

В диссертационный совет 35.2.036.03
при ФГБОУ ВО «Ставропольский
государственный аграрный университет»

Отзыв

на автореферат диссертации Заргарян Нины Руслановны на тему: «Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных организациях высшего образования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Эволюция управленческой отчетности в последние десятилетия связана с переходом от традиционных форм представления данных к системам, интегрирующим финансовую и нефинансовую информацию, ориентированным на стратегические цели и учитывающим специфику хозяйственного субъекта. Одним из наиболее сложных и динамичных объектов для учета затрат и результатов становится проектная деятельность, которая объединяет разнородные по целям, срокам и источникам финансирования инициативы, требующие обособленного учета на всех стадиях жизненного цикла проекта. В образовательных организациях высшего образования (ООВО) проектная деятельность приобретает системный характер, однако ее отчетное обеспечение не соответствует современным требованиям: отсутствуют единые методические принципы, классификационные подходы и стандартизированные формы отчетности. В работе обоснованы направления совершенствования отчетного обеспечения проектной деятельности в ООВО.

Все цели и задачи, поставленные в исследовании, достигнуты автором Заргарян Н.Р. в полной мере благодаря предложенным теоретическим положениям и организационно-методическим решениям, направленным на развитие управленческой отчетности по проектам и устранение отмеченного противоречия.

Важными представляются выделенные автором три группы факторов развития отчетности: эволюционные (конвергенция, разнородность объектов, масштабируемость); макроэкономические (глобализация, кризисы, устойчивость, цифровизация) и концептуальные (теории систем, проектов, стейкхолдеров, рациональных ожиданий) (стр. 10-11). Представленные группы факторов отражают научную логику учета, его теоретическую базу и процесс раскрытия данных, а также инструментальные требования к учету и внутреннему контролю в вузе. Полученные выводы переосмысливают роль отчетности в управлении и задают вектор её развития, где учитываются финансовые и нефинансовые показатели.

Практическую ценность представляет методика «Оценка уровня развития проектной деятельности в ООВО», которая, исходя из уровня проектной зрелости для четырех типов университетов (зрелый, развитый, формирующийся, начальный) предлагает рекомендации по корректировке учетной политики от полной разработки регламента управленческой отчетности по проектам до частичной доработки существующих локальных норм. Каждый вариант обоснован оценкой влияния финансовой модели, финансово-хозяйственных показателей университета и направлен на внедрение системного учетно-контрольного сопровождения проектов (табл. 2).

Автором разработано организационно и методическое обеспечение внутреннего контроля управленческой отчетности по проектам, отличающееся стандартизацией процессов выявления нарушений с применением алгоритма и актуальностью для различных пользователей информации (стр. 20-25). Однако отметим, что предложенный инструментарий (рис. 5) ориентирован на выявление искажений в отчетности, но не предусматривает предупредительных мероприятий по их минимизации.

Несмотря на указанное замечание, работа носит целостный характер, обладает приращением новых знаний и практической значимостью, а ее автор Заргарян Н.Р. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика. Диссертация автора соответствует требованиям пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК Министерства образования и науки РФ (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842).

Заведующий кафедрой «Учет и бизнес-анализ» ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I»
доктор экономических наук, профессор
«16» сентября 2026 г.

 Т. П. Сацук

Согласна на обработку персональных данных в установленном порядке.
Контактная информация: Адрес: 394030, Санкт-Петербург, Московский проспект, д. 9.
Телефон: +7 (812) 457-83-01 e-mail: buh@pspu.ru

Подпись заверяю:

