

В диссертационный совет 35.2.036.03,  
созданный на базе федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования «Ставропольский  
государственный аграрный  
университет»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы Скляр Максима Юрьевича  
на тему «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий  
регионального АПК», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

Актуальность избранной диссидентом темы не вызывает сомнений. В диссертационном исследовании поставлена и решена актуальная задача определения направлений и методов стратегического планирования экспорта на уровне регионального агропромышленного комплекса. Выбранная тема представляет интерес не только для специалистов в области экономики АПК, но и для органов управления, предпринимателей – действующих и потенциальных экспортеров. В настоящее время сложилось противоречие между потребностью в устойчивом развитии экспортной деятельности и недостатком научно обоснованных методик по ее стратегическому планированию, что подтверждает своевременность и значимость проведенного исследования.

Предложенный автором оригинальный методический комплекс разработки стратегии развития агроэкспорта в регионе позволяет повысить эффективность государственного и отраслевого управления экспортной деятельностью и отражает современные подходы стратегического планирования. Автор корректно использует современные методы экономического анализа, структурно-продуктовый, инкрементальный и индикативно-итерационный подходы. Все расчеты по реализации методических разработок приведены на уровне Ставропольского края, аргументированы выводы по ключевым аспектам стратегирования.

Обоснованность полученных результатов подтверждается согласованностью с фактическими данными регионального агроэкспорта, экспертными оценками и сопоставительным анализом с другими регионами, а также адаптацией к требованиям федеральных и региональных программ. Положения, выводы и рекомендации, сделанные автором, соответствуют современному уровню научных исследований и могут быть использованы на практике для совершенствования региональной аграрной политики.



Серьезных просчетов и методических ошибок в работе не обнаружено; достигнута достаточная точность расчетов, выводы логичны и хорошо аргументированы.

Вместе с тем, в качестве замечания необходимо отметить следующее:

1. Недостаточно наглядно отражается в автореферате влияние таких элементов, как институциональные и инфраструктурные ограничения развития экспортного потенциала предприятий, что затрудняет оценку возможных рисков и факторов успеха на практике.

Указанное замечание не снижает общей ценности и новизны диссертационной работы и носит рекомендательный характер.

В целом, диссертационная работа представляет собой завершенное научное исследование, обладающее необходимым уровнем научной новизны, теоретической и практической значимости для регионального агропромышленного комплекса, соответствует требованиям, установленным пп. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор Скляр Максим Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Профессор кафедры «Экономическая безопасность».

факультета прикладной экономики и управления

ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ,

доктор экономических наук, профессор

Попова Лариса Витальевна

7 ноября 2025 г.

Научная специальность лица, составляющего отзыв:

08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит

Я, Попова Лариса Витальевна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертанта Скляр Максима Юрьевича, и их дальнейшую обработку.

#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ)  
Юридический адрес: 400002, Волгоградская область, г. Волгоград,  
пр. Университетский, д. 26, официальный сайт: <http://www.volgau.com/>  
Тел.(рабочий): +7(8442)41-17-84,  
E-mail: volgau@volgau.com

Подпись(и)   
Лариса Витальевна

Заверяю начальник Управления кадровой политики и делопроизводства  
  
Е.Ю. Коротич  
07.11.2025