

В диссертационный совет
35.2.036.03, созданный на базе ФГБОУ ВО
«Ставропольский государственный
аграрный университет»
(г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д.12)

Отзыв

на автореферат диссертации Заргарян Нины Руслановны «Развитие управленческой отчетности по проектам в образовательных организациях высшего образования», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика

Актуальность темы исследования обусловлена трансформацией роли образовательных организаций высшего образования в условиях перехода к модели «Университет 3.0», что детерминирует расширение спектра реализуемых проектов и программ, финансируемых в рамках федеральных инициатив («Приоритет-2030», «ПИШ» и др.). Однако стремительное усложнение бизнес-процессов и внедрение проектного менеджмента не сопровождаются адекватным развитием учетно-контрольного и аналитического инструментария управленческой отчетности. Существующая система учета остается ориентированной преимущественно на традиционную бухгалтерскую (финансовую) отчетность и не позволяет осуществлять обособленный мониторинг затрат и результатов по фазам жизненного цикла проектов в разрезе финансовых и нефинансовых показателей. Указанное противоречие между возрастающей практической потребностью ООВО в прозрачной информации для стейкхолдеров и недостаточной теоретико-методологической разработанностью инструментов ее формирования обусловило выбор проблемной области исследования и подтверждает его высокую научную и практическую значимость. В этой связи тема диссертации Заргарян Н.Р. является актуальной, своевременной и практически значимой.

В своем исследовании автор сосредоточился на разработке комплекса теоретических и организационно-методических инструментов, направленных на формирование системы управленческой отчетности по проектам в ООВО, адаптированной к специфике проектного менеджмента и обеспечивающей информационную прозрачность реализации проектов на всех фазах их жизненного цикла.

Говоря о полученных автором результатах, необходимо отметить теоретическую и методологическую проработанность концептуальной модели управленческой отчетности по проектам в ООВО, выстроенной на обоснованных базовых и специфических принципах, среди которых особого внимания заслуживают дифференциация учетно-контрольных инструментов в зависимости от типа целевой модели университета и агрегирование финансовых и нефинансовых данных по фазам жизненного цикла проекта. Кроме того, заслуживает одобрения выделение и систематизация специфических особенностей проектного управления (диверсификация источников финансирования, разнородность получаемых результатов, разрыв учетных периодов), которые автор обоснованно положил в основу формирования предложенной модели, что обеспечивает ее адаптивность к реальным условиям функционирования ООВО и позволяет повысить прозрачность и

релевантность отчетной информации для всех заинтересованных сторон. Убедительной позицией автора является утверждение о необходимости комплексной диагностики уровня проектной зрелости ООВО, реализуемой через разработанную трехблочную методику (контент-анализ программ развития, типологическая группировка на основе «индекса проектного управления» и контент-анализ учетных политик), что позволяет не только идентифицировать проблемные зоны учетно-контрольного обеспечения, но и определить дифференцированные направления модернизации управленческой отчетности в зависимости от фактического состояния проектной деятельности конкретного университета. Заслуживает одобрения предложенная автором трехэлементная система учетного обеспечения, включающая аналитические счета, унифицированные бухгалтерские записи и схему информационных потоков. Такой комплексный подход обеспечивает не фрагментарное, а целостное решение проблемы обособленного учета затрат и результатов по проектам.

В то же время, в представленной классификации проектов (табл. 1 автореферата) выделены операционные, функциональные и трансформационные проекты. Однако в научной литературе и практике проектного менеджмента зачастую отсутствует однозначная граница между операционной и функциональной деятельностью, особенно в условиях процессно-ориентированного управления. Автору следовало бы более четко обосновать критерии разграничения указанных категорий и привести конкретные примеры из практики ООВО, иллюстрирующие их содержательное наполнение.

Диссертация Заргарян Н.Р. является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой. Выносимые на защиту положения обладают научной новизной. Работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, указанным в пп.9-14 «Положения о присуждения научных степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. №842.

Автор диссертации, Заргарян Нина Руслановна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Кандидат экономических наук, доцент кафедры статистики и кибернетики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»


Джикия Мари Константиновна

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»

Адрес: 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, д. 49

Телефон: +7 (919) 968-11-65

E-mail: dzhikiya@rgau-msha.ru



ПОДПИСЬ ЗАВЕДУЮЩЕГО
РУКОВОДИТЕЛЯ СЛУЖБЫ КАДРОВ И
ПОЛИТИКИ И ПРИЕМА ПЕРСОНАЛА

В.ЛОГУТОВ
202 г.

« 22 » сентября 2026г.