

В диссертационный совет 35.2.036.03
при ФГБОУ ВО «Ставропольский
государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Заргарян Нины Руслановны

на тему: «Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных организациях высшего образования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Деятельность образовательных организаций высшего образования финансируется из множества источников – бюджетные ассигнования, гранты, субсидии, доходы от хозяйственной деятельности, что обуславливает необходимость детализированного учета для обеспечения целевого расходования средств и прозрачности финансовых потоков. Однако существующая практика учета не позволяет в полной мере отслеживать движение средств по проектам, программам и портфелям, создавая риски нецелевого использования. Сложившиеся подходы к отчетности не обеспечивают интеграции учетных данных по источникам финансирования с фазами проектов, что снижает качество информационного обеспечения для принятия управленческих решений. Разработанная автором система управленческой отчетности интегрирует учет по источникам финансирования с отражением затрат и результатов на каждой фазе жизненного цикла проекта. Такая интеграция обеспечивает формирование достоверной информации для всех категорий пользователей отчетности (рисунок 4, стр. 19). Отметим, актуальность работы в том, что университеты обладают рядом особенностей: множественность объектов учета; разнородность видов проектов; сочетание бюджетного и внебюджетного финансирования; которые не в полной мере учитываются существующими методиками управленческой отчетности. Разработка учетно-контрольного инструментария, адаптированного к этим особенностям, позволяет не только повысить достоверность учетных данных, но и создать методическую основу для оценки результата каждого проекта в достижение стратегических целей.

Важной методической проблемой формирования управленческой отчетности по проектам, является недостаточность теоретического базиса, который отражал бы сущностные характеристики проектов и одновременно задавал параметры учетных процедур. В существующих подходах группировка проектов осуществляется, как правило, по формальным признакам, не

учитывающим их влияния на организацию учета, контроля и оценки эффективности. Таким образом, предложенная классификация проектов (таблица 1, стр. 10-11) и концептуальная модель управленческой отчетности по проектам (рисунок 1, стр. 12) непосредственно взаимосвязаны и позволяют дифференцировать учетно-контрольные инструменты, адаптируя формы управленческой отчетности к специфике образовательных организаций высшего образования.

При общей положительной оценке диссертационной работы в ходе ознакомления с авторефератом возник отдельный вопрос, требующий дополнительного пояснения: в работе широко используются термины «система», «модель», «инструментарий», однако неясно их концептуальное различие и не определена теоретическая платформа (например, системный подход, процессный подход, теория управления), на которой базируется исследование.

Отмечая, высокий теоретический и прикладной уровень исследования, следует констатировать, что оно соответствует требованиям пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ Министерства образования и науки РФ (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842). Диссертационная работа на тему «Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных организациях высшего образования» является самостоятельным завершенным научно-квалификационным исследованием, а её автор – Заргарян Нина Руслановна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Я, Игониная Елена Сергеевна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертанта Заргарян Н.Р. и на их дальнейшую обработку.

Начальник кафедры
экономики и экономической безопасности
учебно-научного комплекса
противодействия экономическим и
налоговым преступлениям
Нижегородской академии МВД России
к.э.н., доцент
17 сентября 2026 г.

603950, Нижний Новгород, Анкудиновское ш., 3, Бокс-268
eligonina@mail.ru, +7 (920)024-14-74

Е.С. Игониная

