

В диссертационный совет 35.2.036.03 при
ФГБОУ ВО «Ставропольский
государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Скляр Максима Юрьевича на тему «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. З. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Актуальность темы диссертационного исследования М.Ю. Скляр определяется важностью роли стратегического планирования экспорта продукции АПК, как на мезо-, так и на микроуровнях и обусловлена стратегическим курсом России на развитие несырьевого экспорта и необходимостью адаптации субъектов АПК к новым вызовам, связанным сужесточением внешнеэкономических и внешнеполитических условий. Разработка научно обоснованных подходов к стратегическому планированию экспортной деятельности как на региональном уровне, так и на уровне отдельных предприятий имеет важное значение для укрепления позиций страны на мировых аграрных рынках и обеспечения продовольственной безопасности.

К достоинствам работы следует отнести ее комплексный, системный характер, четкое логическое построение. Соискатель последовательно развивает теоретические положения, предлагает оригинальный методический инструментарий и конкретные практические рекомендации.

К ключевым научным результатам, изложенным в авторефере, следует отнести систематизацию особенностей экспортных стратегий в АПК, построенную по трехкомпонентному принципу(базисные характеристики, региональный и микроуровень), а также разработку системы стратегического планирования развития регионального агроэкспорта, позволяющую согласовать стратегические процессы на мезо- и микроуровнях.

Несомненный практический интерес представляет методический комплекс для разработки региональной стратегии агроэкспорта, преимущества которого продемонстрированы на примере апробации некоторых методов (оценки структурных сдвигов, ABC-XYZ, структурного



сопоставления и др.), а также формирование моделей экспортного проекта(локального и зонтичного сетевого), включая оригинальное применение метода анализа чувствительности для оценки проектных рисков.

Теоретическая и практическая значимость исследования убедительно доказаны. Выводы и рекомендации диссертации имеют ценность для органов государственной власти при разработке и корректировке стратегий и программ поддержки агроэкспорта. Предложенный инструментарий может быть использован предприятиями АПК для планирования и организации внешнеэкономической деятельности. Факт внедрения результатов в работу Министерства сельского хозяйства Ставропольского края и в учебный процесс Ставропольского ГАУ, отраженный в автореферате, свидетельствует о востребованности проведенного исследования.

Однако, наряду с достоинствами рецензируемого автореферата, необходимо отметить некоторые недостатки. Так, на наш взгляд следовало дать сравнительную характеристику агроэкспорта Ставропольского края с другими (ведущими в области развития АПК) регионами РФ, а также рассмотреть вопрос о применимости разработанных автором положений для других регионов страны.

Однако данное замечание не затрагивает качества проведенного исследования и не влияет на общую положительную оценку представленной диссертационной работы. В целом, судя по содержанию автореферата, диссертация М.Ю. Скляр на тему: «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК», представляет собой завершенное самостоятельное научное исследование, которое по теоретическому уровню, научной новизне, практической значимости, а также степени обоснованности и апробации полученных результатов в полной мере отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям (Постановление Правительства РФ №842 от 24.09.2013г,), а ее автор –Скляр Максим Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. З. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Профессор кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный

университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И.Вавилова», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством(экономика, организация и управление предприятиями ,отраслями комплексами-АПК и сельское хозяйство),профессор

Глебов Иван Петрович.

14 ноября 2025г.

Я, Глебов Иван Петрович, согласен на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертанта Скляр Максима Юрьевича, и их дальнейшую обработку.

Контактная информация:

Юридический адрес: ... 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина зд. 4, стр. 3.....

Телефон: 8 (8452) 23-32-92.....

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный

генетики,биотехнологии и инженерии имени Н.И.Вавилова»

e-mail:rector@vavilovsar.ru, сайт: www.vavilovsar.ru.

университет

Подпись Глебова Ивана Петровича заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета ФГБОУ ВО «Саратовский государственный университет генетики,биотехнологии и инженерии имени Н.И.Вавилова» доцент

Алексей Макарович Магнудулин

