

В диссертационный совет 35.2.036.03  
при ФГБОУ ВО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»

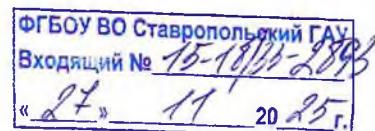
## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Скляр Максима Юрьевича «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Современные вызовы, связанные с геополитической нестабильностью, санкционным давлением и переориентацией внешнеэкономических связей Российской Федерации, обуславливают особую актуальность научного осмыслиения стратегий развития экспорта агропромышленной продукции, и в первую очередь на региональном уровне. В этих условиях диссертационное исследование М. Ю. Скляра, сфокусированное на системном подходе к стратегическому планированию экспортной деятельности предприятий АПК, проведенное на примере Ставропольского края, представляет несомненную научную и практическую ценность.

Автором четко обозначены современные проблемы агроэкспорта: недостаточная диверсификация поставок, высокая концентрация экспорта на отдельных товарных позициях (мясо птицы, пшеница, подсолнечное масло), логистические и финансовые барьеры, а также несоответствие продукции требованиям целевых экспортных рынков. На основе всестороннего анализа структуры и динамики регионального агроэкспорта за 2021-2024 гг., экспертных оценок и данных официальной статистики, в работе обоснованы подходы к разработке стратегических направлений повышения устойчивости и конкурентоспособности аграрного экспорта.

Особое внимание заслуживает разработанный автором методический комплекс для формирования стратегии развития агроэкспорта в регионе, основанный на структурно-продуктовом подходе и включающий



семь последовательных этапов – от выявления стейкхолдеров до обоснования индикаторов стратегического развития. Применение таких инструментов, как ABC-XYZ-анализ, индекс Херфиндаля–Хиршмана, индекс структурных сдвигов Рябцева и методы экспертных оценок, обеспечивает высокую обоснованность и адаптивность предлагаемых решений.

Новизна исследования проявляется в систематизации особенностей экспортных стратегий в АПК по уровням стратегического планирования (макро-, мезо- и микроуровень), в предложении двухуровневой системы стратегического планирования с использованием индикативно-итерационного подхода, а также в обосновании дифференциации мер государственной поддержки в зависимости от продуктовой специализации экспортеров. Особенно перспективным представляется применение инкрементального подхода к стратегированию для начинающих экспортеров, реализуемого через локальные и зонтичные сетевые экспортные проекты. Практическая апробация таких проектов (например, по экспорту прошутто из индейки) демонстрирует реальную экономическую эффективность и управляемость рисков с применением анализа чувствительности.

Результаты исследования уже внедрены в практику: методический комплекс и рекомендации по диверсификации агроэкспорта приняты к использованию Министерством сельского хозяйства Ставропольского края, а материалы работы включены в учебный процесс Ставропольского государственного аграрного университета.

Наряду с достоинствами, следует отметить, что в диссертации недостаточное вниманиеделено макроэкономическим рискам, связанным с волатильностью валютных курсов и возможными изменениями торговых режимов на ключевых экспортных направлениях. Также целесообразно было бы глубже проработать механизмы межрегиональной координации в агроэкспорте, особенно в контексте формирования объединённых логистических и маркетинговых платформ.

Тем не менее, представленное диссертационное исследование соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям (Положение о присуждении ученых степеней, утвержденное Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842), отличается логичной структурой, научной новизной, высокой степенью практической применимости и содержит положения, вносящие существенный вклад в развитие теории и практики стратегического управления аграрным экспортом на региональном уровне.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод, что Скляр Максим Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Заведующий кафедрой управления  
и маркетинга в АПК  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Воронежский государственный  
аграрный университет  
имени императора Петра I»,  
доктор экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством,  
профессор  
12.11.2025 г.

Закшевская  
Елена Васильевна

Закшевская Елена Васильевна согласна на автоматизированную обработку персональных данных

#### Контактная информация:

Юридический адрес: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», Россия, 394087, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1. Сайт: <http://vsau.ru/>

Телефон: +7 (473) 253-86-51, +79103436153

Адрес электронной почты: main@vsau.ru, elenazak@inbox.ru



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
НАЧАЛЬНИК КАБЕЛ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА  
*Н.В. Стародубцева*