «Банковский менеджмент».
53. Цели и задачи банковского менеджмента.
54. Процесс организации банка.
55. Новые банковские услуги и процесс из развития.

ТИПОВЫЕ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ЗАДАНИЯ К ЗАЧЕТУ (ПРОВЕРКА УМЕНИЙ И НАВЫКОВ)

Задача 1

По данным Центрального банка РФ (см. сводный баланс банковской системы РФ) проанали-

зируйте распределение балансовой прибыли российских банков в 2004 и 2005 годах. Оцените аналитически и оформите графически:

- ☐ средний размер балансовой прибыли российских банков;
- ☐ «нормальную» (типическую) величину балансовой прибыли российских банков;
- ☐ максимальную величину балансовой прибыли 50% наиболее высокодоходных и наиболее низкодоходных банков, их разрыв;
- ☐ долю банков среди действующих банков с уровнем балансовой прибыли ниже «нормального»;
- ☐ абсолютную и относительную концентрацию российских банков по объёму балансовой прибыли.

Задача 2

По материалам местных финансовых периодических изданий, Интернет и других источников найдите данные о публикуемой финансовой отчётности конкретного коммерческого банка. Охарактеризуйте её. Перечислите нормативы и показатели, которые банки должны указывать в открыто публикуемой годовой отчётности, заверенной аудиторской фирмой.

Задача 3

Используя публикуемую финансовую отчётность коммерческого банка или другие источники информации, по данным баланса банка дайте примерную оценку структуры его активов и пассивов. Поясните: насколько этот банк является типичным для региона, каков уровень достаточности его капитала и ликвидности.

Задача 4

Составьте типичную схему организационной структуры коммерческого банка, выделив в ней уровень управления и уровень функциональных подразделений и служб. Что такое фронт-офис и бэк-офис, какое значение они имеют в банковском менеджменте? На примере конкретного банка, имеющего филиалы и дополнительные офисы, опишите схему взаимодействия головного банка с остальными подразделениями, роль последних в реализации финансовой политики банка.

Темы письменных работ (эссе, рефераты, курсовые работы и др.)

ВОПРОСЫ ДЛЯ СОБЕСЕДОВАНИЯ

Вопросы для собеседования

- 1.Разделение банковского менеджмента на финансовый менеджмент и управление персоналом.
- 2.Факторы, определяющие структуру коммерческого банка.
3. Структура аппарата управления банка и задачи его основных подразделений
4. Процесс организации банка

ТЕМЫ ДОКЛАДОВ

1. Банковский менеджмент, как особая сфера управления
2. Особенности банковского менеджмента и содержание процесса управления коммерческим банком
3. Система банковского менеджмента и ее правовая основа
4. Система и функции банковского менеджмента