

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.036.03,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФГБОУ ВО «СТАВРОПОЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»,
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 23.12.2025 г. № 28

О присуждении Скляр Максиму Юрьевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса принята к защите 21.10.2025 г. (протокол заседания № 24) диссертационным советом 35.2.036.03, созданным на базе ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации (355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, 12, приказ Минобрнауки от 01.06.2023 г. №1193/нк).

Соискатель Скляр Максим Юрьевич, 20 октября 1998 года рождения. В 2020 году соискатель окончил ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» по направлению «Экономика», профиль образовательной программы «Мировая экономика», присвоена квалификация бакалавр (диплом от 14 июля 2020 г. 102624 4544093). В 2022 году соискатель окончил ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» по направлению подготовки «Экономика», профиль образовательной программы «Экономика фирмы и отраслевых рынков», присвоена квалификация магистр (диплом с отличием от 07 июля 2022 г. 102624 5271588). В 2025 году соискатель окончил аспирантуру очной формы в ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (диплом от 14 июля 2025 г. № 102624 0014546).

С сентября 2025 года по настоящее время работает в Институте среднего профессионального образования ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» в должности преподавателя.

Диссертация выполнена на кафедре агроэкономики и маркетинга ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Банникова Наталья Владимировна, ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», профессор кафедры агроэкономики и маркетинга.

Официальные оппоненты:

1. Силаева Лидия Павловна, доктор экономических наук, профессор, ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», главный научный сотрудник отдела территориально-отраслевого разделения труда в АПК;

2. Фалина Наталья Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина», заведующий кафедрой финансов,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет» (г. Новосибирск) в своем положительном заключении, подписанном Астра Анжеликой Александровной, доктором экономических наук, доцентом и заведующей кафедрой управления и отраслевой экономики, Щербаковой Натальей Александровной, кандидатом экономических наук, доцентом, указывает, что диссертация Скляр М.Ю. представляет собой завершенное самостоятельное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне, содержит элементы научной новизны и имеет четко выраженную практическую направленность.

Соискатель имеет 14 научных работах общим объемом 7,83 п. л. (авт. – 5,80 п. л.), из них 5 публикаций (4,25 п. л., в т. ч. авт. – 3,37 п. л.) – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК, 1 публикация (0,83 п. л., в т. ч. авторских – 0,16 п. л.) – в изданиях, входящих в международную базу данных; 1 глава в коллективной монографии (0,55 п. л., в т. ч. авторских – 0,27 п. л.), 7 публикаций (2,2 п. л., в т. ч. авт. – 2,0 п. л.) – в других изданиях, в т. ч.: 1) Скляр, М. Ю. Экспортные стратегии в АПК: особенности и их классификация // Исследование проблем экономики и финансов. – 2025. – 2:4; 2) Скляр М. Ю. Методические подходы к развитию системы стратегического планирования развития регионального агроэкспорта / М. Ю. Скляр // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 5. – Т. 7. – С. 139–147; 3)

Bannikova, N. Research of Structural Dynamics of Export of Grain and Its Processing Products / N. Bannikova, N. Vorobyeva, M. Sklyar, A. Baicheroва, E. Pupynina // Innovations in Sustainable Agricultural Systems (ISAS 2024). – 2024. – Volume 2. P. 261-273. Режим доступа: https://doi.org/10.1007/978-3-031-72556-2_26 и др.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Все научные результаты, представленные в диссертации и выносимые на защиту, получены лично автором.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» (г. Москва): профессор кафедры экономики и организации производства, доктор экономических наук, профессор Чутчева Ю.В. указывает на замечание: «В автореферате недостаточно полно обоснован принцип выделения приоритетных отраслей-драйверов для формирования экспортной стратегии, что может затруднить дальнейшее транспонирование предложенной методики в другие регионы с отличающейся отраслевой структурой».

2. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (г. Санкт-Петербург): заведующая кафедрой организации аграрного производства и менеджмента, доктор экономических наук, профессор Винничек Л.Б. указывает на следующие замечания: «1. В пункте 5 Методического комплекса для разработки Стратегии развития агроэкспорта в регионе» (таблица 2, с. 16) рекомендуется «реструктуризация мер, обоснование адресных мер поддержки агроэкспорта», но их конкретное содержание и механизмы реализации не детализированы в автореферате, что затрудняет понимание их практической применимости. 2. Желательно бы пояснить, почему для формирования индикаторов были использованы линейные функции (С. 18 – 19)?».

3. ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н. В. Парахина» (г. Орел): директор института экономики и информационных технологий, доктор экономических наук, профессор Прока Н.И. указывает на следующие замечания: «В обосновании рисков экспортного проекта указано, что при анализе чувствительности критериев эффективности проекта в качестве инвестиционной составляющей (если экспортный проект не связан с капиталовложениями) целесообразно рассматривать потребность в оборотных средствах (стр. 20), однако при

описании результатов, представленных на рис. 5 (стр. 21), не приведены данные, в каком размере учтена потребность в оборотных средствах. Насколько эта сумма влияет на результаты проекта? Почему в анализе чувствительности данный параметр не был использован?»

4. ФГБОУ ВО «Волгоградский аграрный государственный аграрный университет» (г. Волгоград): профессор кафедры «Экономическая безопасность», доктор экономических наук, профессор Попова Л.В. указывает на такой недостаток: «Недостаточно наглядно отражается в автореферате влияние таких элементов, как институциональные и инфраструктурные ограничения развития экспортного потенциала предприятий, что затрудняет оценку возможных рисков и факторов успеха на практике».

5. ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» (г. Мичуринск): профессор кафедры управления и делового администрирования, доктор экономических наук, профессор Анциферова О.Ю. указывает на следующие замечания: «1. Требуется пояснения выбор экспортного объекта, предлагаемого к внедрению и рассматриваемого на рисунке 5, поскольку на странице 20 автореферата рассматривается проект с другим названием. 2. Из автореферата не понятно, что автор подразумевает под «созданием экспортной экосистемы», указанным в блоке 15 на схеме особенностей экспортных стратегий в АПК (стр. 10, рисунок 1)».

6. ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» (г. Воронеж): заведующая кафедрой управления и маркетинга в АПК, доктор экономических наук, профессор Закшевская Е.В. отмечает недостаток работы: «Недостаточное внимание уделено макроэкономическим рискам, связанным с волатильностью валютных курсов и возможными изменениями торговых режимов на ключевых экспортных направлениях. Также целесообразно было бы глубже проработать механизмы межрегиональной координации в агроэкспорте, особенно в контексте формирования объединённых логистических и маркетинговых платформ».

7. ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет» (Ростовская область, Октябрьский район, посёлок Персиановский): заведующий кафедрой экономики и товароведения, доктор экономических наук, профессор Бунчиков О.Н. указывает на следующее замечание: «Из автореферата непонятно, о чем идет речь в блоке 2 «Адаптационные возможности» на рисунке 1, отражающем особенности экспортных стратегий в АПК (стр. 10)».

8. ФГБОУ ВО «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова» (г. Саратов): профессор кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК», доктор экономических наук, профессор Глебов И.П. указывает на следующее замечание: «Следовало дать сравнительную характеристику агроэкспорта Ставропольского края с другими (ведущими в области развития АПК) регионами РФ, а также рассмотреть вопрос о применимости разработанных автором положений для других регионов страны».

9. ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет» (г. Красноярск), и.о. заведующего кафедрой управления социально-экономическими системами, доктор экономических наук, доцент, Чепелева К.В. указывает на следующие замечания: «1. Требуется уточнение (рис. 1, стр. 10). В исследовании автор выделяет особенности экспортных стратегий в АПК. Однако неясно, чем адаптационные возможности и региональная специфика аграрного производства отличаются? Адаптационные возможности, в том числе, могут быть обусловлены спецификой региональных ресурсов и предприятий. 2. Следовало бы подробнее изложить предложения автора в методическом комплексе для разработки Стратегии развития агроэкспорта в регионе (табл. 2, стр. 16). В частности, согласно действующему механизму управления экспортом АПК и системы стратегического планирования развития регионального агроэкспорта в регионе, кто и какой этап мог бы реализовать, используя предложенные подходы, методы, инструменты?».

10. ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им Х. М. Бербекова» (г. Нальчик): профессор кафедры экономики и учетно-аналитических информационных систем, доктор экономических наук, профессор, Аликаева М. В. указывает на следующее замечание: «В автореферате не представлены направления государственной поддержки экспортной деятельности регионального АПК».

11. ФГБНУ «Росинформагротех» (г. Москва): ведущий научный сотрудник, кандидат экономических наук Войтюк В.А. дает такое замечание: «Требуется уточнения вопрос по рисунку 6: какие решения должны принимать начинающие экспортеры при наступлении неблагоприятного сценария реализации экспортного проекта?».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций по профилю

диссертационного исследования, способностью определить научную и практическую ценность работы.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработана** концептуальная схема реструктуризации системы государственной поддержки агроэкспорта, базирующаяся на оригинальном структурно-продуктовом подходе к классификации производителей продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья в зависимости от их функциональной роли в экспортно ориентированных цепочках создания стоимости, способствующая обеспечению адресности мер поддержки в соответствии с составом приоритетных товаров, поставляемых на мировой рынок продовольствия агропромышленным комплексом региона;

– **разработаны** две модели экспортных проектов, предлагаемых в качестве пилотных инициатив на микроуровне в рамках инкрементального подхода, позволяющего начинающим субъектам агроэкспорта последовательно наращивать свои компетенции (модель «локальный проект»), а также осваивать кооперативные формы внешнеторговой деятельности при участии государства (модель «зонтичный сетевой проект»);

– **предложено** выделение стратегий агроэкспорта в самостоятельный объект теоретического анализа, в рамках которого установлены и систематизированы их отличительные особенности в трех контекстуально-обусловленных аспектах (общие для всех уровней, свойственные стратегиям на мезо- и микроуровне), дана их развернутая характеристика в разрезе целей, структуры, содержания, процесса разработки;

– **предложено** и апробировано методическое обеспечение для стратегического планирования развития агроэкспорта в регионе, включающее набор методов и инструментов по каждому этапу формирования стратегии, отличительной особенностью которого является использование структурно-продуктового подхода к обоснованию отраслей-драйверов и крупных экспортных проектов, индикаторов стратегического развития, направлений дифференциации общих и специфических мер поддержки производителей и поставщиков продукции АПК на мировой рынок;

– **доказана** целесообразность и обоснованы параметры построения двухуровневой системы стратегического планирования развития регионального агроэкспорта, формирование целевой модели которого базируется на использовании индикативно-

итерационного подхода к согласованию интересов предприятий-экспортеров с региональными приоритетами и позволяет обеспечить координацию направлений стратегического развития в вертикальной проекции (с документами федерального уровня) и в горизонтальной проекции (с документами регионального уровня).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказаны** теоретические положения, расширяющие представление о роли стратегического планирования в реализации экспортно-ориентированной модели развития АПК, в контексте применения системного подхода к исследованию стратегических процессов на микро-, мезо- и макроуровне, а также структурно-продуктового подхода к совершенствованию этих процессов;

- **применительно к проблематике диссертации результативно** использован авторский исследовательский комплекс, включающий системный, структурно-продуктовый, индикативно-итерационный и инкрементальный подходы, а также индукцию, дедукцию, экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный методы, экспертный опрос, контент-анализ, оценку структурных сдвигов, анализ чувствительности критериев эффективности проекта, трендовый анализ, ABC-XYZ-метод, в совокупности позволившие идентифицировать проблемные зоны экспортной деятельности в АПК и обосновать дополняющие направления ее развития;

- **изложены** положения, основанные на результатах анализа комплекса актуальных стратегических целей национальной экспортной политики в аграрной сфере экономики, обозначенных в документах федерального уровня, позволившие уточнить перспективы направлений их реализации на региональном уровне, и обосновать возможности совершенствования мер государственной поддержки, которые будут способствовать достижению обозначенных целей;

- **раскрыт** комплекс ключевых проблем, сложившихся в системе государственной поддержки экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольственных товаров на современном этапе;

- **изучены** эволюция теории стратегического планирования и современные достижения в этой области, что позволило обосновать авторскую аргументацию сущности и видов экспортных стратегий в региональном АПК, выявить и привести в систему их особенности;

- **проведена модернизация** подходов к исследованию продуктовой и территориальной диверсификации агроэкспорта на основе распределения товарных

групп и позиций продукции АПК, а также стран-партнеров, по трем категориям в соответствии с критерием доли их вклада в результаты экспортной деятельности.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработан и принят к внедрению** методический комплекс для разработки стратегии развития агроэкспорта в регионе, что подтверждается справкой о внедрении Министерства сельского хозяйства Ставропольского края;

- **определены** перспективы практического использования комплекса подходов, методов и инструментов как методической основы для обоснования географических приоритетов и отраслей-драйверов расширения экспортной деятельности, индикаторов стратегического развития регионального агроэкспорта, планирования крупных экспортных проектов и адресных мер государственной поддержки, поиска стейкхолдеров;

- **создана** система практических рекомендаций по стратегическому планированию на микроуровне, включающая: для локального экспортного проекта – порядок работы, позволяющий обосновать задачи, планируемые действия, возможности использования инструментов поддержки экспортной деятельности, а также оценить риски с помощью анализа чувствительности критериев эффективности проекта; для зонтичного сетевого проекта – организационные параметры и схему распределения прибыли;

- **представлены** предложения по дальнейшему развитию системы межрегиональной координации экспортной деятельности в АПК посредством разработки новой бизнес-модели продвижения агроэкспорта, в том числе формирования института внешнеторгового посредничества для малого и среднего бизнеса с целью снижения межрегиональной конкуренции на мировых агропродовольственных рынках.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория** основана на фундаментальных и прикладных исследованиях отечественных и зарубежных ученых, концепциях, посвященных проблематике стратегического планирования развития экспортной деятельности в АПК, что вполне согласуется с прикладными аспектами диссертационного исследования и полученными в его ходе научными результатами;

- **идея базируется** на анализе состояния и динамики поставок продукции АПК России и Ставропольского края на мировой рынок в разрезе основных товарных групп, а также на исследовании проблем экспортной деятельности, выполненном с помощью

двухуровневого экспертного опроса и контент-анализа документов стратегического характера, сформированных на региональном и муниципальном уровнях;

– **использованы** сравнение авторских данных и данных, полученных ранее, по вопросам экспортной активности субъектов малого и среднего предпринимательства, использовании мер государственной поддержки агроэкспорта, проблемам экспортной деятельности в АПК и ее стратегического планирования на мезоуровне;

– **установлено**, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным концепциям в области стратегического менеджмента и экспортно-ориентированной модели развития АПК; подтверждают известные тенденции ведения экспортной деятельности на современном этапе; ссылки на авторов и источники, используемые при заимствовании информации, оформлены корректно;

– **использованы** современные научно-методические приемы сбора и обработки статистической и экспертной информации, относящейся к экспортной деятельности предприятий регионального агропромышленного комплекса; нормативные документы органов законодательной и исполнительной власти Российской Федерации и Ставропольского края, определяющие параметры экспортно ориентированной модели развития АПК; статистические данные Федеральной службы государственной статистики по Ставропольскому краю, Российского экспортного центра, Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России, Международного торгового центра (ITC Trade); информационно-аналитические материалы Министерства сельского хозяйства и Министерства экономического развития Ставропольского края, а также соответствующие научные статьи, монографические исследования, данные Интернет-ресурсов.

Личный вклад соискателя состоит в получении новых научных результатов:

- постановке цели и задач диссертационного исследования, непосредственном участии соискателя во всех этапах исследовательского процесса, включая получение, обработку исходных данных и обоснование практических рекомендаций по реализации положений стратегического развития регионального агроэкспорта, интерпретацию научно-методических и статистических данных; личном участии во внедрении результатов исследования в практику работы региональных органов исполнительной власти;

- разработке понятийного аппарата, методических подходов к стратегическому планированию экспортной деятельности предприятий регионального АПК;

- обосновании стратегических направлений развития и стимулирования экспорта в агропромышленном комплексе региона;

- апробации результатов исследований на научно-практических конференциях различного уровня и в открытой печати;
- подготовке 14 публикаций основных результатов исследования;
- составлении оригинального иллюстративного графического и табличного материала, отражающего результаты исследования (33 таблицы, 22 рисунка, 8 приложений).

В ходе защиты были высказаны критические замечания относительно актуальности цифровизации представленного инструментария моделирования процессов агроэкспорта, дальнейшей адаптации модели экспортного проектирования для крупных экспортеров продукции АПК, трансформации методического комплекса для практического его использования региональными специалистами.

Соискатель Скляр Максим Юрьевич ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию разработки двухуровневой системы стратегического планирования развития регионального агроэкспорта, особенностей зонтичного сетевого проектов, критериев выбора восьми муниципальных округов для проведения контент - анализа разработанных ими стратегий.

На заседании 23 декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи, направленной на обоснование стратегических аспектов развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК, присудить Скляр Максиму Юрьевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 13 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса участвовавших в заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 14, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель
диссертационного совета
Ученый секретарь
диссертационного совета



Бобрышев Алексей Николаевич

Мавленко Ирина Геннадьевна

«26» декабря 2025 г.