

**В диссертационный совет 35.2.036.03
при ФГБОУ ВО «Ставропольский
государственный аграрный университет»**

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Заргарян Нины Руслановны на тему:
«Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных
организациях высшего образования», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 –
Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и
экономическая статистика.**

Эволюция учетных систем в образовательных организациях высшего образования прошла путь от простой регистрации фактов к формированию различных видов отчетности – финансовой, управленческой, статистической, каждая из которых решает свои узкие задачи. Однако развитие проектной деятельности поспособствовало, выделению нового вида – управленческой отчетности по проектам, которая интегрирует учетные данные и представляет их в разрезе проектов, программ и портфелей. При этом сложившаяся практика формирования отчетности по проектной деятельности в ООВО не отвечает этим требованиям, в частности отсутствует методологическое единство, не определены классификационные признаки проектов для целей отчетности, проект как объект учета и внутреннего контроля.

Предложенный инструментарий направлен на развитие управленческой отчетности, где интеграция учетных данных, контрольная функция и их оценка представлены в единой системе, адаптированной к запросам пользователей отчетности. В работе представлены теоретические основы и практические инструменты формирования управленческой отчетности по проектам, позволяющие преодолеть существующие ограничения и повысить качество информационного обеспечения проектного управления.

Автором разработана методика оценки проектной деятельности, которая реализуется в три этапа: контент-анализ 42 программ развития образовательных организаций высшего образования (ООВО) – участниц государственной программы, по результатам которого установлена прямая зависимость между финансовой моделью университета и уровнем учетно-контрольного инструментария (рисунок 2); выделение пяти ключевых направлений трансформации финансовой политики и расчет «индекса проектного управления»; типологическая группировка университетов по

уровню учетно-аналитического и контрольного обеспечения (таблица 2). Проведенное анкетирование трех фокус-групп, подтверждает востребованность совершенствования системы отчетности (приоритетность составления составила 60,85 %, обработки данных – 64,62 %).

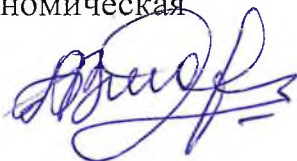
Нельзя не отметить практическую значимость предложенного внутреннего Регламента формирования и раскрытия информации управленческой отчетности по проектам, который детализирует учет по фазам жизненного цикла, разделяет финансовые и нефинансовые показатели, объединяет разработанные инструменты и систематизирует учетно-контрольное обеспечение. Внедрение регламента позволит повысить достоверность и сопоставимость данных, улучшить оперативность отчетности, а также укрепить доверие пользователей к результатам проектной деятельности ООВО (таблица 5).

В работе автором предложен обширный инструментарий управленческой отчетности по проектам, однако остается не до конца проработанным вопрос о том, какие изменения в учетную политику ООВО необходимо внести для реализации предложенных решений (таблица 2).

Изучение автореферата и опубликованных работ дает основание утверждать, что диссертационное исследование обладает внутренним единством, научной новизной и практической ценностью, а его содержание соответствует требованиям пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК Министерства образования и науки РФ (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842).

Выражаю согласие на обработку персональных данных в установленном порядке.

Профессор кафедры «Экономика»
ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарского
государственного аграрного
университета им. В.М.Кокова, доктор
экономических наук по
специальности 5.2.3. «Региональная и
отраслевая экономика: бухгалтерский
учет, аудит и экономическая
статистика», профессор



Шогенов Бетал Аминович

e-mail: betal01@mail.ru телефон: 8-(928) -717-68-68

Подпись заверяю:



«15» сентября 2026 г.