

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор/Декан  
института экономики, финансов и  
управления в АПК  
Гунько Юлия Александровна

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ)**

**Б1.О.32 Контроллинг**

38.03.01 Экономика

Мировые аграрные рынки

бакалавр

очная

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций ОП ВО и овладение следующими результатами обучения по дисциплине:

| Код и наименование компетенции                                                                                                         | Код и наименование индикатора достижения                                                                                                                                                           | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; | ОПК-4.2 Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организации и ведомств для принятия обоснованных организационно-управленческих решений | <b>знает</b><br>назначение и содержание финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий и организаций, возможности ее использования в рамках контроллинга, как сервисной системы, позволяющей обосновывать организационно-управленческие решения |
|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    | <b>умеет</b><br>анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий и организаций, использовать полученные сведения для обоснования управленческих решений                                                          |
|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    | <b>владеет навыками</b><br>анализ и интерпретация финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий и организаций, ее использования полученные сведения для обоснования управленческих решений в системе контроллинга                              |
| ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; | ОПК-4.3 Разрабатывает варианты управленческих решений и обосновывать их выбор с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий        | <b>знает</b><br>подходы и методы обоснования управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности и возможных социально-экономических последствий                                                                                                                  |
|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    | <b>умеет</b><br>разрабатывать варианты управленческих решений и оценивать их с учетом экономической эффективности, возможных социально-экономических последствий                                                                                                                    |
|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    | <b>владеет навыками</b><br>обоснование управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности и возможных социально-экономических последствий                                                                                                                        |

## 2. Перечень оценочных средств по дисциплине

| №    | Наименование раздела/темы                    | Семестр | Код индикаторов достижения компетенций | Оценочное средство проверки результатов достижения индикаторов компетенций |
|------|----------------------------------------------|---------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1.   | 1 раздел. 1                                  |         |                                        |                                                                            |
| 1.1. | Теоретические основы контроллинга            | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       |                                                                            |
| 1.2. | Контрольная точка 1                          | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       | Контрольная работа                                                         |
| 2.   | 2 раздел. 2                                  |         |                                        |                                                                            |
| 2.1. | Управление издержками в системе контроллинга | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       |                                                                            |
| 2.2. | Контрольная точка 2                          | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       | Контрольная работа                                                         |
| 3.   | 3 раздел. 3                                  |         |                                        |                                                                            |
| 3.1. | Инструменты стратегического контроллинга     | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       |                                                                            |
| 3.2. | Инструменты оперативного контроллинга        | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       |                                                                            |
| 3.3. | Контрольная точка 3                          | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       | Контрольная работа                                                         |
| 3.4. | Экзамен                                      | 7       | ОПК-4.2, ОПК-4.3                       |                                                                            |
|      | Промежуточная аттестация                     |         |                                        | Эк                                                                         |

## 3. Оценочные средства (оценочные материалы)

Примерный перечень оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

| № п/п             | Наименование оценочного средства | Краткая характеристика оценочного средства                                                                    | Представление оценочного средства в фонде (Оценочные материалы) |
|-------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Текущий контроль  |                                  |                                                                                                               |                                                                 |
| Для оценки знаний |                                  |                                                                                                               |                                                                 |
| Для оценки умений |                                  |                                                                                                               |                                                                 |
| 1                 | Контрольная работа               | Средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме или разделу | Комплект контрольных заданий по вариантам                       |

| Для оценки навыков       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |
|--------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Промежуточная аттестация |         |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |
| 2                        | Экзамен | Средство контроля усвоения учебного материала и формирования компетенций, организованное в виде беседы по билетам с целью проверки степени и качества усвоения изучаемого материала, определить необходимость введения изменений в содержание и методы обучения. | Комплект экзаменационных билетов |

#### 4. Примерный фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) "Контроллинг"

##### *Примерные оценочные материалы для текущего контроля успеваемости*

Вопросы для устного опроса

Тема 1 Теоретические основы контроллинга

1. Система поддержки принятия решений.
2. Термины-синонимы контроллинга.
3. Основные этапы развития.
4. Концепции контроллинга.
5. ....

Тема 2. Управление издержками в системе контроллинга

1. Понятие издержек и их классификация.
2. Система «стандарт – кост», система норм фирмы.
3. Система «директ–костинг» (учет сумм покрытия).
4. Маржинальный анализ как основа принятия управленческих решений
5. ....

Тема 3. Инструменты стратегического контроллинга

1. Понятие и особенности стратегического управления
2. Преимущества SWOT – анализ
3. Недостатки SWOT – анализ
4. Особенности бенчмаркинга
5. ....

Тема 4. Инструменты оперативного контроллинга

1. Система поддержки принятия решений
2. Характеристика КДИ БИЗНЕС-КУРС.
3. ABC – анализ
4. ....

Типовые контрольные работы

Три контрольные работы (контрольные точки) по дисциплине «Контроллинг» разработаны каждая в 2 вариантах.

Контрольная точка №1 (по теме 1)

1. Теоретическая часть (оценка знаний)
- 1.1. Тестовые задания (max 10 баллов):

1. Выберите правильный ответ.

2.1 Управленческий учет и контроллинг включает:

- а) финансовый учет и отчетность;
- б) диспетчерский учет и контроль;
- в) планирование, учет и анализ затрат и результатов деятельности предприятия.

2 Основная задача учета затрат на производство в рамках ведения управленческой бухгалтерии состоит в следующем:

- а) информационное обеспечение администрации предприятия для принятия решений;
- б) предоставление информации для заинтересованных внешних пользователей;
- в) расчет финансовых результатов деятельности предприятия.

3 В системе управленческого учета и контроллинга используются измерители:

- а) только денежные;
- б) только натуральные;
- в) только трудовые;
- г) любые.

4 Контроллинг предназначен для:

- а) стейхолдеров;
- б) инвесторов;
- в) кредиторов;
- г) управленческого персонала предприятия.

И т.д.

Задача 1. Известны следующие данные о предприятии.

| Зарплата             |        | Трудоемкость, часов  |       | Цена одного часа     |                      |
|----------------------|--------|----------------------|-------|----------------------|----------------------|
| факт, З <sub>е</sub> |        | план, З <sub>с</sub> |       | факт, ц <sub>е</sub> | план, ц <sub>с</sub> |
| 37 800               | 39 976 | 5 000                | 4 997 | 7,56                 | 8,00                 |

Определить отклонение по затратам на зарплату за счет трудоемкости (количества ча-сов)

Задача 2. Предприятие выпускает три вида продукции А, Б и В. Полные затраты на производство (в т.ч. постоянные затраты) в расчете на единицу продукции каждого вида и цены на продукцию приведены в таблице.

| Продукт |                 | Полные затраты в рас-чете на ед. пр. |      | в т.ч. постоянные затраты в расчете на ед. пр. |  |
|---------|-----------------|--------------------------------------|------|------------------------------------------------|--|
| А       | Цена за ед. пр. |                                      |      |                                                |  |
| А       | 27,4            | 12,3                                 | 27,0 |                                                |  |
| Б       | 45,2            | 9,2                                  | 46,5 |                                                |  |
| В       | 31,0            | 10,4                                 | 32,0 |                                                |  |

Определить, какой продукт выгоднее всего производить предприятию, пользуясь двумя методами: на основе анализа полной себестоимости и на основе маржинального анализа.

**Примерные оценочные материалы  
для проведения промежуточной аттестации (зачет, экзамен)  
по итогам освоения дисциплины (модуля)**

1. Сущность контроллинга.
2. Контроллинг, как сервисная система, позволяющая обосновывать организационно-управленческие решения.
3. Причины возникновения и основные этапы развития.
4. Основные предпосылки развития и становление контроллинга в России.
5. Место контроллинга в системе управления предприятием
6. Термины-синонимы контроллинга.
7. Концепции контроллинга.
8. Задачи и функции контроллинга.
9. Принципы контроллинга.
10. Целевая ориентация на результаты и будущее.
11. Контроллер как специалист на предприятии.
12. Управленческий учет как основа контроллинга.
13. Особенности международных стандартов учета и их использование в контроллинге.
14. Понятие издержек и их классификация.
15. Разумная детализация и классификация затрат.
16. Система «стандарт –кост», система норм фирмы.
17. Система «директ–костинг» (учет сумм покрытия).
18. Маржинальный анализ как основа принятия управленческих решений
19. Метод целевых издержек (таргетирование).
20. ...

***Темы письменных работ (эссе, рефераты, курсовые работы и др.)***

1. Каким образом на развитие контроллинга повлиял мировой экономический кризис начала 20 века?
2. На каком этапе развития в России находится контроллинг в настоящее время. Чем это обусловлено?
3. Сравните историю развития контроллинга в России и за рубежом, в чем заключаются принципиальные отличия?
4. Как определения контроллинга, данные разными авторами соотносятся с историей развития контроллинга?
5. Каковы различия между менеджментом и контроллингом, какое понятие для организации является шире, где осуществляется больше полномочий и концентрируется больше ответственности, и почему?
6. Каким профессиональными качествами должен, на Ваш взгляд, обладать контроллер?
7. Как Вы считаете, какими характеристиками должна обладать организация, когда у нее возникает необходимость в службе контроллинга (размер, валовой доход, число уровней управления, организационная структура и т. п.)?
8. Как функции контроллинга связаны с функциями менеджмента, где они пересекаются и дополняют друг друга?