

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО «Новосибирский
государственный аграрный университет»
доктор экономических наук, профессор,
член-корреспондент РАН

Е.В. Рудой

« 25 » нояб 2025 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ведущей организации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет» на диссертационную работу **Скляр Максима Юрьевича** на тему: «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Актуальность темы диссертационного исследования. Российская Федерация последовательно реализует курс на экспортную ориентацию аграрного сектора экономики, отраженный в Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года. При этом ключевая роль в достижении намеченных целей в области наращивания поставок сельскохозяйственного сырья и продовольствия на мировой рынок принадлежит регионам, так как именно на местах формируются крупные экспортные проекты, создаются производственные мощности и логистические цепочки. Реализация данного вектора развития АПК в настоящее время происходит в условиях существенных трансформаций, связанных с серьезными внешними вызовами, влекущими за собой необходимость переориентации экспортных потоков на дружественные страны, усложнение логистики, расчетов и сертификации. Успешное осуществление таких масштабных изменений

возможно на основе разработки долгосрочной экспортной модели развития агропромышленного комплекса регионов. Без чёткой региональной экспортной стратегии сельхозтоваропроизводители и предприятия пищевой промышленности рискуют остаться в состоянии реактивного реагирования, испытывают затруднения с формированием собственной стратегии, что снижает их устойчивость и конкурентоспособность на внешнем рынке.

Вследствие этого проблемы, связанные с формированием региональной экспортной стратегии, а также стратегий развития экспортной деятельности предприятий АПК региона, является актуальной и перспективной темой исследования. Возникает необходимость разработки как теоретических аспектов стратегического процесса на мезо- и микроуровне, так и методических подходов к стратегическому планированию с учетом особенностей агропромышленного комплекса. Также важной задачей в контексте исследования является совершенствование направлений и мер государственной поддержки агроэкспорта на современном этапе развития экономики АПК.

В этой связи, актуальность темы диссертационного исследования Скляр М. Ю. не вызывает сомнения, так как представляет собой решение стратегически важной экономической проблемы в современных условиях, обусловлена необходимостью комплексного подхода к разработке теоретических положений, апробации методического инструментария и разработке практических рекомендаций по стратегическому планированию развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Обоснованность теоретических положений, выводов и рекомендаций научного исследования определяется: логической завершенностью исследования, корректным определением объекта и предмета, достижением цели и объективно направленного для ее решения комплекса задач; использованием результатов диссертационной работы в практической

деятельности Министерства сельского хозяйства; содержанием публикаций автора; обсуждением результатов на научно-практических конференциях.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Основные положения и рекомендации, сформулированные в диссертации, базирующиеся на использовании современных методов научного познания, представляются достоверными. Степень достоверности и обоснованности научных выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждаются следующими положениями:

1) методологической основой диссертационного исследования послужил системный, структурно-продуктовый, индикативно-итерационный и инкрементальный подходы, на основе которых автор творчески объединил различные направления отечественных и зарубежных научных разработок в обозначенной предметной области, убедительно аргументировал выводы и предложения, изложенные в работе. В диссертации широко использованы общенаучные и специальные методы исследования: индукция, дедукция, экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный, экспертного опроса, контент-анализа, трендового анализа, оценки структурных сдвигов, анализа чувствительности критериев эффективности проекта, ABC-XYZ-метод;

2) обобщением научных знаний в области теории и практики стратегирования, развития агроэкспорта и его государственной поддержки, а также аргументацией направлений их совершенствования исходя из особенностей исследуемой проблемы;

3) выводами диссертации, сформулированными на основе анализа, критической оценки и обобщения результатов исследований отечественных и зарубежных ученых по проблемам развития внешнеторговой деятельности предприятий АПК, стратегическому управлению процессом продвижения национального агроэкспорта на мировой рынок и государственной поддержки данного процесса, статистической информации из официальных

источников, нормативных документов органов законодательной и исполнительной власти Российской Федерации по вопросам формирования экспортно ориентированной модели развития АПК, положений, содержащихся в материалах научных конференций, статьях периодических изданий, монографических исследований и экспертного опроса.

По теме диссертации опубликовано 14 научных работ автора общим объемом 7,83 п. л. (авт. – 5,80 п. л.), из них 5 публикаций (4,25 п. л., в т. ч. авт. – 3,37 п. л.) – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК, 1 публикация (0,83 п. л., в т. ч. авторских – 0,16 п. л.) – в изданиях, входящих в международную базу данных; 1 глава в коллективной монографии (0,55 п. л., в т. ч. авторских – 0,27 п. л.), 7 публикаций (2,2 п. л., в т. ч. авт. – 2,0 п. л.) – в других изданиях.

Научная новизна полученных автором результатов

Научная новизна состоит в развитии теоретико-методических положений и инструментария средств стратегического планирования экспортной деятельности предприятий регионального АПК как системы взаимосвязанных процессов на мезо- и микроуровне. Исходя из общей концепции диссертационного исследования, сформулированы его основные направления и получены результаты, к наиболее значимым из которых следует отнести:

- развитие теоретических положений об особенностях экспортных стратегий в агропромышленном комплексе, структурированных по уровням формирования, а также в соответствии с целями развития, содержанием стратегии и спецификой ее разработки;

- обоснование направлений реструктуризации системы государственной поддержки разных групп экспортеров продукции АПК с учетом целевого комплекса развития агроэкспорта, конкретизированного в Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, а также в

Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года;

- построение конфигурации стратегического планирования развития регионального агроэкспорта, включающей предлагаемый порядок разработки стратегии для регионального уровня и для уровня предприятий, взаимосвязь между которыми позволяет обеспечить индикативно-итерационный подход;

- обоснование и апробация методов и инструментов, входящих в состав методического комплекса для разработки региональной стратегии развития агроэкспорта, концептуальной основой которого является структурно-продуктовый подход;

- разработка двух моделей экспортного проекта (локального и зонтичного сетевого), которые являются начальным этапом в рамках инкрементального подхода к стратегическому планированию на микроуровне, способствующему поэтапному освоению стратегирования, а также развитию кооперативных форм внешнеторговой деятельности.

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития науки и практики

К наиболее существенным результатам исследования, обладающим научной новизной, имеющим теоретическое и практическое значение, относятся следующие.

В работе исследуются преимущества и проблемные области экспортно ориентированной модели развития АПК, на основе чего аргументируется необходимость усиления роли стратегического планирования и управления в решении задач развития агроэкспорта в нынешней ситуации (п 1.1). С учетом современных достижений в области теории стратегического планирования, рассмотрена сущность стратегий, связанных с экспортной деятельностью в агропромышленной сфере, а также идентифицированы и систематизированы их особенности, характерные для регионального уровня и уровня предприятий (п 1.2). С целью обоснования направлений развития системы государственной поддержки экспортной деятельности в АПК исследовано ее

значение, изучены представленные в публикациях ключевые проблемы, а также проведена классификация актуальных целей развития агроэкспорта в системе государственной аграрной политики, обозначенных в нормативных документах федерального уровня. Это позволило, используя предложенный автором структурно-продуктовый подход, распределить продукцию АПК и предприятия, производящие и (или) поставляющие ее на внешний рынок, по категориям, в соответствии с которыми предложено провести реструктуризацию мер государственной поддержки (п.1.3).

Аналитическим путем был доказан вывод о том, что в российском аграрном секторе наблюдается устойчивая тенденция к увеличению как стоимостных, так и натуральных показателей экспорта, однако товарная диверсификация остается недостаточной (п.2.1). Комплексная оценка товарной и территориальной диверсификации в разрезе товарных групп и позиций, проведенная на примере Ставропольского края, подтвердила указанный вывод, в результате чего аргументирована необходимость принятия мер стратегического характера для повышения конкурентоспособности отечественных агропродовольственных товаров на мировом рынке, в том числе с помощью совершенствования государственной поддержки (п.2.2). Прикладное значение имеют полученные автором результаты анализа проблем экспортной деятельности, ее поддержки государственными и некоммерческими структурами Ставропольского края, выполненного с помощью контент-анализа и двухуровневого экспертного опроса и ставшего основой для разработки предложений в области развития экспорта продукции АПК (п.2.3).

Диагностика состояния стратегических процессов в агроэкспорте Ставропольского края на основе анализа документов стратегического характера, сформированных на региональном и муниципальном уровнях, позволила выявить их несогласованность, фрагментарность, отсутствие обоснования путей развития экспортного потенциала, ряд других недостатков. Для их преодоления автором предложено использование

индикативно-итерационного подхода к стратегическому планированию регионального агроэкспорта, а также разработана его двухуровневая модель (п.3.1).

Это концептуальное положение, а также структурно-продуктовый подход, послужили основой формирования методического комплекса для разработки стратегии развития агроэкспорта в регионе. Важное практическое значение имеют предложенные автором методы и инструменты, входящие в состав данного методического комплекса, часть из которых апробированы на примере данных о поставках продукции АПК Ставропольского края на внешний рынок (п.3.2).

Практический интерес вызывают методические подходы автора к стратегическому планированию на микроуровне, базирующиеся на инкрементальном подходе. Автором обоснованы характеристики и порядок создания локального проекта, которые могут быть использованы начинающими экспортерами для освоения стратегического управления агроэкспортом. Разработка крупного проекта поставок стратегически приоритетной для региона продукции АПК предлагается в форме зонтичной сетевой структуры с государственным участием, преимуществом которой являются развитие кооперативных принципов в организации экспорта (п.3.3).

Все вышесказанное позволяет утверждать, что диссертационная работа представляет собой завершенное самостоятельное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне, содержит элементы научной новизны и имеет четко выраженную практическую направленность.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты и выводы диссертации могут быть рекомендованы к использованию по следующим направлениям:

1. В нормотворческой деятельности российских субъектов агробизнеса при разработке рекомендаций по развитию процессов поставок продукции АПК на внешний рынок.

2. В работе региональных министерств и ведомств, курирующих агропромышленный комплекс, при разработке локальных нормативных документов стратегического характера, в части обоснования приоритетных для экспорта продуктовых линеек и индикаторов стратегического развития, выделения отраслей-драйверов, формирования крупных экспортных проектов, подготовки комплекса мер поддержки экспортеров разных направлений деятельности.

3. В деятельности предприятий, занимающихся производством сельскохозяйственной и пищевой продукции, при разработке экспортных проектов, стратегий, связанных с интенсификацией поставок продукции на внешний рынок, освоением экспортной кооперации.

4. В высших учебных заведениях при преподавании экономических дисциплин с аграрной спецификой и подготовке для них учебников, учебных и методических пособий.

5. При организации курсов по дополнительным образовательным программам для получения профессиональных знаний и компетенций, направленных на развитие внешнеэкономической деятельности в аграрном секторе экономики.

Замечания по содержанию диссертации

Отмечая актуальность, теоретическую значимость и практическую направленность выводов и рекомендаций исследования М. Ю. Скляр, целесообразно обратить внимание на ряд положений, которые нуждаются в дополнительной аргументации и уточнении:

1. В первой главе диссертации автор аргументировал важность стратегических подходов к развитию экспортной деятельности в АПК на мезо- и микроуровне (с. 18-19, 24, 26-33), что позволило в третьей главе сформировать авторский подход к созданию двухуровневой системы стратегического планирования развития регионального агроэкспорта (с.101-104). Вместе с тем следовало более четко обосновать, для чего субъекту агроэкспорта необходима региональная стратегия.

2. На рисунке 2.1 (с. 48) в качестве единиц измерения использованы одновременно рубли и доллары. В анализе данных рисунка следовало пояснить, как сравниваемые темпы роста выглядят в одной валюте.

3. В диссертации отсутствует явное обоснование выбора Ставропольского края в качестве объекта исследования, которое могло бы усилить аргументацию региональной специфики и значимости работы.

4. На наш взгляд, следовало обосновать критерии выбора только 8 муниципальных округов Ставропольского края для проведения контент-анализа Стратегий социально-экономического развития данных территориальных формирований (с. 96).

Вместе с тем, отмеченные недостатки не снижают общей высокой оценки данного исследования.

Общее заключение по диссертации

Таким образом, изучив достоинства и недостатки диссертационной работы, можно утверждать, что диссертация Скляр Максима Юрьевича на тему: «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является законченной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям критериев п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года, №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Содержание диссертации соответствуют требованиям Паспорта специальностей ВАК России 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК): п. 3.9. Внешнеэкономическая деятельность сельскохозяйственных и агропромышленных компаний и предприятий; п. 3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК, а его автор, Скляр Максим Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Отзыв ведущей организации на диссертационную работу обсужден и одобрен на заседании кафедры управления и отраслевой экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет», протокол № 6 от 24 ноября 2025 г.

Доктор экономических наук, доцент
кафедры управления и отраслевой
экономики
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ



Астра Анжелика
Александровна

Заведующая кафедрой управления и
отраслевой экономики
ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ,
кандидат экономических наук, доцент



Щербакова
Наталья Александровна

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет»
Почтовый адрес: 630039, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160
Телефон: Тел.: +7 (383) 267-38-11
E-mail: rector@edubiotech.ru
Официальный сайт: <https://edubiotech.ru>

