


ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Центр опережающей профессиональной
подготовки

СОГЛАСОВАНО
Министр
Ставропольского края


_____ А.Ф. Быкодорова
«20» 02 _____ 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному
образованию

ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ,
профессор



_____ О.М. Лисова

«20» 02 _____ 2026 г.

Категория слушателей: научно-педагогические работники кафедры права и кафедры менеджмента и устойчивого развития территорий ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ

**Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации
(в форме стажировки)**

«Проектное и процессное управление в органах публичной власти»
(на базе управления по обеспечению проектной деятельности аппарата
Правительства Ставропольского края)

г. Ставрополь, 2026 год

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации в форме стажировки «Проектное и процессное управление в органах публичной власти» рассмотрена и утверждена учебно-методической комиссией Центра опережающей профессиональной подготовки (протокол № ___ от _____ 2026 г.).

Программа реализуется в рамках требований:

— основной образовательной программы «38.03.04 – «Государственное и муниципальное управление»; 38.04.04 – «Государственное и муниципальное управление»;

— Федерального закона от 2 марта 2007 года № 25-ФЗ «О муниципальной службе в РФ» (Статья 12. Основные обязанности муниципального служащего) и Федерального закона от 27 июля 2004 год № ФЗ-79 «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (Статья 12. Квалификационные требования для замещения должностей гражданской службы, Статья 47. Должностной регламент);

— единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздела «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденного приказом Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 № 1н (ред. от 05.01.2023 г.), для должностей профессор, доцент, ассистент, в части должностных обязанностей: «Участствует в разработке образовательной программы образовательного учреждения» и «Создает условия для формирования у обучающихся основных составляющих компетентности, обеспечивающей успешность будущей профессиональной деятельности выпускников». Кроме того, программа разработана с учетом требований актуального профессионального стандарта «Специалист по логистике на транспорте», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 1 октября 2015 г. № 684н, и направлена на формирование компетенций в области организации перевозок, управления цепями поставок, складской деятельности и оптимизации логистических бизнес-процессов;

— приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 24.03.2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

— регламента организации стажировки научно-педагогических работников ФГБОУ ВО СтГАУ, утвержденного Приказом №149 по деятельности университета от 03.04.2023 г.

Трудоемкость (час)

Контактные,	8
из них:	
- Лекции	-
- Практические, лабораторные и семинарские занятия	8
Самостоятельная работа слушателей	6
Итоговая аттестация	2
ВСЕГО:	16

11-12 марта 2

Пояснительная записка

Структурой программы предусмотрено изучение комплекса взаимосвязанных элементов внедрения проектного и процессного управления на региональном и муниципальном уровнях.

1. Цель реализации программы

Цель освоения программы – изучение практического опыта внедрения проектного и процессного управления в системе органов публичной власти Ставропольского края) (на примере опыта работы управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края) для улучшения качества преподавания профессиональных дисциплин для студентов в рамках ОПОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и 38.04.04 – «Государственное и муниципальное управление» ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ.

Задачами программы являются:

- получение практических навыков по вопросам реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», постановлений Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» и от 26 мая 2021 г. № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации», а также нормативно-правовой и методической базы осуществления стратегического планирования и проектного управления в органах власти Ставропольского края;
- повышение профессиональных компетенций в области проектного и процессного управления в органах публичной власти;
- изучение опыта применения инструментов и методов внедрения проектного и процессного управления в органах публичной власти Ставропольского края;
- приобретение навыков использования полученных знаний для проведения занятий со студентами ОПОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и 38.04.04 – «Государственное и муниципальное управление».

2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен:

знать:

- организационно-технические функции и задачи подразделения, в котором проходит стажировку;
- основы проектного управления;
- систему организации проектной деятельности в Российской Федерации и Ставропольском крае;
- принципы и современные инструменты бережливого производства и подходы к их внедрению в деятельность органов публичной власти.

уметь:

– анализировать национальные цели развития Российской Федерации и декомпозировать их до уровня показателей и результатов региональных и ведомственных проектов;

– обосновывать управленческие решения в процессах планирования, организации и контроля реализации проектов в сфере государственного и муниципального управления;

– проводить анализ процессов и находить направления;

– готовить аналитические записки, проектные предложения и отчётные материалы в рамках заданий стажировки.

владеть навыками:

– применения инструментов проектного и процессного управления в органах публичной власти;

– использования полученных знаний для проведения занятий со студентами ОПОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и 38.04.04 – «Государственное и муниципальное управление».

3. Учебный план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации в форме стажировки

«Проектное и процессное управление в органах публичной власти»

Категория слушателей: научно-педагогические работники кафедры права и кафедры менеджмента и устойчивого развития территорий Института экономики, финансов и управления в АПК ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ

Срок обучения: 16 часов

Форма обучения: очная (с отрывом от производства).

№ п/п	Наименование разделов / модулей / тем	Всего (час)	Лекции	Практические занятия, лабораторные, семинары	СРС	Промежуточная / Итоговая аттестация
1.	Региональный проектный офис в системе управления регионом: актуальные направления деятельности	3		2	1	
2.	Национальные проекты и государственные программы как способ достижения	4		2	2	

	национальных целей развития Российской Федерации					
3.	Порядок подготовки и реализации региональных проектов	3		2	1	
4.	Оптимизация процессов в государственном и муниципальном управлении	4		2	2	
	Итоговая аттестация	2				2
	Итого:	16		8	6	2

3.1. Учебно-тематический план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации в форме стажировки

«Проектное и процессное управление в органах публичной власти»

№ п/п	Наименование разделов / модулей / тем	Всего (час)	Лекции	Практические занятия	СРС	Промежуточная / Итоговая аттестация
1.	Региональный проектный офис в системе управления регионом: актуальные направления деятельности	3		2	1	
2.	Национальные проекты и государственные программы как способ достижения национальных целей развития Российской Федерации	4		2	2	
3.	Порядок подготовки и реализации региональных проектов	3		2	1	
4.	Оптимизация процессов в государственном и муниципальном управлении	4		2	2	
	Итоговая аттестация	2				2
	Итого:	16		8	6	2

3.2. Учебная программа

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации в форме стажировки

«Проектное и процессное управление в органах публичной власти»

Тема 1. Региональный проектный офис в системе управления регионом: актуальные направления деятельности (2 часа)

Основные направления деятельности управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края. Структура, штат, распределение обязанностей сотрудников в управлении. Основные решаемые задачи.

Требования к компетенции сотрудников исполнительных органов Ставропольского края и органов местного самоуправления муниципальных образований Ставропольского края в связи с внедрением практики проектного управления и принципов бережливого производства.

Перечень тем для самостоятельной работы слушателей

Номер темы	Наименование самостоятельной работы
1	Изучение Положения об управлении по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края, утвержденного постановлением Губернатора Ставропольского края от 24 марта 2017 г. № 137, для сбора информации с целью корректировки проводимых занятий со студентами ОПОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Анализ и сопоставление требований должностных регламентов гражданских служащих, работающих в управлении, с требованиями ФГОС ВО по ОПОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (1 час).

Тема 2. Национальные проекты и государственные программы как способ достижения национальных целей развития Российской Федерации (2 часа)

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Единый план по достижению национальных целей.

Особенности реализации новых национальных проектов 2025-2030 гг.

Актуальные подходы к формированию и реализации государственных программ

Реализация национальных, федеральных и региональных проектов в Ставропольском крае: ключевые задачи и результаты. Информирование населения о реализации региональных проектов.

Номер темы	Наименование темы самостоятельной работы слушателей
2.	Изучение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», для сбора информации с целью корректировки проводимых занятий со студентами ОПОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (2 часа).

Тема 3. Порядок подготовки и реализации региональных проектов (2 часа)

Порядок подготовки, утверждения, реализации и мониторинга региональных проектов в Ставропольском крае.

Номер темы	Наименование темы самостоятельной работы слушателей
3.	Изучение постановления Правительства Ставропольского края от 19 марта 2019 г, № 112-п «Об организации проектной деятельности в Ставропольском крае», методических рекомендаций регионального проектного офиса по вопросам реализации национальных, федеральных, региональных и ведомственных проектов в Ставропольском крае для сбора информации с целью корректировки проводимых занятий со студентами ОПОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (1 час).

Тема 4. Оптимизация процессов в государственном и муниципальном управлении (2 часа)

О реализации проекта «Эффективный регион» в Российской Федерации и Ставропольском крае

Подходы к внедрению принципов бережливого производства в деятельность органов публичной власти

Инструменты бережливого производства. Жизненный цикл бережливого проекта.

Номер темы	Наименование темы самостоятельной работы слушателей
4.	Изучение нормативно-правовых и методологических основ внедрения принципов бережливого производства в деятельности органов публичной власти в Ставропольском крае (2 часа).

4. Организационно-педагогические условия

К проведению занятий по программе допускаются специалисты управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края.

4.1. Материально-технические условия реализации программы

1) служебные и иные помещения, используемые сотрудниками управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края;

2) компьютерная и иная оргтехника, необходимая для работы с программными и информационными продуктами, комплектующие и расходные материалы.

4.2. Календарный учебный график

Период обучения (недели)	Наименование темы
1 неделя	Региональный проектный офис в системе управления регионом: актуальные направления деятельности
	Национальные проекты и государственные программы как способ достижения национальных целей развития Российской Федерации
	Порядок подготовки и реализации региональных проектов
	Оптимизация процессов в государственном и муниципальном управлении

5. Учебно-методическое обеспечение программы

1. Федеральный закон «О муниципальной службе в РФ» от 02.03.2007 № 25-ФЗ // Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
2. Федеральный закон «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27.07.2004 № 79-ФЗ // Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
3. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
4. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» // Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
5. Постановление Правительства Ставропольского края от 19 марта 2019 года № 112-п «Об организации проектной деятельности в Ставропольском крае» // <https://docs.cntd.ru/document/553162968>
6. Официальный сайт Правительства Ставропольского края // <https://www.stavregion.ru>

6. Оценка качества освоения программы

6.1 Форма аттестации

Формой итоговой аттестации является зачет, который выставляется по итогам подготовки отчета о результатах стажировки. По результатам итоговой аттестации выставляются отметки по двухбалльной системе («удовлетворительно» (зачтено) или «неудовлетворительно» (не зачтено).

Слушатель считается аттестованным после защиты и утверждения на кафедре отчета о стажировке.

7. Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. ЭБС «Znanium»: Государственное управление развитием региона и промышленная политика: монография / К. С. Идиатуллина, Л. И. Гатина, З. Х. Сергеева [и др.]; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. - Казань: Изд-во КНИТУ, 2022. - 104 с. - ISBN 978-5-7882-2932-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2065483>.

2. ЭБС «Znanium»: Каменских Н.А. Региональное управление и территориальное планирование: стратегическое партнерство в системе регионального развития: учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2023. - 127 с. - DOI 10.12737/22875. - ISBN 978-5-16-012400-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2002623>

3. ЭБС «Znanium»: Комплексный анализ в разработке стратегии региона: монография / под ред. Ю. Н. Лапыгина. – Владимир: Владимирский филиал РАНХиГС, 2020. – 254 с. - ISBN 978-5-907140-56-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2223428>

4. ЭБС «Znanium»: Победин А. А. Умная специализация регионов: трансрегиональные центры, экономический рост, стратегии развития: монография / А. А. Победин. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2025. - 415 с. – ISBN 978-5-85006-643-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2238795>

5. ЭБС «Znanium»: Проектное управление в органах власти: учебник и практикум для вузов / Н. С. Гегедюш [и др.]; ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 186 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12623-5.

6. ЭБС «Znanium»: Региональная экономика: стратегические решения, развитие и управление: монография / О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов [и др.]; под науч. ред. д-ра экон. наук О.П. Ивановой, д-ра экон. наук В.М. Тумина, канд. экон. наук В.А. Трифонова. – М.: ИНФРА-М, 2024. - 380 с. - (Научная мысль). — DOI 10.12737/2189474. - ISBN 978-5-16-020736-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2189474>

Дополнительная литература

1. ЭБС «Znanium»: Бережкова Н.Ф. Правовое регулирование государственной службы в России. – М.: ЮПИТИ-ДАНА, 2017. – 583 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=341376>

2. ЭБС «Znanium»: Кленов С.Н. и др. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 268 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/read?id=355671>

3. ЭБС «Znanium»: Лапыгин, Ю. Н. Стратегические приоритеты развития региона: монография / Ю. Н. Лапыгин, Д. Ю. Лапыгин, Д. В. Тулинова. – Владимир: Владимирский филиал РАНХиГС, 2020. - 200 с. – ISBN 978-5-907140-65-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2230600>.

4. ЭБС «Znanium»: Попов Р.А. и др. Региональное управление и территориальное планирование: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 288 с. - <https://znanium.com/catalog/document?id=355104>

5. ЭБС «Znanium»: Селищева Т. А. Разработка и реализация проектов в органах публичного управления: от теории к практике: учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук, А. А. Дроздова [и др.]; под общ. ред. Л. Н. Борониной; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет. - Екатеринбург: Изд-во Уральского ун-та, 2021. - 167 с. - ISBN 978-5-7996-3297-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1950273>

6. ЭБС «Znanium»: Стратегия как инструмент социально-экономического развития региона: от разработки к реализации: материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (14 апреля 2022 года) / гл. ред. И. А. Панарин. - Барнаул: Изд-во «Пять плюс», 2022. - 186 с. - ISBN 978-5-6048358-7-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2230768>.

7. Кулешова, Н. Н. Основы проектной деятельности в сфере кадровой политики органов государственной и муниципальной власти: учебное пособие / Н. Н. Кулешова, С. А. Трыканова. – М.: ФЛИНТА, 2020. - 54 с. - ISBN 978-5-9765-4301-0.

8. Государственная власть и местное самоуправление (периодическое издание).

Интернет-ресурсы, справочные системы

1. Официальный сайт Губернатора Ставропольского края - <http://www.gubernator.stavkray.ru>

2. Официальный сайт Думы Ставропольского края - <http://dumask.ru>

3. Официальный сайт Правительства Ставропольского края - <http://www.stavregion.ru/govdep/govsk>

4. Официальный интернет-портал правовой информации - <http://www.pravo.gov.ru>

5. Электронная библиотека СтГАУ - <http://www/stgau.ru>

6. Справочно-правовая система Гарант - <http://www.garant.ru>

7. Справочно-правовая система КонсультантПлюс - <http://www.consultant.ru>

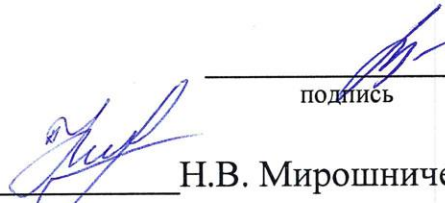
8. Центральная база статистических данных - www.gks.ru/dbscripts/Cbsd/DBInet.cgi


Составитель программы:

В. Н. Медведева,
кандидат экономических наук,
доцент

Заведующая кафедрой права,
д.ю.н., проф.


Заведующая кафедрой менеджмента и
устойчивого развития территорий,
к.э.н., доц.


_____ подпись
Н.В. Мирошниченко


_____ подпись
О. С. Звягинцева

Согласовано:
Директор Института экономики, финансов
и управления в АПК,
к.э.н., доц.

«_____» _____ 2026г.



подпись

Ю. А. Гунько


18.02.26

Т. Бочанов

А. В. Ташкрат