

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации Скляра Максима Юрьевича на тему «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК)**

В современных условиях стратегическое планирование агроэкспорта даёт возможность реализовать целевые ориентиры и приоритеты аграрной политики Российской Федерации и определить направления развития внешнеэкономической деятельности в условиях динамичной геополитической среды. Вопросы повышения эффективности экспортной деятельности предприятий АПК и развития их экспортного потенциала, совершенствования мер государственной поддержки в данной сфере и разработки практических рекомендаций по стратегическому планированию, безусловно, являются перспективными для изучения.

В связи с этим, на современном этапе проблематика исследований, связанных с расширением возможностей экспорта агропродовольственной продукции и стимулированием развития экспортного потенциала АПК российских регионов является достаточно актуальным

Судя по содержанию автореферата, М. Ю. Скляром всесторонне изучены теоретические основы государственной экспортной политики в АПК и поддержки агроэкспорта, рассмотрены процессы развития и реализации экспортного потенциала России и ее регионов (на примере Ставропольского края), а также проанализированы особенности экспортных стратегий на различных уровнях управления.

Достаточно подробно, на наш взгляд, соискателем обоснован концептуальный подход к реструктуризации системы государственной поддержки разных групп производителей и экспортеров сельскохозяйственного сырья и продуктов его переработки в региональном АПК, предложена двухуровневая система стратегического планирования развития агроэкспорта, основанная на индикативно-итерационном подходе к взаимодействию региональных органов власти и предприятий-партнеров в развитии стратегического процесса, а также с позиций инкрементального подхода в стратегическом планировании предприятий агробизнеса, относящихся к категории «начинающий экспортер», разработаны две модели экспортного проекта.

Особо важным является то, что применение такого методического инструментария, как структурно-продуктовый подход, экспертные оценки, разнообразные методы анализа (ABC-XYZ, анализ структурных сдвигов и трендовый анализ) усиливает практическую ценность полученных результатов.

Теоретико-методические положения, практические рекомендации и выводы, сформулированные в диссертации и отражённые в автореферате, можно считать обоснованными и достоверными.

В целом, положительно оценивая работу, следует отметить ряд недостатков:

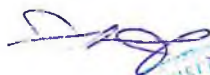
1. Требуется пояснения выбор экспортного объекта, предлагаемого к внедрению и рассматриваемого на рисунке 5, поскольку на стр 20 автореферата рассматривается проект с другим названием.

2. Из автореферата не понятно, что автор подразумевает под «созданием экспортной экосистемы», указанным в блоке 15 на схеме особенностей экспортных стратегий в АПК (стр. 10, рисунок 1).

В целом данное замечание не снижает общей положительной оценки работы. Совокупность полученных результатов, их научная новизна и обоснованность даёт основание считать диссертационную работу завершённым научным исследованием, отвечающим требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям (Положение о присуждении ученых степеней, утвержденное Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842), а ее автор – Скляр Максим Юрьевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК)

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

д.э.н., профессор кафедры управления и делового  
администрирования  
федерального государственного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Мичуринский государственный  
аграрный университет»  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями и  
комплексными – АПК и сельское хозяйство)



О.Ю. Анциферова

Почтовый адрес: 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101

Телефон: +7 (47545) 3-88-11

Адрес электронной почты: anciferova-olga-70@mail.ru



ОГБОУ ВО Мичуринский ГАУ

О.Ю. Анциферова

2

Е.Е. Попова

01.11.20