

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Ставропольский государственный
аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

Экспертный совет по рассмотрению
и утверждению стратегий развития
образовательных организаций
высшего образования

Протокол от 12 мая 2026 г.
№ ДА/17-пр

УТВЕРЖДЕНО

Ректор Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Ставропольский государственный
аграрный университет»



В. Н. Ситников

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Ставропольский государственный
аграрный университет»

г. Ставрополь
2026 г.

Оглавление

1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющийся потенциал.....	3
1.2. Вызовы, стоящие перед университетом.....	5
1.3. Миссия университета и стратегическая цель.....	6
1.4. Целевая модель развития университета.....	7
1.5. Стратегические инициативы.....	11
1.6. Финансовая модель.....	13
Приложение 1	16
Приложение 2	24
Приложение 3	27
Приложение 4	31
Приложение 5	35
Приложение 6	44
Приложение 7	52

1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющийся потенциал

Ставропольский государственный аграрный университет (далее – университет, СтГАУ, вуз) создан в 1930 году.

Сегодня СтГАУ – один из ведущих аграрных университетов и российских университетов, расположенных на территории Юга России. В университете обучается 13,5 тысяч обучающихся по программам высшего образования, аспирантуры и среднего профессионального образования.

Подготовка специалистов для новых отраслей биоэкономики, АПК и инженерных кадров и ведется в рамках образовательных программ высшего образования и среднего профессионального образования по 10 УГНС (05.00.00 Науки о Земле; 09.00.00 Информатика и вычислительная техника; 13.00.00 Электро- и теплоэнергетика; 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии; 21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия; 23.00.00 Техника и технологии наземного транспорта; 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство; 36.00.00 Ветеринария и зоотехния; 38.00.00 Экономика и управление; 43.00.00 Сервис и туризм). Портфель образовательных программ сформирован: из 103 – высшего образования по 42 направлениям подготовки и специальностям (50 программ бакалавриата; 5 программ специалитета; 48 программ магистратуры), 47 – по 22 специальностям среднего профессионального образования, 45 – аспирантуры (23 по ФГТ; завершается реализация 22 по ФГОС); программ ДПО – более 150.

В 2025/2026 учебном году общее число образовательных программ, всех ступеней образования, реализуемых в сетевой форме – 42. Количество сетевых образовательных программ ВО, в которых Университет выступает базовой организацией – 19. Партнеры по их реализации: с МГИМО МИД России, Агропромышленный холдинг «ЭКО-Культура», МГУ им. М. В. Ломоносова, Высшая школа экономики, Финансовый университет, Санкт-Петербургский государственный университет и др. (Приложение 1).

Бюджет вуза по итогам 2025 г. составил 2,5 млрд руб., доходы из внебюджетных источников – 47 %, объем выполненных НИОКР – 468 млн руб. Динамика иных количественных характеристик университета в период с 2021 по 2025 гг. представлена в Приложении 2. СтГАУ является лучшим на территории Северо-Кавказского федерального округа вузом в соответствии с рейтингом вузов России RAEX-100 (47 место по России, в т. ч. по уровню востребованности выпускников работодателями – 38), входит в топ-3 в

руссийском предметном рейтинге «Три миссии университета» по направлению «Сельское хозяйство».

Среди крупных проектов в 2021-2025 гг., реализованных и находящихся в активной стадии реализации, необходимо выделить следующие.

По направлениям биотехнологий и проведению научных разработок, направленных на обеспечение технологического лидерства:

1) выполнен проект при поддержке гранта РНФ «Технология контролируемого метаболизма: коррекция теплового стресса путем разработки и применения новых кормовых добавок на основе биометаллов»;

2) в рамках программы «Приоритет-2030» реализуется стратегический технологический проект «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве», направленный на создание биотехнологических инструментов и методической базы для селекционно-племенной работы. Научными и технологическими результатами проекта станут тест-системы для оценки генетических аномалий крупного рогатого скота молочного направления, тест-системы на подтверждения скота, программный продукт по управлению племенными ресурсами и др. Индустриальные и научные партнеры: АПХ «Залесье», АО «Молвест», ООО «Агроальянс Инвест», АО «Агроплем», Алтайский ГАУ, Казанский ГАУ, Московская ветеринарная академия, Омский ГАУ, Пензенский ГАУ, Питерский ГАУ и Удмуртский ГАУ;

3) в рамках программы «Приоритет-2030» реализуется стратегический технологический проект «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России». Научными и технологическими результатами проекта станут биотехнологии и инструменты для селекционного процесса: промышленные технологии производства безвирусного посадочного материала плодово-ягодных культур, создание аналитического модуля «Яблоня» в селекционной платформе (цифровой инструмент для сокращения селекционного цикла и ускорения создания сортов), предполагающего создание базы фенотипов и генетического банка ДНК подвоев и сортов яблони, проведение генетического анализа на молекулярные маркеры хозяйственно полезных признаков. Индустриальные и научные партнеры: АО «Сад-Гигант», ФГБНУ «Северо-Кавказский научно-исследовательский институт горного и предгорного садоводства»; ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ, Воронежский ГАУ, Самарский ГАУ, Уральский ГАУ, НИИ «Жигулевские сады», а также оригинаторы и владельцы коллекционных садов сортов и подвоев яблони.

Сведения о реализуемых образовательных программах в области биотехнологий представлены в Приложении 3.

По направлениям подготовки инженерных кадров и проведению научных исследований и разработок в области агроинженерии, а также цифровизации технологических процессов АПК:

1) создание в 2024 г. высевальной системы для дозирования мелкосемянных культур (лен, рапс, горчица, люцерна), зерновых и зернобобовых культур (горох, нут, оз. пшеница, ячмень, подсолнечник) от 2 до 400 кг/га. Высевальная система является основным звеном посевного комплекса на предприятии АО РТП «Петровское»;

2) в 2025 г. завершена работа над разработкой посевного комплекса для зерновых культур по заказу АО «Агропромтехника»;

3) с 2025 г. в рамках Государственной программы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» СтГАУ в консорциуме с НАМИ и ДГТУ прошел отбор на предоставление субсидии для государственной поддержки программ развития научных центров мирового уровня, выполняющих исследования и разработки по приоритетным направлениям научно-технологического развития. На базе вуза создан научный центр мирового уровня «Агроинженерия будущего». Консорциумом будут выполнены ключевые задачи для использования в производственных циклах аграрного бизнеса: разработка беспилотной механизированной техники для полеводства и садоводства, а также широкозахватного посевного комплекса; создание оборудования и программного обеспечения для тепличных комплексов, позволяющего обеспечить качественный уровень диагностики растений с точки зрения их питания, болезней, контроля досветки и иных обязательных технологических операций; разработка методик и регламентов внесения средств защиты растений с помощью беспилотных летательных аппаратов в отношении различных сельскохозяйственных культур. Индустриальными партнерами и заказчиками выступают: АО «Сад-Гигант», ООО «АПХ ЭКО-Культура», АО Агрохолдинг «Степь», АО «Агропромцифра», ООО «Русид», АО «Инно-Агро», ООО «Транспорт будущего», ООО «КЗ «Ростсельмаш», ФГБУ «Поволжская МИС».

Сведения о реализуемых образовательных программах в области подготовки инженерных кадров представлены в Приложении 4.

1.2. Вызовы, стоящие перед университетом

Возможность динамичного развития университета по направлениям биоэкономики и инженерных технологий зависит от комплекса внешних

(территориальных и отраслевых) и внутренних (общесистемных и локальных) ограничений и вызовов.

Внешние территориальные:

- тенденция оттока талантливых абитуриентов и молодых специалистов в крупные городские и столичные агломерации;
- высокая конкуренция на рынке труда с предприятиями реального сектора, ведущими вузами и научными организациями за квалифицированных молодых и зрелых НПП, в т. ч. с организациями других отраслей.

Внешние отраслевые:

- высокотехнологичные задачи по обеспечению продовольственной безопасности и биоэкономики в области создания национальных генетических ресурсов животных и растений, биологизации и ресурсосберегающих технологий и др.;
- дефицит специалистов с новыми профессиональными и цифровыми компетенциями в отраслях АПК;
- рост конкуренции с частными образовательными платформами;
- опережающее развитие технологий ИИ, влияющее на модель образовательного и исследовательского процесса и бизнес-процессы АПК.

Внутренние общесистемные:

- недостаточная «критическая масса» коллективов, работающих над фундаментальными и фронтирными тематиками («умное сельское хозяйство», персонализированное питание, альтернативные источники сырья и пищи, IT-биотехнологии, роботизация, машинное обучение и искусственный интеллект, геокосмические технологии, 3D-принтинг, геномные и постгеномные технологии, нейротехнологии и др.).

Внутренние локальные:

- необходимость наращивания размеров исследовательских групп для выполнения проектов с крупным финансированием;
- высокая нагрузка на профессорско-преподавательский состав.

1.3. Миссия университета и стратегическая цель

Миссия СтГАУ – создание новых знаний и технологий, подготовка лидеров, способных отвечать на ключевые вызовы устойчивого развития и определять приоритеты технологического развития агропромышленного комплекса.

В основе формирования миссии лежит понимание вклада университета в задачи достижения технологического лидерства Российской Федерации и формирование новых рынков по таким направлениям, как продовольственная безопасность и биоэкономика, подготовки инженерных кадров, развитие

механизмов устойчивого развития агропромышленного комплекса и сельских территорий Ставропольского края, развитие человеческого капитала и рост количества высокопроизводительных рабочих мест в отрасли, увеличение численности иностранных студентов, а также функционирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи.

Стратегическая цель университета – занять позицию одного из российских лидеров в образовании, исследованиях и разработках по важнейшим для агропромышленного комплекса приоритетам научно-технологического развития: селекция и питомниководство плодово-ягодных и других сельскохозяйственных культур, современные методы диагностики и терапии животных, включая технологии кормления продуктивных животных и создания кормов, агроинженерия, цифровизация и биологизация земледелия, селекция и генетика крупного рогатого молочного скота и мелкого рогатого скота и устойчивое развитие сельских территорий.

1.4. Целевая модель развития университета

Для достижения целевого состояния в университете будет реализована стратегия на период с 2026 по 2036 г., предполагающая реализацию научных и образовательных проектов по направлениям продовольственной безопасности, биоэкономики и инженерии, по таким научно-образовательным и технологическим специализациям университета, как:

- селекция и генетика сельскохозяйственных культур и сельскохозяйственных животных (плодово-ягодные культуры, сахарная свекла, пшеница; скотоводство, овцеводство);
- разработка и производство критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, лекарственных средств для ветеринарного применения в скотоводстве и овцеводстве;
- создание сельскохозяйственной техники и оборудования для садоводства и полевых культур, включая роботизированную;
- цифровизация бизнес-процессов АПК.

В соответствии с миссией университета выполнение стратегии будет осуществлено в соответствии со приоритетами и направлениями государственной научно-технической политики, задачами национальных проектов «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», «Биоэкономика», «Беспилотные авиационные системы», «Экономика данных и цифровая трансформация государства», а также задачами социально-экономического развития отраслей и региона (Приложение 5).

Целевая модель в условиях задач по увеличению в Российской Федерации к 2030 г. объема производства продукции агропромышленного комплекса не менее чем на 25 процентов по сравнению с уровнем 2021 г., увеличению к 2030 г. экспорта продукции агропромышленного комплекса не менее чем в полтора раза по сравнению с уровнем 2021 г., созданию к 2030 г. эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них, а также развитие новых рынков в области биоэкономики и продовольственной безопасности предполагает для Ставропольского ГАУ ценностную и управленческую трансформацию по модели инновационного университета, осуществляющего создание нового знания, его внедрение в образовательный процесс, разработку и трансфер технологий агропромышленного комплекса и смежных отраслей и позиционирование на федеральном и международном рынке образования, исследований и технологий, из университета, преимущественно направленного на подготовку кадров и решение тактических и среднесрочных научно-технических задач сельского хозяйства региона.

В результате реализации стратегии развития университет будет обладать следующими качественными характеристиками по ключевым направлениям деятельности, в том числе в области биоэкономики и инженерных технологий:

1) В проведении научных исследований, трансфере технологий и экспертно-аналитической работе университет займет позицию в качестве:

- центра компетенций ICAR в области племенного животноводства;
- лидера в сфере разработки технологий полного цикла для промышленного питомниководства и садоводства;
- одного из ведущих российских научно-образовательных центров в области плодово-ягодных культур, сахарной и столовой свеклы, пшеницы и обладателя коллекций генетических ресурсов;
- разработка и производство критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, лекарственных средств для ветеринарного применения в скотоводстве и овцеводстве;
- инжинирингового центра для производителей сельскохозяйственной техники федерального уровня;
- квалифицированного участника рынка создания и применения цифровых платформ предиктивной аналитики для принятия агротехнологических решений;
- площадки для проведения аналитических исследований по вопросам качества жизни населения, разработки стратегий развития опорных и прилегающих сельских территорий, а также форм альтернативной занятости,

внешнеэкономической деятельности на рынках АПК и биоэкономики;

- научного и инновационного центра, привлекательного для труда и развития исследователей и технологических предпринимателей.

2) В образовании и подготовке кадров СтГАУ сформирует образовательную модель, обеспечивающую:

- интеграцию науки и образования через инсталляцию научных результатов в образовательные программы;

- применение современных образовательных технологий и использование сетевой формы реализации образовательных программ для применения и трансляции лучших практик отрасли и научных лидеров;

- реализацию дисциплин (модулей дисциплин), а также образовательных программ и инициатив, обеспечивающих формирование ценностей и компетенций технологического предпринимательства, а также опережающую подготовку специалистов в области биотехнологий, цифровизации АПК, инженерии, технологических инноваций, внешнеэкономической и аналитической деятельности;

- систему ранней профориентации школьников для выявления, поддержки и развития талантов и их маршрутизацию на образовательные программы, ориентированные на подготовку кадров в целях создания и эксплуатации новых наукоемких технологий и продукции в АПК, биоэкономики и инженерных проектов;

- представленность университета на зарубежных рынках образовательных программ для экспорта образования в страны ШОС, ЕАЭС, Африки и Ближнего Востока.

3) Партнерства и позиционирование университета будут обеспечены следующими характеристиками:

- университет будет выступать участником и инициатором междисциплинарных коллабораций с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными центрами, высокотехнологичными компаниями и агрохолдингами для обеспечения технологического лидерства в продовольственной безопасности Российской Федерации;

- бренд университета будет ассоциирован с выполнением на высоком уровне научных исследований и разработок по отраслям АПК и биоэкономики;

- СтГАУ будет иметь позиции в глобальных и российских институциональных и предметных рейтингах, рейтингах научной результативности, изобретательской и предпринимательской активности, учитывающих результаты деятельности по таким направлениям, как умное и высокопродуктивное сельское хозяйство, биотехнологии в сельском

хозяйстве, разработка и применение цифровых и инженерных решений в АПК, экономика и управление в АПК, а также вклад в достижение целей устойчивого развития.

Состояние университета на горизонте завершения действия стратегии развития в 2036 г. будет охарактеризовано достижением следующих количественных характеристик.

Общий контингент обучающихся по всем формам обучения на программах высшего образования, специализированного высшего образования, ветеринарной интернатуры, аспирантуры и среднего профессионального образования увеличится с 13 до 20 тыс. человек.

Университет будет включен в систему опережающей и обеспечивающей адресной подготовки кадров для создания и эксплуатации новых наукоемких технологий и продукции в АПК и смежных отраслях через:

- реализацию сетевых образовательных программ по 100 % из реализуемых укрупненных групп специальностей;
- представленность онлайн-курсов университета по 100 % стратегических специализаций на открытых образовательных платформах;
- увеличение не менее чем в 6 раз контингента иностранных обучающихся;
- интеграцию в 100 % образовательных программ высшего и специализированного высшего образования дисциплин (модулей дисциплин), направленных на фокусировку обучающихся на технологических приоритетах и принципах запуска и реализации научно-исследовательских проектов, формирование ценностей устойчивого развития, а также знание базовых аспектов внешнеэкономической деятельности и экспорта продукции АПК;
- реализацию 100 % образовательных программ среднего профессионального образования как дуальных программ или сетевых программ с иными образовательными организациями;
- трансформацию 100 % образовательных программ аспирантуры в программы по модели исследовательской, профессиональной и индустриальной аспирантуры, сохранение эффективности аспирантуры на уровне не ниже 40 %.

Доходы эндаумент-фонда университета позволят финансировать не менее 5 программ в сфере поддержки кадрового потенциала, студенческих инициатив и научных проектов ежегодно.

В структуре имеющегося имущественного комплекса университета современным стандартам образовательного процесса, исследований и проживания будут соответствовать не менее 100 % учебно-лабораторных площадей и общежитий.

Общая площадь зданий и сооружений, используемых в образовательном процессе, спортивно-физкультурных инициативах и проживании обучающихся и сотрудников, увеличится не менее чем на 20 тыс. кв. м.

1.5. Стратегические инициативы

Для обеспечения участия СтГАУ в решении задач национальных проектов технологического лидерства «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», «Биоэкономика», «Беспилотные авиационные системы», «Экономика данных и цифровая трансформация государства», а также иных отраслевых стратегий и государственных программ Российской Федерации, в университете будут реализованы следующие инициативы.

Стратегическая инициатива «Развитие университета как научно-образовательного центра в области сельскохозяйственных биотехнологий» предполагает:

1) **приоритизацию научных исследований** научно-педагогических коллективов и образовательных программ в области зоотехнии и агрономии, биотехнологии на изучении и создании биотехнологий в области селекционно-племенной работы в молочном скотоводстве и овцеводстве, а также пищевой и перерабатывающей промышленности, создании кормов и кормовых добавок для животных;

2) **получение результатов стратегического технологического проекта «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве»** в рамках программы «Приоритет-2030» по созданию:

– мультиплексных тест-систем для оценки генетических аномалий КРС: 14 аномалий – для голштинской породы (мультиплексная: HCD – голштинской гаплотип, ассоциированный с дефицитом холестерина (OMIA ID 001965-9913); BY – брахиспина (OMIA ID 000151-9913); HH5 – голштинской гаплотип 5 (OMIA ID 001941-9913); HH3 – голштинской гаплотип 3 (OMIA ID 001824-9913); HH4 – голштинской гаплотип 4 (OMIA ID 001826-9913); HH2 – голштинской гаплотип 2 (OMIA ID 001823-9913); HH1 – голштинской гаплотип 1 (OMIA ID 000001-9913); HH6 – голштинской гаплотип 6 (OMIA ID 002149-9913); BLAD – дефицит лейкоцитарной адгезии (OMIA ID 000595-9913); CVM – комплексный порок позвоночника (OMIA ID 001340-9913); DUMPS – дефицит уридинмонофосфатсинтазы (OMIA ID 000262-9913); BC – цитруллинемия (OMIA ID 000194-9913); FXID – дефицит фактора XI (одиннадцать) крови (OMIA ID 000363-9913); MF – синдактилия (OMIA ID 000963-9913)); Б) 4 аномалии – для джерсейской породы

(мультиплексная: DUMPS (Дефицит уридинмонофосфатсинтазы); SMA (Спинальная мышечная атрофия); JH1 (Джерсейский гаплотип 1); BLAD (Дефицит лейкоцитарной адгезии);

– мультиплексной тест-системы для подтверждения достоверности происхождения КРС по 16 локусам (STR-профиль);

– программного продукта с возможностью расчета молочного коэффициента и расчета племенной ценности коровы и быка-производителя;

3) реализацию научного проекта «Технология реализации биоресурсного потенциала сельскохозяйственной птицы путем разработки и применения новых кормовых добавок, обогащенных тройными хелатными комплексами эссенциальных микроэлементов с витаминами», поддержанного грантом РНФ;

4) получение результатов стратегического технологического проекта «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России»: создание 12 протоколов производства безвирусного посадочного материала; локализация и адаптация 24 протоколов производства безвирусного посадочного материала; создание коллекции базисных растений наиболее востребованных плодово-ягодных культур; создание генетического банка ДНК подвоев, сортов и исходных растений; проведение генетического анализа сортов и подвоев яблони на молекулярные маркеры хозяйственно полезных признаков; создание модуля «Яблоня» единой селекционной платформы аграрных вузов;

5) участие СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации и трансфер результатов научных исследований обозначенных выше проектов при реализации образовательных программ по направлениям подготовки в рамках УГНС 36.00.00 Ветеринария и зоотехния, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, а также дополнительных профессиональных образовательных программ, включая программы дополнительной квалификации для студентов.

В ходе реализации стратегической инициативы «Развитие университета как научно-образовательного центра в области инженерных наук для развития агропромышленного комплекса» будет:

1) реализована программа исследований научного центра мирового уровня «Агроинженерия будущего» на период до 2030 г. Так, за счет этого в вузе будет сформирован полный научно-инновационный цикл под запросы отрасли: постановка научных и инженерных задач от конечного эксплуатанта сельскохозяйственной техники; решение инженерных задач (от анализа

лучших мировых и российских образцов до разработки конструкторской документации) совместно с производителями сельскохозяйственной техники;

2) осуществлена реализация сетевых образовательных программ высшего образования с участием ведущих университетов и предприятий по направлениям подготовки 35.04.06 Агроинженерия, 21.03.02 Землеустройство и кадастры, 09.04.02 Информационные системы и технологии, 09.03.02 Информационные системы и технологии;

3) обеспечено участие СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации и трансфер результатов научных исследований научного центра мирового уровня «Агроинженерия будущего» при реализации образовательных программ по направлениям подготовки в рамках УГНС 09.00.00 Информатика и вычислительная техника, 13.00.00 Электро- и теплоэнергетика, а также образовательных направлений подготовки 35.03.06 Агроинженерия и 35.04.06 Агроинженерия, а также дополнительных профессиональных образовательных программ, включая программы дополнительной квалификации для студентов.

Для реализации обозначенных инициатив будет поэтапно развернута научно-образовательная инфраструктура и необходимые институциональные изменения для реализации целевых показателей (индикаторов) реализации стратегии развития и их значений (Приложение 6). Направления работы и результаты реализации обеих инициатив будут соответствовать приоритетному направлению научно-технологического развития Российской Федерации «Высокопродуктивное и устойчивое к изменениям природной среды сельское хозяйство».

1.6. Финансовая модель

Действующая финансовая модель, построенная на смешанном финансировании, с частичной финансовой автономией центров финансовой ответственности и благодаря импульсу ПСАЛ «Приоритет – 2030» в настоящей момент находится в трансформации. В исходной точке (2020–2021 гг.) имела следующие характеристики:

- средняя автономность капитала (40–50 % – доля внебюджетных доходов), что характеризует зависимость от колебаний поступления бюджетных средств;
- низкий потенциал финансирования изменений за счёт средств университета (превышение внебюджетных доходов над расходами ~5–10 %);
- слабая диверсификация источников финансирования (низкая доля в доходах поступлений от ДПО (4 %), от НИОКР (10–20 %), производственной

деятельности (10 %), отсутствие фондов целевых капиталов).

Университет обладает достаточным уровнем финансовой устойчивости, при котором способен сохранить качество своих услуг в условиях развивающейся среды и внутренних изменений. Это подтверждается коэффициентом автономии $\geq 0,5$, отсутствием заемных средств, высокой обеспеченностью собственными средствами $\geq 0,9$, маневренностью капитала $\geq 0,3$, средним уровнем накопленного износа основных средств $<50\%$.

В то же время Ставропольский ГАУ располагает очевидным экономическим потенциалом, выражающимся в высокой степени обеспеченности и перспективах развития имущественного комплекса, кадрового потенциала, делающим возможным наращивание контингента обучающихся (2025/2036 – с 13,5 до 20 тыс. чел.), открытие новых наукоёмких производств и услуг. Ближайшие целевые точки трансформации финансовой модели (2030, 2036) сформированы на принципах опережающего финансирования изменений, рационализации бюджета и наращивания пресса эффективности, структура доходов представлена в таблице 1.

Таблица 1 - Структура доходов университета, млн руб.

№	Вид деятельности	2025 г.	2027 г.	2030 г.
1	Доходы из всех источников:	2 519,9	2 604,4	3 376,2
1.1	- доходы из внебюджетный источников;	1185,8	1446,8	1919,9
1.2	- объем средств бюджетных ассигнованию бюджетов.	1334,1	1157,6	1456,3
2	НИОКР	468,8*	370,6	593,5
3	Управление имущественным комплексом	6,9	16,4	20
4	Реализация программ ДПО	116,8	125	150
5	Реализации программ ВО и СПО	1300,5	1559,7	1909,8
6	Производственная деятельность	272,2	414,7	551,9

**Пиковые значения финансирования НЦМУ на развитие научной инфраструктуры*

Увеличение горизонта планирования до 2036 г. с комбинированием ресурсов различных проектов и программ (ФП «Университеты для поколения лидеров», ФП «Кадры в АПК» консорциумные соглашения с бизнес-структурами России, Беларуси, Китая и других стран), определяют ключевые направления развития при построении новой финансовой модели:

1) Цифровая трансформация образовательных программ, развитие сетевых форматов обучения, «пакетные» решения для привлечения талантов, адресные образовательные продукты под заказ вместе с повышением стандартов качества образования призваны повысить привлекательность

программ. Формирование единого цифрового образовательного пространства, предоставляющего непрерывное образование для всех категорий граждан, наряду с выходом на международные образовательные платформы, позволит получить комплексный источник финансирования от образовательной деятельности.

2) Развитие долгосрочных стратегических технологических проектов как новых источников финансовых средств, инноваций и запуска стартапов.

3) Генерация и капитализация накопленного интеллектуального потенциала.

4) Формирование фонда целевого капитала (эндаумент-фонда) и привлечение прямых целевых пожертвований.

5) Повышение финансовой устойчивости вуза за счет реализации принципов портфельного управления образовательными программами и научными проектами, формирования вкуче с эндаумент-фондом фонда развития в целях снижения финансовых рисков деятельности университета.

6) Развитие проактивной позиции в системе управления университетом посредством совершенствования системы оценки и мотивации труда, цифровой трансформации системы управления университетом.

Совершенствование финансовой модели в 2025 году, было сопряжено с решением следующих задач:

1. увеличение доходов консолидированного бюджета до 2 257 млн руб. (фактическое исполнение за 2025 г. 116,5 % – 2 519,9 млн руб.).

2. удержание доли внебюджетных доходов в доходах образовательной организации на уровне не менее 50 % (факт 2025 г. 1185,8 млн руб. – 47,1 %).

3. увеличение доходов от НИОКР, НТУ и РИД (без учета средств программы развития) до 234 млн руб. (в 2022 г. – 138,7 млн руб., в 2023 г. – 160,4 млн руб., 2024 г. – 221,1 млн руб., 2025 г. – 434,3 млн руб.).

4. Диверсификация структуры доходов:

4.1. Привлечение средств от участия в федеральных и государственных программах:

– государственная программа Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» - реализация мероприятий программы развития научного центра мирового уровня "Агроинженерия будущего" на сумму 435,0 млн.руб. из них 245 млн.руб. в 2025 году;

– государственная программа Российской Федерации - "Развитие образования" организация и проведение образовательно-просветительских мероприятий технико-творческой направленности «Дни робототехники и инновационных образовательных технологий» в Египте на сумму 5,1 млн.руб.

– федеральный проект "Россия – страна возможностей" национального проекта "Молодёжь и дети" - Проектные активности, направленные на воспитание, развитие и самореализацию детей и молодежи, организацию досуга детей и молодежи на сумму 5 млн.руб.

4.2. Развитие деятельности научно-производственного центра агробиотехнологий, пер. Волго-Донской, 97А, с прогнозным объемом доходов 25,0 млн руб./г., фактически за 2025 г. – 25,5 млн руб.

4.3. Развитие нового направления «Молекулярно-генетическая экспертиза в животноводстве» с прогнозным объемом финансирования не менее 4,5 млн руб., факт 2025 г. – 21,3 млн руб.;

4.4. Расширение видов высокотехнологичных ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача дерматолога/эндокринолога, внутривенная капельная инфузия с химиотерапией и т.д. с уровнем доходов в 2024 г. - 4,1 млн руб., факт 2025 г. – 6,7 млн руб.;

4.5. Развитие деятельности Центра орнитологических исследований, 2024 г. – 15,7 млн руб., факт 2025 г. – 31,3 млн.руб.

5. Увеличение объемов некассовых поступлений в рамках программы развития университета.

Ставропольский ГАУ в рамках федерального проекта ФП «Кадры в АПК» в части обеспечения отрасли квалифицированными специалистами привлек:

862,4 млн руб. на модернизацию объектов в целях привлечения квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена на предприятия агропромышленного комплекса;

8,6 млн руб. на стимулирующие выплаты специалистам, привлеченным в реализацию ключевого проекта в сфере агропромышленного комплекса «Разработка конструктивной схемы и эскизного проекта на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков с обоснованием его параметров и режимов работы».

6. Увеличение софинансирования программы за счёт реализации проектов по модернизации инфраструктуры из внебюджетных средств университета, обновлению материально-технической базы, мотивации научной деятельности.

Основные параметры целевой финансовой модели с учётом прогнозируемого уровня инфляции (к 2030 г./к 2036 г.):

– увеличение доходов консолидированного бюджета (без учета целевых субсидий и бюджетных инвестиций) до 3,5 млрд руб. к 2030 г., 5,7 млрд руб. к 2036 г.;

- увеличение доли внебюджетных доходов до уровня не менее 75 %;
- диверсификация структуры доходов годового бюджета на основе расширения партнерства с различными группами стейкхолдеров;
- доведение доли доходов от реализации программ ДПО до 100 млн руб. к 2030 г. 200 млн руб. к 2036 г.;
- увеличение размера эндаумент-фонда и привлечение прямых целевых пожертвований на реализацию социально значимых и научно-инновационных программ и проектов до 50 млн руб. в 2030 г., 100 млн руб. в 2036 г.;
- направление не менее 5 % внебюджетных доходов на софинансирование программы развития: проектов по модернизации инфраструктуры университета, обновлению материально-технической базы, мотивации научной деятельности и других.

Для реализации ключевых инициатив по реализации стратегии развития будут использованы доходы вуза, направленные в фонд развития, и средства иных грантов и других конкурсов, включая международные программы, средства фонда целевого капитала, средства промышленных заказчиков и целевые пожертвования от индустрии. Сведения по оценке стоимости общего бюджета стратегии развития приведены в Приложении 7.

**ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ,
РЕАЛИЗУЕМЫХ В СЕТЕВОЙ ФОРМЕ**

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
1.	35.04.04 Агрономия, магистерская программа Интегрированная защита и система питания овощных культур в защищенном грунте	Агрохолдинг «ЭКО- Культура»	Отраслевая специфика программы; написание магистерских диссертаций под производственные задачи партнера	Программа позволяет получить не только глубокие теоретические представления о специфике выращивания овощных культур в защищенном грунте, но и благодаря интеграции промышленного партнера в образовательный процесс – АХ «ЭКО-Культура», обеспечивает качественно новый уровень практических умений и навыков
2.	38.03.01 Экономика, профиль Мировые аграрные рынки	МГИМО МИД России	Программы двух дипломов, уникальный образовательный продукт, академическая мобильность, удержание талантливой молодежи в регионе	Международная экономика в аграрной сфере. Элитарная программа подготовки специалистов в области международных экономических отношений с учетом специфики АПК, соответствующая вызовам XXI века. Преимущества ОП: два диплома по окончании обучения, знание мировых аграрных рынков, профессиональная языковая подготовка, стажировки у лидеров отрасли и др.

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
3.	43.03.02 Туризм, профиль Туризм и индустрия гостеприимства			Цель программы – формирование профессионалов, способных эффективно решать задачи развития туристской индустрии, адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка и использовать современные технологии в своей работе. Программа направлена на подготовку высококвалифицированных специалистов, обладающих глубокими знаниями в сфере туризма и гостеприимства, свободно владеющих иностранными языками и готовых к работе в международной среде.
4.	36.04.02 Зоотехния, магистерская программа Современные селекционно- генетические методы исследований в животноводстве	МГУ им. М.В. Ломоносова	Фундаментальные знания в области генетики	Миссия образовательной программы – обеспечение потребностей образовательных и научно-исследовательских организаций, органов государственной власти и субъектов реального сектора экономики в высококлассных специалистах по организации селекционноплеменной работы в животноводстве.

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
5.	36.04.02 Зоотехния «Разведение, селекция и генетика сельскохозяйственных животных»	ФНАЦ ВНИИОК	Фундаментальные знания в области зоотехнии	Цель программы – подготовка высококвалифицированных специалистов, способных создавать и совершенствовать высокопродуктивные породы сельскохозяйственных животных на основе современных достижений генетики, биотехнологии и цифровых технологий.
6.	35.04.06 Агроинженерия «Системы управления беспилотными летательными аппаратами»	ВИНКО-АГРО	Привлечение индустриальных партнеров для интеграции в образовательный процесс	Основная цель программы магистратуры – подготовка высококлассных специалистов способных на высокопрофессиональном уровне эксплуатировать беспилотные летательные аппараты.
7.	38.03.01 Экономика «Финансы и кредит»	ПАО Сбербанк	передовых технологий отрасли	Программа направлена на подготовку кадров высокого уровня на основе внедрения в учебный процесс достижений науки в области финансов и кредита, а также органичного сочетания лучших традиций российской высшей школы с новыми требованиями, которые диктуются современными процессами глобализации и развитием «экономики

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
				знаний».
8.	35.03.04 Агрономия «Агрономия»	Сингента		Программа готовит специалистов для эффективного производства растениеводческой продукции на основе современных технологий, достижений генетики, защиты растений и точного земледелия
9.	21.03.02 Землеустройство и кадастры, профиль Кадастр недвижимости	ГУЗ	Привлечение лучших НПР страны по профилю программы к	Цель программы — подготовка специалистов, обладающих компетенциями в области создания, ведения и использования государственного кадастра недвижимости
10.	35.04.04 Агрономия, магистерская программа «Агрохимические основы управления питанием растений»	РГАУ МСХА им. К.А. Тимирязева	образовательному процессу в региональном вузе	Данная магистерская программа готовит специалистов для управления производственным процессом сельскохозяйственных культур через разработку и внедрение высокоэффективных систем питания растений на основе современных агрохимических исследований и точных технологий.
11.	19.04 02 Продукты питания из растительного сырья,	ВГУИТ		Цель программы — подготовка технологов для производства широкого

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
	магистерская программа «Технология алкогольных, слабоалкогольных и безалкогольных напитков»			ассортимента алкогольных, слабоалкогольных и безалкогольных напитков на основе глубокого изучения химии, микробиологии и современных технологических процессов переработки растительного сырья.
12.	05.03.02 Экология, профиль «Охрана окружающей среды и экологическая безопасность»	Новосибирский ГАУ		Программа готовит специалистов для организации и проведения наблюдений за состоянием окружающей среды, оценки и прогноза её изменений под влиянием антропогенных факторов.
13.	09.04.02 Информационные системы и технологии, магистерская программа «Разработка и сопровождение информационных систем в АПК»	РУДН		Цель программы – подготовка высококвалифицированных разработчиков программного обеспечения и автоматизированных систем для управления предприятиями агропромышленного комплекса и роботизированными комплексами.
14.	09.03.02 Информационные системы и технологии, профиль «Информационные системы и технологии в бизнесе»	МГУ им. М.В. Ломоносова		Цель программы — подготовка IT- специалистов для анализа, проектирования и внедрения интеллектуальных информационных систем, использующих технологии

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
				искусственного интеллекта и анализа данных для автоматизации бизнес-процессов и поддержки стратегических решений.
15.	43.03.01 Сервис, профиль «Технологии организации логистических услуг и сервис на транспорте»	РУДН		Образовательная программа для подготовки высококвалифицированных специалистов сервиса для обеспечения эффективной организации производства и управления процессом предоставления логистических и транспортных услуг потребителям на современном глобальном рынке грузовых и пассажирских перевозок, комплексному обслуживанию клиентов в цепях поставок при осуществлении транспортно-логистической и перевозочной деятельности.
16.	35.03.06 Агроинженерия, профиль Технические системы в агробизнесе	СПбГУ		Цель программы – подготовка квалифицированных специалистов в области проектирования, эксплуатации и управления техническими системами сельскохозяйственного производства
17.	38.04.01 Экономика,	СПбГУ		Программа «Финансовый контроль»

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
	магистерская программа «Финансовый контроль»			разработана с учетом роста общественной потребности в высококвалифицированных специалистах, обладающих экономическими, финансовыми и управленческими знаниями, профессиональными и специальными компетенциями в сфере контроля и аудита в государственном и частном секторах экономики
18.	38.04.02 Менеджмент, магистерская программа Цифровой маркетинг и управление продажами	ВШЭ, СПбГУ		Цель программы – подготовка высококвалифицированных специалистов, обладающих современными знаниями и практическими навыками в области цифрового маркетинга и управления продажами, способных эффективно применять цифровые технологии для достижения стратегических целей бизнеса и повышения его конкурентоспособности.
19.	38.04.02 Менеджмент, магистерская программа Управление проектами развития сельских территорий	РГУНХ им. В.И. Вернадского		Цель образовательной программы – подготовка высококвалифицированных специалистов, обладающих глубокими знаниями и практическими навыками для эффективного управления проектами,

№ п/п	Наименование	Партнер	Цель сетевого взаимодействия	Краткое описание программы
				направленными на социально-экономическое развитие сельских территорий, повышение их конкурентоспособности и улучшение качества жизни населения.

ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ХАРАКТЕРИСТИК УНИВЕРСИТЕТА В ПЕРИОД С 2021 ПО 2025 ГГ.

Наименование показателя	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025
Образовательная деятельность						
Общая численность студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры	чел.	7 356	7 236	7 720	8 480	9 580
в том числе:	чел.	4 159	4 109	4 434	4 650	5 349
по очной форме обучения						
по очно-заочной (вечерней) форме обучения	чел.	116	198	290	432	469
по заочной форме обучения	чел.	3 081	2 929	2 996	3 398	3 762
Общая численность слушателей программ дополнительного профессионального образования	чел.	7 067	7 933	8 672	8 973	10 539
Общая численность обучающихся по программам среднего профессионального образования	чел.	1 771	2 173	2 722	3 120	3 830
Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной	балл	62,62	64,12	65,01	65,16	65,6

Наименование показателя	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025
системы РФ						
Научная деятельность						
Общий объем средств, поступивших (за отчетный год) от выполнения НИОКР, выполненных собственными силами	тыс. руб.	119 518,20	116 467,00	256 769,00	209 386,70	468 799,20
Общая численность аспирантов (адъюнктов), интернов, ординаторов, ассистентов-стажеров	чел.	95	110	131	137	147
Число диссертационных советов	ед.	4	4	5	5	5
Кадровый потенциал						
Общая численность работников образовательной организации (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ)	чел.	863	886	924	927	996
Общая численность ППС (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ)	чел.	347	318	309	308	314
Общая численность научных работников (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ)	чел.	8	9	18	26	21
Международная деятельность						
Общая численность иностранных	чел.	150	158	180	230	357

Наименование показателя	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025
студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры						
Финансово-экономическая деятельность						
Доходы вуза из всех источников	тыс. руб.	1 261 796,10	1 817 270,80	1 796 234,00	2 050 993,43	2 519 900,00
Доходы вуза из внебюджетных источников	тыс. руб.	619 693,60	877 645,80	825 047,40	1 095 863,70	1 162 200,00
Доля доходов вуза из внебюджетных источников	%	49,11	48,29	45,93	53,43	47,10

КОНТИНГЕНТ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ БИОТЕХНОЛОГИЙ

Реализация образовательных программ в области пищевых и сельскохозяйственных биотехнологий на базе СтГАУ осуществляется в рамках направлений подготовки высшего образования по УГНС 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии; 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство; 36.00.00 Ветеринария и зоотехния, а также аспирантуры.

Сельскохозяйственные биотехнологии

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
БАКАЛАВРИАТ				
35.03.04	Агрономия	Генетика и селекция растений	очная	41
36.03.02	Зоотехния	Разведение, генетика и селекция животных	очная	72
			заочная	62
СПЕЦИАЛИТЕТ				
36.05.01	Ветеринария	Болезни продуктивных животных и лошадей	очная	10
МАГИСТРАТУРА				
35.04.04	Агрономия	Биологизированные технологии в традиционном и органическом земледелии	очная	16
		Системы интегрированной защиты растений от вредных организмов	очная	16
			заочная	19
		Интегрированная защита и система питания овощных	очная	6

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
		культур в защищенном грунте (сетевая)	заочная	16
		Селекция и семеноводство сельскохозяйственных культур	очная	14
		Агробиотехнологии в садоводстве и питомниководстве	очная	9
36.04.02	Зоотехния	Современные селекционно-генетические методы исследований в животноводстве	очная	8
		Разведение, селекция и генетика сельскохозяйственных животных	очная	13
			заочная	9
АСПИРАНТУРА				
4.1	Агрономия, лесное и водное хозяйство	Общее земледелие и растениеводство	очная	6
		Селекция, семеноводство и биотехнология растений	очная	2
		Агрохимия, агропочвоведение, защита и карантин растений	очная	22
		Садоводство, овощеводство, виноградарство и лекарственные культуры	очная	2
4.2	Зоотехния и ветеринария	Патология животных, морфология, физиология, фармакология и токсикология	очная	17
		Инфекционные болезни и иммунология животных	очная	2
		Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства продукции животноводства	очная	4

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
		Разведение, селекция, генетика и биотехнология животных	очная	1

Пищевые биотехнологии и управление качеством продукции

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
БАКАЛАВРИАТ				
19.03.02	Продукты питания из растительного сырья	Технология бродильных производств и виноделие	очная	62
			заочная	22
		Технологии хранения и переработки продукции растениеводства	очная	11
35.03.07	Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции	Технология производства и переработки продукции животноводства	очная	96
19.03.04.	Технология продукции и	Технология организации ресторанного дела	заочная (ИДПО)	40

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
	организация общественного питания			
36.03.01	Ветеринарно- санитарная экспертиза	Ветеринарно-санитарная экспертиза продуктов животноводства	очная	62
			заочная (ИДПО)	46
МАГИСТРАТУРА				
19.04.03	Продукты питания животного происхождения	Технология продуктов здорового питания	очная	14
19.04.02	Продукты питания из растительного сырья	Технология алкогольных, слабоалкогольных и безалкогольных напитков	очная	15
			заочная	7
36.04.01	Ветеринарно- санитарная экспертиза	Биологическая и экологическая безопасность продукции животного и растительного происхождения	очная	20
АСПИРАНТУРА				
4.3	Агроинженерия и пищевые технологии	Пищевые системы		1
		Биотехнология продуктов питания и биологически активных веществ		2

КОНТИНГЕНТ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ИНЖЕНЕРНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Реализация образовательных программ по инженерным направлениям на базе СтГАУ осуществляется в рамках направлений подготовки высшего образования по УГНС 09.00.00 ИНФОРМАТИКА И ВЫЧИСЛИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА, 13.00.00 ЭЛЕКТРО- И ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКА, 21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия; 23.00.00 Техника и технологии наземного транспорта, 35.00.00 СЕЛЬСКОЕ, ЛЕСНОЕ И РЫБНОЕ ХОЗЯЙСТВО и 43.00.00 СЕРВИС И ТУРИЗМ, а также в рамках образовательных программ аспирантуры.

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
БАКАЛАВРИАТ				
09.03.02	Информационные системы и технологии	Информационные системы и технологии в бизнесе	очная	255
			очно-заочная	49
			заочная	195
		Системы искусственного интеллекта	очная	83
			заочная	63
		Инженерия информационных систем и цифровые технологии	очная	50
			заочная	48
13.03.02	Электроэнергетика и электротехника	Системы электроснабжения городов, промышленных предприятий, сельского хозяйства и их объектов	очная	303
			заочная	441
35.03.06	Агроинженерия	Электрооборудование и электротехнологии	очная	76
			заочная	69
		Электрооборудование и электротехнологии в сельском хозяйстве	очная	31
			заочная	9

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
		Автоматизация и роботизация технологических процессов	очная	101
			заочная	34
		Технические системы в агробизнесе	очная	202
			заочная	210
		Эксплуатация гидромелиоративных систем	очная	18
23.03.03	Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов	Сервис транспортно-технологических машин и комплексов	очная	90
			заочная	205
43.03.01	Сервис	Организация сервиса машин и оборудования	очная	24
			заочная	23
МАГИСТРАТУРА				
09.04.02	Информационные системы и технологии	Разработка и сопровождение информационных систем	очная	27
			заочная	11
		Разработка и сопровождение информационных систем в АПК	очная	15
			заочная	9
13.04.02	Электроэнергетика и электротехника	Электроснабжение	очная	39
			заочная	19
35.04.06	Агроинженерия	Электрооборудование и электротехнологии в сельском хозяйстве	очная	20
			заочная	15

Код	Наименование направления подготовки, специальности	Наименование профиля/специализации/магистерской программы/направленности	Форма обучения	Контингент, чел.
		Традиционная и возобновляемая энергетика АПК	очная	18
			заочная	14
		Системы управления беспилотными летательными аппаратами	очная	19
			заочная	13
		Технологии и средства механизации в сельском хозяйстве	очная	38
			заочная	25
23.04.03	Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов	Надежность и эффективность технических средств	очная	7
			заочная	17
АСПИРАНТУРА				
4.3	Агроинженерия и пищевые технологии	Технологии, машины и оборудование для агропромышленного комплекса	очная	6
		Электротехнологии, электрооборудование и энергоснабжение агропромышленного комплекса	очная	12

СООТВЕТСТВИЕ МИССИИ, СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ДОЛГОСРОЧНЫХ ЦЕЛЕЙ СТГАУ ПРИОРИТЕТАМ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ОТРАСЛЕВЫМ СТРАТЕГИЯМ И ГОСУДАРСТВЕННЫМ ПРОГРАММАМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, А ТАКЖЕ ЗАДАЧАМ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»	Через реализацию стратегических технологических проектов, а также выделенных мероприятий в рамках стратегических целей СтГАУ обеспечит вклад в достижение следующих национальных целей (решение задач и показателей, характеризующих ее выполнение): 1) в рамках национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика»: и) создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них; к) создание к 2030 году условий для одновременного освоения не менее чем 30 процентами студентов нескольких квалификаций в рамках профессионального образования; л) создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации; п) увеличение к 2030 году объема производства продукции агропромышленного комплекса не менее чем на 25 процентов по сравнению с уровнем 2021 года; р) увеличение к 2030 году экспорта продукции агропромышленного комплекса

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
	не менее чем в полтора раза по сравнению с уровнем 2021 года; 2) в рамках национальной цели «Технологическое лидерство»: а) обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как... продовольственная безопасность...; в) обеспечение к 2030 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок; д) увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг; е) увеличение к 2030 году выручки малых технологических компаний не менее чем в семь раз по сравнению с уровнем 2023 года; 3) в рамках национальной цели «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы»: а) достижение к 2030 году «цифровой зрелости» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования...; 4) задач и показателей в рамках национальной цели «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности»
Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»	Через приоритизацию проводимых исследований и разработок СтГАУ обеспечит вклад в реализацию приоритетов научно-технологического развития, таких как: а) переход к передовым технологиям проектирования и создания высокотехнологичной продукции, основанным на применении интеллектуальных производственных решений, роботизированных и

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
	высокопроизводительных вычислительных систем, новых материалов и химических соединений, результатов обработки больших объемов данных, технологий машинного обучения и искусственного интеллекта; г) переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству, разработка и внедрение систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений и животных, хранение и эффективная переработка сельскохозяйственной продукции, создание безопасных и качественных, в том числе функциональных, продуктов питания; з) объективная оценка выбросов и поглощения климатически активных веществ, снижение их негативного воздействия на окружающую среду и климат, повышение возможности качественной адаптации экосистем, населения и отраслей экономики к климатическим изменениям; и) переход к развитию природоподобных технологий, воспроизводящих системы и процессы живой природы в виде технических систем и технологических процессов, интегрированных в природную среду и естественный природный ресурсооборот
Указ Президента Российской Федерации от 18.06.2024 № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких	В рамках определенных направлений стратегических технологических проектов и специализации вуз обеспечит вклад в получение научных результатов и разработок в соответствии: 1) с приоритетами НТР РФ: 3. Высокопродуктивное и устойчивое к изменениям природной среды сельское хозяйство.

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
технологий»	5. Интеллектуальные транспортные и телекоммуникационные системы, включая автономные транспортные средства. 7. Адаптация к изменениям климата, сохранение и рациональное использование природных ресурсов; 2) важнейшими критическими технологиями: 7. Технологии повышения продуктивности (в том числе с помощью селекции) сельскохозяйственных животных и их устойчивости к заболеваниям. 5. Технологии персонализированного, лечебного и функционального питания для здоровьесбережения. 8. Технологии разработки ветеринарных лекарственных средств нового поколения, в том числе для профилактики и лечения инфекционных заболеваний у сельскохозяйственных животных. 9. Технологии получения устойчивых к изменениям природной среды новых сортов и гибридов растений. 10. Технологии создания биологических и химических средств для повышения урожайности сельскохозяйственных культур и их защиты от болезней и вредных организмов (природного или искусственного происхождения). 21. Технологии сохранения биологического разнообразия и борьбы с чужеродными (инвазивными) видами животных, растений и микроорганизмов. 3) важнейшими сквозными технологиями: 22. Технологии, основанные на методах синтетической биологии и генной инженерии. 25. Технологии искусственного интеллекта в отраслях экономики, социальной

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
	сферы (включая сферу общественной безопасности) и в органах публичной власти. 28. Биотехнологии в отраслях экономики
Указ Президента РФ от 21.01.2020 № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации»	Через выполнение исследований и разработок вклад в достижение стратегической цели и основных задач обеспечения продовольственной безопасности, в том числе: м) развитие фундаментальных и прикладных научных исследований в области сельского хозяйства для разработки новых видов, сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, пород, типов и кроссов животных и птиц
Распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года»	Через создание результатов, обеспечивающих вклад в: – достижение 3 ключевых целей и показателей их достижения: обеспечение национального контроля над воспроизводством критических и сквозных технологий; переход к инновационно ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий как фактора развития экономики и социальной сферы; технологическое обеспечение устойчивого функционирования и развития производственных систем; – фокусировку программы «Приоритет-2030» на разработке и внедрении критических и сквозных технологий, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности; – усиление роли ключевых образовательных организаций высшего образования и научных организаций в качестве драйверов технологического развития за счет дополнения функциями в сфере исследований и разработок, опытно-конструкторских работ и экспериментального производства и др.

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 № 4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года»	Через обеспечение вклада в научно-технологический и образовательный потенциал Ставропольского края и одной из геостратегических территорий Российской Федерации в целом (субъекты Российской Федерации, входящие в состав Северо-Кавказского федерального округа)
Распоряжение Правительства РФ от 08.09.2022 № 2567-р «Об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года»	Через создание технологий, научных заделов и образовательных продуктов по приоритетам своей специализации СтГАУ обеспечит вклад в достижение целевых показателей стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года
Распоряжение Правительства РФ от 02.02.2015 № 151-р «Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года»	Через реализацию проектов ранней профориентации, целевую подготовку кадров, научные и экспертно-аналитические исследования вуз обеспечит вклад в кадровое, научное и консультационное обеспечение развития сельских территорий, в том числе по направлениям альтернативной занятости на селе
Стратегия социально-экономического развития Северо-	Своей деятельностью СтГАУ обеспечит вклад в: V. Основные направления социально-экономического развития Северо-

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
Кавказского федерального округа на период до 2030 года	Кавказского федерального округа, в том числе «2. Ускорение экономического роста и обеспечение занятости населения за счет развития приоритетных специализаций в наиболее конкурентоспособных секторах экономики, ... Развитие агропромышленного комплекса».
Федеральные научно-технические программы	Через участие в КНТП в рамках Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 годы по направлениям «селекция свеклы», «крупный рогатый скот молочного направления», «рапс» и др.
«Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (утв. Правительством РФ)	Через создание научных заделов, технологий и реализацию портфеля образовательных инициатив, направленных на развитие лидерских качеств в области технологических инноваций, СтГАУ обеспечит вклад в достижение цели и задач национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», в т. ч. 5 федеральных проектов в его структуре: 1) федеральный проект «Создание условий для развития научных разработок в селекции и генетике»; 2) федеральный проект «Производство критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, технологических вспомогательных средств»; 3) федеральный проект «Ветеринарные препараты»; 4) федеральный проект «Кадры в АПК»; 5) федеральный проект «Техническая и технологическая независимость в сельскохозяйственном машиностроении, оборудовании для животноводства, пищевой и перерабатывающей промышленности»

Стратегический документ	Целевые приоритеты, определяющие развитие образовательной, научно-инновационной и экспертно-аналитической деятельности СтГАУ
Национальные проекты технологического лидерства «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» и «Биоэкономика», «Беспилотные авиационные системы», «Экономика данных и цифровая трансформация государства»	Через соответствие создаваемых и реализуемых образовательных программ высшего образования, среднего профессионального образования, аспирантуры, дополнительного и дополнительного профессионального образования, совместных проектов с общеобразовательными учреждениями в рамках создания и функционирования агротехнологических классов для ранней профориентации и подготовки кадров для агропромышленного комплекса и экспорта его продуктов, инженерных кадров, специалистов для рынка российских биотехнологий и цифровизации профильных отраслей, а также приоритизацию исследований и разработок СтГАУ обеспечит вклад в достижение цели и задач национального проекта задачам национальных проектов «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» и «Биоэкономика», «Беспилотные авиационные системы», «Экономика данных и цифровая трансформация государства».
Закон Ставропольского края от 25.12.2025 № 126-кз «О Стратегии социально-экономического развития Ставропольского края до 2030 года и на период до 2036 года» (принят Думой Ставропольского края 18.12.2025)	Через определение приоритетов научно-технологической и образовательной деятельности в соответствии с отраслевой и экономической специализацией Ставропольского края и приоритетными направлениями стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации (VI. Основные направления экономического развития края, 1. АПК)

**«Дорожная карта» (план-мероприятий) по реализации Стратегии развития
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Ставропольский государственный аграрный университет» по обеспечению подготовки инженерных кадров
и по направлениям биотехнологий и проведению научных разработок, направленных на обеспечение
технологического лидерства**

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
Стратегическая инициатива 1					
«Развитие университета как научно-образовательного центра в области сельскохозяйственных биотехнологий»					
1.	Реализация стратегического технологического проекта «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в	Получены плановые научные результаты: прототипы мультиплексной тест-системы для подтверждения достоверности происхождения КРС по 16 локусам (STR-профиль). Апробация прототипа программного продукта с возможностью расчета	Созданы и осуществляется апробация прототипов мультиплексных тест-систем и тест-систем на подтверждение достоверности происхождения КРС и осуществляется их апробация. Осуществлена апробация	3	2026 г.
					2027 г.
					2028 г.
					2029 г.
					2030 г.

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
	скотоводстве» в рамках программы «Приоритет-2030»	молочного коэффициента осуществляется не менее чем в 5 субъектах РФ.	прототипа программного продукта.		
2.	Реализация стратегического технологического проекта «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово- ягодных культур для научно- технологического развития садоводства на Юге России» в рамках программы «Приоритет-2030».	Создание протоколов производства безвирусного посадочного материала; локализация и адаптация протоколов производства безвирусного посадочного материала; создание генетического банка ДНК подвоев, сортов и исходных растений; проведение генетического анализа сортов и подвоев яблони на молекулярные маркеры хозяйственно полезных признаков; создание модуля «Яблоня» единой селекционной платформы	Количество защищенных прав на РИД	5	2026 г.
					2027 г.
					2028 г.
					2029 г.
					2030 г.

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
		аграрных вузов.			
3.	Участие СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации (по образовательным программам, обеспечивающим формирование	Осуществлен набор на профильные образовательные программы в рамках участия СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации	Количество профильных образовательных программ в рамках участия СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации	Не менее 1 ежегодно	2026 г.
					2027 г.
					2028 г.
					2029 г.
					2030 г.

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
	компетенций в области сельскохозяйственной биотехнологии)				
4.	Реализация образовательных программ высшего образования в сетевой форме, обеспечивающих формирование компетенций в области сельскохозяйственной биотехнологии	С участием других вузов, НИИ или предприятий реального сектора обеспечена реализация образовательных программ высшего образования в сетевой форме, обеспечивающих формирование компетенций в области сельскохозяйственной биотехнологии	Количество образовательных программ высшего образования в сетевой форме, обеспечивающих формирование компетенций в области сельскохозяйственной биотехнологии	Не менее 1 ежегодно	2026 г.
					2027 г.
					2028 г.
					2029 г.
					2030 г.
5.	Лицензирование и первый набор на образовательную программу высшего образования в рамках	Обеспечен первый набор на новую образовательную программу бакалавриата на направлении подготовки 19.03.01 Биотехнология	Количество реализуемых образовательных программ в рамках направления подготовки 19.03.01 Биотехнология	Не менее 1	2026 г.

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
	нового направления подготовки 19.03.01 Биотехнология				
Стратегическая инициатива 2 «Развитие университета как научно-образовательного центра в области инженерных наук для развития агропромышленного комплекса»					
1.	Реализация программы развития НЦМУ «Агроинженерия будущего» в рамках государственной поддержки программ развития научных центров мирового уровня, выполняющих исследования и разработки по приоритетным направлениям научно-технологического развития	Реализована программа развития научного центра мирового уровня. Обеспечено решение научных задач НЦМУ для получения к 2030 г. следующих результатов: - разработка методик и регламентов внесения средств защиты растений с помощью беспилотных летательных аппаратов в отношении различных сельскохозяйственных культур (не ниже УГТ 6),	Реализована программа развития научного центра мирового уровня	1	2026 г.
					2027 г.
					2028 г.
					2029 г.
					2030 г.

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
	(Протокол Министерства науки и высшего образования Российской Федерации проведение итогов на предоставление субсидии № И-25-075- 64823-1-0051 от 31.05.2025 г.)	совместно с агрохолдингом «Степь» и компаниями ООО «Транспорт будущего» и АО «Инно-Агро»; - создание оборудования и программного обеспечения для тепличных комплексов, позволяющего обеспечить качественный уровень диагностики растений с точки зрения их питания, болезней, контроля досветки и иных обязательных технологических операций (не ниже УГТ 6), совместно с агрохолдингом «Эко- культура» и АО «Агропромцифра»; - разработка беспилотной механизированной техники для полеводства, а также			

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
		широкозахватного посевного комплекса (не ниже УГТ 8), совместно с компанией «Ростсельмаш»; - разработка беспилотной механизированной техники для садоводства (не ниже УГТ 6), совместно с компанией «Сад-Гигант».			
2.	Участие СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации (по образовательным программам, обеспечивающим формирование компетенций в области	Осуществлен набор на профильные образовательные программы в рамках участия СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации	Количество профильных образовательных программ в рамках участия СтГАУ в пилотном проекте по переходу на новую модель высшего образования в Российской Федерации	Не менее 1 ежегодно	2026 г.
					2027 г.
					2028 г.
					2029 г.
					2030 г.

№ п/п	Наименование мероприятия/проекта	Ожидаемый результат	Показатель эффективности	Целевое значение показателя эффективности	Срок
	инженерных технологий для АПК				
3.	Реализация образовательных программ высшего образования в сетевой форме, обеспечивающих формирование компетенций в области инженерных и цифровых технологий	С участием других вузов, НИИ или предприятий реального сектора обеспечена реализация образовательных программ высшего образования в сетевой форме, обеспечивающих формирование компетенций в области инженерных и цифровых технологий	Количество образовательных программ высшего образования в сетевой форме, обеспечивающих формирование компетенций в области инженерных и цифровых технологий	Не менее 1 ежегодно	2026 г.
					2027 г.
					2028 г.
					2029 г.
					2030 г.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ) РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ

Наименование показателя	Ед. измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в университете, в том числе посредством онлайн-курсов	чел.	8500	8700	9000	9100	9200	10000
Доля внутренних затрат на исследования и разработки в общем объеме бюджета университета	%	16,3	13,9	14	14	14,2	14,3
Доля доходов из внебюджетных источников в общем объеме доходов университета	%	53,53	54,53	55,55	55,38	56,29	56,87
Удельный вес молодых ученых, имеющих ученую степень кандидата наук или доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников (далее – НПР)	%	10	10,5	11	13	14	15
Средний балл единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) по отраслевому направлению университета	балл	66	66,3	66,9	68	68,5	70
Удельный вес численности иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	%	6,2	8	10	14,7	14,8	14,9
Уровень трудоустройства выпускников, уровень их востребованности на рынке труда и уровень из заработной платы	%	0	1,02	1,02	1,03	1,03	1,03
Удельный вес объема финансирования, привлеченного в фонды целевого капитала, в общем объеме внебюджетных средств университета	%	0	0,12	0,2	0,21	0,23	0,26
Удельный вес работников административно - управленческого и вспомогательного персонала в общей численности работников университета	%	41,7	41,2	40,7	40,4	40	39,7
Удельный вес оплаты труда работников административно - управленческого и вспомогательного персонала в фонде оплаты труда университета	%	31,7	31,3	30,9	30,6	30,3	30,1

**ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ
ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ**

Показатель	Ед. изм.	2025	2026	2027	2028	2029	2030
общий объем финансирования программы развития университета, в том числе:	тыс. руб.	460 000,0	340 000,0	295 000,0	400 000,0	455 000,0	470 000,0
участие в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»	тыс. руб.	100 000,00	100 000,0	100 000,0	100 000,0	100 000,0	100 000,0
субсидия на реализацию программы развития научного центра мирового уровня	тыс. руб.	245 000,00	120 000,0	70 000,0	170 000,0	220 000,0	220 000,0
объем внебюджетных средств университета	тыс. руб.	115 000,0	120 000,0	125 000,0	130 000,0	135 000,0	150 000,0