

В диссертационный совет 35.2.036.03,  
созданный на базе федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования «Ставропольский  
государственный аграрный  
университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Скляр Максима Юрьевича  
на тему «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий  
регионального АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Актуальность выбранной для исследования темы подтверждается  
возрастающей ролью экспорта в развитии агропромышленного комплекса  
России, необходимостью повышения конкурентоспособности отечественной  
продукции и потребностью в совершенствовании технологического и  
управленческого инструментария предприятий регионального уровня.  
Диссертационная работа перекликается с имеющимися противоречиями между  
перспективами роста агроэкспорта и объективными ограничениями  
региональных АПК, что обусловило актуальность и значимость научного поиска  
ее автора.

В рамках работы рассмотрены современные теоретические подходы к  
стратегическому планированию в экспорте, дана их критическая оценка, что  
придает исследованию оригинальность и научную глубину. Автор грамотно  
применяет отечественный и зарубежный опыт, сочетая системный, структурно-  
продуктовый и инкрементальный подходы, что позволяет комплексно  
анализировать экспортную деятельность на мезо- и микроуровне.  
Внедрение авторских рекомендаций и методических решений, освещенных в  
автореферате, расширяет возможности для практического применения  
результатов работы в деятельности органов государственной власти и бизнес-  
сообщества.

В диссертации представлены экспериментально подтвержденные выводы,  
что обеспечивает достоверность результатов и обоснованность предлагаемых  
практических рекомендаций. Внедрение полученных выводов подтверждено  
апробацией и положительными результатами в профильных организациях, что  
подчеркивает практическую ценность авторской концепции.



Методология и математический аппарат исследования отвечают современным требованиям, позволяют корректно интерпретировать массив статистических и экспертных данных, что способствует логике и объективности научных выводов.

В качестве замечания необходимо отметить следующее:

1. В автореферате недостаточно полно обоснован принцип выделения приоритетных отраслей-драйверов для формирования экспортной стратегии, что может затруднить дальнейшее транспонирование предложенной методики в другие регионы с отличающейся отраслевой структурой.

Указанное замечание не умаляет общей ценности и актуальности научного труда и может быть учтено при последующей проработке теоретических положений и практических рекомендаций.

Автореферат написан на высоком уровне, изложен чётко и последовательно. Структура и оформление соответствуют требованиям ВАК, научные результаты и выводы заслуживают высокой оценки. Представленная работа отвечает критериям пп. 9-14 «Положение о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор Скляр Максим Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Профессор кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева,  
доктор экономических наук, профессор

  
Чутчева Юлия Васильевна

10 ноября 2025 г.

Научная специальность лица, составляющего отзыв:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Чутчева Ю. В. согласна на обработку персональных данных:

Почтовый адрес:

127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49

Телефон +7 (499) 976-04-80

ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева

e-mail [info@rgau-msha.ru](mailto:info@rgau-msha.ru), сайт: <https://www.timacad.ru>

