В диссертационный совет 35.2.036.03 при ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

Отзыв
на автореферат диссертации Заргарян Нины Руслановны на тему: «Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных организациях высшего образования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Управленческая отчетность в системе управления всегда выполняла двойную функцию – фиксирующую (обеспечение достоверности данных) и аналитическую (информационная поддержка решений). В условиях проектной деятельности эти функции трансформируются: отчетность должна не только отражать фактические затраты и результаты, но и обеспечивать возможность их сопоставления по различным основаниям – типам проектов, этапам реализации, целевым моделям университетов, видам получаемых продуктов и услуг. Образовательные организации высшего образования, реализующие широкий спектр проектов, сталкиваются с проблемой разрозненности отчетных данных и отсутствия единых подходов к их систематизации, что снижает качество управленческой информации. В работе предлагается управленческая отчетность, механизм внутреннего контроля и оценки проектной деятельности, основанный на интеграции финансовых и нефинансовых показателей по фазам жизненного цикла проекта, позволяющий формировать оперативную учетную информацию для удовлетворения потребностей пользователей и принятия управленческих решений.

Развитие теоретических положений бухгалтерского учета связано с выявлением автором особенностей, характеристики проектной деятельности в ООВО: многоканальность финансирования, несовпадение информационных запросов стейкхолдеров и учетных возможностей, временное закрепление ресурсов, рассогласование периодов и уникальность результатов. Эти особенности легли в основу принципов управленческой отчетности по проектам, включающих дифференциацию учетно-контрольных инструментов по типу целевой модели университета, агрегирование финансовых и нефинансовых данных по фазам проекта и обособленное выявление результата проекта, программы, портфеля в продуктовой логике (стр. 11-13).

В основе практической реализации управленческой отчетности по проектам отметим трехуровневую схему учетного обеспечения. Сводные отчеты по программам и портфелям агрегируют данные промежуточных

форм, которые, в свою очередь, формируются на основе первичных регистров по каждому проекту. Такая иерархия позволяет проследить движение информации от конкретного проекта до обобщенных показателей по портфелю и охватывает все фазы жизненного цикла. Дифференциация затрат по принципу их влияния на результат и сопоставление плана и факта делают систему пригодной для мониторинга, анализа, внутреннего контроля и своевременной корректировки проектных решений (табл. 3, рис. 4).

Поставленные цели и задачи исследования Заргарян Н.Р. полностью достигнуты. Однако отметим, что предложенные формы отчетности (табл. 3) предполагают использование данных из различных источников (бухгалтерские регистры, данные проектных офисов, внешние отчеты), однако не описан механизм верификации исходных данных перед их включением в формы.

Разработанное автором учетно-контрольное обеспечение ориентировано на ООВО с развитой учетно-финансовой службой, однако не учтены возможности малых и средних университетов с ограниченными кадровыми и техническими ресурсами, что может ограничить его применимость.

Диссертация Заргарян Н.Р. соответствует требованиям пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК Министерства образования и науки РФ (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842).

Выражаю согласие на обработку персональных данных в установленном порядке.

Вахрушина Мария Арамовна,
д.э.н., профессор, профессор кафедры Бизнес-аналитики факультета налогов, аудита и бизнес-анализа

«12» октября 2026 г.
Контактные данные: адрес: г.Москва, ул.Фестивальная-13-2-115
e-mail: Vahrushina@fa.ru
телефон: 89035409625
сайт: https://www.fa.ru/?ysclid=mv724a77qn285454139

Подпись заверяю: