

## ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, профессора  
**Бобрышева Алексея Николаевича** на диссертационную работу  
Заргарян Нины Руслановны на тему: «Развитие управленческой отчетности  
по проектам в образовательных организациях высшего образования»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по научной специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит  
и экономическая статистика

Заргарян Нина Руслановна, 1998 года рождения. В 2021 году окончила с отличием специалитет по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», присвоена квалификация «Экономист» ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет». В 2025 году окончила аспирантуру очной формы по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет».

Актуальность исследования продиктована нарастающим противоречием между новой, инновационной ролью ООВО в функционировании региональных социально-экономических систем и инерционными подходами к их информационному обеспечению. Трансформация институциональной функции вузов порождает запрос на принципиально иные учетно-аналитические данные, что делает критически значимым развитие методов бухгалтерского учета, управленческой отчетности и внутреннего контроля, способных сопровождать управленческие решения в условиях неопределенности.

Закономерным следствием институциональной трансформации ООВО является усложнение их финансово-хозяйственных процессов, обусловленное диверсификацией источников финансирования, развитием финансовых моделей с увеличением доли внебюджетных средств, появлением принципиально новых объектов учета (стратегические инициативы, инновационные, исследовательские и образовательные проекты, грантовые программы и др.), расширением масштабов учетных операций. Данные процессы увеличивают нагрузку на существующие учетные системы и предъявляют дополнительные требования к качеству учетной информации.

Существующая система управленческой отчетности по проектам оказывается не адаптирована к вышеперечисленным особенностям и требованиям. Ключевым недостатком сложившихся подходов к раскрытию информации в составе управленческой отчетности ООВО является неадаптированность современных вузовских подходов к требованиям и принципам проектного менеджмента. Применяемые учетные регистры и формы управленческой отчетности, как правило, не обеспечивают обособленного учета затрат и результатов по фазам жизненного цикла проектов, реализуемых в университетах. В составе отчетности раскрывается исключительно финансовая информация, тогда как ключевые пользователи

информации о результатах исследовательских, образовательных и инновационных проектов нуждаются в данных нефинансового характера. Проблемной областью остается отсутствие действенного инструментария внутреннего контроля, позволяющего своевременно выявлять искажения отчетности по проектам, программам или портфелям проектов. Наблюдается также отсутствие стандартов и регламентов бухгалтерского учета и управленческой отчетности в условиях проектной деятельности университетов. Следствием перечисленных недостатков становится снижение прозрачности и достоверности информации по проектам, что ограничивает качество управленческих решений, принимаемых руководством вузов, что в свою очередь ограничивает возможности контроля со стороны учредителей и стейкхолдеров.

В процессе диссертационной работы Заргарян Нина Руслановна зарекомендовала себя как сложившийся исследователь, проявила самостоятельность, системность мышления и творческий подход. Особенно выделяются дисциплинированность в работе с данными и умение конструктивно отстаивать позицию в дискуссиях. Научные результаты, содержащиеся в диссертации, опубликованные в научных изданиях и выносимые на защиту, получены автором лично.

В диссертационном исследовании Заргарян Н.Р. проведен всесторонний анализ концептуальных и прикладных подходов отечественных и зарубежных ученых по проблемам управленческой отчетности по проектам в ООВО, на основе чего выявлены особенности ее формирования в условиях современной проектной деятельности, диверсификации источников финансирования и меняющихся запросов пользователей информации. Автором уточнена экономическая категория «управленческая отчетность по проектам в ООВО» с позиций воздействия триединой системы факторов генезиса учетных систем, а также разработан методический подход к ее построению, учитывающий дополнительные классификационные признаки проектов (по типу влияния на процессы, стратегической направленности и целевой модели университета). В ходе работы изучены учетно-контрольные и организационные механизмы управленческой отчетности и в частности проект как объект бухгалтерского учета в разрезе видов политик, фаз жизненного цикла и показателей прямого и косвенного влияния на результат, что позволило сформировать концептуальную модель управленческой отчетности по проектам в ООВО, определяющую качество информации для пользователей отчетной.

Теоретическая значимость работы состоит в обосновании ключевых категорий, расширяющих научное представление об управленческой отчетности и ее роли в системе экономических отношений, складывающихся под влиянием проектной деятельности; совершенствовании организационно-методических подходов и разработке комплекса форм внутренней отчетности и инструментов учета, анализа и внутреннего контроля, адаптированных к специфике ООВО.

Разработанные теоретические и организационно-методические положения исследования применены в практической деятельности: ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»; ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»; планово-финансового отдела, проектного офиса и учебном процессе ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» при преподавании дисциплин «Бухгалтерских учет и отчетность в организациях бюджетной сферы», «Внутренний контроль и аудит», «Управленческий учет и отчетность», «Бюджетирование и контроль учетных процессов», а также в реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Система управления проектной, научно-исследовательской и инновационной деятельностью университета».

Результаты исследования были отмечены конкурсными и экспертными комиссиями: Стипендиальной программы 2025 года на назначение стипендии Президента Российской Федерации для аспирантов и адъюнктов, проводящих научные исследования в рамках реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации (Приказ Минобрнауки России от 28.05.2025 г. № 456, Свидетельство SPN.2025.05433); Всероссийского конкурса на лучшую научную работу среди студентов, аспирантов и молодых ученых аграрных образовательных и научных организаций России, организованного Ассоциацией «Агрообразование» при согласовании с Министерством сельского хозяйства РФ (г. Москва, 2025 г.); Международной агропромышленной выставки «Агрорусь», г. Санкт-Петербург, 2024 г. (золотая медаль); Премия Губернатора Ставропольского края талантливой молодежи Ставропольского края в области научной и инновационной деятельности «Премия 2020» (Постановление Губернатора Ставропольского края от 11.07.2022 г. № 260).

Основные положения диссертации изложены в 14 научных публикациях автора общим объемом 6,89 п. л. (авт. – 5,69 п. л.), из них 6 публикаций (4,41 п. л., в т. ч. авт. – 4,06 п. л.) – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК, 2 публикации (1,19 п. л., в т. ч. авторских – 0,34 п. л.) – в изданиях, входящих в международную базу данных; 6 публикаций общим объемом 1,29 п. л. – в других изданиях.

**Соответствие диссертации паспорту специальности.** По содержанию и объекту исследования диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика), п. 11.3. Особенности формирования бухгалтерской (финансовой, управленческой, налоговой) отчетности по отраслям, территориям и иным сегментам хозяйственной деятельности; п. 11.7. Методы аудит, контроля и ревизии. Классификаторы искажений в учете и аудите.).

Диссертация Заргарян Нины Руслановны на тему: «Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных организациях высшего образования» соответствует требованиям п. 9 – 11, 13 – 14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным постановлением

Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года № 842 и законченной самостоятельной научно-исследовательской работой, а ее автор – Заргарян Н.Р. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

Научный руководитель:

д.э.н., профессор, профессор

кафедры бухгалтерского учета и аудита

ФГБОУ ВО «Ставропольский

государственный аграрный университет»



Бобрышев А.Н.

1 июля 2016г