

В диссертационный совет 35.2.036.03,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Ставропольский государственный
аграрный университет»

О Т З Ы В

официального оппонента Силаевой Лидии Павловны,
доктора экономических наук, профессора
на диссертационную работу Скляра Максима Юрьевича
на тему: «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий
регионального АПК», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Экспорт, как драйвер экономического роста агропромышленного комплекса, служит инструментом укрепления продовольственной безопасности, стимулирует повышение качества продукции и увеличение добавленной стоимости на основе развития пищевой и перерабатывающей промышленности, способствует росту валютной выручки и укреплению финансовой устойчивости предприятий агробизнеса, мотивирует их инновационную и инвестиционную деятельность. Таким образом, расширение экспортной деятельности не столько одна из целей свеклосахарного производства, сколько стратегический инструмент развития агропромышленного комплекса как Российской Федерации в целом, так и ее субъектов.

Стратегические ориентиры в развитии регионального экспорта агропромышленного производства предполагают переход от разрозненных инициатив к системной экспортной политике на уровне региона. Каждый субъект федерации обладает своим уникальным набором ресурсов, включающим природные условия, логистические возможности, производственные мощности. Однако такие преимущества становятся источником роста только при стратегическом управлении ими, связанным с формированием и укреплением экспортного потенциала, грамотным



выбором экспортных ниш, развитием инфраструктуры поддержки внешнеэкономической деятельности предприятий регионального АПК. При этом не все субъекты федерации, а также предприятия агробизнеса, имеют достаточно обоснованные экспортные стратегии, часто отмечается отсутствие координации между стратегией региона и планами предприятий, не сформирована единая система мониторинга и корректировки экспортной политики.

Исходя из вышеизложенного актуальность диссертационного исследования М.Ю. Склера не вызывает сомнения. Важность указанных проблем, а также недостаточная изученность отдельных теоретических и прикладных аспектов стратегического планирования агроэкспорта определили логику работы и рассматриваемый в ней круг вопросов.

Степень обоснованности и достоверности научных положений и выводов, сформулированных в диссертации. Диссертационное исследование основано на нормативной базе, регулирующей стратегические аспекты развития экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия в России и Ставропольском крае, информационно-аналитических данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Ставропольскому краю, Российского экспортного центра, Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России, министерства сельского хозяйства и министерства экономического развития Ставропольского края, Международного торгового центра (ITC Trade). Диссертационная работа удачно сочетает теоретический и практический материал, на который в тексте диссертационной работы оформлены необходимые ссылки.

Исследование проводилось с использованием общенаучных методов познания, традиционных методов экономических исследований, а также методов трендового анализа, экспертного опроса и контент-анализа, оценки структурных сдвигов, анализа чувствительности критериев эффективности

проекта, ABC-XYZ-метода. Применение комплекса указанных методов обеспечивают достоверность полученных результатов исследования.

На наш взгляд, сформулированные автором в ходе исследования объект (экспортная деятельность предприятий агропромышленного комплекса Ставропольского края) и предмет (теоретико-методические аспекты и инструментальные средства, отражающие экономические отношения по формированию стратегии развития экспортной деятельности предприятий АПК на мезо- и микроуровне) позволили решить поставленные задачи с высокой степенью обоснования и аргументации. Доказательством состоятельности выводов проведенного исследования являются публикации по результатам докладов на всероссийской и международных научно-практических конференциях, которые получили положительную оценку.

В диссертации раскрыт научный потенциал соискателя, проявляющийся в способности к аналитическому мышлению и творческой обработке материала, представленного в работе в значительном количестве в графической и табличной форме.

Характеристика диссертации, степень ее завершенности и качество оформления. Диссертация Скляра Максима Юрьевича имеет логически выстроенную структуру и последовательность изложения материала, отражает характер исследуемой автором проблемы. Выводы и предложения аргументированы, определяются целью и задачами исследования.

Во введении обосновывается актуальность, анализируется разработанность научной проблемы, определяются цель, задачи, объект и предмет исследования, формулируется научная новизна и основные результаты, указываются апробация и внедрение результатов диссертации (стр. 3-10).

В первой главе «Теоретические основы стратегического развития экспортной деятельности предприятий агропромышленного комплекса» исследованы достоинства и вызовы экспортно ориентированной модели развития АПК в условиях ужесточения внешнеэкономической и

внешнеполитической ситуации, что послужило основанием для вывода о необходимости укрепления стратегических подходов в организации экспортной деятельности (с. 13-18). Краткая характеристика эволюции теории стратегического планирования и анализ современных достижений в этой области (с. 19-23) позволили автору сформулировать собственное представление о сущности экспортных стратегий в региональном АПК (с. 24), а также выявить и систематизировать их особенности, классифицированные по уровням формирования и в контексте целей, содержания, процесса разработки (с. 25-33).

Предложения автора по совершенствованию поддержки экспорта в системе государственной аграрной политики базируются на роли государства в развитии внешнеэкономической деятельности субъектов агробизнеса в России и за рубежом (с. 35-36) и анализе ключевых проблем, сложившихся в системе государственной поддержки агроэкспорта, отраженных в научной литературе (с. 36-39). Для обоснования адресности мер поддержки и их адаптации к региональной специфике автором разработан детализированный целевой комплекс, отражающий цели развития российского агроэкспорта (с. 40-43), с учетом которого предложена концептуальная схема реструктуризации системы государственной поддержки, где с позиции структурно-продуктового подхода произведено разделение на группы производителей и поставщиков продукции АПК на внешний рынок (с. 44-46).

Во второй главе «Анализ экспортной деятельности и ее результатов в агропромышленном комплексе» охарактеризовано состояние и динамика поставок продукции российского АПК на мировой рынок в разрезе основных товарных групп (с. 48-59), дана оценка структурной составляющей агроэкспорта Ставропольского края, позволившая сделать вывод о недостаточном уровне диверсификации в трех основных товарных группах (с. 60-78).

Проведенный соискателем анализ работы организаций, формирующих инфраструктуру поддержки экспорта на региональном уровне (с.79-83), а

также двухуровневый экспертный опрос специалистов в области внешнеэкономической деятельности (с. 82-92) позволили дать оценку ситуации и охарактеризовать проблемы, сдерживающие развитие экспортной деятельности продукции АПК в Ставропольском крае.

В третьей главе «Методические подходы к формированию системы стратегического планирования регионального агроэкспорта» рассматриваются возможности гармонизации механизмов стратегического управления на всех его уровнях, поэтому в разделе 3.1 с помощью контент-анализа исследовано содержание, а также согласование в горизонтальной и вертикальной проекции стратегических документов развития агроэкспорта регионального и муниципального уровня в Ставропольском крае (с. 93-101). Для решения выявленных при этом проблем автором предложена система стратегического планирования развития регионального агроэкспорта, базирующаяся на индикативно-итерационном подходе к координации работы участников стратегического процесса (с. 103-105).

Значимым методическим вкладом в достижение целей, поставленных в диссертационном исследовании, является разработанный автором методический комплекс для создания Стратегии развития агроэкспорта в регионе, позволяющий с позиций структурно-продуктового подхода обосновать стратегические направления развития и стимулирования экспортной деятельности (с. 107). О практической ценности данного комплекса свидетельствует апробация ряда методов и инструментов, включенных в его состав (с. 108-119, 126-132), а также другие рекомендации автора по реализации отдельных этапов методического комплекса.

Отдельное внимание в работе уделено развитию стратегического процесса в АПК на микроуровне, для чего автором предложены два варианта использования инкрементального подхода, важного, в первую очередь, для начинающих экспортеров (с. 135-136, 149). Порядок работы над локальным экспортным проектом, разработанный в диссертации, позволит уточнить задачи, обосновать планируемые действия, использовать инструменты

поддержки экспортной деятельности субъекта агробизнеса (с. 138-139), а также оценить возможные риски с помощью анализа чувствительности критериев эффективности проекта (с.140-144).

Особого внимания заслуживают рекомендации по разработке зонтичного сетевого проекта для формирования крупных экспортных проектов и развития кооперативных принципов в экспортной деятельности (с. 145-148).

В заключении диссертант делает основные выводы и обосновывает рекомендации, которые имеют научную и практическую ценность (с. 151-153).

В целом представленная работа свидетельствует о высокой квалификации соискателя как научного работника. Работа хорошо оформлена, в полной мере снабжена табличным и графическим материалом, изложена по существу, логически последовательно, грамотно, содержит широкий перечень уместно применяемой профессиональной терминологии соответствующих областей знания.

Наиболее существенные научные результаты, полученные лично соискателем, и их новизна. Результаты, полученные М.Ю. Складом в диссертационной работе, содержат элементы научной новизны (с.6-8), которые по своей значимости соответствуют уровню диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. При этом следует особенно выделить следующие положения, характеризующие научную новизну работы, и определяющие личный вклад автора в приращении научных знаний по исследуемой теме.

1. Выявлены свойственные стратегиям агроэкспорта особенности, классификация которых проведена на основе авторского понимания стратегии развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК как обобщенного понятия, включающего комплекс взаимосвязанных стратегических документов, разрабатываемых на разных уровнях управления внешнеэкономической деятельностью (макро-, мезо- и микроуровне), направленных на рост и развитие продаж сельскохозяйственного сырья и

продовольственных товаров за пределы страны (с. 24). Данный подход позволил автору классифицировать указанные особенности в трех аспектах (общие для всех уровней, характерные для региональных стратегий и для стратегий предприятий агробизнеса) и дать им развернутую характеристику (рис. 1.1, с. 26-33).

2. Предложены стратегические направления развития государственной поддержки агроэкспорта, для которых в качестве исходного положения обоснован детализированный целевой комплекс развития экспортной деятельности в АПК, сформированный на основе документов федерального уровня (с. 40-43). Использование данного комплекса в сочетании со структурно-продуктовым подходом позволило автору разработать концептуальную схему реструктуризации системы государственной поддержки, дифференцированной по группам производителей сельскохозяйственного сырья и продуктов его переработки в региональном АПК в соответствии с приоритетами продуктового состава агроэкспорта (с. 44-46, рис. 1.3).

3. Расширено теоретическое представление о системе стратегического планирования развития регионального агроэкспорта (рис. 3.1), отличительными особенностями которого являются: обоснование возможностей координации документов стратегического планирования в вертикальной проекции (с документами федерального уровня) и в горизонтальной проекции (с документами регионального уровня), а также согласования интересов и взаимодействия в стратегическом процессе с предприятиями-экспортерами на основе индикативно-итерационного подхода (с. 102-105).

4. Разработано методическое обеспечение для формирования стратегии развития агроэкспорта в регионе, включающее набор методов и инструментов для каждого этапа стратегического планирования (табл. 3.3), позволяющих обосновать с позиций структурно-продуктового подхода приоритетные отрасли-драйверы и крупные экспортные проекты,

направления поставок, индикаторы стратегического развития, набор адресных мер государственной поддержки, поиск стейкхолдеров (с. 107-132).

5. Аргументированы предложения по освоению стратегирования экспортной деятельности субъектами агробизнеса-начинающими экспортерами, базирующиеся на инкрементальном подходе (табл. 3.11 и рис. 3.7), включающие рекомендации по порядку работы над локальным экспортным проектом (с. 138-144), а также по формированию зонтичной сетевой структуры для реализации крупного регионального экспортного проекта, как начального этапа становления экспортной кооперации в агробизнесе (с. 145-148).

Положения, выносимые на защиту, в полной мере способствуют расширению научно-теоретических представлений и практико-методических положений в области стратегического развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК, что находит подтверждение в данных, представленных в диссертации.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования. Научные выводы и авторские обобщения диссертационной работы могут быть положены в основу дальнейших исследований в области теоретико-методических аспектов экспортно ориентированной модели развития агропромышленного комплекса с позиций стратегического управления процессами диверсификации, становления экспортной кооперации и межрегиональной координации, расширения методов прогнозирования и определения индикаторов стратегического развития.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в возможности использования полученных результатов для стратегического развития агроэкспорта на региональном уровне и уровне предприятий АПК.

Формирования экспортно ориентированной политики развития агропромышленного сектора региональными органами управления АПК, использование разработанного автором методического комплекса позволит

обосновать приоритетные продуктовые линейки для поставок на мировой рынок, а также проектировать дополнительные стимулы и меры поддержки действующих и начинающих экспортеров со стороны государства.

Для субъектов агробизнеса, и прежде всего – малых форм хозяйствования, рекомендации диссертанта расширят инструментарий стратегического планирования, что будет способствовать увеличению числа участников экспортной деятельности и улучшению ее результатов.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационному исследованию. В целом, диссертационная работа М.Ю. Склера является комплексным, завершенным, самостоятельным исследованием, однако, наряду с изложенными достоинствами представленной диссертации, имеют место недостатки и упущения. Однако высоко оценивая данную диссертацию, в которой достаточно полно обоснованы проведенные исследования, можно высказать ряд замечаний и пожеланий.

1. Ряд положений, разработанных автором, базируются на структурно-продуктовом подходе (с. 43, 109, 133), однако в диссертации не приведено авторское понимание его сущности.

2. В разделе 2.1 диссертации приведен подробный анализ динамики стоимостных показателей поставок продукции российского АПК на мировой рынок в разрезе основных товарных групп. Вместе с тем, автором недостаточно использованы данные о натуральных объемах экспорта, которые позволили бы полнее охарактеризовать позиции и результаты деятельности отечественных экспортеров.

3. Автору следовало бы объяснить, чем обусловлен выбор сравниваемых периодов для анализа индексов структурных сдвигов экспорта продукции АПК Ставропольского края (с. 110, табл. 3.4).

4. На 2-4 этапах разработки Стратегии развития агроэкспорта в регионе рекомендуется использование метода структурного сопоставления с соседними регионами (с. 107), однако в разделе 3.2 результаты этого анализа представлены лишь фрагментарно на примере одной товарной позиции.

Более широкий сравнительный анализ с использованием данных нескольких регионов мог бы усилить выводы и рекомендации.

Отметим, что приведённые замечания не оказывают влияния на наличие научной новизны и значимости результатов представленной диссертационной работы и не влияют на общую положительную оценку.

Общее заключение о соответствии диссертационного исследования критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа Скляр Максима Юрьевича на тему «Стратегия развития экспортной деятельности предприятий регионального АПК» представляет собой законченную, выполненную самостоятельно и на высоком уровне научную работу по развитию теоретических и методических основ стратегического планирования экспортной деятельности в региональном АПК. Исследование позволило сформировать авторские подходы теоретического характера и методические разработки, имеющие практическое значение для органов государственной власти на региональном уровне и субъектов агробизнеса. Работа обладает внутренним единством, содержит научную новизну, теоретическую и практическую значимость.

Содержание автореферата полностью раскрывает ключевые положения проведенного исследования. Основные результаты работы опубликованы в рецензируемых научных журналах, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в развитие науки.

Диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)): п. 3.9. «Внешиэкономическая деятельность сельскохозяйственных и агропромышленных компаний и предприятий»; п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности, новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация соответствует требованиям п. 9-14 Положения о

присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой кандидата экономических наук, а ее автор – Скляр Максим Юрьевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент,
главный научный сотрудник отдела
территориально-отраслевого разделения
труда в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук, профессор

Силаева
Лидия Павловна

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел.: 8(499)195-60-32; e-mail: l.p.silaeva@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора Силаевой Лидии Павловны удостоверяю:
ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
доктор экономических наук, член-
корреспондент РАН, Заслуженный работник
сельского хозяйства Российской Федерации
тел. 8(499)195-30-97;
e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский
Наби Далгатович

5 ноября 2025 г.