

## ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, профессора  
**Банниковой Натальи Владимировны** на диссертационную работу  
Скляр Максима Юрьевича на тему: «Стратегия развития экспортной  
деятельности предприятий регионального АПК»,  
представленную на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук по научной специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:  
экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Скляр Максим Юрьевич, 1998 года рождения, окончил в 2020 году ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль подготовки «Мировая экономика». В 2022 году окончил магистратуру в ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика». В 2022 году поступил в очную аспирантуру ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» специализация «Экономика сельского хозяйства и АПК» в которой и обучается по настоящее время.

В процессе подготовки диссертации Скляр Максим Юрьевич проявил трудолюбие, организованность, инициативность, творческие способности, целеустремленность и самостоятельность при выполнении исследований, способность на достаточно высоком уровне дискутировать, обсуждая научные результаты. Добросовестно занимался поиском, выборкой, анализом данных, подготовкой научных материалов для публикации в открытой печати.

Все вышеперечисленное позволяет говорить о сформировавшемся ученом, обладающим потенциалом для проведения научных исследований. Научные результаты, содержащиеся в диссертации, опубликованные в научных изданиях и выносимые на защиту, получены автором лично.

Обоснованность положений, выводов, практических рекомендаций подтверждается: логически грамотной и методически выверенной формулировкой темы, цели, задач, объекта, предмета исследования, практической и теоретической значимости диссертации, построением структуры работы с учетом теоретических, методических и прикладных аспектов исследования на основе применения системного, а также структурно-продуктового, индикативно-итерационного и инкрементального подходов, и таких методов исследования, как индукция, дедукция, экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный, экспертного опроса, контент-анализа, трендового анализа,

оценки структурных сдвигов и структурного сопоставления, анализа чувствительности критериев эффективности проекта, ABC-XYZ – метода, которые составляют теоретическую и методическую основу диссертации; апробацией полученных результатов.

Актуальность проведенного исследования подтверждается следующими обстоятельствами:

- проблемы использования стратегических подходов к развитию аграрного экспорта представлены достаточно широко на современном этапе развития экономической науки, но особенности данного вида стратегий, в том числе на мезо- и микроуровне, методические аспекты их формирования, системный характер стратегического процесса, изучены фрагментарно;

- многоканальный характер государственного регулирования и поддержки экспортной деятельности предприятий агробизнеса обуславливает запрос на реструктуризацию этих мер в соответствии с приоритетными целями развития экспорта продукции российского АПК.

В процессе работы над диссертацией Склад Максим Юрьевич всесторонне изучил концептуальные и практические подходы отечественных и зарубежных авторов к исследованию стратегических аспектов развития агроэкспорта, выявил и систематизировал особенности экспортных стратегий. Обосновал направления совершенствования системы государственной поддержки экспорта продукции АПК по отношению к разным группам субъектов агробизнеса. На основе структурно-динамического анализа, а также экспертных оценок, проанализировал проблемы развития экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия Ставропольского края на внешний рынок.

Это позволило: обосновать предложения по формированию системы стратегического планирования агроэкспорта с использованием принципов индикативного планирования и итеративного подхода; разработать методический комплекс для разработки региональной стратегии развития агроэкспорта, отличительной чертой которой является структурно-продуктовая детализация; аргументировать применение инкрементального подхода к развитию стратегического процесса на микроуровне посредством использования двух видов экспортного проекта, позволяющих субъектам агробизнеса начинать внешнеэкономическую деятельности самостоятельно или на принципах кооперации.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в обосновании методических подходов к формированию стратегирования развития

экспортной деятельности как единой системы на различных уровнях управления агропромышленным производством, а также к совершенствованию государственного регулирования и поддержки экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия с учетом необходимости товарной и географической диверсификации поставок, расширения числа экспортеров.

Практическая значимость работы состоит в том, что содержащиеся в ней организационно-методические разработки и научно-практические положения, оформленные в виде самостоятельных методик и алгоритмов, применимы в практической деятельности Министерства сельского хозяйства Ставропольского края, а также субъектов агроэкспорта. Отдельные результаты исследования использованы в учебном процессе ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» при преподавании курсов «Внешекономическая деятельность организаций» «Организация деятельности фирмы на внешних рынках», «Мировые аграрные рынки», «Организация и развитие экспорта АПК», для студентов направлений подготовки 38.03.01 «Экономика» профилей «Мировая экономика», «Международный бизнес», «Мировые аграрные рынки».

По теме диссертации опубликовано 14 научных публикациях автора общим объемом 7,83 п. л. (авт. – 5,80 п. л.), из них 5 публикаций (4,25 п. л., в т. ч. авт. – 3,37 п. л.) – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК, 1 публикация (0,83 п. л., в т. ч. авторских – 0,16 п. л.) – в изданиях, входящих в международную базу данных; 1 глава в коллективной монографии (0,55 п. л., в т. ч. авторских – 0,27 п. л.), 7 публикаций (2,2 п. л., в т. ч. авт. – 2,0 п. л.) – в других изданиях..

**Соответствие диссертации паспорту специальности.** По содержанию и объекту исследования диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК), п. 3.9. Внешекономическая деятельность сельскохозяйственных и агропромышленных компаний и предприятий; п. 3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК.

Диссертация Скляр Максима Юрьевича на тему: «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации к кандидатским диссертациям по экономическим наукам (пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №

842), является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей новые решения важной задачи, а ее автор – Скляр М. Ю. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Научный руководитель:

д.э.н., профессор, кафедры

агроэкономики и маркетинга

ФГБОУ ВО «Ставропольский

государственный аграрный университет»

Н. В. Банникова

14.06.2025.

Подпись

доктора экономических наук, профессора Н. В. Банниковой заверяю:

Проректор по научной работе и стратегическому развитию

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»,

доктор экономических наук, профессор

А.Н. Бобрышев

