

## **О Т З Ы В**

на автореферат диссертации

**СКЛЯР МАКСИМА ЮРЬЕВИЧА**

«Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального

АПК», представленной на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:

экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Активное развитие агроэкспорта и его закрепление в качестве стратегического направления государственной аграрной политики России в условиях геополитической нестабильности и санкционного давления обуславливает высокую актуальность темы диссертационного исследования. Особую значимость приобретают вопросы разработки системных подходов к стратегическому планированию экспортной деятельности на региональном уровне и уровне отдельных предприятий. В этой связи соискателем вполне обоснованно установлены цель и задачи исследования, раскрыты его научная новизна и практическая значимость, определены основные положения, представляющие предмет защиты.

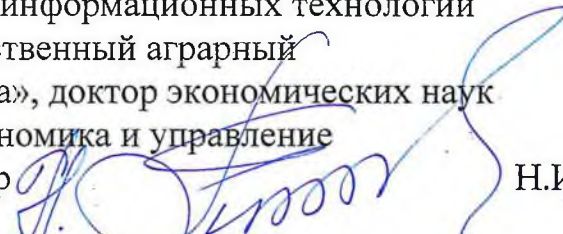
В автореферате обоснована необходимость учета специфических особенностей агроэкспорта как объекта стратегирования, которые систематизированы автором в трех аспектах: базисные характеристики, их проекция на региональный уровень и на уровень предприятий (с. 8-10, рисунок 1). В соответствии с этим, диссертантом предложена архитектура системы стратегического планирования развития регионального агроэкспорта, основанная на индикативно-итерационном подходе и направленная на обеспечение согласованности стратегических документов на мезо- и микроуровнях (с. 14-15).

Интересным представляется обоснованный автором методический комплекс для разработки стратегии развития агроэкспорта в регионе, базирующийся на структурно-продуктовом подходе и включающий этапы работы со стейкхолдерами, выделения отраслей-драйверов, географических приоритетов и обоснования мер поддержки (с. 16-18). Практическую ценность имеет предложенная дифференциация подходов к стратегированию на микроуровне для предприятий с разным опытом экспортной деятельности, в частности, обоснование инкрементального подхода с использованием локальных и зонтичных сетевых экспортных проектов для начинающих экспортеров (с. 20-22).

Однако, наряду с достоинствами рецензируемого автореферата, необходимо отметить некоторые недостатки. Так, в обосновании рисков экспортного проекта указано, что при анализе чувствительности критериев эффективности проекта в качестве инвестиционной составляющей (если экспортный проект не связан с капиталовложениями) целесообразно рассматривать потребность в оборотных средствах (стр. 20), однако при описании результатов, представ-

ленных на рис. 5 (стр. 21), не приведены данные, в каком размере учтена потребность в оборотных средствах. Насколько эта сумма влияет на результаты проекта? Почему в анализе чувствительности данный параметр не был использован?

Несмотря на отмеченные замечания, диссертационная работа Скляр М.Ю. и представленный автореферат диссертации, выполнены на высоком теоретическом и методическом уровне и соответствуют как по содержанию, так и по структуре и объему, требованиям, предъявляемым п.п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842. Автор диссертации Скляр Максим Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Профессор кафедры экономики и менеджмента в АПК,  
директор института экономики и информационных технологий  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный  
университет имени Н.В. Парахина», доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством, профессор  Н.И. Прока  
10.11.2025 г.

Я, Прока Нина Ивановна, согласна на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертанта Скляр Максима Юрьевича, и их дальнейшую обработку.

Контактная информация:

Почтовый адрес: 302019 г. Орёл, Генерала Родина ул., 69,  
Телефон: +7(4862) 43-13-38, E-mail: [niproka@mail.ru](mailto:niproka@mail.ru)

Подпись д.э.н., профессора, директора института экономики и информационных технологий, профессора кафедры экономики и менеджмента в АПК  
ФГБОУ ВО Орловский ГАУ Прока Нины Ивановны удостоверяю:

Начальник управления персонала  
и делопроизводства

«10» 11 2025 г.

Контактная информация:

Почтовый адрес: 302019 г. Орёл, Генерала Родина ул., 69,  
Телефон: +7(4862) 76-12-02, E-mail: [okadri@orelsau.ru](mailto:okadri@orelsau.ru)



Столярова Елена Викторовна