

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

**Институт экономики, финансов и
управления в АПК
Кафедра агроэкономики и маркетинга**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

**по выполнению курсовой работы
по дисциплине «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА
ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»
на тему: «Финансово-экономическое обоснование решений по
повышению эффективности управления
малым предприятием»
для студентов магистратуры очной и заочной форм
обучения по направлению 38.04.01 «Экономика»**

Авторы:

кандидат экономических наук, доцент кафедры агроэкономики и
маркетинга
Грачева Д.О.

Рецензент:

доктор экономических наук, профессор
Кусакина О. Н.

Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине
«Управленческий анализ на основе цифровых технологий» для студентов
магистратуры очной и заочной форм обучения направления подготовки
38.04.01 «Экономика»

В методических указаниях рассмотрен порядок выполнения, структура, требования к выполнению курсовых работ по дисциплине «Управленческий анализ на основе цифровых технологий». Указания предназначены для студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки 38.04.01 «Экономика»

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения
2. Содержание разделов курсовой работы и рекомендации по их написанию
3. Подбор и изучение литературы
4. Требования к оформлению курсовой работы
5. Список рекомендуемой литературы
6. Защита и оценка курсовой работы

Приложение А. Образец оформления содержания
курсовой работы

Приложение Б. Образец оформления рисунков в
курсовой работе

Приложение В. Образец оформления таблицы

Приложение Г. Форма титульного листа курсовой
работы

Приложение Д. Образцы оформления литературных
источников

1 Общее положения

Курсовая работа предназначена для проверки самостоятельного освоения материала по курсу «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ». Она представляет элемент научно-исследовательской деятельности студента и обеспечивает его подготовку к итоговой аттестации.

Написание курсовой работы предназначено для развития опыта самостоятельной работы с поиском и изучением литературы по теме исследования, поиском, обработкой и анализом данных предприятия, навыков профессиональной деятельности на экономических должностях в организациях всех форм собственности.

Цель подготовки курсовой работы – приобретение навыков исследовательской деятельности на основе анализа деятельности предприятия, построения его финансовой модели.

При этом необходимо решить следующие задачи:

- осуществить поиск и подбор литературы, соответствующей теме исследования, выполнить обзор теоретического материала, демонстрирующий приобретенные навыки отбора и анализа содержания литературных источников;
- собрать необходимый аналитический материал и дать характеристику внешней среды предприятия - объекта исследования;
- собрать необходимый аналитический материал и дать характеристику экономического и финансового состояния предприятия - объекта исследования;
- построить финансовую модель, основанную на методе дисконтированных денежных потоков, обосновать стоимость предприятия.

2 Содержание разделов курсовой работы и рекомендации по их написанию

Содержание данной курсовой работы определяется ее целями. Объектом исследования может быть субъект малого предпринимательства (по выбору студента магистратуры), по которому есть необходимые данные, либо данные на основе предложенного кейса. Выбор объекта исследования согласовывается с преподавателем.

Курсовая работа включает теоретический раздел, заполненное исследование-интервью о деятельности субъекта малого предпринимательства, на основе которого в дальнейшем строится

финансовое моделирование, непосредственно расчет финансовой модели, аналитическая записка по результатам проведенного сценарного моделирования (таблица 1).

В разделе 1 «Теоретические основы финансово-экономического обоснования деятельности организации» характеризуется необходимость, значение, сущность и принципы сбора финансовой модели и анализа хозяйственной деятельности предприятия, описываются основные положения процесса сбора финансовой модели, дается характеристика основных подходов сценарного моделирования и т.д. (до 8 страниц).

Таблица 1 – Содержание курсовой работы

	Введение	
1.	Теоретические основы финансово-экономического обоснования деятельности организации*	
2.	Описание характеристики деятельности малого предприятия*	
	2.1.	Экономическая характеристика предприятия*
	2.2.	Описание путей формирования выручки на основе воронок продаж*
3.	Финансово-экономическое обоснование решений по повышению эффективности управления малым предприятием	
	3.1.	Анализ и прогноз выручки, расходов, прибыли, воронок продаж
	3.2.	Анализ и прогноз финансовой и инвестиционной деятельности
	3.3.	Анализ и прогноз операционного оборотного капитала
	3.4.	Анализ и прогноз собственного капитала
	3.5.	Рекомендации по совершенствованию деятельности малого предприятия на основе сценарного моделирования
	Выводы	
	Список использованной литературы	
	Приложения	

* Для студентов заочной формы обучения: разделы 1 -2 выполняются до начала сессии.

В разделе 2 «Описание характеристики деятельности малого предприятия» (подраздел Экономическая характеристика предприятия) кроме сведений об организационно-правовой форме и видах деятельности предприятия следует охарактеризовать производимую продукцию,

структуру продаж, имеющуюся материально-техническую базу, кадровый состав и т.д. (2-3 стр).

В подразделе «Описание путей формирования выручки на основе воронок продаж» необходимо проанализировать структуру клиентской базы, каналы трафика клиентов, величину среднего чека (2-3 стр).

В разделе 3 «Финансово-экономическое обоснование решений по повышению эффективности управления малым предприятием» следует произвести сбор финансовой модели деятельности малого предприятия на базе электронных с расчетом следующих блоков (подразделы 1-4): прогнозные воронки продаж, расчет прогнозной чистой прибыли, прогнозирование денежных потоков, оборотного капитала активов и источников их формирования, провести расчет финансовых коэффициентов, характеризующих: финансовую устойчивость и платежеспособность, ликвидность, рентабельность, деловую активность предприятия (2-3 показателя по каждой группе) (3-5 стр).

В подразделе 5 «Рекомендации по совершенствованию деятельности малого предприятия на основе сценарного моделирования» идет заполнение аналитической записки по результатам сценарного финансового моделирования деятельности малого предприятия, фиксируются ключевые показатели развития, описываются практические рекомендации по совершенствованию деятельности.

В подразделе «Описание путей формирования выручки на основе воронок продаж» следует выбрать один или совместить несколько вариантов воронок продаж (таблицы 1-3), предложенных в шаблоне финансовой модели на базе электронных таблиц.

Таблица 1 - Воронка продаж с сайта

Месяц		1	2	3	4	5	6
Выручка сайт		2 160 000	2 272 500	2 385 000	2 520 000	2 655 000	2 767 500
Заходы на сайт	10 000	10 000	10 500	11 025	11 577	12 156	12 764
Ежемесячный прирост	5%						
CV 1	4%						
Кол-во обращений		400	420	441	464	487	511
CV 2	60%						
Кол-во заявок (целевая)		240	252	265	279	293	307
CV 3	40%						
Кол-во продаж		96	101	106	112	118	123

Средний чек новые клиенты	р.22 500						
---------------------------	----------	--	--	--	--	--	--

Таблица 2 - Воронка продаж с постоянной клиентской базой

Выручка сайт		802 200	806 400	810 600	814 800	819 000	823 200
С сайта		336 000	336 000	336 000	336 000	336 000	336 000
Заходы на сайт	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Ежемесячный прирост	0%						
CV 1	4%						
Кол-во обращений		400	400	400	400	400	400
CV 2	50%						
Кол-во заявок (целевая)		200	200	200	200	200	200
CV 3	30%						
Кол-во продаж		60	60	60	60	60	60
Средний чек новые клиенты	5 600						
База клиентов							
Клиентов на начало периода		5 823	5 877	5 931	5 985	6 039	6 093
Новых клиентов		60	60	60	60	60	60
Отвал клиентов	0,10%	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Клиентов на конец периода	5 823	5 877	5 931	5 985	6 039	6 093	6 147
Конверсия в звонок	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
Прирост в процентах	0%						
Кол-во звонков		882	890	898	906	915	923
Конверсия в заявку	25%						
Кол-во заявок		221	223	225	227	229	231
Конверсия в продажу	50%						
Кол-во продаж		111	112	113	114	115	116
Средний чек клиентов по базе	4 200						
Выручка при работе с базой		466 200	470 400	474 600	478 800	483 000	487 200

Таблица 3 - Воронка продаж холодный обзвон

Выручка		6 120 000	6 120 000	6 120 000	6 120 000	6 120 000
Звонков в месяц	2000	2000	2000	2000	2000	2000
Прирост звонков	0%					
CV 2	85%					
Отправка КП		1700	1700	1700	1700	1700
CV 3	50%					
Встреча		850	850	850	850	850
CV 4	40%					
Подписание договора		340	340	340	340	340
CV 5	40%					
Продажа		136	136	136	136	136
Средний чек	45 000					
Количество требуемых менеджеров		3	3	3	3	3
Звонков на менеджера в День	32	32	32	32	32	32
Количество рабочих дней		24	24	24	24	24
Итоговое количество звонков		768	768	768	768	768

Сделанные выводы по анализу воронок продаж за прошедший период являются базой для обоснования выручки по месяцам прогнозного

периода: объясняются общие тенденции, выбор темпов изменения выручки, влияние сезонного фактора и т.д. Нужно обязательно пояснить, почему ожидается та или иная величина прироста (или снижения) выручки.

В подразделе Далее следует проанализировать затраты, которые были у предприятия за последние 3-5 лет. Сделанные выводы по анализу затрат за прошедший период, а также прогноз выручки, являются базой для обоснования общих тенденций, темпов изменения суммы затрат в прогнозном периоде. Нужно обязательно пояснить, почему ожидается та или иная величина прироста затрат.

Прогнозные показатели целесообразно представить в таблице 4.

Таблица 4 - Прогнозные доходы и расходы

период —	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Год
1. Выручка	999 500	799 600	799 600	799 600	799 600	799 600	799 600	999 500	999 500	999 500	999 500	999 500	10 794 600
2. Точка Безубыточности	538 433	673 042	673 042	673 042	673 042	673 042	673 042	538 433	538 433	538 433	538 433	538 433	7 268 851
3. Чистая прибыль	314 909	178 377	178 377	178 377	178 377	178 377	178 377	314 909	314 909	314 909	314 909	314 909	2 959 712
4. Деньги на конец месяца	313 092	29 832	-193 458	-416 748	-640 038	-763 328	-836 617	-713 406	-650 164	-336 922	-18 680	299 562	-3 926 874
Выручка	999 500	799 600	799 600	799 600	799 600	799 600	799 600	999 500	999 500	999 500	999 500	999 500	10 794 600
Переменные расходы	-316 842	-253 473	-253 473	-253 473	-253 473	-253 473	-253 473	-316 842	-316 842	-316 842	-316 842	-316 842	-3 421 888
Маржинальная прибыль по компании	682 659	546 127	546 127	546 127	546 127	546 127	546 127	682 659	682 659	682 659	682 659	682 659	7 372 712
Рентабельность по маржинальной прибыли, %	68,3%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	68,3%	68,3%	68,3%	68,3%	68,3%	
Прямые производственные	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-341 000	-4 092 000
Валовая прибыль по компании	341 659	205 127	205 127	205 127	205 127	205 127	205 127	341 659	341 659	341 659	341 659	341 659	3 094 712
	34%	26%	26%	26%	26%	26%	26%	34%	34%	34%	34%	34%	
Косвенные расходы	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-15 500	-186 000
Операционная прибыль (EBITDA)	326 159	189 627	189 627	189 627	189 627	189 627	189 627	326 159	326 159	326 159	326 159	326 159	3 094 712
Рентабельность по операционной прибыли, %	32,63%	23,72%	23,72%	23,72%	23,72%	23,72%	23,72%	32,63%	32,63%	32,63%	32,63%	32,63%	28,67%
Чистая прибыль	314 909	178 377	178 377	178 377	178 377	178 377	178 377	314 909	314 909	314 909	314 909	314 909	2 959 712
Рентабельность по чистой прибыли, %	31,5%	22,3%	22,3%	22,3%	22,3%	22,3%	22,3%	31,5%	31,5%	31,5%	31,5%	31,5%	
ЧП накопленным итогом	314 909	493 285	671 662	850 039	1 028 416	1 206 793	1 385 169	1 700 078	2 014 986	2 329 895	2 644 803	2 959 712	

В подразделе «Анализ и прогноз операционного оборотного капитала» делаются следующие расчеты (Таблица 5-6):

а) Период оборачиваемости запасов (в днях). Прогноз движения и остатков товарных остатков обычно обосновывают с учетом информации о входящем остатке запасов, периода полного оборота склада, с учетом ежемесячной фиксации их прогнозных остатков.

б) Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях). Прогноз движения и остатков дебиторской задолженности клиентов и поставщиков обычно обосновывают с учетом информации о входящем остатке дебиторской задолженности, порядке взаиморасчетов с клиентами и поставщиками, с ежемесячной фиксацией их прогнозных остатков.

в) Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях). Прогноз движения и остатков кредиторской задолженности клиентов и поставщиков обычно обосновывают с учетом информации о входящем остатке кредиторской задолженности, порядке взаиморасчетов с клиентами и поставщиками, с ежемесячной фиксацией их прогнозных остатков.

Таблица 5 - Блок оборотный капитал финансовой модели (1)

период —	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март
Оборотный капитал	-1 873 400	-1 652 720	-1 397 720	-1 142 720	-887 720	-632 720	-377 720	-88 400	166 600	171 600	171 600	171 600
Изменение оборотного капитала	5 150	464 970	405 000	405 000	405 000	305 000	255 000	195 030	255 000	5 000	0	0
Запасы Аллея												
Период оборота запасов, дн	30											
Запасы на начало месяца	500 000	171 600	137 280	137 280	137 280	137 280	137 280	137 280	171 600	171 600	171 600	171 600
Запасы на конец месяца	500 000	171 600	137 280	137 280	137 280	137 280	137 280	171 600	171 600	171 600	171 600	171 600
Изменение запасов	-328 400	-34 320	0	0	0	0	0	34 320	0	0	0	0
Запасы Южный												
Период оборота запасов, дн	30											
Запасы на начало месяца	400 000	60 750	48 600	48 600	48 600	48 600	48 600	48 600	60 750	60 750	60 750	60 750
Запасы на конец месяца	400 000	60 750	48 600	48 600	48 600	48 600	48 600	60 750	60 750	60 750	60 750	60 750
Изменение запасов	-339 250	-12 150	0	0	0	0	0	12 150	0	0	0	0
Запасы Луч												
Период оборота запасов, дн	30											
Запасы на начало месяца	400 000	67 500	54 000	54 000	54 000	54 000	54 000	54 000	67 500	67 500	67 500	67 500
Запасы на конец месяца	400 000	67 500	54 000	54 000	54 000	54 000	54 000	67 500	67 500	67 500	67 500	67 500
Изменение запасов	-332 500	-13 500	0	0	0	0	0	13 500	0	0	0	0
Запасы "Неликвид"												
Период оборота запасов, дн	360											
Запасы на начало месяца	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Запасы на конец месяца	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Изменение запасов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Таблица 6 - Блок оборотный капитал финансовой модели (2)

период —	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март
Кредиторская задолженность Владивосток												
Период оборота КЗ, дн	270											
КЗ на начало месяца	2 300 000	2 045 000	1 790 000	1 535 000	1 280 000	1 025 000	770 000	515 000	260 000	5 000	0	0
КЗ на конец месяца	2 300 000	2 045 000	1 790 000	1 535 000	1 280 000	1 025 000	770 000	515 000	260 000	5 000	0	0
Изменение КЗ	-255 000	-255 000	-255 000	-255 000	-255 000	-255 000	-255 000	-255 000	-255 000	-5 000	0	0
Погашение долга	255 000											
Кредиторская задолженность Владивосток												
Период оборота КЗ, дн	30											
КЗ на начало месяца	600 000	299 850	239 880	239 880	239 880	239 880	239 880	239 880	299 850	299 850	299 850	299 850
КЗ на конец месяца	600 000	299 850	239 880	239 880	239 880	239 880	239 880	299 850	299 850	299 850	299 850	299 850
Изменение КЗ	-300 150	-59 970	0	0	0	0	0	59 970	0	0	0	0
Кредиторская задолженность Местные поставщики												
Период оборота КЗ, дн	180											
КЗ на начало месяца	800 000	650 000	500 000	350 000	200 000	50 000	0	0	0	0	0	0
КЗ на конец месяца	800 000	650 000	500 000	350 000	200 000	50 000	0	0	0	0	0	0
Изменение КЗ	-150 000	-150 000	-150 000	-150 000	-150 000	-50 000	0	0	0	0	0	0
Погашение долга	150 000											
Кредиторская задолженность Местные поставщики												
Период оборота КЗ, дн	30											
КЗ на начало месяца	600 000	299 850	239 880	239 880	239 880	239 880	239 880	239 880	299 850	299 850	299 850	299 850
КЗ на конец месяца	600 000	299 850	239 880	239 880	239 880	239 880	239 880	299 850	299 850	299 850	299 850	299 850
Изменение КЗ	-300 150	-59 970	0	0	0	0	0	59 970	0	0	0	0

В подразделе «Анализ и прогноз собственного капитала» делаются следующие расчеты (Таблица 7): исходя из данных интервью вводятся начальные остатки по статьям активов и пассивов для последующего формирования стартового баланса. Уравновешивание баланса происходит по выбору обучающегося за счет статей пассива - “уставный капитал” или “накопленная прибыль”, остальные прогнозные данные собираются автоматически на основе выше заполненных блоков финансовой модели. Обратите внимание на соблюдение важного правила: прогнозный баланс должен быть уравновешен по правилу АКТИВЫ=ПАССИВЫ, при наличии несходимости - важно проверить правильность прописанных выше формул и взаимосвязь трех прогнозных отчетов - ОДДС, ОПиУ и БАЛАНСА.

Таблица 7 - Блок прогнозный баланс финансово модели

период —		Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март
Баланс	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Активы	3 800 000	3 109 609	2 763 045	2 536 422	2 309 799	2 083 176	1 956 553	1 879 929	2 059 778	2 119 686	2 429 595	2 744 503	3 059 412
Основные средства	2 000 000	1 996 667	1 993 333	1 990 000	1 986 667	1 983 333	1 980 000	1 976 667	1 973 333	1 970 000	1 966 667	1 963 333	1 960 000
Деньги	0	313 092	29 832	-193 458	-416 748	-640 038	-763 328	-836 617	-713 406	-650 164	-336 922	-18 680	299 562
Запасы	1 800 000	799 850	739 880	739 880	739 880	739 880	739 880	739 880	799 850	799 850	799 850	799 850	799 850
Дебиторская задолженность	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Пассивы	3 800 000	3 109 609	2 763 045	2 536 422	2 309 799	2 083 176	1 956 553	1 879 929	2 059 778	2 119 686	2 429 595	2 744 503	3 059 412
Собственный капитал	-500 000	-185 092	-6 715	171 662	350 039	528 416	706 793	885 169	1 200 078	1 514 986	1 829 895	2 144 803	2 459 712
Собственный капитал	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000
Накопленная прибыль		314 909	493 285	671 662	850 039	1 028 416	1 206 793	1 385 169	1 700 078	2 014 986	2 329 895	2 644 803	2 959 712
Дивиденды													
Обязательства	4 300 000	3 294 700	2 769 760	2 364 760	1 959 760	1 554 760	1 249 760	994 760	859 700	604 700	599 700	599 700	599 700
Кредиты и займы	0												
Кредиторская задолженность	4 300 000	3 294 700	2 769 760	2 364 760	1 959 760	1 554 760	1 249 760	994 760	859 700	604 700	599 700	599 700	599 700
ROE	120,33												

В подразделе «Рекомендации по совершенствованию деятельности малого предприятия на основе сценарного моделирования» идет заполнение аналитической записки по результатам сценарного финансового моделирования деятельности малого предприятия, фиксируются ключевые показатели развития, описываются практические рекомендации по совершенствованию деятельности.

В разделе «Выводы» делается заключение о стоимости собственного капитала бизнеса, описываются ключевые параметры влияния на прогнозный финансовый результат.

3 Подбор и изучение литературы

Для написания раздела 1 студент осуществляет подбор литературы по теме исследования. Кроме основной литературы, рекомендованной в методических указаниях, необходимо найти не менее 3-5 статей, изданных за последние 3 года в журналах, сборниках научных трудов, на сайтах органов власти и научно-исследовательских учреждений.

По ходу изучения литературы, студент должен составить список используемой литературы (не менее 15 источников), который затем прилагается к курсовой работе.

4 Требования к оформлению курсовой работы

Курсовая работа относится к текстовым документам и должна соответствовать требованиям ГОСТ 2.105-95 ЕСКД Общие требования к текстовым документам [11] и ГОСТ 2.106-96 ЕСКД Текстовые документы [12].

Курсовая работа должна быть напечатана на компьютере на одной стороне листа белой бумаги формата А4 (297x210 мм) через полтора межстрочных интервала в текстовом редакторе Microsoft Word for Windows

6.0-7.0 шрифтом Times New Roman, размер шифра 14.

Размер абзацного отступа должен быть одинаковым по всему тексту и равен 1,25 см. Размеры полей: левое – 3 см, правое – 1,5 см, верхнее и нижнее – 2,0 см.

Основную часть работы следует делить на разделы:

- разделы должны иметь порядковые номера в пределах всей работы, обозначенные арабскими цифрами без точки;
- введение, выводы и предложения, список использованной литературы не нумеруются. Нумерация приложений начинается с «А»;
- разделы размещаются с новой страницы с отступами после названия – один полуторный интервал;
- разделы должны иметь заголовки. Заголовки должны четко и кратко отражать содержание разделов;
- заголовки разделов работы располагаются по центру страницы, без абзацного отступа, размер шрифта 14, начертание обычное;
- заголовки следует печатать с прописной буквы без точки в конце, не подчеркивая. Переносы слов в заголовках не допускаются;
- если заголовок состоит из двух предложений, их разделяют точкой.

Текст работы начинается с титульного листа. За титульным листом следует содержание работы с перечислением всех написанных разделов работы: введения, основной части работы, выводов и предложений, списка использованной литературы, приложений с указанием страниц.

Слово «Содержание» записывают по центру с прописной буквы. Наименования разделов и подразделов, включенные в содержание, записывают строчными буквами, начиная с прописной буквы. Содержание рекомендуется размещать в таблице со скрытыми границами и без наличия в них дополнительных символов (см. Приложение Е).

Номер страницы проставляют в правом нижнем углу листа без точек. Страницы текстового материала следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему документу. Нумерация страниц начинается с титульного листа, однако на титульном листе, номер страницы не указывают. Номер указывается, начиная со второй страницы, арабскими цифрами на содержании и введении (содержание – стр. 2, введение – стр. 3).

На последнем листе выводов и предложений проставляется дата и личная подпись студента, удостоверяющая, что текст работы выверен. Все листы работы и приложений следует переплести в папку-скоросшиватель. После доработки 1 вариант с исправлениями и замечаниями руководителя

остается в папке-скоросшивателе.

Излагать материал следует четко, ясно, используя научную терминологию, избегая повторений и общеизвестных положений, содержащихся в учебниках и учебных пособиях. Пояснять надо только малоизвестные или разноречивые понятия, делая ссылку на авторов в следующем виде [№ в списке литературы, с. __ - __], например [4, с.15-16].

Сокращение слов в тексте и в подписях под иллюстрациями не допускается. Исключения составляют сокращения, установленные ГОСТ 2.216-68, а также общепринятые сокращения, такие, как, например, РФ и т.п. Не допускается введение собственных сокращений обозначений и терминов. Наименования, приводимые в тексте и в иллюстрациях, должны быть одинаковыми.

Иллюстрации (рисунки, схемы) **и таблицы** следует располагать непосредственно после текстов, в которых они упоминаются впервые, или на следующей странице. На все иллюстрации и таблицы в тексте должны быть даны ссылки (*например, рисунок 2*). Оформление рисунков должно соответствовать требованиям государственных стандартов.

Иллюстрация должна иметь название, которое помещают под ней. При необходимости под иллюстрацией помещают также поясняющие данные (подрисуночный текст). Иллюстрации обозначаются общим словом «Рисунок», которое помещают после поясняющих данных. Пример исполнения приведен в приложении Б.

Слово «Таблица» и ее порядковый номер, а так же название пишутся по центру над таблицей, затем, по центру строки, дается ее название и единица измерения, если она общая для всех показателей таблицы.

Заголовок таблицы выполняется строчными буквами (кроме первой прописной). Заголовки граф таблицы начинают с прописных букв, а подзаголовки – со строчных, если они составляют одно предложение с заголовком. В конце заголовка и подзаголовков таблиц знаки препинания не ставят.

Разрывать таблицу и переносить часть ее на другую страницу можно только в том случае, если она не уместится на одной странице. При переносе части таблицы на другой лист заголовок помещают только над первой частью, над последующими частями пишут «Продолжение таблицы _». Допускается использование команды «Повторить строки заголовков» из вкладки «Макет».

Если таблица заимствована или рассчитана по данным статистического ежегодника или другого литературного источника, следует сделать ссылку на источник.

Нумерация таблиц, рисунков (отдельно для таблиц и рисунков) должна быть сквозной для всей курсовой работы. Пример оформления таблицы приведен в приложении В.

В список использованной литературы включаются источники, на которые в курсовой работе есть ссылки, а также те, с которыми студент ознакомился при подготовке работы: законодательные и другие нормативные документы, учебники и учебные пособия, источники статистических данных, методическая литература, монографии, статьи из сборников материалов научных конференций, журнальные и газетные статьи и др. (не менее 15 источников).

Источники располагаются в алфавитном порядке (по первой букве первого слова) и нумеруются. Пример оформления приведен в приложении Д.

Список литературы располагается непосредственно за последним листом основного текста, т. е. после раздела «Заключение».

В приложения рекомендуется включать материалы, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть, например, материалы, дополняющие работу; таблицы вспомогательных данных; иллюстрации вспомогательного характера; и т. п. **В качестве приложений работы следует включать ксерокопии или распечатки 3-5 статей, а также извлечения из статистических сборников по конкретному объекту исследования (региону), в соответствии с вариантом.**

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы и иметь содержательный заголовок. В правом верхнем углу над заголовком прописными буквами должно быть напечатано слово «Приложение» и буква, обозначающая его последовательность.

Объем приложений не ограничивается.

В каждом случае в основном тексте в необходимых местах должны содержаться ссылки на приложения, например: «см. приложение А».

Рекомендуемый объем курсовой работы составляет от 20 до 35 страниц печатного текста. Работа предоставляется в подшитом (без файлов) виде, в папке с прозрачной лицевой корочкой.

Неправильно оформленные курсовые работы на проверку не принимаются.

При повторной сдаче доработанной курсовой работы к ней в обязательном порядке прилагаются все предыдущие версии, содержащие замечания и поправки).

5.Список рекомендуемой литературы и иных источников информации

а) основная литература:

1.Бороненкова, С. А. Управленческий экономический анализ : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат, Магистратура/С. А. Бороненкова, М. В.

Мельник, А. В. Чепулянис. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 267 с. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=443553>.

2. Вахрушина, М. А. Управленческий анализ с практикумом : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат, Магистратура/М. А. Вахрушина. - Москва:КноРус, 2024. - 206 с. - URL: <https://book.ru/book/950596>. - book_ru.

3. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник; ВО - Бакалавриат/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 592 с. - URL: <http://znanium.com/catalog/document?id=390351>.

4. Никифорова, В. В. Управленческий анализ : Учебник; ВО - Магистратура/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; Самарский государственный университет путей сообщения; Тольяттинский государственный университет. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 225 с. - URL: <http://znanium.com/catalog/document?id=390835>.

5. Шнайдер, О. В. Управленческий анализ : учебник ; ВО - Магистратура/О. В. Шнайдер, В. В. Шнайдер. - Москва:КноРус, 2024. - 170 с. - URL: <https://book.ru/book/951729>. - book_ru.

б) дополнительная литература и иные источники информации:

1. Беличенкина, С. М. Управленческий анализ : учебник/С. М. Беличенкина, М. Г. Лещева, Т. Н. Стеклова; СтГАУ. - Ставрополь:АГРУС, 2012. - 1,45 МБ
2. Вахрушина, М. А. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения : моногр./М.А. Вахрушина, Л.Б. Самарина. - Москва:Вузовский учебник, 2022. - 144 с. - URL: <http://znanium.com/catalog/document?id=400316>.
3. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учеб. пособие; ВО - Бакалавриат, Магистратура, Специалитет, Аспирантура/Н. А. Казакова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 288 с. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=446833>.
4. Лещева, М. Г. Управленческий анализ в отраслях : электронный учебник для студентов/М. Г. Лещева, Т. Н. Стеклова ; СтГАУ. - Ставрополь, 2012. - 4 МБ
5. Петрова, В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : учеб. пособие; ВО - Магистратура, Аспирантура/В. И. Петрова, А. Ю. Петров, И. В. Кобищан, Е. А. Козельцева. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 303 с. - URL:

<https://znanium.com/catalog/document?id=435533>.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Федеральная служба государственной статистики РФ [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.gks.ru/>
2. Статьи по теме исследования из электронных библиотек: <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>; <https://e.lanbook.com/>; <https://znanium.com/> и иных, доступных на сайте библиотеки СтГАУ

6 Защита и оценка курсовой работы

Защита курсовых работ закрепляется в расписании на зачетной неделе. Отсутствие выполненной студентом курсовой работы/проекта не является основанием недопуска студента к зачету/экзамену.

В оценке качества выполнения и уровня защиты работы максимальной суммой баллов 100 отдельным составляющим могут принадлежать следующие веса.

Таблица 7 – Критерии оценивания курсовой работы

Критерий	Максимальное значение в баллах
Оформление курсовой работы/проекта	10
Содержание курсовой работы/проекта	60
Защита курсовой работы/проекта	30
ИТОГО	100

Таблица 8 - Содержание критериев в соответствии с балльно - рейтинговой системой оценки

Наименование критерия	Показатель критерия, позволяющий его оценить в максимальный балл	Максим. балл
1. Содержание курсовой работы		60

Наименование критерия	Показатель критерия, позволяющий его оценить в максимальный балл	Максим. балл
Соответствие работы предлагаемому плану	Курсовая работа должна состоять из введения, четырех основных разделов, заключения, списка использованных источников и литературы, приложений	10
Логичность и полнота изложения теоретических основ доходного подхода, анализа и прогноза внешней среды	Все вопросы 1 раздела должны быть рассмотрены логично, в соответствии с определенной последовательностью и взаимосвязью	10
Полнота характеристики предприятия	Экономическая характеристика и анализ финансового состояния должны давать полное представление о финансово-экономических аспектах работы предприятия	15
Правильность проведения расчетов	Соответствие сделанных расчетов методике сбора финансовой модели и сценарного анализа	15
Обоснованность расчетов	В работе должно быть приведено обоснование всех элементов, формирующих денежный поток, оборотный капитал, активы и источники их формирования	10
2. Оформление курсовой работы и соблюдение сроков		10
Соответствие оформления	Курсовая работа должна быть аккуратно оформлена (с соблюдением предъявляемых требований)	3
Правильность оформления курсовой работы	В курсовой работе должны быть правильно оформлены цитаты, список использованной литературы и т.д.	3
Сроки представления	Курсовая работа должна быть представлена руководителю в установленные сроки	4

Наименование критерия	Показатель критерия, позволяющий его оценить в максимальный балл	Максим. балл
3. Защита курсовой работы		30
Оценка с учетом защиты		100

Работа допускается к защите, если в сумме по оформлению и содержанию набрано 65 баллов.

Оценивание защиты курсовой работы

25-30 баллов выставляется студенту, продемонстрировавшему полное понимание всех положений защищаемой работы, четкость и правильность изложения ответов на все вопросы, заданные преподавателем. Вопросы, как правило, должны относиться к теме работы и выявляют полноту знаний студента по материалам, использованным в ней.

16-24 балла выставляется студенту, продемонстрировавшему понимание основных положений защищаемой работы, четкость и правильность изложения ответов на большую часть вопросов, заданных преподавателем.

10-15 балла - выставляется студенту, который дал недостаточно полные ответы на вопросы, на некоторые из них дал ошибочные ответы или не ответил.

До 10 баллов - ответы на большинство вопросов не даны.

Итоговая оценка по курсовой работе (освоение компетенций)

«отлично» - от 89 до 100 баллов;

«хорошо» - от 77 до 88 баллов;

«удовлетворительно» - от 65 до 76 баллов;

«неудовлетворительно» - от 0 до 64 баллов.

Студентам, получившим неудовлетворительную оценку по курсовой работе, предоставляется право выбора новой темы курсовой работы или, по решению преподавателя, доработки прежней темы, и определяется новый срок для ее выполнения.

Образец оформления содержания курсовой работы

Содержание

	Введение	3
1	Теоретические основы финансово-экономического обоснования деятельности организации	4
2	Описание характеристики деятельности малого предприятия	9
	2.1. Экономическая характеристика предприятия	14
	2.2. Описание путей формирования выручки на основе воронок продаж	18
4	Финансово-экономическое обоснование решений по повышению эффективности управления малым предприятием	22
	4.1 Анализ и прогноз выручки, расходов, прибыли, воронок продаж	22
	4.2 Анализ и прогноз финансовой и инвестиционной деятельности	26
	4.3 Анализ и прогноз операционного оборотного капитала	28
	4.4 Анализ и прогноз собственного капитала	30
	4.5 Рекомендации по совершенствованию деятельности малого предприятия на основе сценарного моделирования	31
		32
	Заключение	
	Список использованной литературы	33
	Приложение А. Финансовая модель предприятия, выполненная с помощью электронных таблиц	35

Образец оформления рисунков в курсовой работе

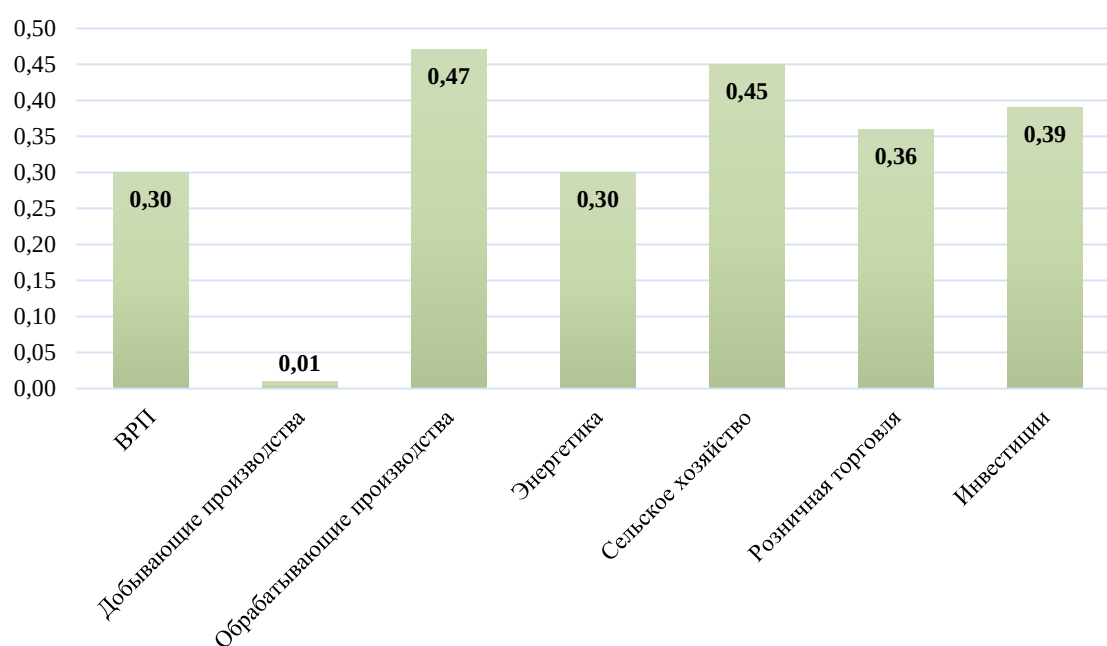


Рисунок 1 – Удельный вес Ставропольского края в общероссийских основных экономических показателях, 2024 год, %

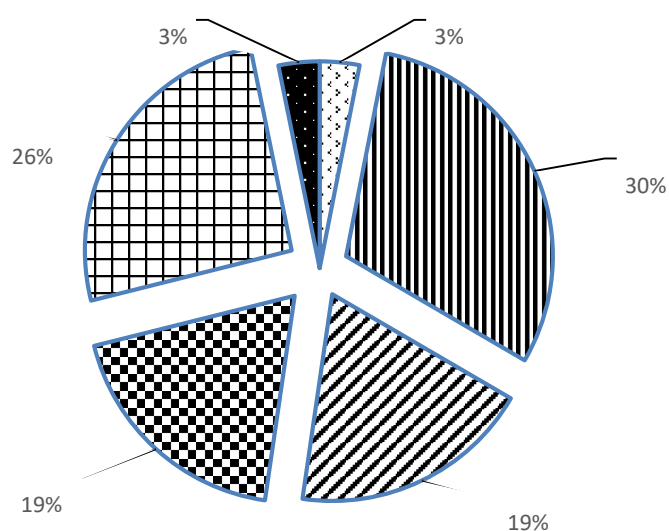


Рисунок 2 – Структура себестоимости продукции

Образец оформления таблицы

1.

Таблица 1 – Анализ и прогноз капиталовложений и амортизации предприятия,
млн. руб.

Показатель	Годы прогнозного периода		
	1	2	3
Выбытие основных фондов (прогноз)	125	125	125
Капиталовложения	201	201	201
Стоимость основных фондов	9526	9602	9678
Амортизация	465	468	472

	Введение	
1.	Теоретические основы финансово-экономического обоснования деятельности организации*	
2.	Описание характеристики деятельности малого предприятия*	
	2.1.	Экономическая характеристика предприятия*
	2.2.	Описание путей формирования выручки на основе воронок продаж*
3.	Финансово-экономическое обоснование решений по повышению эффективности управления малым предприятием	
	3.1.	Анализ и прогноз выручки, расходов, прибыли, воронок продаж
	3.2.	Анализ и прогноз финансовой и инвестиционной деятельности
	3.3.	Анализ и прогноз операционного оборотного капитала
	3.4.	Анализ и прогноз собственного капитала
	3.5.	Рекомендации по совершенствованию деятельности малого предприятия на основе сценарного моделирования
	Выводы	
	Список использованной литературы	
	Приложения	

Форма титульного листа курсовой работы

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт экономически, финансов и управления в АПК
Кафедра агроэкономики и маркетинга

КУРСОВАЯ РАБОТА по дисциплине «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

на тему:
«Финансово-экономическое обоснование решений
по повышению эффективности
управления малым предприятием»

Выполнил(а): студент(ка) ____ группы
направления 38.04.01 – Экономика
магистерская программа

«_____»
_____»

(ФИО)

Руководитель:

к.э.н., доцент Грачева Д.О.

Зарегистрирована

«___» _____ 202... г.

Работа допущена к защите:

«___» _____ 202... г.

подпись

Критерий	Максимальное значение в баллах	Набранных баллов
Оформление курсовой работы (проекта)	10	
Содержание курсовой работы (проекта)	60	
Защита курсовой работы (проекта)	30	

Оценка «_____» Дата _____ Подпись _____

Ставрополь, 202...

**Образцы оформления
литературных источников
по ГОСТ Р 7.0.5–2008. Библиографическая ссылка.
Общие требования и правила составления**

1.Книги

1.1.Если книга написана одним, двумя или тремя авторами, то фамилии авторов перечисляются перед заглавием

Костюченко Т.Н., Байчерова А. Р., Сидорова Д. В. Экономика труда: учебное пособие / Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь, 2021. 172 с.

Ридченко, А. И. Оценка бизнеса : Учебное пособие по дисциплине «Оценка рыночной стоимости организации» / А. И. Ридченко. Омск : Омская гуманитарная академия, 2022. 98 с.

1.2.Если книга написана авторским коллективом более трех человек, то фамилии авторов указываются после заглавия в сведениях об ответственности

Управление инновационной деятельностью региональных предпринимательских структур / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, Н. В. Собченко, Ю. М. Склярора, В. С. Яковенко. М. : МИРАКЛЬ, 2023. 136 с.

1.3.Если книга описана под заглавием и имеет составителей, а не авторов

Экономический анализ деятельности коммерческого банка: метод. указания для самостоят. работы и практ. занятий по курсу "Анализ деятельности коммерческих банков" / сост. Е. А. Батищева; СтГАУ. Ставрополь: Прогресс, 2022. 52 с.

Математическая логика. Типовые расчеты: метод. указания и контрольные задания / сост.: Т. А. Гулай, С. В. Мелешко, И. А. Невидомская ; СтГАУ. Ставрополь, 2023. 28 с.

2.Автореферат диссертации

Щукин А. Ю. Развитие малого и среднего бизнеса: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Краснодар, 2024. 17 с.

3.Статистический сборник

Регионы России. Социально-экономические показатели. 2021: Р32 Стат. сб./ Росстат. М., 2021. 1326 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstas/catalog/ (дата обращения 21.12.2021).

4.Статьи из журналов

Вишнякова А. Б., Удачина К. В. Проблемы оценки стоимости малого бизнеса // Экономика и предпринимательство. 2024. № 7(168). С. 711-713.

Пригода Л. В., Киселева В. А. Проблемы, сдерживающие рост

производительности труда // Новые технологии. 2020. №4 С. 122-129.

5.Статьи из сборников

Кувшинова Ю. А. Сапаров А. Р. Сущность и особенности применения доходного подхода к оценке бизнеса и его активов // Технологии управления персоналом в транспортных организациях : сборник по материалам научно-практической конференции, Москва, 11 апреля 2024 года. Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2024. С. 130-135.

6.Ссылки на электронные ресурсы

Меламед И.И., Дягилев А.А. Актуальные вопросы социально-экономического развития Калининградской области//Электронные данные. Режим доступа URL:
<https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-voprosy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-kaliningradskoy-oblasti/viewer>(дата обращения 11.11.2024).

7.Источники из ЭБС

ЭБС «Znanium»: Арустамов Э. А. Основы бизнеса: учебник / Арустамов Э.А., 3-е изд. М.:Дашков и К, 2024. 232 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=512616> (дата обращения 20.12.2024).

Кафедра: агроэкономики и маркетинга

РЕЦЕНЗИЯ

на курсовую работу

Тема _____

Обучающийся (Ф.И.О.) _____

Курс _____ Группа _____

Преподаватель (Ф.И.О.) _____

Выполнение общих требований к курсовой работе (проекту)

1	Объем работы соответствует установленным требованиям	Да/нет
2	Степень оригинальности курсовой работы (проекта) соответствует установленным требованиям	Да/нет (указать %)

Критерии оценивания курсовой работы (проекта)

Критерии	Количество баллов	Содержание критерия оценки	Итоговый балл
Оформление курсовой работы (проекта)	10	Курсовая работа соответствует всем требованиям к ее оформлению. При оформлении курсовой работы использовались современные средства визуализации информации.	
	5	Курсовая работа частично соответствует требованиям к ее оформлению, представленный материал проиллюстрирован не качественно. При оформлении курсовой работы (проекта) современные средства визуализации информации не использовались.	
Содержание курсовой работы (проекта)	60	В курсовой работе подобраны необходимые информационные источники, информация использована корректно, все вопросы и разделы освещены полностью,	

		для выводов приведены достаточные обоснования.	
	40	В курсовой работе подобраны не все необходимые информационные источники, информация использована не везде корректно, не все вопросы и разделы освещены полностью, для выводов не приведены достаточные обоснования.	
	20	В курсовой работе отсутствуют некоторые разделы, или их название не отвечает содержанию.	
Защита курсовой работы (проекта)	30	Студент продемонстрировал полное понимание всех положений защищаемой работы, четкость и правильность изложения ответов на все вопросы, заданные преподавателем.	
	20	Студент продемонстрировал понимание основных положений защищаемой работы, четкость и правильность изложения ответов на большую часть вопросов, заданных преподавателем.	
	10	Студент дал недостаточно полные ответы на вопросы, на некоторые из них дал ошибочные ответы или не ответил.	
ИТОГО:			<i>Указывается итоговый балл по всем критериям</i>

Рекомендации:

Ведущий преподаватель _____ / _____
 (ФИО) (подпись)