

В диссертационный совет 35.2.036.03
при ФГБОУ ВО «Ставропольский
государственный аграрный университет»

Отзыв

**на автореферат диссертации Заргарян Нины Руслановны на тему:
«Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных
организациях высшего образования», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и
экономическая статистика.**

В условиях ужесточения требований к целевому использованию бюджетных и внебюджетных средств управленческая отчетность по проектам приобретает не только учетную, аналитическую, но и контрольную функцию, становясь основным документом для оценки эффективности полученного результата. Развитие такой отчетности должно учитывать специфику каждого типа проектов – от краткосрочных проектов до долгосрочных программ – и предусматривать различные форматы представления информации в зависимости от уровня управления (проект, программа, портфель). Бухгалтерский учет при этом остается фундаментом, но не единственным источником данных: управленческая отчетность дополняется нефинансовыми показателями, экспертными оценками и аналитикой отклонений, что делает её более содержательной, чем традиционные бухгалтерские формы.

В исследовании обоснованы теоретические и практические положения инструментария управленческой отчетности по проектам, учитывающие проект как объект учета, классификационное многообразие, что позволяет формировать комплексную информацию для учета, управления и внутреннего контроля проектов, программ и портфелей в образовательных организациях. Из материалов автореферата следует, что классификация проектов (таблица 1), выделенная автором, учитывает отраслевые и финансовые параметры университета, что отличает ее от традиционных аналогов. Её применение позволяет формировать адаптивные формы отчетности и повышать обоснованность управленческих решений в части распределения ресурсов.

Наибольший интерес представляет предложенная система учетного обеспечения проектной деятельности в ООВО, которая включает три уровня: аналитический (система счетов с детализацией до фазы жизненного цикла и счёт 401.42 для разграничения доходов), методический (альбом бухгалтерских записей для отражения проектных операций) и отчетный (трехуровневая схема формирования управленческой отчетности: регистры, промежуточные и сводные формы). Такая структура обеспечивает отдельный учет затрат и

результатов по проектам, программам и портфелям, калькуляцию себестоимости и финансового результата, контроль целевого использования средств и мониторинг показателей на всех фазах жизненного цикла (рисунок 4, таблица 3).

Однако исследование было бы более выигрышным если предложенный инструментарий внутреннего контроля, который ориентирован на учет затрат и результатов (рисунок 5), включал и оценку рисков проектов, что может расширить аналитические возможности отчетности для принятия решений.

На основании ознакомления с авторефератом Заргарян Н.Р. можно резюмировать, что диссертационная работа отличается логичностью построения и аргументированностью выводов. Уровень работы полностью отвечает критериям, установленным для диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук, и соответствует требованиям пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ Министерства образования и науки РФ (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842). Заргарян Нина Руслановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Выражаю согласие на обработку персональных данных.

К.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета,
финансов и аудита ФГБОУ ВО Удмуртский ГАУ



Г.Я. Остаев

«16» 09 2026 г.

Контактные данные:

ФИО: Остаев Гамлет Яковлевич

Ученая степень: кандидат экономических наук

Специальность, по которой защищена кандидатская

диссертация: 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (2005г.)

Ученое звание: доцент

Полное название организации: Федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Удмуртский государственный аграрный университет»

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Почтовый адрес: 426069, г. Ижевск, ул. Студенческая, 11,

Контактные телефоны: (3412) 51-38-89;

сайт: <https://izhgsha.ru/>

e-mail: ostaeff@yandex.ru

