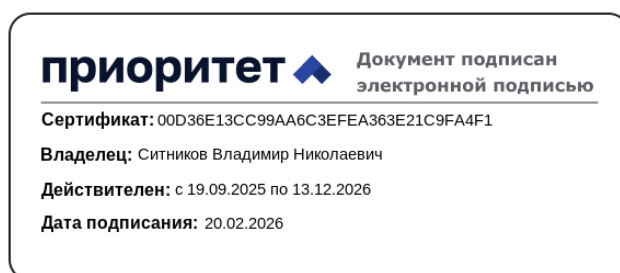


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»

УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
РЕКТОР

_____/ В.Н.Ситников /
(подпись) (расшифровка)



ОТЧЕТ

о результатах реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2025 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Ученого совета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Ставропольский государственный аграрный университет" от 03 февраля 2026 года

Ставрополь, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

- 1.1. в рамках научно-исследовательской политики
- 1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации
- 1.3. в рамках образовательной политики
- 1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом
- 1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики
- 1.6. в рамках финансовой модели университета
- 1.7. в рамках системы управления университетом
- 1.8. в рамках дополнительных направлений развития

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

- 2.1. Стратегическая цель № 1 ««Формирование устойчивой системы, обеспечивающей сбалансированное наращивание заделов через фундаментальные и прикладные исследования для долгосрочной конкурентоспособности университета в будущем и перевод результатов исследований в технологические инновации»»
- 2.2. Стратегическая цель № 2 ««Формирование гибкой образовательной модели, создающей условия для фокусировки обучающихся на технологических приоритетах продовольственной безопасности и смежных отраслей, а также маршрутизации выпускников в соответствии с полученной квалификацией»»
- 2.3. Стратегическая цель № 3 ««Формирование системы выявления, поддержки и развития талантов для реализации потенциала каждого студента, воспитания социально ответственной личности»»
- 2.4. Стратегическая цель № 4 ««Формирование и развитие бренда университета как участника научных, инновационных и образовательных проектов федерального и международного уровня»»
- 2.5. Стратегическая цель № 5 ««Формирование и развитие человеческого капитала для лидерства СтГАУ в образовании, исследованиях и разработках по важнейшим для агропромышленного комплекса приоритетам научно-технологического развития»»

2.6. Стратегическая цель № 6 ««Формирование передовой цифровой экосистемы, которая обеспечит вклад университета в технологический суверенитет и технологическое лидерство страны через развитие образовательной, научной и инновационной деятельности»»

2.7. в рамках иных стратегических целей

2.8. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

5.1. Стратегический технологический проект 1 «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России»

5.2. Стратегический технологический проект 2 «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве»

Введение

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.12.4.1 соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2025-105 от 29 марта 2025 года между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и «Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»» отобранном по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом № ВФ/7-пр от 15.03.2025 заседания «Совета по реализации программ развития образовательных организаций высшего образования с целью формирования группы образовательных организаций высшего образования - национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию».

В отчете представлены результаты, достигнутые «Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»» за период с 1 января 2025 г. по 31 декабря 2025 года.

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

1.1. в рамках научно-исследовательской политики

Деятельность в 2025 году в рамках научно-исследовательской политики была организована как реализация принципов, закрепленных в программе развития университета, включая ориентацию на приоритеты научно-технологического развития Российской Федерации и отраслевую специфику Ставропольского края и субъектов СКФО, фокусирование ресурсов на приоритетных тематиках, приоритет качества результатов над количественными показателями, а также внешнюю независимую экспертизу проектов на всех этапах реализации.

Руководствуясь принципами **«Организация научных исследований в соответствии с анализом фронтиров исследований и приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации...»** и **«Внешняя независимая экспертиза проектов на всех этапах реализации со стороны заинтересованных в развитии университета партнеров»**, в 2025 году выполнение работ по стратегическим технологическим проектам в рамках реализации программы развития университета осуществлялись через закрепленный набор критериев, обеспечивающих связку проектного портфеля с целевой моделью университета, задачами НПТЛ «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», и «Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (утв. Правительством РФ), задачам, определенным распоряжением Правительства РФ от 08.09.2022 № 2567-р «Об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года» (ред. от 07.02.2025), в соответствии с заделами научно-исследовательских коллективов университета и профильной специализации университета. Реализация портфеля проектов сопровождалась независимой экспертизой предприятий реального сектора экономики (конечные потребители в технологической цепочке) и Министерства сельского хозяйства РФ, что определило итоговые параметры возможности реализации крупных проектов.

В 2025 году **принцип независимой внешней экспертизы** локализован на все уровни управления программой развития университета. Таким образом, в институтах и на факультетах были созданы собственные научно-технические

советы с участием представителей бизнеса, органов государственной власти и научно-образовательных организаций. Это позволило провести экспертизу более 20 проектов, по итогам рассмотрения результатов исследований в рамках конкурса поддержки молодых ученых поддержать 4 проекта и рекомендовать 21 проект к подаче на региональные конкурсы Российского научного фонда, тем самым усилив отбор «по качеству» и повысив вероятность масштабирования перспективных разработок.

В соответствии с принципом **«Фокусирование административных, организационных, интеллектуальных, финансовых и инфраструктурных ресурсов на развитии приоритетных тематик...»** в 2025 году был реализован переход к расширению «по приоритетам» в подготовке исследовательских кадров. Банк образовательных программ аспирантуры был расширен до 23 программ за счет лицензирования направлений «Искусственный интеллект и машинное обучение» и «Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ», а также осуществлен переход на 3 новые модели реализации образовательных программ аспирантуры в рамках приоритетных пилотных специальностей в соответствии с СТП и проектами научного центра мирового уровня «Агроинженерия будущего».

Реализована структурированная модель программ аспирантуры с углублённой профессиональной подготовкой по выбранной специальности и усилением роли внешних стейкхолдеров в кастомизации содержания дисциплин и практик, включая привлечение индустриальных наставников и консультантов из числа специалистов-практиков

В 2025 году усилилась функция аспирантуры как встроенного механизма кадрового обеспечения приоритетных проектов и направлений. Доля целевой аспирантуры достигла 24 процентов, эффективность аспирантуры составила 52,2 процента. При поддержке стратегических партнёров на основании заключённых соглашений обеспечены меры дополнительного материального стимулирования.

В 2025 году сформированы и закреплены контуры взаимодействия университета и предприятий при реализации программы производственной аспирантуры, охватывающие согласование сквозных дефицитных компетенций и проектирование практико-ориентированных траекторий подготовки. Обеспечена интеграция индустриальных партнёров в ключевые элементы программы, включая практики и

стажировки, совместные образовательные и исследовательские форматы, меры поддержки и последующее трудоустройство.

В результате трансформации моделей реализации аспирантуры обеспечено включение аспирантов в междисциплинарные исследовательские и инновационные проекты с подготовкой диссертаций на базе прикладных и поисковых исследований, ориентированных на обеспечение технологического лидерства и развитие отраслей сельского хозяйства.

Формирование непрерывной траектории становления исследователя обеспечивалось системой конкурсов и грантовых программ, ориентированных на включение молодёжи в научную деятельность, с результатами в виде трудоустройства 15 студентов по конкурсу «Лаборант-исследователь», предоставления 6 грантов молодым учёным университета и поддержки 76 аспирантов и молодых ученых через гранты и стипендии бизнес-партнёров. В дополнение к этому были увеличены выплаты за защиту диссертаций как элемент стимулирования результативности и удержания исследовательского потенциала, а также реализовано целенаправленное согласование тематик выпускных квалификационных работ и диссертаций с запросами ключевых проектов, что усилило связь между образовательным процессом и научно-технологической повесткой университета.

Университет продолжил реализацию мер по стимулированию публикационной активности в высокорейтинговых журналах и развитию научных коммуникаций, включая проведение международной конференции и развитие собственных научных изданий через ребрендинг и расширение присутствия в международных базах и каталогах. Эти действия встроены в общую логику повышения качества научного результата и его видимости для профессионального сообщества и внешних стейкхолдеров.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений.

Проблемы, связанные с формированием собственных фронтальных научных исследований, созданием научно-технологического задела, активным привлечением талантливых ученых, возрастным балансом и развитием научной коллаборации с организациями-партнерами, решаются комплексно:

- разработкой модели ускоренного выхода специалистов на рынок труда, подготовкой выпускников аспирантуры по заказу промышленных организаций государственного сектора, проектно-ориентированные формы подготовки, хоздоговоры и заказы от крупных промышленных организаций;
- разработкой социального пакета поддержки молодых ученых университета с целью увеличения набора в аспирантуру и трудоустройства в университете;
- повышением выплат за защиту кандидатских и докторских диссертаций для обучающихся по целевому направлению.

Перестройка тематических планов научно-исследовательской работы научно-педагогических работников, которые напрямую не участвуют в СТП и НЦМУ, в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 18.06.2024 № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоёмких технологий».

Организация регулярных курсов повышения квалификации сотрудников, ориентированных на освоение новых технологий и подходов к решению сложных задач.

Формирование устойчивой системы, обеспечивающей сбалансированное наращивание заделов через фундаментальные и прикладные исследования для долгосрочной конкурентоспособности университета в будущем, и перевод результатов исследований в технологические инновации.

1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации

Деятельность в рамках политики была выстроена в соответствии с принципами программы развития, ориентированными на формирование благоприятной среды для инновационной деятельности и коммерциализации, развитие взаимодействия с внешними стейкхолдерами и встраивание университета в национальную систему трансфера технологий.

В части реализации принципа **«Использование всех возможностей, которые дают меры государственной научно-технической политики в деятельности по коммерциализации и трансферу технологий»** в 2025 г. университет прошел

отбор на предоставление субсидии для государственной поддержки программ развития научных центров мирового уровня, выполняющих исследования и разработки по приоритетным направлениям научно-технологического развития (Протокол Министерства науки и высшего образования Российской Федерации подведения итогов на предоставление субсидии № И-25-075-64823-1-0051 от 31.05.2025 (шифр отбора 25-075-64823-1-0051)). Решением Ученого совета университета (протокол № 4 от 24.06.2025) создан научный центр мирового уровня «Агроинженерия будущего» (далее – НЦМУ «Агроинженерия будущего»). В целях реализации программы развития НЦМУ «Агроинженерия будущего» создан консорциум с ФГАОУ ВО «Донской государственный технический университет» и ГНЦ РФ ФГУП «НАМИ» при координации ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» с распределением ролей по НИОКТР, инженерным и испытательным работам, разработке ПО и ИИ, мехатронике и транспортной робототехнике. Модель реализации совместных проектов в рамках консорциума закрепляет переход от отдельных разработок к совместному формированию продуктовых результатов по важнейшим наукоёмким технологиям, обеспечивает институциональную основу для «доразвивания» решений до уровня промышленного внедрения и усиление научных разработок внешней экспертизой. В 2025 году объем привлеченных средств в рамках субсидии составил 245 млн руб.

Задачи НЦМУ «Агроинженерия будущего» включили разработку методик и регламентов внесения средств защиты растений с применением БПЛА, создание оборудования и программного обеспечения для тепличных комплексов, разработку беспилотной механизированной техники и широкозахватного посевного комплекса, а также решений для беспилотной техники в садоводстве.

Каждый проект НЦМУ реализуется в партнёрстве с ключевыми компаниями из реального сектора экономики: АО «Ростсельмаш» выступает промышленным партнёром по созданию и доводке сельскохозяйственного оборудования и техники. АПХ «ЭКО-Культура» предоставляет производственную базу, на которой сформирован пилотный участок и ведутся испытания решений НЦМУ. Совместно с АО «Инно-Агро» проводится апробация методик получения аэроснимков сельскохозяйственных полей с применением БПЛА и их последующая обработка. АО «Агропромцифра» выступает ключевым партнёром в части разработки и внедрения автоматизированной ИИ-системы диагностики состояния растений.

Одним из ключевых качественных изменений в рамках реализации политики в области инноваций и коммерциализации стало системное обновление подходов к управлению результатами интеллектуальной деятельности в части **регулярного обновления подходов к регистрации результатов РИД и распределению прав на них**. В 2025 году это подтверждено ростом и структурированием массива регистрируемых РИД в соответствии с одним из приоритетов научно-технологического развития «Высокопродуктивное и устойчивое к изменениям природной среды сельское хозяйство», с критическими и сквозными технологиями, утвержденными Указом Президента РФ от 18.06.2024 № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий», а также закреплением в практике **принципа формирования получаемых РИД в портфели (для внутреннего применения, отчуждения прав на РИД, передачи прав использования)**.

В 2025 году усилен фокус на расширение трансфера разработок через заключение лицензионных договоров на право использования объектов интеллектуальной собственности университета. Таким образом, между университетом и представителями реального сектора экономики из числа профильных компаний было заключено 17 лицензионных договоров, предметом которых является предоставление права использования объектов интеллектуальной собственности, с суммарным объёмом 1,293 млн руб. Всего доход от проведения прикладных научных исследований и экспериментальных разработок для реального сектора экономики составил 136,4 млн руб.

Научно-производственным центром агробιοтехнологий проведены исследования общей стоимостью 28,6 млн руб., а также в два раза увеличена площадь обследований земель сельскохозяйственного назначения, что позволило научно обосновать применение удобрений на территории 444 906 гектаров.

Продолжалось участие университета в комплексных научно-технических проектах Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 годы в рамках подпрограмм «Развитие селекции и семеноводства сахарной свеклы», «Развитие селекции и семеноводства кукурузы», «Развитие садоводства и питомниководства». Тем самым был обеспечен прикладной эффект для отрасли при сохранении исследовательского компонента как инструмента долгосрочного развития университета. Общий объем финансирования в 2025 г. – 1,5 млн руб., заключено соглашение на 2026–2030 гг. – по 9,2 млн руб. ежегодно.

Одновременно усилена внешняя демонстрация результатов НИР и разработок на профильных площадках в целях **использования всех возможностей в деятельности по коммерциализации и трансферу технологий**. Результаты НИР были представлены на Международной выставке инноваций НИ-ТЕСН (с присуждением 11 золотых и 2 серебряных медалей), на международной агропромышленной выставке «Агрорусь-2025» (с присуждением 12 золотых медалей).

В части **доращивания технологических проектов, соответствующих характеристикам целевой модели университета** и приоритетным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации, проведена модернизация концепции акселерационных программ, реализуемых университетом. В 2025 году при реализации акселерационной программы «Маяк» (далее – АП «Маяк») ключевыми направлениями стали цифровые технологии в АПК, агро- и биотехнологии, агроинженерия с ключевым фокусом на тематические критические и сквозные технологии. По такой модели реализована акселерация 60 технологических проектов, которые в 2026 году бесшовно перейдут в постакселерационное сопровождение для подготовки к участию в грантовых программах институтов развития с целью привлечения финансирования для развития технологических стартап-проектов.

В 2025 году 89 технологических проектов выпускников акселерационной программы, реализуемой в 2024 году, стали участниками грантовых программ Фонда содействия инновациям, из них 49 стали победителями программы «Студенческий стартап».

В 2025 году особое внимание было уделено подготовке кадров, обеспечивающих деятельность в области политики инноваций и коммерциализации разработок. Более 25 сотрудников университета из числа ППС и АУП прошли повышение квалификации по программам «Трекер технологических стартапов» и «Стартап как диплом: разработка образовательных программ нового поколения».

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений.

Ключевым направлением развития политики в области инноваций и коммерциализации разработок остается построение устойчивых связей с

институтами развития технологического предпринимательства и организациями реального сектора экономики:

– участие в программах, направленных на привлечение инвестиционной поддержки от институтов развития – увеличение воронки участников программ фонда инфраструктурных образовательных программ, инновационного центра «Сколково»; участие в программах фонда «Вызов», венчурной студии АО «Россельхозбанк»;

– вывод на рынок новых технологических решений, ускоряющих процесс получения научного результата, оказание полного цикла услуг в области генетики и селекции растений и животных.

1.3. в рамках образовательной политики

Деятельность в рамках политики осуществлялась в соответствии с обозначенными в программе развития принципами.

В рамках реализации образовательной политики и повышения привлекательности аграрного образования продолжена **реализация обновленной модели работы по организации целевого приема**, выстроенная в 2024 году и показавшая свою эффективность. Помимо реализации общего календарного плана мероприятий профориентационной работы модель включает в себя новые инструменты: информационно-техническое сопровождение предприятий в их регистрации на портале «Работа России» и дальнейшей модерации; создание единого информационного сервиса для абитуриентов о возможности заключения договоров; выстраивание системной работы с территориальными органами управления сельским хозяйством, главами муниципальных округов и городов Ставропольского края; индивидуальная работа с кадровыми службами предприятий.

Комплекс реализованных мер позволил обеспечить **выполнение плановых показателей целевого набора** в полном объеме, обеспечив **рост в 2 раза в 2025 году** в сравнении с 2022 годом.

В соответствии с принципом **обеспечения качества образовательного контента** в 2025 году дан старт реализации 9 новых (09.03.02 Информационные системы и технологии, 35.03.11 Гидромелиорация, 36.05.01 Ветеринария, 38.03.01 Экономика,

38.04.01 Экономика) и обновлено содержание 6 действующих образовательных программ высшего образования. С сентября 2025 года реализуются 3 новые специальности СПО (09.02.13 Интеграция решений с применением технологий искусственного интеллекта, 40.02.04 Юриспруденция и 44.02.06 Профессиональное обучение (по отраслям)) и 2 профессии (35.01.26 Мастер растениеводства и 35.01.27 Мастер сельскохозяйственного производства). Общий охват студентов по новым образовательным продуктам составил 256 чел.

Банк образовательных программ аспирантуры был расширен до 23 образовательных программ за счет лицензирования 1.2.1. Искусственный интеллект и машинное обучение; 1.2.2. Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ; подготовлен комплект документов для лицензирования программы 5.6.1. Отечественная история. С 2025 года внедрены 3 новые модели реализации образовательных программ аспирантуры.

В рамках реализации принципа **обеспечения качества образовательного контента и подготовки к переходу на новую модель** высшего образования внедрен ряд решений:

- **в 100% учебных планов** по направлениям подготовки УГНС 00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 36.00.00 Ветеринария и зоотехния обеспечено **усиление отраслевой специфики с 1-го курса**:
 - 1) перепроектирована дисциплина «Введение в профессиональную деятельность», ее продолжительность увеличена в 2 раза, пересмотрены подходы к реализации; 2) на 10% увеличены практики на производстве;
- в блоке образовательных программ 00.00 Экономика и управление и 09.00.00 Информационные системы и технологии разработаны и запущены **образовательные программы отраслевой направленности**: 38.03.01 Экономика (Мировые аграрные рынки), 38.03.01 Экономика, профиль «Аграрная экономика и управление», 38.04.01 Экономика, профиль «Экономика и управление в агробизнесе», 38.04.02 Менеджмент, профиль «Управление проектами развития сельских территорий», 09.04.02 Информационные системы и технологии, профиль «Разработка и сопровождение информационных систем в АПК»;
- **возможность получения дополнительных профессиональных квалификаций в рамках освоения основной образовательной программы**

- (цифровая кафедра, программы ДПО и ООП ВО на бесплатной основе с присвоением дополнительной квалификации);
- учебным планом программы бакалавриата (механиков и «классических» агрономов) предусмотрено право получения удостоверения тракториста-машиниста;
 - обеспечено **расширение блока экономических дисциплин** в программах отраслевой подготовки. Внесены дисциплины в ОП ВО по УГНС 00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 36.00.00 Ветеринария и зоотехния;
 - в 2025 году в реализации образовательных программ ИСПО **на 25% увеличен объем часов производственной практики**, проводимой на базе индустриальных партнеров (в сравнении с прошедшим годом);
 - в 2025 году введено «Положение о научно-исследовательской работе обучающихся по образовательным программам высшего образования» (протокол Ученого совета № 7 от 30 августа 2024 г.), направленное на стимулирование публикационной активности студентов, повышение мотивации к участию в проектной деятельности;
 - **модуль «Цифровые технологии в профессиональной деятельности»** включен в 100 % программ бакалавриата.

В 2025 году **пересмотрены подходы к сопровождению молодых преподавателей**, направленные на раскрытие академического потенциала ППС, повышение качества образовательного контента; **реформирована система наставничества**: запущен проект «Открытые лекции» – ведущие преподаватели университета проводят открытые занятия для молодых коллег (целевой группой программы являются 50 педагогических работников со стажем работы до трёх лет), внедрена академическая традиция –ежемесячные тематические семинары (тематики – заявительные, посвященные наиболее актуальным вопросам преподавания).

В соответствии с принципом **формирования открытого образовательного пространства** продолжена реализация итоговой аттестации в вариативной форме –«Стартап как диплом»: в 2025 году защищены **29 ВКР в форме стартапа по 7 УГСН** (09.00.00 Информатика и вычислительная техника, 13.00.00 Электро- и теплоэнергетика, 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии, 21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния, 38.00.00 Экономика и управление) с участием внутренних и внешних экспертов; результат реализации принципа – **11 выпускников стали победителями конкурса на**

получение грантов «Студенческий стартап» в размере 1 млн руб. Проект создает условия преемственности образовательной траектории: в 2025 году из числа поступивших в аспирантуру – **18 членов СНО, победителей программы «Студенческий стартап», участников программы «Лаборант-исследователь».**

В соответствии с принципами **развития партнерств и практикоориентированности и привлечения практиков к образовательному процессу** в 2025 году разработан «Порядок о согласовании с работодателями и утверждении образовательных программ» (приказ от 12 декабря 2024 года № 1638). Учебные планы образовательных программ бакалавриата и магистратуры отраслевых направлений подготовки направлены на экспертизу в ведущие предприятия и предприятия – участники ФНТП развития сельского хозяйства (по УГНС 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство и 36.00.00 Ветеринария и зоотехния): Агрокомплекс им. Н. И.Ткачева (5 ОП ВО), ГК Русагро (3 ОП ВО), АО «Мираторг» (4 ОП ВО), ГК Доминант (4 ОП ВО), ГК Черкизово (5 ОП ВО), ФГБНУ «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свеклы» (1 ОП ВО).

Проведенная работа позволила расширить число предприятий-партнеров, активно вовлеченных в проектирование и реализацию образовательных дисциплин и модулей, а именно: ООО «Управляющая компания АСБ-Агро», ГАП «Ресурс», ОАО «Сельскохозяйственное предприятие «Авангард», АО «Электроавтоматика», ООО «Онегин-Ставрополь», ООО «АКБ-ЦЕНТР».

Привлечение в качестве индустриальных наставников и консультантов специалистов-практиков – тренд образовательной повестки СтГАУ не только в образовательных программах СПО, бакалавриата и магистратуры, но и актуален для аспирантуры (АО «Агропромтехника», ООО «Солнечный дар», «Экокультура», ФНАЦ ВИМ и др.).

Особую востребованность демонстрирует **формат открытых визионерских лекций топ-менеджеров России**, например, В.В. Владимиров (губернатор Ставропольского края), А.С. Рудаков (президент АПХ «Эко-культура»), А.А. Ненахова (ген. директор ООО «Уралхим Инновация»), В. Н. Ситников (ректор СтГАУ) и др. Охват студентов – более 4 тыс. очных участников.

Сохраняет востребованность **формат сетевых образовательных программ** как эффективный инструмент академической мобильности: в стадии реализации 19 ОП

ВО.

В соответствии с принципом **использования смешанных форматов образовательного процесса, достигаемого через интеграцию онлайн-курсов**, в 2025 году внедрена модель гибридного преподавания на основе сочетания традиционных методик и использования онлайн-контента НПР СтГАУ и MOOK ведущих вузов (задействована 41 программа (ВО, ДПО)).

Используется инструмент проведения открытых лекций визит-профессоров, к реализации дисциплин привлекаются ведущие преподаватели, специалисты-практики: РУДН, МГУ, МГИМО, НИУ ВШЭ, СколТех, ВШЭ, ведущие специалисты и заместители министров экономического развития Ставропольского края, министерства финансов Ставропольского края, министерства дорожно-транспортного хозяйства Ставропольского края, министерства туризма Ставропольского края и др.

В соответствии с принципом **развития инструментов экспертной оценки**, внедренного в 2024–2025 гг., рейтинг оценки эффективности образовательных программ включает 7 критериев и послужил базисом **для пересмотра подходов к приемной кампании 2025 года**.

Продолжено **использование профессионально-общественной аккредитации как инструмента внешней экспертизы** образовательной программы: в 2024/2025 учебном году 10 образовательных программ магистратуры по 5 УГНС и 4 образовательные программы СПО. Дана высокая оценка качества образовательных программ по итогам профессионально-общественной аккредитации (в диапазоне от 87,9 до 97,3% из 100%). В 2026 году внешнюю экспертизу проведут для 36 образовательных программ (27 программ ВО и 9 образовательных программ СПО).

В 2025 году на базе экзаменационного центра, созданного в 2022 году в рамках программы «Приоритет-2030», ведется **независимая оценка квалификаций** на подтверждение соответствия профессиональному стандарту, ставшая традиционной для студентов направлений подготовки «Агрономия», «Агроинженерия», «Ветеринария».

Основным результатом реализации принципов образовательной политики стали **увеличение контингента обучающихся на 22%** по сравнению с 2023 г. (2023 г. –

10 576 чел., 2025 г. – 13 557 чел.) и рост интереса абитуриентов к аграрному образованию, что нашло отражение в следующих показателях:

–увеличение количества заявлений на поступление (свыше **28 000 заявлений на программы высшего и среднего профессионального образования**, что на 7 тыс. заявлений больше относительного 2024 г.), **высокий конкурс на отраслевые направления подготовки** (35.03.05 Агрономия – 12 человек на бюджетное место, 36.05.01 Ветеринария –5 человек на место);

–**выполнение 100% набора** на 1857 бюджетных мест (в 2024 г. –1445), из них на высшее образование 1087 бюджетных мест, СПО – 770 бюджетных мест (число договоров о целевом обучении увеличилось до 134);

– **рост количества зачисленных** в 2025 году до 4,6 тыс. человек (в 2024 году – 4,0 тыс. человек), больше на 600 человек (13%);

–**рост среднего балла ЕГЭ по бюджету** до 65,6 балла (в 2024 г. был 65,1);

–выполнение квоты целевого набора на 100 % **на 211** целевых мест.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Ключевым ориентиром в реализации образовательной политики в СтГАУ является качество образовательной программы. В этой связи можно выделить несколько ключевых вызовов:

1) быстрое изменение конъюнктуры образовательных запросов от стейкхолдеров процесса (рынка труда, абитуриентов); 2) необходимость трансформации процессов позиционирования и продвижения образовательных решений; 3) консервативность академического сообщества.

Среди решений, реализуемых и планируемых, можно выделить:

1) развитие корпоративного обучения, формируемое на основании адресного запроса, направленного на совершенствование как педагогических, так и профильных «предметных» компетенций ППС; 2) реализацию образовательных проектов в тесном взаимодействии с индустриальными и академическими лидерами, в т.ч. посредством сетевого взаимодействия, создание новых образовательных решений, отвечающих актуальным и перспективным запросам отрасли; 3) продвижение образовательных программ и бренда не только путем разработки и внедрения новых форматов рекламной кампании, но и через развитие

олимпиадного движения, в т.ч. Всероссийской олимпиады студентов «Я – Профессионал» и др.

1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом

Деятельность в рамках политики осуществлялась в соответствии с обозначенными в программе развития принципами.

Для выстраивания новой архитектуры профессиональных задач персонала в соответствии со стратегическими проектами и политиками университета в рамках программы развития в 2025 году реализованы следующие мероприятия. За заслуги в усовершенствовании российской системы образования, направленные на значительное улучшение качества предоставляемого образования, системы подготовки специалистов для нужд различных отраслей российской экономики и иных сфер деятельности, повышение международного престижа российских учебных заведений, ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет награжден **орденом Почета Российской Федерации.**

В честь 95-летия университета 6 сотрудников были награждены золотой медалью **Министерства сельского хозяйства Российской Федерации** «За вклад в развитие агропромышленного комплекса России», 8 сотрудников награждены серебряной медалью Министерства сельского хозяйства Российской Федерации «За вклад в развитие агропромышленного комплекса России», 9 сотрудников удостоены почетным званием Министерства сельского хозяйства Российской Федерации «Почетный работник агропромышленного комплекса России», 20 сотрудников награждены Почетной грамотой Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 41 сотруднику объявлена благодарность Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Министерство высшего образования и науки Российской Федерации отметило 6 сотрудников университета почетными грамотами в знак признания их значимого вклада в развитие высшего образования и науки.

Сотрудники университета получили признание на уровне Ставропольского края. Вручены следующие награды:

–1 Премия правительства Ставропольского края;

–4 медали «За заслуги перед Ставропольским краем»;

- 2 медали «За доблестный труд» I степени;
- 7 медалей «За доблестный труд» II степени;
- 11 медалей «За доблестный труд» III степени;
- 13 человек были удостоены почётных грамот губернатора Ставропольского края;
- 38 почётных грамот министерства сельского хозяйства Ставропольского края;
- 13 человек удостоены звания «Почетный работник агропромышленного комплекса Ставропольского края»;
- 15 почетных грамот министерства образования Ставропольского края.

В 2025 году проведено первое заседание обновленного состава попечительского совета университета, в который вошли 46 членов. Председателем нового состава выбран Сенокосов Алексей Николаевич, директор Ставропольского регионального филиала АО «Россельхозбанк». На первом заседании ректором университета доложены основные результаты и задачи университета до 2030 года. Основными задачами попечительского совета на 2026 год станут: формирование эндаумент-фонда университета, финансовая поддержка молодых ученых и преподавателей, помощь попечительского совета в реализации основных научных проектов, реализуемых в университете.

Сотрудники университета в 2025 году вошли в состав общественного совета Думы Ставропольского края, общественную палату Ставропольского края и общественный совет г. Ставрополя.

В текущем году 44 аспиранта номинированы и ежемесячно получают **именную стипендию от стратегических партнеров** университета в размере 20 тыс. руб. (ГАП «Ресурс», ООО «СтавропольАгроСоюз», АО «Агрохолдинг Энергомера», АО «Агрохолдинг «Просторы», АО «Щелково Агрохим» и пр.).

В целях развития профессиональных компетенций преподаватели университета регулярно проходят повышение квалификации в профильных учреждениях дополнительного профессионального образования, включая соответствующие подразделения российских университетов. В отчетном периоде 230 сотрудников повысили свою квалификацию, в том числе 30 человек в области цифровизации

сельского хозяйства, 60 человек в предметных сферах деятельности. Основными площадками для развития профессиональных компетенций стали: НИЯУ МИФИ, Донской ГАУ, РУДН, Воронежский ГАУ, СКФУ, Чувашский ГАУ, РГАУ МСХА имени К. А. Тимирязева и др.

Для достижения реализации проекта в части развития компетенций в области искусственного интеллекта 23 НПР прошли обучение по двум программам: «Нейросети в профессии преподавателя: технологии и их применение» в НИЯУ МИФИ и «Цифровая трансформация агропромышленного комплекса: внедрение искусственного интеллекта».

Для целей реализации проекта, направленных на обеспечение лицензирования направлений подготовки «Гидромелиорация» и «Биотехнология» 42 НПР повысили квалификацию по программам «Органическое сельское хозяйство. Адаптивные технологии производства продукции растениеводства» в РГАУ МСХА имени К.А. Тимирязева и «Органическое сельское хозяйство: организация, производство и сертификация» в Воронежском ГАУ им. Перта Великого.

Для целей реализации **СТП «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России»** 42 НПР института агробиологии и природных ресурсов освоили передовые методы органического сельского хозяйства. Обучение проходило на базе РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (программа по адаптивным технологиям растениеводства) и Воронежского ГАУ (программа по организации, производству и сертификации).

Для целей реализации **СТП «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве»** 1 сотрудник института ветеринарии и биотехнологий прошел стажировку в Московской ветеринарной академии имени К.И. Скрябина по программе «Современные вызовы аграрного образования: перезагрузка образовательных программ (Ветеринария)», 2 НПР прошли специализированную программу обучения в Белорусском государственном объединении по племенному животноводству «Белплемяживобъединение». Программа была ориентирована на формирование новых практических компетенций в подборе модели для расчета оценки племенной ценности, в том числе таких, как применение статистического

анализа методом BLUP AM, расчет удоя, молочного жира и белка, анализ продуктивности потомства и генетической экспертизы и др.

1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики

Деятельность в рамках политики осуществлялась в соответствии с обозначенными в программе развития принципами.

В 2025 году была продолжена реализация стратегии формирования единой архитектурно-пространственной среды университета. Деятельность в отчетном периоде была сосредоточена на внедрении цифровых решений, развитии инфраструктуры и укреплении интеграции с внешней средой.

В отчетном году продолжена работа **по созданию единой цифровой среды**, обеспечивающей преподавателей и студентов современными средствами коммуникации, визуализации и обработки данных. В составе электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) **завершено внедрение новых модулей**, обеспечивающих комплексную поддержку жизненного цикла студента, **интегрированы сервисы** «Общежития», «Расписание-онлайн» и «Оценочные листы», **создан веб-ресурс** «Телефонный справочник университета», подготовлено техническое задание и **начат процесс разработки для новых сервисов** «Практика» и «Календарь мероприятий».

Важным шагом в цифровизации университета стало **масштабное обновление учебной инфраструктуры**, направленное на создание современной и технологичной среды для обучения и научных мероприятий. В рамках этого направления в текущем календарном году в учебных аудиториях установлено более 300 автоматизированных рабочих мест, свыше 35 многофункциональных устройств, 13 интерактивных панелей и конференц-комплексов, а также аудио- и видеосистемы для проведения занятий и научных мероприятий. Это позволило повысить качество образовательного процесса и расширило возможности для проведения научных и деловых мероприятий в гибридном формате.

В рамках реализации принципа «Цифровая коммуникация и взаимодействие» **создана система централизованного журналирования событий и автоматического уведомления ответственных лиц через мессенджер-бот**. Решение повышает оперативность реагирования на инциденты и обеспечивает контроль функционирования ключевых сервисов. Завершено расширение и

оптимизация оптических линий связи между корпусами, что привело к увеличению пропускной способности каналов и стабильности сетевого взаимодействия. **Внедрен AI-чат-бот для абитуриентов и студентов первого курса**, предоставляющий круглосуточную поддержку по типовым вопросам (поступление, заселение в общежитие, расписание).

В рамках реализации приоритетного направления развития цифровой инфраструктуры университета создана современная вычислительная и серверная база, обеспечивающая высокопроизводительную обработку данных, хранение больших массивов информации и применение технологий искусственного интеллекта. Инфраструктура включает специализированные вычислительные ресурсы для задач анализа данных и машинного обучения, а также централизованную систему хранения.

Развернутые мощности позволяют сформировать на базе университета центр обработки и анализа данных в сфере цифрового животноводства и аграрной аналитики. Они используются в образовательном процессе при подготовке студентов по направлениям анализа данных и ИИ, а также при выполнении научных исследований - для моделирования продуктивности животных, разработки алгоритмов оценки племенной ценности и обработки производственных массивов данных.

Сформирован контур умного кампуса, объединяющий действующие сервисы и инфраструктуру университета: СКУД с выдачей временных пропусков гостям и единым пропуском для студентов и ППС во все корпуса; система видеонаблюдения с автоподсчётом присутствующих в 26 лекционных аудиториях 7 корпусов, где данные автоматически привязываются к расписанию, а сопоставление с электронными журналами идёт в пилотном режиме; кампусный Wi-Fi с авторизацией студентов и гостей по номеру телефона; сервис-деск на базе GLPI (в том числе бронирование аудиторий и учёт заявок); контуры инвентаризации парка ПК и централизованного администрирования антивирусной защиты. Частично реализована единая авторизация (SSO) для входа в ЭИОС и сервис-деск. Покрытие видеофиксацией пока ограничено лекционными аудиториями, но предусмотрено поэтапное распространение на практические аудитории.

Реализован ряд инициатив, направленных на повышение экологической ответственности и ресурсосбережения:

- на территории кампуса установлено более **20 контейнеров для раздельного сбора** отходов (пластик, бумага, стекло);
- проведено 5 акций по озеленению территории, в ходе которых **высажено 178 деревьев и кустарников;**
- в учебных корпусах и общежитиях установлена система «умного» контроля микроклимата, что позволило **снизить энергопотребление на 15%.**

В 2025 году Ставропольский ГАУ продолжил активную реализацию политики открытости, позиционируя себя как **ключевой центр научной, общественной и культурной жизни Ставропольского края.** Деятельность была направлена на системное вовлечение городской и региональной общественности в университетскую повестку через предоставление доступа к своей современной инфраструктуре и организацию совместных мероприятий.

Точка кипения СтГАУ подтвердила свой статус центра генерации и обсуждения инновационных проектов, **в отчетном году реализовано более 100 мероприятий с суммарным охватом более 7000 человек.**

Университет традиционно выступает партнером для проведения выездных заседаний и круглых столов, инициируемых органами власти и общественными советами. **Спортивные объекты университета были задействованы** для проведения этапов городских и краевых спартакиад среди трудовых коллективов. **Продолжилось активное сотрудничество с культурными учреждениями** в рамках федеральной программы «Пушкинская карта». Студенты и сотрудники принимали участие в театральных и выставочных проектах города. Творческие коллективы университета стали победителями краевого фестиваля «Студенческая весна Ставрополья – 2025». **Добровольческие объединения университета организовали и принимали участие в ряде ключевых общественно значимых акциях:** Всероссийской акции «День донора», Всероссийской акции #МЫВМЕСТЕ, организации сбора гуманитарной помощи для участников СВО и исторических регионов.

В 2025 году университет продолжил привлекать средства из различных источников с целью строительства и капитального ремонта объектов учебной, научной и досуговой инфраструктуры.

В рамках ФП «Кадры в АПК» был проведен капитальный ремонт с оснащением на площади 11 тыс. м² (Студенческое общежитие № 6; главный корпус института экономики, финансов и цифровых технологий; главный корпус ветеринарного факультета).

Более подробное описание реализованных мероприятий данного принципа изложено в описании реализации стратегической цели № 6.

Проведен капитальный ремонт в рамках стратегического партнерства бизнеса в главном корпусе института агробиологии и природных ресурсов на площади 2700 м².

Большое внимание уделено благоустройству территорий. Так, на площади 4 тыс. м² сделано устройство твердых покрытий для стоянки и проезда автотранспорта и закрытых боксов и навесов гаража площадью 400 м². Также на территории ветеринарного факультета выполнено благоустройство территории с установкой малых архитектурных форм на площади 3 тыс. м².

Проведен капитальный ремонт студенческой столовой и буфета, общая площадь 1,5 тыс. м², дополнительно создано 300 посадочных мест для питания.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений.

Масштабное внедрение новых цифровых сервисов (модули ЭИОС, AI-чат-бот) и установка современного оборудования (интерактивные панели, конференц-комплексы) создают риск их неэффективного использования, часть преподавателей испытывают трудности с освоением новых технологий. С целью устранения рисков и барьеров при использовании цифрового оборудования продолжено проведение мастер-классов и обучающих занятий для ППС университета, направленных на повышение цифровой грамотности (см. раздел по стратегической цели № 2).

1.6. в рамках финансовой модели университета

Система управления университетом и соответствующие решения разрабатывались и осуществлялись в 2025 году на основе принципов,

определенных в программе развития: эффективности, научной обоснованности, системности, разделения и кооперации труда, стимулирования, оптимального сочетания централизации и децентрализации,

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Создание новых структурных подразделений...»** были приняты и внедрены следующие управленческие решения:

– по итогам победы в конкурсном отборе на поддержку реализации программ развития научных центров мирового уровня в рамках государственной программы РФ «Научно-технологическое развитие» создан научный центр мирового уровня «Агроинженерия будущего» (в составе центра – 4 исследовательских подразделения);

– в институте экономики, финансов и управления в АПК созданы новые кафедры: экономической теории и региональной экономики, банковского дела, права (протокол Ученого совета № 5 от 29.08.2025);

– для реализации принципов образовательной политики и достижения результатов по стратегической цели № 2 создан центр управления учебным процессом (см. соответствующий раздел отчета).

Согласно запланированным в программе развития изменениям по направлению **«Расширение состава Попечительского совета...»** его состав был дополнен руководителями ведущих предприятий АПК региона с обеспечением представительства всех 26 муниципальных/городских округов Ставропольского края.

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Оптимизация структуры персонала для сохранения баланса основного и прочих категорий, в том числе через ежегодный аудит бизнес-процессов, их цифровизацию...»** были приняты и внедрены следующие управленческие решения:

– в работу центра управления учебным процессом внедрены инструменты аналитической системы видеонаблюдения с использованием нейросетей, обеспечивающей в режиме реального времени оценку посещаемости студентов на занятиях, инструменты анализа средней оценки успеваемости в разрезе

образовательных программ и подразделений; результатов оценки остаточных знаний студентов в разрезе образовательных программ и подразделений и др.;

- расформирована кафедра экологии и ландшафтного строительства;
- в связи с ростом контингента обучающихся осуществлен прием на работу профессорско-преподавательского состава, в том числе молодежи и представителей реального сектора для ведения практических занятий;
- введены ставки научных работников для выполнения задач НЦМУ «Агроинженерия будущего».

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлениям **«Модернизация технологий оперативного мониторинга результатов и ключевых показателей подразделений и процессов»** и **«Адаптация системы оценки эффективности проректоров и руководителей структурных подразделений...»**:

- изменен перечень плановых показателей деятельности проректоров, итогов деятельности институтов и факультетов (с учетом изменений программы развития, установления Минсельхозом России ключевых показателей эффективности, результатов анализа деятельности университетов-бенчмарков и др.);
- определены требования к форматам еженедельных дирекций институтов и деканатов факультетов, предусматривающие в том числе требования к формату работы заведующих кафедрами;
- продолжена работа по оценке эффективности образовательных программ и соответствующего стимулирования РОП;
- подготовлены корректирующие изменения в систему эффективного контракта («рейтинг ППС») на основе предложений ППС и с учетом коллегиального мнения экспертной комиссии;
- с целью эффективного сопровождения, содействия и учета трудоустройства выпускников внесены изменения в Положение о работе кураторов в академических группах и в Положение о руководителях образовательных программ.

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Увеличение фондов, предусмотренных для осуществления внутренних затрат на исследования и разработки»** обеспечивается софинансирование мероприятий программы развития НЦМУ «Агроинженерия будущего».

Согласно запланированным в программе развития изменениям по направлению **«Применение инструментов инвестиционного менеджмента для эффективного распределения финансовых, человеческих и материальных ресурсов, в том числе через привлечение дополнительного финансирования, целевые пожертвования, гранты, партнерства и коммерческие проекты»:**

– привлечены средства целевых пожертвований регионального аграрного бизнеса на проведение капитального ремонта и оснащения института агробиологии и природных ресурсов, что позволило создать привлекательную среду для работы и образовательного процесса (общая площадь 1,6 тыс. кв. м);

– в рамках мероприятий федерального проекта «Кадры в АПК» (средства инвесторов, субъекта РФ и межбюджетный трансферт из федерального бюджета, средства вуза) осуществлены капитальный ремонт и оснащение 2 учебно-лабораторных корпусов общей площадью 7,3 тыс. кв. м, ведутся работы в общежитии на площади 3,8 тыс. кв. м.

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Создание коллегиального органа из числа ведущих научно-педагогических работников по экспертизе подходов к изменениям в образовании, науке и молодежной политике»** критическую оценку изменений осуществляют 6 ведущих представителей ППС, представляющие все институты и факультеты ВО (приказ от 03.03.2025 № 98) в прямой коммуникации с ректором без участия других административно-управленческих работников.

Система управления программой развития и соответствующие решения разрабатывались и осуществлялись в 2025 году на основе рекомендаций совета «Приоритет-2030», задач и рекомендаций Минсельхоза России и принципов, определенных в программе развития: учет задач технологического лидерства Российской Федерации, глобальных трендов в образовании, науке и технологиях, приоритетов социально-экономического развития региона в принятии решений о корректировке программы развития; совершенствование механизмов внешней

экспертизы реализации программы развития и ее проектов; выделение бюджета развития, формируемого из разных источников; персональная ответственность руководителей политик и проектов, делегирование полномочий; анализ результатов и поиск лучших практик других ведущих российских университетов; обеспечение открытости и информирования заинтересованных сторон о ходе реализации программы развития; создание систем управления консорциумами и партнерствами.

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Формирование повестки основных содержательных мероприятий в соответствии с задачами и проблемами в реализации программы развития...»:**

– в рамках отчета ректора коллективу были подведены промежуточные итоги реализации реформ в рамках образовательной политики, постановленные на собрании трудового коллектива в апреле 2024 года, в рамках содокладов профессорско-преподавательского состава была осуществлена как поддержка основных проектов, мероприятий и стандартов работы, так и их критическая оценка (постановление Ученого совета от 24.06.2025);

– получили дальнейшее развитие уже внедренные подходы к определению проблемных форматов и содержания заседаний Ученого совета, ректоратов, где в повестке мероприятий предусмотрено обязательное обсуждение проблемных зон, динамики, планов развития и корректирующих мероприятий, в том числе с учетом рекомендаций совета «Приоритет-2030», результатов ПАС ФГАНУ «Социоцентр» (2024 г.).

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Внесение изменений в состав дирекции программы развития»** с учетом обновления программы развития уточнен состав ее участников.

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Создание офиса технологического лидерства университета»** его функции возложены на ранее существовавший проектный офис, что в целом соответствует формату его работы до изменения рекомендаций к участникам «Приоритет-2030», произошедшим в 2025 г.

Продолжен ежемесячный мониторинг показателей программы развития и структурных подразделений. **Бенчмаркинг** осуществлялся по моделям и лучшим практикам ведущих университетов, по показателям участников спецчасти «Приоритет-2030» и лидерам университетских рейтингов.

Продолжили работу **дирекция программы развития**, в состав которой входят представители ректората, руководители страттехпроектов и ответственные за стратегические цели; **проектный офис, ответственные за реализацию инициатив и мероприятий**. Осуществлена разработка и ведется реализация дорожной карты программы развития на 2025–2028 гг., уточнены дорожные карты стратегических технологических проектов.

Проектный офис совместно с дирекцией программы развития и руководителями СТП осуществлял проектирование дорожных карт, проектирование и сопровождение новых партнерств, привлечение в штат и по гражданско-правовым договорам экспертов ведущих научно-педагогических работников для участия в реализации СТП, а также осуществлял контроль за исполнением соответствующих поручений и дорожных карт.

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Организация мероприятий для публичного обсуждения научных и инновационных проектов с участием представителей предприятий и приглашенных экспертов»:**

1) в рамках Всероссийского форума «Образование. Кадры. Экономика» (21.03.2025), ставшего элементом управления программой развития СтГАУ с 2023 года представлены результаты реализации стратегических проектов, образовательных проектов, проектов по развитию инфраструктуры университета; прототипы и макеты изобретений; а также информация о возможностях вуза в области оказания высокотехнологичных услуг и зафиксированы направления дальнейшей работы. Участниками форума стали представители органов власти региона, производители сельскохозяйственной продукции, российские научные и образовательные организации и профильные эксперты;

2) в период с мая по сентябрь 2025 года проведена глубокая экспертиза задач и дорожных карт приоритетных научно-технологических проектов со стороны предприятий реального сектора (конечные потребители в технологической цепочке) и учредителя:

– по **СТП «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве»** с привлечением ООО «Залесье-Агро», АО «Агрохолдинг Степь», ООО «УК Молвест-Агро», ООО УК «Август-Агро», СОЮЗПЛЕМ и членов союза, Ассоциации производителей крупного рогатого скота голштинской породы и членов ассоциации; АО «Агроплем», племенных хозяйств Ставропольского края и республик СКФО; ООО «АгроальянсИнвест»; АО «АГРОПРОМЦИФРА», ООО «РЦ «ПЛИНОР»;

– по **СТП «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России»** с привлечением АО «Сад-Гигант», ФГБНУ «Северо-Кавказский научно-исследовательский институт горного и предгорного садоводства»; ООО «Европейские сады», ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ и др.;

– по **НЦМУ «Агроинженерия будущего»** с привлечением АО «Сад-Гигант», ООО «АПХ ЭКО-Культура», АО Агрохолдинг «Степь», АО «Агропромцифра», ООО «Русид», АО «Инно-Агро», ООО «Транспорт будущего», ООО «КЗ «Ростсельмаш», ФГБУ «Поволжская МИС».

В соответствии с запланированными в программе развития изменениями по направлению **«Создание новых консорциумов, позволяющих реализовать стратегию технологического лидерства университета»** ведется работа по формированию:

– консорциума селекционных центров для создания единой базы фенотипических и генотипических признаков сортов и типов подвоев яблони (совместно с дирекцией ФНТП развития сельского хозяйства РФ) в рамках реализации СТП «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России»;

– участников пилотной апробации программного продукта, создаваемого в рамках СТП «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве» (совместно с АО «Агропромцифра» и Минсельхозом России).

Продолжена совместная работа в рамках **консорциума «Биоорганика»**, созданного Институтом биоорганической химии имени М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова

РАН, консорциума «Институт мировых аграрных рынков» с МГИМО МИД России, научно-производственного кластера по первичному семеноводству сахарной свеклы и размножению семян коммерческих гибридов», созданного с правительством Ставропольского края и ООО «СоюзСемСвекла».

Тиражирование лучших практик. С целью трансляции практик, возникших в ходе участия в программе «Приоритет-2030», а также по поручению Минсельхоза России СтГАУ стал площадкой для Всероссийского научно-образовательного форума «Перспективные тенденции аграрного образования и науки» 12–13 сентября 2025 года. Программа включала обсуждение приоритетов и форм кооперации в области исследований и разработок, образования, в т. ч. в свете подготовки к переходу на новую модель высшего образования в РФ и ранней профориентации. В форуме приняли участие ведущие агрохолдинги и предприятия АПК федерального уровня, входящие в топ-10 по России, все научные организации и вузы Минсельхоза России, министр сельского хозяйства Российской Федерации О. Н. Лут и министр науки и высшего образования Российской Федерации В. Н. Фальков.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Расширение видов и масштабов деятельности в ходе реализации программы развития, включая требования к качеству реализации образовательного процесса, победа в конкурсе НЦМУ увеличили нагрузку на НПР и административные подразделения. С целью ее выравнивания расширяется кадровый состав научных сотрудников, ректората и административных подразделений (см. раздел по политике управления человеческим капиталом), а также продолжается внутренний аудит бизнес-процессов.

1.7. в рамках системы управления университетом

Деятельность в рамках политики осуществлялась в соответствии с обозначенными в программе развития принципами.

В отчетном периоде была продолжена работа по развитию финансовой модели в соответствии с основными принципами: оптимизации управления материальными активами; повышения гибкости ценовой политики; сокращения «непрофильных» видов расходов университета; диверсификации портфеля услуг и продукции университета; оптимизации портфеля образовательных программ и структуры

курсов; внедрения принципов инвестиционного менеджмента при создании новых подразделений.

Основные результаты, полученные в рамках реализации в отчетном периоде.

Ведётся постоянная работа по усовершенствованию механизма учета затрат средств гранта и софинансирования, направленного на реализацию мероприятий программы развития университета, совершенствуются нормативные регламенты, позволяющие выстраивать оперативное взаимодействие по финансовым вопросам между подразделениями университета, дирекцией программы развития, проектным офисом, планово-финансовым отделом и бухгалтерией. С 1 января 2025 года осуществляется встраивание искусственного интеллекта в принятие решений в управленческих и финансовых процессах.

Качественные изменения бизнес-модели развития университета будут достигнуты за счет развития ключевых и формирования новых направлений деятельности в рамках программы развития «Агроиннополис-2030», что позволит привлечь новые категории потребителей услуг и получить новые источники доходов, повысить эффективность использования внутренних ресурсов университета.

Совершенствование финансовой модели сопряжено с решением следующих задач в 2025 году:

1. Увеличение доходов консолидированного бюджета до 2 257 млн руб. (фактическое исполнение за 2025 г. 116,5 % – 2 519,9 млн руб.).
2. Удержание доли внебюджетных доходов в доходах образовательной организации на уровне не менее 50 % (фактически за 2025 г. 1185,8 млн руб. – 47,1 %).
3. Увеличение доходов от НИОКР, НТУ и РИД (без учета средств программы развития) до 234 млн руб. (в 2022 г. – 138,7 млн руб., в 2023 г. – 160,4 млн руб., 2024 г. – 221,1 млн руб., 2025 г. – 434,3 млн руб.).
4. Диверсификация структуры доходов:

4.1. Привлечение средств от участия в федеральных и государственных программах:

– государственная программа Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» – реализация мероприятий программы развития

научного центра мирового уровня «Агроинженерия будущего» на сумму 435,0 млн руб., из них 245 млн руб. в 2025 году;

– государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» – организация и проведение образовательно-просветительских мероприятий технико-творческой направленности «Дни робототехники и инновационных образовательных технологий» в Египте на сумму 5,1 млн руб.;

– федеральный проект «Россия – страна возможностей» национального проекта «Молодежь и дети» – проектные активности, направленные на воспитание, развитие и самореализацию детей и молодежи, организацию досуга детей и молодежи на сумму 5 млн руб.

4.2. Развитие деятельности научно-производственного центра агробιοтехнологий, пер. Волго-Донской, 97А, с прогнозным объемом доходов 25,0 млн руб/г., фактически за 2025 год – 25,5 млн руб.

4.3. Развитие нового направления «Молекулярно-генетическая экспертиза в животноводстве» с прогнозным объемом финансирования не менее 4,5 млн руб., фактически за 2025 год – 21,3 млн руб.

4.4. Расширение видов высокотехнологичных ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача дерматолога/эндокринолога, внутривенная капельная инфузия с химиотерапией и т. д. с уровнем доходов в 2024 году – 4,1 млн руб., фактически за 2025 год – 6,7 млн руб.

4.5. Развитие деятельности Центра орнитологических исследований, 2024 год – 15,7 млн руб., фактически за 2025 год – 31,3 млн руб.

1. Увеличение объемов некассовых поступлений в рамках программы развития университета.

Ставропольский ГАУ в рамках федерального проекта ФП «Кадры в АПК» в части обеспечения отрасли квалифицированными специалистами привлек:

– 862,4 млн руб. на модернизацию объектов в целях привлечения квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена на предприятия агропромышленного комплекса;

– 8,6 млн руб. на стимулирующие выплаты специалистам, привлеченным в реализацию ключевого проекта в сфере агропромышленного комплекса «Разработка конструктивной схемы и эскизного проекта на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков с обоснованием его параметров и режимов работы».

1. Увеличение софинансирования программы за счет реализации проектов по модернизации инфраструктуры из внебюджетных средств университета, обновлению материально-технической базы, мотивации научной деятельности.

В текущем году объем софинансирования программы развития из средств университета запланирован в объеме 115 млн руб. (исполнение в 2025 году 101,7 % от плана, или 117 млн руб.). Софинансирование было направлено на развитие исследовательской и образовательной инфраструктуры, реализацию программ стимулирования научно-педагогических работников к повышению качества исследовательской деятельности и образовательного процесса.

1.8. в рамках дополнительных направлений развития

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

2.1. Стратегическая цель №1 ««Формирование устойчивой системы, обеспечивающей сбалансированное наращивание заделов через фундаментальные и прикладные исследования для долгосрочной конкурентоспособности университета в будущем и перевод результатов исследований в технологические инновации»»

Стратегическая цель № 1 заключается в необходимости создания механизмов работы с повесткой инфраструктуры, сервисов и коллективов, которые формируют конкурентоспособные заделы университета в соответствии с фронтами исследований, обеспечивают трансфер знаний и компетенций в образовательный процесс, переводят результаты исследований в продуктовые и технологические решения, обеспечивают упаковку и продвижение технологий в технологический и производственный бизнес, а также развивают международные и российские коллаборации для реализации исследовательских программ и технологических проектов.

В рамках **инфраструктурных инициатив для наращивания исследований и разработок** на базе НЦМУ «Агроинженерия будущего» созданы 4 исследовательских подразделения: Центр экспериментального производства, Научно-испытательный центр сельскохозяйственной техники, Центр цифрового растениеводства, Центр беспилотного авиационного мониторинга, диагностики и обработки с.-х. культур. Создание центров обеспечило переход к единому контуру выполнения НИОКР полного цикла и позволило институционализировать экспертизу университета в области агроинженерии. Работа научных коллективов центров организована на основе сквозной интеграции ИТ-компетенций, компетенций в области агрономии и агроинженерии, что позволяет разрабатывать инженерные решения, отвечающие существующим вызовам агропромышленного комплекса.

Ключевым качественным изменением в управлении научной повесткой стало формирование единого портфеля из 23 проектов, запущены в 2025 году 17 наиболее значимых проектов из общего числа запланированных мероприятий. В рамках реализации портфеля проектов закреплены процедуры внешней экспертизы и внедрения результатов НИОКР, запущены инструменты наращивания

исследовательских мощностей и развитие кадрового потенциала университета. Эти механизмы позволили усилить связи между ключевыми аспектами **формирования устойчивой системы, обеспечивающей сбалансированное наращивание заделов:** исследования, интеграцию образовательного процесса, получения продуктивных результатов и наращивания индустриального партнерства.

Основные результаты по реализации портфеля проектов:

— **«Оценка актуальности и уровня научных исследований с привлечением внешних экспертов»** – введен единый порядок оценки, отбора и внедрения результатов НИОКР, обеспечивающий прозрачную процедуру оценки, отбора и последующего внедрения результатов (распоряжение № 50/1 от 01.07.2025 г.).

— **«Совершенствование элементов технологии возделывания сельскохозяйственных культур на основе биологизации, ресурсосбережения и оптимизации технических систем»** – выявлены технологические ограничения действующих подходов и сформированы рекомендации по корректировке агротехнических решений и сортового состава для условий региона. Заключен договор на реализацию НИОКР с ООО «Русь» на **24,6 млн руб.**

— **«Мониторинг развития сельскохозяйственных культур с помощью инвазивных и дистанционных методов исследования и принятие оперативных мер по корректировке питания и фитосанитарного состояния»** – апробированы методы инвазивного и дистанционного мониторинга и разработаны подходы к цифровизации агромониторинга и управлению ресурсами. Финансирование проекта – **3,25 млн руб.**; получены **1** свидетельство на программу ЭВМ и **1** патент; опубликовано **3** статьи в журналах Белого списка.

— **«Разработка агротехнологий получения безвирусного посадочного материала плодово-ягодных культур с использованием биотехнологических методов для производства качественной продукции»** – определены эффективные технологические режимы адаптации и доращивания при микроклональном размножении, а также решения по стимуляции роста и экономике производства безвирусного материала. Финансирование проекта – **3,27 млн руб.**; получены **2** патента на изобретение, **1** заявка на патент, **2** свидетельство на программу ЭВМ; опубликовано **3** статьи в журналах Белого списка.

— **«Разработка генетико-технологической модели стада крупного рогатого скота разных пород для оптимизации производства молока на Юге России и продления периода хозяйственного использования коров при высоком и среднем уровнях продуктивности животных»** – сформированы данные и модельные подходы для генетической оценки и оптимизации селекционно-племенной работы в регионе. Финансирование проекта – **3,22 млн руб.**; получено **1** свидетельство на программу ЭВМ; опубликовано **6** статей в журналах Белого списка.

— **«Разработка ручного электрифицированного инструмента на основе линейного электродвигателя для промышленного садоводства»** – разработана техническая документация и изготовлен опытный образец электрифицированного секатора; подготовлена схема управления устройством для исследований и испытаний. Финансирование проекта – **3,0 млн руб.**; получены **1** патент на изобретение и **1** свидетельство на программу ЭВМ; выпущена **1** статья в журнале Белого списка.

— **«Разработка конструктивной схемы и эскизного проекта на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков с обоснованием его параметров и режимов работы»** – Заключен договор с АО «Агропромтехника» на выполнение НИОКТР, передана заказчику техническая документация на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс.

— **«Орнитологические исследования: развитие и сотрудничество»** – обеспечено устойчивое выполнение прикладных НИОКР по заказам внешних партнеров на базе специализированного центра. Исполнено **55** договоров на исполнение НИОКР на сумму **31,337 млн руб.**

— **«Внедрение 3 новых практико-ориентированные моделей аспирантуры»** – перестроены модели подготовки аспирантов в логике «тройной спирали», внедрены элементы управления качеством научного руководства и актуализированы темы исследований под приоритеты НТР и повестку СТП/НЦМУ, обеспечена интеграция результатов исследований в учебные дисциплины. Снижен процент отчислений из-за проблем научного руководства на **10%**, вовлечено **75%** аспирантов в НИР по стратегическим направлениям, рост количества публикаций (Scopus/WoS) на **15%** и рост участия аспирантов в грантах на **20%** к 2024 году.

— **«Платформа научного управления «Маяк»** – проведены Демо-дни АП «Маяк» с участием индустриальных партнеров университета, проведен венчурный форум «Вершина», в рамках которого проведены инвестиционные комитеты от сети университетских стартап-студий Фонда инфраструктурных образовательных программ.

— **«Ресурсный центр технологического предпринимательства (РЦТП)»** – запущен контур акселерации полного цикла, сформированы механизмы сопровождения стартапов стартап-проектов. Участники мероприятий по разработке и акселерации проектов – 400 человек, 111 из них стали участниками грантовых программ Фонда содействия инновациям; привлечено 49 млн руб. в студенческие стартап-проекты по программе «Студенческий стартап»; выполнено 17 НИОКР; получено 6 патентов; опубликовано 10 научных статей в журналах ВАК и RSCI.

— **«Университетская стартап-студия (УСС)»** – подготовлен пакет материалов для участия в отборе Фонда инфраструктурных образовательных программ; согласованы формы взаимодействия с индустриальными партнерами.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений.

Проблема, связанная с формированием собственных фронтальных научных исследований, создания научно-технологического задела, активного привлечения талантливых ученых, возрастного баланса и развития научной коллаборации с организациями-партнерами.

Определить на основе анализа российской и зарубежной практики новые требования к научным и инженерным школам и к их статусам. Разработать план привлечения ученых из ведущих научно-исследовательских организаций с целью их трудоустройства в университет и закрепления за ними аспирантов с приоритетными тематиками (минимум 2 ученых на институт). Закрепить за трудоустроенными в университете учеными не менее 3 аспирантов по приоритетным тематикам.

2.2. Стратегическая цель №2 «Формирование гибкой образовательной модели, создающей условия для фокусировки обучающихся на технологических приоритетах продовольственной безопасности и смежных отраслей, а также маршрутизации выпускников в соответствии с полученной квалификацией»»

Проект **«Реализация сетевых образовательных программ с ведущими университетами и отраслевыми предприятиями»**. Число образовательных программ в сетевой форме в 2025 г. выросло на 70% по сравнению с 2024 г. (9 ОП). Общее количество реализуемых в 2025 году образовательных программ - 19 ед., в т.ч. магистратуры – 12 ед. (25% от общего количества программ магистратуры); бакалавриата – 7 ед. (14% от общего количества программ бакалавриата). В их реализацию в качестве участников вовлечено 10 вузов (МГУ, МГИМО, РУДН, СпбГУ, Университет биотехнологий, ГУЗ, РГАУ МСХА им. Тимирязева и др.) 4 индустриальных партнера (ПАО «Сбербанк», АПХ «Эко-культура», компания «Сингента» и ООО «ВИНКО-АГРО») и 1 НИИ (Северо-Кавказский научный аграрный центр). По состоянию на 01 декабря 2025 года по сетевой форме реализации численность обучающихся составила 383 студента.

Проект **«Реализация образовательных программ с возможностью получения двух и более квалификаций»**. Продолжена работа по внедрению системы получения дополнительной квалификации студентами в рамках изучения основной образовательной программы высшего образования. **В 2025 году в 100% учебных планов образовательных программ бакалавриата внедрен механизм получения вариативной дополнительной квалификации**, расширен пул разработанных образовательных решений, созданных преподавателями университета совместно с приглашенными практиками, и составляет 31 программу.

В 2025 году в 4-х образовательных программах в рамках дисциплины «Введение в профессиональную деятельность» были реализованы программы получения рабочих профессий секретарь-администратор, делопроизводитель, электромонтажник-схемщик, сварщик ручной дуговой сварки плавящимся покрытым электродом.

В рамках освоения основной образовательной программы среднего профессионального образования, в 2025 году свидетельства о профессии рабочего, должности служащего получили 688 человек: 19850 Электромонтер по

обслуживанию электроустановок – 31 чел. (35.02.08 Электрификация и автоматизация сельского хозяйства), 12962 Контролер-кассир – 29 чел. (38.02.04 Коммерция (по отраслям), 15830 Оператор по искусственному осеменению животных и птицы – 73 чел. (36.02.01 Ветеринария), 19867 Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей – 53 чел. (13.02.07 Электроснабжение (по отраслям), 19205 Тракторист-машинист сельскохозяйственного производства – 118 чел. (35.02.05 Агрономия, 35.02.16 Эксплуатация и ремонт сельскохозяйственной техники и оборудования), 18103 Садовник – 63 чел. (35.02.05 Агрономия), 18545 Слесарь по ремонту сельскохозяйственных машин и оборудования – 55 чел. (35.02.16 Эксплуатация и ремонт сельскохозяйственной техники и оборудования), 11949 Животновод – 22 чел. (36.02.02 Зоотехния), 12192 Замерщик на топографо-геодезических и маркшейдерских работах – 99 чел. (21.02.19 Землеустройство), 16675 Повар – 21 чел. (43.02.15 Поварское и кондитерское дело), 11695 Горничная – 39 чел. (43.02.14 Гостиничное дело), 17531 Рабочий зеленого хозяйства – 9 чел. (35.02.12 Садово-парковое и ландшафтное строительство), 20002 Агент банка – 14 чел. (38.02.07 Банковское дело), 23369 Кассир – 62 чел. (38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет).

Проект **«Внедрение гибридных форматов организации образовательного процесса»**. Продолжается работа над **экспортом и продвижением образовательных программ в формате онлайн-курсов и академической мобильностью**. В 2025 году продолжена работа по модели гибридного преподавания дисциплины на основе использования разработанного онлайн-контента. Так в 2024 и 2025 году 425 студентов освоили по данной модели 13 дисциплин, общее количество зачетных единиц, реализуемых в смешанном формате – 33 (1188 академических часов).

В 2025 году сформирован перечень внутренних онлайн-курсов, разработанных авторскими коллективами университета, с общим объемом 32 з.ед и размещенный на платформе LMS Moodle.

Ведется работа по трансферу образовательных технологий на внешние ресурсы – экспорт онлайн-курса «Диагностика и лечение болезней мелких домашних животных с применением цифровых технологий» на федеральный портал «Мое образование» (этап тестирования со стороны платформы).

Проект **«Внедрение внутренних стандартов качества обучения»**. Внедрен **рейтинг оценки эффективности образовательных программ**, который является базисом для ежегодного пересмотра подходов к приемной кампании и изменению ландшафта образовательных программ (критерии внутреннего контура: набор и динамика контингента, балл ЕГЭ / количество внешних магистрантов, опрос поступивших, опрос студентов в динамике. Критерии внешнего контура: профессиональная общественная аккредитация; независимая оценка квалификации). В 2025 году проведен **рейтинг эффективности образовательных программ** набора 2025 года (39 – бакалавриата и специалитета, 40 – магистратуры). Анализ результатов позволяет провести корректировку перечня образовательных программ для набора 2026 года.

Статус руководителя образовательной программы, закрепленный Положением о руководителе образовательной программы ФГБОУ ВО Ставропольского ГАУ (протокол Ученого совета № 7 от 30 августа 2024 г.), в 2025 году позволил расширить функционал руководителя образовательной программы и включить его в систему оценки качества ведения учебных занятий и тестирования остаточных знаний студентов (ректорское тестирование). Анализ результатов позволяет РОП планировать мероприятия по улучшению качества обучения в рамках ОП.

Ведется работа по **трансформации системы взаимодействия с заказчиками результатов обучения – индустриальными партнерами** в рамках реализации образовательных программ: разработан и внедрен порядок согласования с работодателями утверждения ООП, который позволил изменить качество внешней экспертизы учебных планов, установить порядок внесения изменений в архитектуру образовательных программ с учетом запросов работодателей; продолжается активная работа по привлечению специалистов-практиков в образовательный процесс. В 2025 году впервые произведен набор по образовательным программам 36.05.01 «Болезни продуктивных животных и лошадей» и 35.03.06 «Эксплуатация гидромелиоративных систем», созданных по запросу работодателей.

К реализации дисциплин привлекаются ведущие преподаватели направлений, специалисты-практики, в том числе руководители подразделений министерств и ведомств: РУДН, МГУ, МГИМО, НИУ ВШЭ, СколТех, ВШЭ, ведущие специалисты и заместители министров экономического развития Ставропольского края, министерства сельского хозяйства Ставропольского края, министерства финансов

Ставропольского края, министерства дорожно-транспортного хозяйства Ставропольского края, министерства туризма Ставропольского края и др.

Проект «Внутренний и внешний аудит образовательных программ». В целях совершенствования качества образовательного процесса разработан и утвержден «Регламент проведения и оценки учебных занятий ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ» (Протокол Ученого совета № 4 от 15.04.2024 г.), определяющий единые требования к учебно-методическому сопровождению учебных занятий по дисциплинам каждого института и факультета в составе университета (форматы проведения учебных занятий, требования к визуализации учебного материала, необходимое материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательного процесса) в соответствии со спецификой их предметных и научных областей; критерии оценки качества лекционных, практических и лабораторных занятий и методика оценки результатов мониторинга качества ведения разных типов занятий ППС институтов и факультетов.

Регламент качества формирует единые требования к качеству и формату предоставления образовательного материала и является «дорожной картой» по проектированию тематического плана и рабочей программы дисциплин.

В рамках реализации программы методического сопровождения учебного процесса была проведена оценка методической готовности 33 кафедр университета. Мониторинг осуществлялся по следующим ключевым показателям: полнота размещения учебно-методической документации: проверка наличия рабочих программ дисциплин (РПД) и фондов оценочных средств (ФОС) в установленные сроки в электронном модуле «РПД» в ЭИОС. Наполнение электронных образовательных ресурсов: оценка создания и содержательного наполнения разделов «Курсы» по всем дисциплинам учебного плана методическими и контрольно-измерительными материалами. Проведенный анализ позволил оценить текущий уровень методического обеспечения образовательного процесса, выявить кафедры-лидеры и определить зоны развития для кафедр, показавших результат ниже целевых показателей. Полученные данные легли в основу для планирования адресной методической поддержки и корректирующих мероприятий.

В 2025 году на базе экзаменационного центра, созданного в рамках «Приоритет-2030» в 2022 г., ведется *независимая оценка квалификаций* на подтверждение соответствию профессиональному стандарту. В 2025 г. процедура

проведена для студентов выпускных курсов направлений подготовки Агрономия, Агроинженерия и специальности Ветеринария. Процедуру независимой оценки квалификации прошли 30 студентов, из них свидетельство квалификации получили 11 человек.

В целях проведения **внутренней оценки качества обучения** реализуется проект «Ректорское тестирование», который направлен на выявление уровня остаточных знаний студентов по изученным дисциплинам. Проведена оценка знаний более 4,5 тысяч студентов на соответствие компетенциям образовательных программ. За период реализации проекта результаты тестирования выросли с 56,5% (2023 г.) до 83,2% (2025 г.). На основе полученных результаты проводится корректировка фондов оценочных средств по дисциплинам и корреляция с компетенциями.

Ведется разработка и экспертиза тестовых материалов по компетенциям и адаптация модуля «Онлайн-тестирование» под проверку сформированности компетенций в ЭИОС Университета. Внедрен сервис автоматизированного создания тестов по компетенции в ЭИОС. Подготовлен и внедрен механизм автоматического сбора тестовых заданий для формирования фондов оценочных материалов в целом по образовательным программам. Разработаны тесты по 421 дисциплинам, что составляет 15% от общего количества.

Проект «Формирование цифровых компетенций в сфере АПК в соответствии с профилями образовательных программ».

Формирование условий для внедрения образовательных технологий. В рамках реализации задач по раскрытию академического и научного потенциала ППС проведена работа по совершенствованию педагогических компетенций.

В 2025 году был реализован проект «Методические семинары для преподавателей», на который посетили 117 преподавателей. Тематика семинаров была направлена на проработку личностно-профессиональных компетенций, профессиональную риторику, отработку интерактивных образовательные технологии в современной высшей школе, знакомство с методикой разработки и проведения новых форматов лекционных занятий, геймификацией в образовании, технологиями цифрового образовательного контента, уделено внимание методическому обеспечению дисциплины, а также подходам к составлению ФОС по дисциплине и компетенциям образовательной программы.

Более 40 преподавателей приняли активное участие в дизайн-сессии «ИИ-трансформация агропромышленного комплекса», посвященная вопросам внедрения решений на базе искусственного интеллекта в сельском хозяйстве. Организаторами мероприятия выступили Альянс в сфере искусственного интеллекта и Ставропольский государственный аграрный университет при поддержке Губернатора Ставропольского края. Мероприятие объединило представителей академического сообщества, государственных структур и бизнеса в лице членов отраслевого клуба Альянса «ИИ в АПК». Полученный опыт и обзор цифровых решений в АПК позволили преподавателям пересмотреть содержание дисциплин и модулей.

В 2025 году преподаватели и представители администрации, приняли участие в проектных сессиях, посвященных развитию образования, а именно «Сборка новой образовательной программы по аграрным специальностям» и лаборатории практик «Современные инструменты реализации образовательных программ». Мероприятия проходили в рамках Всероссийского форума «Перспективные тенденции аграрного образования и науки».

Проекты **«Лицензирование направления подготовки «Гидромелиорация» и «Биотехнология»**». В 2025 г. прошли лицензирование 2 направления подготовки (19.03.01 Биотехнология и 35.03.11 Гидромелиорация), планируемые к набору в 2026 учебном году.

Проект **«Переход на модульное построение учебных планов образовательных программ»**. Для набора 2025 г. существенно **изменена архитектура образовательных программ высшего образования:**

- модуль «Обучение служением», который в 2024 был частью дисциплины «Проектную деятельность», с 2025 года стал отдельной дисциплиной в 100% учебных планов;
- модули по искусственному интеллекту внедрены в образовательные программы направления 35.03.06 «Агроинженерия»;
- модули по БАС внедрены в образовательные программы направлений 35.04.06 «Агроинженерия» и 21.03.02 «Землеустройство и кадастры»;
- предусмотрено обучение вождению с правом получения удостоверения тракториста-машиниста. Оно встроено в учебный план бакалавров инженеров-механиков;

- апробирована модель реализации преемственных образовательных маршрутов для студентов, перешедших на ступень высшего образования после получения базового среднего профессионального образования с сохранением профиля образовательной траектории – бесшовной модели «СПО-ВО» (сокращен срок обучения, проведена переаттестация результатов обучения).

Модернизация содержания, технологий и условий реализации образовательных программ:

Для набора 2025 г. изменена архитектура образовательных программ:

- в 100% учебных планов – усиление практической подготовки;

- учебные практики сокращены до 1 недели, за счет чего увеличены практики на производстве.

С сентября 2025 года **реализуются 15 образовательных программ СПО с применением дуальной формы обучения, где обучаются 549 чел.** ОП разработаны под запросы индустриальных партнеров, с акцентом на максимальную практикоориентированность и привлечение производителей в учебный процесс. В реализации дуальных образовательных программ участвуют специалисты профильных предприятий: ООО «Управляющая компания АСБ-Агро», ООО «Электростройсервис» (09.02.07 Информационные системы и программирование); АО «Электроавтоматика» (13.02.07 Электроснабжение); ООО Геоинженерия (21.02.19 Землеустройство); ООО «Солнечный дар», ФГБНУ «Северо-Кавказский ФНАЦ» (35.02.05 Агротомия); АО «Концерн Энергомера», ООО «Агрофирма «Золотая Нива», ООО Зорг Сервис, ФГБНУ «Северо-Кавказский ФНАЦ» (35.02.16 Эксплуатация и ремонт сельскохозяйственной техники и оборудования); ООО «Ставропольский бройлер» (36.02.01 Ветеринария); ИП Соляников Алексей Владимирович (38.02.06 Финансы); ООО «РесторансМенеджмент», Кулинарная студия Кулинариум, ресторан Рестограм, ООО Палалладин К (43.02.16 Поварское и кондитерское дело); ООО «Онегин-Ставрополь» (43.02.16 Туризм и гостеприимство); ООО Ставаналит (09.02.13 Интеграция решений с применением технологий искусственного интеллекта), ООО Зорг Сервис (23.02.07 Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств); ООО Спец (38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)); ПАО Сбербанк, АО Россельхозбанк (38.02.07 Банковское дело); ООО Метро Кэш Энд Керри, ООО Копейкин дом (38.02.08 Торговое дело); Адвокатская палата

Ставропольского края, АО «Горэлектросеть», Правительство СК (40.02.04 Юриспруденция).

Проект **«Агрокадры»**. В рамках развития практического опыта и интеграции реальных производственных задач в образовательный процесс были проведены стажировки для 32 преподавателей на площадках партнеров (Ростсельмаш, УФНС РФ по СК, ПФ «СКБ Контур»).

В рамках реализации академической мобильности программы Минобрнауки России «Приоритет-2030» (национальный проект «Молодежь и дети») 4 преподавателя Ставропольского государственного аграрного университета проводили занятия в качестве приглашенных преподавателей в ведущих образовательных учреждениях Китая в течение 2 недель. Занятия проходили в Шандунском политехническом университете, профессионально-техническом колледже Хэбэй Цзяотун, Хунаньском железнодорожном профессиональном технологическом колледже.

Проект **«Интеллектуальная ИИ-система мониторинга качества образования и оценки вовлеченности студентов в образовательный процесс»**.

Впервые в целях повышения управляемости образовательной и исследовательской деятельности внедрен аппаратно-программный комплекс видеоконтроля и аудиофиксации, охватывающий 25% аудиторного фонда (23 лекционные аудитории и 31 аудитория для практических/лабораторных занятий). Решение позволяет вести мониторинг учебного процесса и автоматически определять численность присутствующих с последующим сопоставлением данных с электронными журналами посещаемости. Функционирует специализированный сервер для хранения видеоданных и аналитики, что расширило вычислительные мощности университета и обеспечило возможность применения нейросетевых алгоритмов обработки изображений.

В целях обеспечения высокого уровня (не менее 75%) посещения студентами учебных занятий и обеспечения качества обучения в 2025 году создан Центр управления учебным процессом, который внедряет инструменты мониторинга качества обучения в режиме реального времени с использованием системы видеонаблюдения на основе нейросетей.

Искусственный интеллект позволяет проводить анализ положение глаз и тела, оценивает вовлеченность и обеспечивает сбор информации в виде отчетов и графиков. На основе данных преподаватели проводят корректировку образовательного процесса через адаптацию методов преподавания и материалов. В структуре Центра функционируют три отдела: отдел организации и мониторинга учебного процесса, отдел реализации образовательных программ, лицензирования, аккредитации и учебно-методического сопровождения образовательной деятельности.

За период сентябрь-декабрь 2025 года динамика посещения занятий студентами выросла с 61% до 74%. Планируется увеличение охвата аудиторий системой видеомониторинга на 10%.

2.3. Стратегическая цель №3 «Формирование системы выявления, поддержки и развития талантов для реализации потенциала каждого студента, воспитания социально ответственной личности»»

Необходимость работы по данной стратегической цели была обусловлена характеристиками целевой модели и осуществлялась в рамках реализации следующих задач и проектов.

В соответствии с задачей «по привлечению талантливой молодежи в университет» реализованы следующие проекты.

1) Проект «**Расширение сети агротехнологических классов, масштабирование проекта во всехмуниципальных образованиях Ставропольского края**». Ставропольский ГАУ является региональным оператором проекта агротехнологического образования «Агротехклассы» в общеобразовательных организациях в Ставропольском крае. В 2024-2025 учебном году, на территории края начала работать по углубленным агротехнологическим образовательным программам 61 школа. При поддержке индустриальных партнеров отремонтированы, брендированны и оснащены дополнительным оборудованием образовательные пространства, что позволило сформировать 114 агротехнологический класс с общим контингентом обучающихся 2182. В проекте участвуют все 26 муниципальных округов Ставропольского края. В текущем 2025-2026 году за счет программы «Кадры в АПК» уже во втором этапе реализации проекта агротехнологического образования, будут вовлечены 21 образовательная организация, а также индустриальные партнеры в количестве 48 предприятий.

С момента старта реализации проекта «Агрокласс» в 2024 году университет уделяет пристальное внимание содержанию образовательных программ и методикам преподавания актуализированного содержания школьных предметов. Поэтому, в течение 2-х лет на базе университета, а также промышленных партнеров проекта порядка 500 учителей, в том числе из соседних регионов (КЧР, КБР, Дагестан), прошли повышение квалификации с выдачей удостоверений и сертификатов.

2) Проект **«Проведение комплекса мероприятий по привлечению талантливой молодежи для обучения в университете»**. В рамках выполнения комплексного плана профориентационных мероприятий реализованы следующие мероприятия:

- дни открытых дверей – ежегодные два мероприятия собрали более 2,5 тысяч человек;

- реализовано мероприятие «Свершение». Проект охватил более 3,3 тыс. человек с итоговым мероприятием на базе СтГАУ;

- для школьников г. Ставрополя было реализовано игровое познавательное мероприятие «Агроквест». Охват участников составил более 400 человек;

- СтГАУ стал площадкой для конкурса АгроНТРИ, реализуемого совместно с Фондом содействия инновациям. По 9 направлениям более 300 участников представляли свои проекты;

- самым посещаемым мероприятием года стал проект «Я в Агро», реализуемый при поддержке МСХ РФ. За 2 недели более 6,5 тыс. школьников Ставропольского края прошли площадку мероприятия;

- знаковым мероприятием года стало участие команды сотрудников университета в Юбилейной летней смене лагеря Артек, посвященной его 100-летию. В течение 5 дней через интерактивные площадки университета прошло более 6 тыс. участников;

- в период летних каникул молодежной команде университета совместно с ведущими преподавателями удалось реализовать проект «Университетские смены» в рамках которого в течение недели школьники со всей России могли познакомиться с университетом, образовательными программами и студенчеством.

Участники представляли 38 регионов России, а общее количество участников составило 100 человек.

Реализация проектов и мероприятий позволила обеспечить прирост в наборе по программам высшего и среднего профессионального образования в размере 14% (по отношению к 2024 г.).

В рамках проекта **«Взаимодействие с ключевыми партнерами в рамках выявления и селекции талантливой молодежи»** были проведены профильные смены, разработанные и реализуемые совместно с центром «Сириус-26». Они позволили выстроить проектно-образовательный вектор слушателей смен в направлении «Генетика», «Селекция», «Робототехника», «Системы мониторинга и управления», «Цифровые двойники». Университет стал площадкой Регионального трека Всероссийского конкурса «Большие Вызовы». Мероприятие собрало более 70 участников по 7 направлениям.

В соответствии с задачей **«Раннее выявление лидеров студенческого самоуправления, талантливой молодежи для включения их в систему выявления, поддержки и развития талантов в университете»** особенно значимыми стали проекты, реализованные совместно с ключевыми организациями-партнерами. Благодаря работе с «Движением Первых», «Сириус 26» и Российским Союзом Молодежи - сформирована устойчивая модель взаимодействия школы–колледжа–университета. В 2025 году реализовано более 20 совместных проектов, охвативших свыше 3000 участников из Ставропольского края и соседних регионов.

В ходе сотрудничества с «Движение Первых» реализованы инициативы: масштабный проект «Движение Первых» для школьников и студентов колледжей – «Университетские смены», окружной форум семейных сообществ «Родные-любимые», чемпионат по оказанию первой помощи, выездные спартакиады для школьников Ставрополья в рамках проекта «МОНОКОЛОС» и др.

В четвертом квартале 2025 г. был проведен **Студенческий лагерь актива для первокурсников «Молодежный лидер СтГАУ»**., где на протяжении 2 насыщенных смен 1000 первокурсников Ставропольского ГАУ прошли увлекательную образовательную программу и познакомились с сильнейшим активом университета.

В соответствии с задачей **«Масштабирование работы по воспитанию гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, популяризации здорового образа жизни, добровольческой и общественной деятельности»** получены следующие результаты:

- **развитие кибер и фиджитал спорта** – в 2025 году в стенах университета прошел ряд мероприятий и турниров: Фиджитал-фестиваль AGRAR Games, киберспортивный Кубок СтГАУ. Проведение мероприятий позволило создать устойчивое сообщество студентов, интересующихся технологиями и спортивными инновациями. Охват участников составил более 600 человек;

- **патриотическое воспитание** – в течение 2025 года были организованы мероприятия: акция «Тополь Победы», автопробег «Эх, путь-дорожка фронтовая», всероссийская акция «Георгиевская лента», международная акция «Диктант Победы», интерактивный проект «Навстречу победе» и т.д. Всего реализовано более 270 акций и мероприятий патриотической направленности с общим охватом свыше 6000 человек;

- **творчество** – в третьем и четвертом квартале 2025 года были проведены следующие значимые мероприятия творческой направленности: фестиваль труда творчества и спорта «СО.Звездие», «Мисс и Мистер СтГАУ 2025», фестиваль городской лиги КВН «45-я параллель» и т.д.

Проведение **фестиваля «Молодые таланты»**, приуроченному к 95-летнему юбилею университета, объединило более 800 студентов, которые представили более 100 вокальных, танцевальных номеров, театральных постановок, инструментальных выступлений и т.д.

Реализованные творческие проекты позволили увеличить количество участников студенческих культурных мероприятий до 2500 человек, а также укрепить позиции университета как центра развития студенческого творчества в СКФО.

В соответствии с задачей **«совершенствование у обучающихся softskills и selfskills и личностное развитие для освоения новых областей самореализации в рамках профильного трудоустройства»** продолжает развиваться «Грантовый конкурс молодежных инициатив СтГАУ», направленный на поиск и поддержку

проектов, способствующих решению общественно значимых задач и укреплению культуры студенческого самоуправления.

По итогам 2025 года студенты университета стали победителями 8 грантовых конкурсов различного уровня, суммарный объем привлеченных средств составил более 8 миллионов рублей.

В рамках реализации **образовательного проекта «Мастерская лидера»** в 2025 году были проведены такие мероприятия как: «Школа подготовки бойцов студенческих отрядов СКФО РСО-ONE», «Школа Медиа», Школа тьюторов СтГАУ и т.д.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Отмечена недостаточная осведомленность студентов, о проводимых проектах и возможностях участия. Для устранения данной проблемы в середине 2025 года была поставлена задача - внедрить цифровой календарь мероприятий в личном кабинете обучающегося с функцией регистрации, а также интегрировать его в систему уведомлений кураторов и старост.

Работа над разработкой цифрового календаря активно проводится и его внедрение планируется в начале нового 2026-2027 учебного года.

Реализация этих задач позволит повысить вовлеченность студентов в воспитательные и проектные инициативы университета не менее чем на 25% к концу 2026 года.

2.4. Стратегическая цель №4 ««Формирование и развитие бренда университета как участника научных, инновационных и образовательных проектов федерального и международного уровня»»

Реализация заявляемой в целевой модели характеристики университета в качестве инициатора и участника научных, инновационных и образовательных проектов федерального и международного уровня предполагает развитие и продвижение бренда вуза. В этой связи в рамках реализации стратегической цели ключевое внимание уделяется повышению видимости и авторитета в образовательной и научной сфере университета на федеральном и международном уровне.

Расширение сети партнерских связей в рамках международного сотрудничества. Позиционирование университета на международной

образовательной арене (СНГ, страны Ближнего Востока). Расширение сети партнерских связей в рамках международного сотрудничества. Позиционирование университета на международной образовательной арене (СНГ, страны Ближнего Востока). Дополнительные направления развития были направлены на формирование благоприятного имиджа вуза для повышения его конкурентоспособности на национальном и глобальном рынках образования, научных исследований и разработок и социально значимых инициатив для устойчивого развития региона.

В рамках развития международного академического сотрудничества сотрудники и обучающиеся университета приняли участие в следующих международных мероприятиях за рубежом:

- Международный форум «Хайнань-2025 – наука, образование, инновации», 17-18 сентября 2025 года, г. Венчан, КНР.
- Выезд в Итальянскую Республику руководства университета в рамках сотрудничества с Батистини.

Результатом активного участия в позиционирование вуза за рубежом стало увеличение контингента иностранных граждан на 37,5% по сравнению с 2025 годом, в том числе расширена география стран (2025 – 47; 2024 – 36).

Партнерская сеть СтГАУ составляет 40 ведущих образовательных и научных центров из 12 стран мира. В рамках работы с зарубежными партнерами получены следующие результаты:

- соглашение о запуске в 2026 году образовательной программы бакалавриата с возможностью получения двух дипломов 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника, профиль «Электрическая инженерия и автоматизация», партнер – Университет Цзямусы (ведущая аграрная провинция Хэйлунцзян, город Цзямусы), языки программы – китайский и русский;
- Получена лицензия Министерства образования КНР на совместную образовательную деятельность в рамках проекта до 2034 года.
- планируется объявление в набор 2026 года сетевая образовательная программа магистратуры 38.04.02 Менеджмент профиль «Аграрный менеджмент и внешнеэкономическая деятельности», партнер – Нижегородский государственный

лингвистический университет имени Добролюбова, целевая аудитория – абитуриенты КНР, язык преподавания – английский).

- Подготовлен брендбук программы (сайт, ролик программы);
- Проведена презентация программы на более чем 5 международных и российских площадках;
- Достигнуты договоренности о продвижении программы совместно с Агроэкспортом.

С 28 мая по 31 декабря 2025 года университет реализовал в Египте проект «Дни робототехники и инновационных образовательных технологий». Основной целью инициативы стало системное продвижение российского образования за рубежом, популяризация отечественных технических разработок в области робототехники и VR, а также прямое привлечение иностранных абитуриентов для поступления в вузы РФ.

Мероприятия охватили три города — Каир, Александрию и Асуан, собрав в общей сложности 1246 участников. В их число вошли 1135 обучающихся школ и вузов, 53 педагогических работника и 58 иностранных граждан, изучающих русский язык. Такой масштаб обеспечил широкое представительство российского образования в ключевых образовательных центрах Египта.

Программа включала презентацию интерактивной карты более 30 технических вузов России, выставки робототехники и VR-проектов, а также серию практических мастер-классов по программированию и сборке «луноходов». Реализация проекта позволила наглядно продемонстрировать инновационный потенциал отечественной науки и укрепить позиции русскоязычного образовательного пространства в регионе. В рамках социально-культурной адаптации иностранных студентов проведено более 30 культурно-познавательных и спортивных мероприятий, в том числе «Неделя Африки» с гала-концертом «Мистер и Мисс Африка 2025», «День знаний», «День национального единства», «Масленица», «Студент года».

Проект «Модернизация и адаптация информационных ресурсов, в том числе официального сайта университета для целевой аудитории абитуриентов стран ШОС, ЕАЭС, Африки и Ближнего Востока». В рамках приемной кампании 2025 года был обеспечен рекордный рост количества иностранных студентов, принятых

на обучение (179 человек, для сравнения -108 в 2024 г.). Общий контингент обучающихся составил 333 человека из 47 стран мира, в том числе из стран ШОС, ЕАЭС, БРИКС, Африки и Ближнего Востока. В рамках Квоты Правительства РФ для обучения иностранных студентов в университет были привлечены 25 человек из 11 стран мира (в 2024 – 1 человек).

Проект «Запуск и реализация англоязычной экспортно-ориентированной сетевой магистерской программы «Аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность» совместно с Нижегородским государственным лингвистическим университетом им. Добролюбова (1 этап)». В рамках реализации проекта англоязычной экспортно-ориентированной сетевой магистерской программы «Аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность» совместно с Нижегородским государственным лингвистическим университетом им. Добролюбова получены следующие результаты:

- разработан брендбук программы (сайт и презентационный видеоролик);
- проведена презентация программы на более чем 5 площадках;
- проведены переговоры с Агроэкспортом для расширения географии набора в 2026 году.

В связи с изменением законодательства о признании образования в КНР проект был переориентирован на страны Ближнего Востока и Африки.

Проект «Запуск и реализация первого набора совместной образовательной программы с Университетом Цзямусы (КНР) по направлению 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника» для абитуриентов из Китая. (1 этап)». Данная образовательная программа станет первой программой двух дипломов, реализуемой совместно с зарубежным партнером. В рамках реализации проекта совместной образовательной программы с Университетом Цзямусы (КНР) по направлению 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника» для абитуриентов из Китая получены следующие результаты:

- получена лицензия Министерства образования КНР на совместную образовательную деятельность;
- проведены переговоры в рамках образовательного форума в Хайнане о старте приема в 2026 году.

Научные журналы являются важным инструментом демонстрации исследовательского потенциала, привлечения талантливых ученых и интеграции в глобальное научное сообщество.

Проект **«Модернизация и продвижение научного журнала «Agrarian Bulletin of the North-Caucasus» (Аграрный вестник Северного Кавказа) в международных наукометрических базах»**. В отчетном периоде работа велась по двум журналам: «Аграрный вестник Северного Кавказа» и «Исследование проблем экономики и финансов».

По журналу «Аграрный вестник Северного Кавказа» проведен комплексный ребрендинг и техническая модернизация журнала, что позволило вывести его на качественно новый уровень:

- разработан и внедрен новый веб-сайт на платформе электронной редакционной системы. Сайт интегрирует процессы подачи рукописей, взаимодействия с авторами и рецензентами, а также публикации выпусков, что значительно ускоряет и упрощает редакционный процесс;
- осуществлен профессиональный перевод всего контента сайта на английский язык, что обеспечило его доступность для международной аудитории;
- обновлены требования к рукописям в соответствии с международными стандартами периодики.
- обновлена редакционная политика для повышения прозрачности и этики публикационного процесса для авторов, рецензентов и читателей.
- изменен состав редакционного совета с привлечением новых экспертов для повышения стандартов рецензирования и общего качества публикуемых исследований.

В журнале **«Исследование проблем экономики и финансов»** проведена целенаправленная работа по интернационализации: обновлен редакционный совет за счет включения в его состав авторитетных иностранных ученых. Это сразу же позволило получить прирост высокоцитируемых авторов и читателей из других стран.

Редакция журнала прошла обучение современным стандартам научной периодики. Участие в обучающих семинарах и конференциях по международным стандартам качества научных публикаций и журналов, проводимых Ассоциацией научных редакторов и издателей.

Оба журнала успешно прошли процедуру отбора и были включены в престижные международные базы и каталоги, такие как: Agris, ROAD, OpenAlex, Scilit, Berkeley Library, Semantic Scholar, Research4Life и др. Во всех этих системах издателем указан Ставропольский государственный аграрный университет (Stavropol State Agrarian University), что обеспечивает вклад в укрепление бренда университета на глобальной арене:

- повышает узнаваемость бренда, делая название университета видимым для миллионов исследователей по всему миру.
- формирует научную репутацию, ассоциируя бренд университета с современными исследованиями, прошедшими строгий редакторский отбор.
- закрепляет статус университета как активного участника международного научного сообщества, что усиливает его конкурентоспособность и привлекательность для абитуриентов, ученых и партнеров.

Проект **«Проведение ежегодной международной научной конференции «Innovations in Sustainable Agriculture 4.0»»**. В Ставропольском ГАУ совместно с Самаркандским государственным университетом имени Ш. Рашидова была проведена II международная конференция «Innovations in Sustainable Agriculture 4.0». Конференция объединила ученых из России, Китая, Эфиопии, Бурунди, Узбекистана, Азербайджана, Казахстана и других стран. Мероприятие во второй раз стало площадкой для обсуждения актуальных вопросов и формирования новых направлений исследований, что подчеркивает важность международного сотрудничества в области сельского хозяйства и смежных научных дисциплин. В рамках конференции было представлено 88 статей на английском языке, в которых рассматривались ключевые аспекты внедрения цифровых технологий в сельское хозяйство, инновационные методы повышения урожайности и современных решений в ветеринарной практике в контексте устойчивого развития агропромышленного комплекса.

По итогам совместной работы статьи были размещены крупнейшим издательством Springer Nature в серии книг, индексируемой в базе данных Scopus (Том 1 Innovations in Sustainable Agricultural Systems, Agriculture 4.0 and Precision Agriculture. Volume 1: ISAS 2025 | SpringerLink ; Том 2 <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-98127-2>), что свидетельствует о высоком уровне научных исследований и предоставляет ученым возможность заявить о своих разработках на мировом уровне. Важно отметить широкий международный состав авторов, куда вошли исследователи из стран СНГ, Африки и Азии, что подчеркивает глобальную значимость проводимых исследований.

Реализованные меры позволили достичь значительных промежуточных результатов: повысить технологический уровень изданий, укрепить их редакционные советы и, что наиболее важно, обеспечить их присутствие в ряде авторитетных международных систем индексирования.

Позиционирование университета в российском и международном образовательном пространстве. В отчетном году за счет реализации приоритетов образовательной и научно-исследовательской политики университет продолжил улучшение своего позиционирования в российском и международном образовательном и научном пространстве. Успехи получили признание в российских и зарубежных рейтингах университетов.

Вуз сохранил позиции в **THE World University Rankings** со статусом reporter, а также в перечне 10% лучших университетов мира за 2025 год по версии **Глобального агрегированного рейтинга**.

Впервые получено место в **Московском международном рейтинге вузов «Три миссии университета» (1501-1750)**, заняв второе место среди вузов Минсельхоза России.

За счет реализации проектов, согласующихся с ключевыми положениями целей устойчивого развития, вуз улучшил позиционирование в рейтинге университетов **THE University Impact Rankings**, получив позицию в диапазоне **801-1000 (в 2024 г. – 1001+)**.

В соответствии с **Рейтингом лучших вузов России RAEX-100** в 2024 году вуз сохранил позиции лучшего вуза на территории Северо-Кавказского федерального

округа, заняв 47 место по России (рост на 5 позиций к 2024 г.). По уровню востребованности выпускников работодателями входит в топ-30 по России.

Университет сохранил в 2025 году позиции в числе трех лучших российских университетов **в предметном рейтинге «Три миссии университета»** по направлению **«Сельское хозяйство»**.

Сохраняет позиции в премьер-лиге (лучшие) в **Предметном национальном агрегированном рейтинге** по направлениям «35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство», «36.00.00 Ветеринария и зоотехния» и «38.00.00 Экономика и управление».

Для продвижения своего бренда в 2025 году СтГАУ неоднократно выступал площадкой и активным участником мероприятий регионального и федерального значения:

- в марте в рамках форума «Образование. Кадры. Экономика – 2025» состоялся круглый стол «Селекция и генетика крупного и мелкого рогатого скота молочного и мясного направлений продуктивности: проблемы и решения». Участники обсудили вопросы кадрового и научно-технологического обеспечения АПК, включая реализацию региональной программы по генетическому совершенствованию КРС в Ставропольском крае и стратегический технологический проект СтГАУ в рамках «Приоритет-2030»;

- в сентябре университет принял Всероссийский научно-образовательный форум «Перспективные тенденции аграрного образования и науки», организованный Минсельхозом России. На форуме было отмечено активное внедрение СтГАУ новых подходов в образовании и науке, наличие устойчивых партнерских связей с бизнесом, а также участие в федеральных программах «Кадры в АПК», «Научные центры мирового уровня», «Приоритет-2030» и «Профессионалитет».

Ставропольский ГАУ запустил первую в России полнотекстовую виртуальную библиотеку редких изданий по сельскому хозяйству «Про Агроведѣніе».

Эти и другие инициативы получили широкий резонанс в информационной повестке региональных и федеральных СМИ.

Университет уделяет значительное внимание профориентационной работе и повышению престижа аграрных профессий. В мае на базе СтГАУ при поддержке

губернатора В.В. Владимирова была развернута интерактивная образовательная площадка «Город профессий АПК „Я в Агро“», инициированная Минсельхозом России. Студенты вуза активно участвуют в Национальной премии «МедиаПоле» и региональной медиапремии «MediaSetters», представляя видеоролики о выборе аграрных профессий и жизни на селе.

В 2025 году **индекс заметности** вуза вырос на 15%, что свидетельствует о повышении качества информационных материалов по ключевым направлениям деятельности. По оценке инновационной деятельности и уровню развития предпринимательства СтГАУ занимает 18-е место в национальном рейтинге университетов и входит в группу лучших по продвижению бренда. Пресс-служба университета вошла в тройку лидеров профессионального конкурса корпоративных СМИ «Медиалидер-2025».

Это результат планомерной работы с ведущими СМИ всех уровней, которая обеспечила рост среднемесячных упоминаний о достижениях СтГАУ в сфере науки, образования и культуры на 20% по сравнению с прошлым годом. За отчетный период было зафиксировано свыше 1000 упоминаний в СМИ (без учета соцмедиа). Среднемесячный охват аудитории в электронных СМИ превысил 1,2 млн человек.

На базе вуза успешно функционирует **Региональный информационный центр Ставропольского края**, выполняющий роль мультимедийной площадки для диалога между аграрным бизнесом, властью и наукой. На его мощностях проведено около 65 пресс-конференций с участием руководителей агропромышленного комплекса, глав министерств, ветеранов, а также известных спикеров, таких как профессор РАН Иван Оселедец, ведущий научный сотрудник Татьяна Лежейко и олимпийские чемпионы Андрей Букин и Наталья Бестемьянова, заслуженный мастер спорта Илья Авербух.

Пресс-служба прислала:

Основным вектором реализации политики в области открытых данных стало увеличение объема информации, преобразованной в открытые данные, а также развитие соответствующей информационно-технологической и коммуникационной инфраструктуры. Университет в полной мере выполняет все установленные нормативные требования по размещению сведений о своей деятельности.

Основные достигнутые результаты.

В 2025 году СтГАУ неоднократно выступал площадкой и активным участником мероприятий регионального и федерального значения:

- В марте в рамках форума «Образование. Кадры. Экономика – 2025» состоялся круглый стол «Селекция и генетика крупного и мелкого рогатого скота молочного и мясного направлений продуктивности: проблемы и решения». Участники обсудили вопросы кадрового и научно-технологического обеспечения АПК, включая реализацию региональной программы по генетическому совершенствованию КРС в Ставропольском крае и стратегический технологический проект СтГАУ в рамках «Приоритета-2030».
- В сентябре университет принял Всероссийский научно-образовательный форум «Перспективные тенденции аграрного образования и науки», организованный Минсельхозом России. На форуме было отмечено активное внедрение СтГАУ новых подходов в образовании и науке, наличие устойчивых партнерских связей с бизнесом, а также участие в федеральных программах «Кадры в АПК», «Научные центры мирового уровня», «Приоритет-2030» и «Профессионалитет».
- Ставропольский ГАУ запустил первую в России полнотекстовую виртуальную библиотеку редких изданий по сельскому хозяйству «Про Агроведѣніе».

Эти и другие инициативы получили широкий резонанс в информационной повестке региональных и федеральных СМИ.

Университет уделяет значительное внимание профориентационной работе и повышению престижа аграрных профессий:

- В мае на базе СтГАУ при поддержке губернатора В.В. Владимирова была развернута интерактивная образовательная площадка «Город профессий АПК „Я в Агро“», инициированная Минсельхозом России.
- Студенты вуза активно участвуют в Национальной премии «МедиаПоле» и региональной медиапремии «MediaSetters», представляя видеоролики о выборе аграрных профессий и жизни на селе.

В 2025 году индекс заметности вуза вырос на 15%, что свидетельствует о повышении качества информационных материалов по ключевым направлениям деятельности. По оценке инновационной деятельности и уровню развития предпринимательства СтГАУ занимает 18-е место в национальном рейтинге университетов и входит в группу лучших по продвижению бренда.

Сообщество ВКонтакте Ставропольского ГАУ заняло первое место в номинации «Лучший госпаблик» IX Всероссийского конкурса корпоративных СМИ «Медиалидер — 2025».

Пресс-служба университета вошла в тройку лидеров профессионального конкурса корпоративных СМИ «Медиалидер-2025».

Официальный телеграмм-канал вошел в топ-5 номинаций в двух номинациях: «Лучший телеграмм-канал государственной / муниципальной структуры» и «Лучший телеграмм канал для внешней аудитории».

Пресс-служба университета вошла в шорт-лист победителей конкурса студенческих редакций «УниверСити» в номинации «Лучшее сообщество ВКонтакте».

Это результат планомерной работы с ведущими СМИ всех уровней, которая обеспечила рост индекса заметности (медиаиндекса) СтГАУ на 7% по сравнению с предыдущим годом. Среднемесячный охват аудитории в электронных СМИ превысил 3,3 млн человек.

На базе вуза успешно функционирует Региональный информационный центр Ставропольского края, выполняющий роль мультимедийной площадки для диалога между аграрным бизнесом, властью и наукой. На его базе проведено 83 пресс-конференции с участием руководителей агропромышленного комплекса, глав министерств, ветеранов, а также известных спикеров, таких как профессор РАН Иван Оселедец, ведущий научный сотрудник Татьяна Лежейко и олимпийские чемпионы Андрей Букин и Наталья Бестемьянова, заслуженный мастер спорта Илья Авербух.

Пресс-служба систематически информирует аудиторию о реализации стратегических проектов «Приоритета-2030». За отчетный период было:

- Снято и выпущено более 300 отчетных видеороликов.
- Размещено свыше 400 новостей на сайте университета.

Динамика аудитории в социальных сетях:

- Telegramm-канал: 5 572 подписчиков (+2 286 за год), 934 публикации.
- Официальная группа «ВКонтакте»: 12 490 подписчиков (+5 162 за год), 656 публикация.

- Студенческая группа «ВКонтакте»: 34 226 подписчиков (+4 575 за год), 494 публикации.

Рост аудитории сопровождается стабильно высоким уровнем вовлеченности:

- Индекс вовлеченности (ER) составил 4,7%.
- Сообщество «ВКонтакте» заняло 2-е место среди 178 вузов в рейтинге канала «NEW MEDIA» (ER = 7,44%).
- По оценке Brand Analytics, в 2025 году СтГАУ ежемесячно занимал 2-е место в регионе по вовлеченности на собственных ресурсах.
- В рейтинге «JAGAJAM» сообщество вуза возглавило ТОП-100 российских вузов сразу по двум показателям: вовлеченность и quality score (ER = 6,56%).

Сводные медиапоказатели:

- Общее количество упоминаний в СМИ: 9 405.
- Упоминаний в социальных сетях: ~26 500.
- Публикаций в ТАСС: 30.
- Среднесуточное количество посещений официальной группы «ВКонтакте»: более 4 000.
- Общее количество просмотров видео: свыше 6,3 млн (включая 3,1 млн просмотров в VK Видео).
- Получено 150 тыс. реакций и 9 тыс. комментариев.

С целью увеличения информационного присутствия бренда во внешнем контуре университет принял участие в съемках третьего сезона проекта «Ольга Бузова» - образовательное реалити-шоу, в котором ведущая Ольга Бузова путешествует по вузам России и рассказывает о современном образовании. В третьем сезоне Ольга посещает аграрные вузы, съемки уже прошли в Уфе, Пушкине, Санкт-Петербурге, Москве и Ставрополе. Проект реализуется при поддержке Института развития интернета (АНО «ИРИ») и Министерства сельского хозяйства РФ.

Серия реалити-шоу на площадке СтГАУ набрала более 2,5 млн просмотров и более 7,8 тыс. лайков во «ВКонтакте».

Для дальнейшего развития медиаиндекса и информационной политики определены следующие приоритеты:

1. Улучшить индекс прямой речи за счет увеличения количества интервью с ключевыми спикерами. В планах — участие в пресс-конференциях в пресс-центре «ТАСС», запись интервью с первыми лицами университета и сотрудничество с ведущими образовательными и аграрными изданиями.
2. Проработать возможность новых коллабораций с ведущими СМИ региона в части создания совместных проектов.
3. Усилить взаимодействие с ведущими информагентствами (ТАСС, Интерфакс, РИА Новости) для большего присутствия в федеральной информационной повестке.
4. Повысить квалификацию сотрудников пресс-службы, пополнить штат новыми специалистами и обновить техническое оснащение.

2.5. Стратегическая цель №5 ««Формирование и развитие человеческого капитала для лидерства СтГАУ в образовании, исследованиях и разработках по важнейшим для агропромышленного комплекса приоритетам научно-технологического развития»»

Проект «Цифровая платформа и мобильное приложение «АГРОТРУД» по маршрутизации выпускников в соответствии с полученной квалификацией, ориентированной на подготовку кадров для создания и эксплуатации наукоемких технологий и продукции в АПК и смежных отраслях».

Упреждающим этапом разработки цифровой платформы и мобильного приложения «АГРОТРУД» явились исследования в области обеспечения кадрового агропотенциала региона. В 2024-2025 гг. Ставропольским государственным аграрным университетом во исполнение поручений первого заместителя председателя Правительства Ставропольского края А.Г. Хлопянова была проведена работа по формированию комплексного прогноза кадровой потребности в АПК Ставропольского края на период с 2024 по 2030 гг.

С этой целью был организован и проведен экспертный опрос представителей аграрного сообщества, в котором приняли участие 49,3% предприятий АПК и смежных отраслей Ставропольского края с обеспечением представительности всех муниципальных/городских образований. Согласно полученных в ходе исследования результатов кадровая потребность в АПК к 2030 году составит 18419 человек. Рассматривая прогнозные значения за исследуемый период, важно отметить, что

наиболее высокая потребность в кадрах приходится на 2025 год – 2791 человек, далее среднее значение по годам уменьшается и составляет 2631 человек.

Предприятия АПК и смежных отраслей показали высокий уровень готовности к взаимодействию с аграрным образованием. 65,0% предприятий АПК готовы принимать студентов на практику; 48,6% – готовы заключать целевые договора на подготовку специалистов в вузе/колледже; 25,5% – готовы предоставлять молодым специалистам меры социальной поддержки и 13,2% – готовы принимать участие в создании образовательных программ вуза/колледжа.

В целом, результаты исследования свидетельствуют о высокой потребности предприятий АПК в молодых специалистах. В закреплении молодых специалистов и решении кадровых вопросов АПК важную роль играют меры социальной поддержки, которые предприятия готовы оказать выпускникам аграрного образования.

Анализ ситуации в кадровом обеспечении АПК региона выявил, что в числе актуальных направлений по преодолению сложившейся ситуации выделяют: развитие мотивационных программ закрепления молодых специалистов на селе; достижение социального равенства сельских и городских жителей; актуализация содержания и технологий непрерывного аграрного образования; сокращение разрывов между работодателем и молодыми специалистами.

Результатом исследования явилась публикация информационно-аналитического справочника **Прогноз кадровой потребности в АПК Ставропольского края на период с 2024 по 2030 г.: информационно-аналитический справочник/ В.Н. Ситников, И. В. Атанов, С.А. Максимович и др. - Ставрополь: АГРУС Ставропольского гос. Аграрного ун-та, 2025. – 176 с. (<https://elibrary.ru/item.asp?id=82712776>).**

Проведенный этап реализации проекта определил возможность для дальнейших исследований. В этой связи в 2025-2026 гг. предполагается изучение кадровых дефицитов в ведущих агрохолдингах России, что позволит уточнить запросы крупного агробизнеса в квалифицированных специалистах. Полученные результаты исследований послужат базой при разработке цифровой платформы и мобильного приложения «АГРОТРУД», обеспечивающей сокращение разрывов между образовательным учреждением и рынком труда, предоставляя выпускникам

возможность поиска работы, соответствующую их навыкам и знаниям, а работодателям - доступ к квалифицированным кадрам.

Подготовлено техническое задание по разработке цифровой платформы «АгроТруд». Платформа предполагает интеграцию с электронной информационно-образовательной средой (ЭИОС) Ставропольского ГАУ. Основные элементы цифровой платформы содержат: модуль аутентификации с единым входом (SSO) и ролевой моделью доступа; синхронизацию данных с ЭИОС; систему модерации и умного поиска вакансий; модуль мониторинга трудоустройства с автоматической проверкой релевантности; комплексный модуль карьерной маршрутизации; виджеты для интеграции в личный кабинет студента в ЭИОС.

Проект **««Индустриальный» акселератор для НПР»**. Проведена серия семинаров, направленных на получение практического опыта использования онлайн-курсов в образовательном процессе, применения методов взаимодействия со студентами в дистанционном формате и при реализации индивидуальных траекторий обучения; разбор кейсов по методическому обеспечению дисциплины. Развитие практических компетенций НПР нашло свое отражение в стажировках сотрудников на поддержке индустриальных партнеров:

- ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш» – 11 чел.,
- УФНС России по Ставропольскому краю – 12 чел.,
- АО «ПФ «СКБ Контур» – 12 чел.,
- ООО «Пегас-Агро» – 5 чел.,
- ГК «ЭкоНива» – 9 чел.,
- ООО «Молзавод Новый» (респ. Адыгея) – 6 чел.,
- ОП «ЭкоПроект» - 5 чел.,
- ООО «МХП «ОРИОН» - 7 чел.

Организационно-методическая поддержка НПР и сотрудников при проведении стажировок на базе индустриальных партнеров осуществляется через:

- формирование банка стажировочных площадок на предприятиях АПК для организации повышения квалификации НПР и сотрудников в форме стажировок;
- создание Ректорского фонда развития компетенций, с целью содействия развития практических навыков НПР и сотрудников при поддержке индустриальных партнеров.

В рамках проекта 5 преподавателей повысили квалификацию в НИУ ВШЭ (ВШБ) по программе «Разработка учебных кейсов и использование кейс-метода в преподавании бизнес-дисциплин», что позволило внедрить в учебный процесс уникальные учебно-методические материалы по реальным бизнес-ситуациям из практики ведущих партнеров Университета.

На базе ГК «ЭкоНива», одного из крупнейших холдингов в сфере аграрного производства, 9 преподавателей прошли стажировку, по результатам которой разработана дорожная карта по реализации договора о сотрудничестве в сфере подготовки специалистов для экономической, маркетинговой, управленческой сферы.

На базе ООО «Пегас-Агро», крупнейшего производственного комплекса полного цикла – от проектирования в собственном конструкторском бюро до выпуска готовой продукции, стажировались 5 НПР и в результате разработана дорожная карта долгосрочного сотрудничества Университета и ООО «Пегас-Агро», направленного на подготовку высококвалифицированных специалистов, с акцентом на практикоориентированную и прикладную направленность обучения, включая интеграцию передового оборудования в учебный процесс, проведение цикла открытых онлайн-лекций специалистами ООО «Пегас-Агро» для профессорско-преподавательского состава, практических занятий для студентов в лабораториях университета и на производственных площадках предприятия для формирования реальных профессиональных навыков, а также организацию стажировок и повышение квалификации преподавателей в области агроинженерии.

2.6. Стратегическая цель №6 ««Формирование передовой цифровой экосистемы, которая обеспечит вклад университета в технологический суверенитет и технологическое лидерство страны через развитие образовательной, научной и инновационной деятельности»»

В 2025 году деятельность Ставропольского государственного аграрного университета была направлена на **планомерное достижение стратегической цели по созданию современной цифровой экосистемы и развитию кампусной инфраструктуры**. Работа велась по ключевым направлениям, заложенным в программе развития: модернизация материально-технической базы, глубокая цифровизация процессов и укрепление связей с индустриальными партнерами.

В рамках реализации заявляемой амбиции университета по росту контингента обучающихся и развития как значимого участника национальной инновационной системы, в 2025 году в соответствии с новой редакцией свода правил «Здания образовательных организаций высшего образования. Правила проектирования», а также в соответствии с рекомендациями Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, университетом разработан дизайн-проект нового кампуса.

Общая площадь строительства проектируемого кампуса - 140 тыс. квадратных метров, концепцией предусмотрено строительство следующих объектов:

- учебно-лабораторный и научно-лабораторный корпуса суммарной площадью 60 тыс. кв. м.;
- три студенческих общежития для проживания 3 000 студентов, включая иностранных, общей площадью 60 тыс. кв. м.;
- физкультурно-оздоровительный комплекс и бассейн единовременной вместимостью 1 000 человек, суммарной площадью 15 тыс. кв. м.;
- научный центр мирового уровня «Агроинженерия будущего» площадью 4 тыс. кв. м.;
- новое крыло ветеринарного центра площадью 1 тыс. кв. м.

В настоящее время университетом, совместно с Правительством Ставропольского края и Министерством сельского хозяйства разработана дорожная карта для включения в реестр объектов капитального строительства на 2026 и последующие годы.

В рамках федерального проекта «Кадры для АПК» на масштабную модернизацию инфраструктуры и создание современных условий для подготовки высококвалифицированных специалистов было направлено 855 млн руб., из них 10% — софинансирование от ведущих агрохолдингов РФ («ЭКО-культура», «БИО-ТОН», ГАП «РЕСУРС»).

Завершен капитальный ремонт корпуса Института агробиологии и природных ресурсов на средства стратегических партнеров

(49 млн руб.). В архитектурную среду лабораторий и учебных пространств были **интегрированы элементы визуального стиля компаний-партнеров, что способствует профессиональной маршрутизации выпускников.**

За счет собственных внебюджетных средств (150 млн руб.) проведена полная реконструкция и оснащение университетской столовой и буфета (2 тыс. кв. м.), создано новое студенческое уличное пространство (сквер) на территории Института ветеринарии и биотехнологий (5 тыс. кв. м.), проведен капитальный ремонт и оснащение оборудованием центра управления учебным процессом (160 кв. м.).

В целях совершенствования систем безопасности университета:

- **развернут сервер для защиты корпоративных ресурсов и безопасного хранения служебной информации** с разграничением уровней доступа. Организован корпоративный VPN-сервис с двухфакторной аутентификацией, обеспечивающий защищенный удаленный доступ сотрудников к внутренним цифровым системам. Завершено подключение всех автоматизированных рабочих мест к центральному серверу администрирования антивирусного программного обеспечения. На каждую станцию установлен модуль автоматической инвентаризации, что позволило перейти к централизованному учету и мониторингу состояния вычислительной техники.

- проведены мероприятия по созданию и оснащению укрытия для обеспечения безопасности студентов и сотрудников в случае возникновения угрозы атак БПЛА.

Дополнительно обеспечивается цифровизация базовых процессов и их сквозная интеграция в учебной, административной и инфраструктурной деятельности кампуса университета: заселение и учет в общежитиях, работа с расписанием и оценочными листами в ЭИОС, выдача временных пропусков и использование единого пропуска во всех корпусах, бронирование аудиторий через сервис-деск, формирование отчетности по посещаемости с автоматической привязкой к расписанию и сопоставлением с электронными журналами, а также доступ к актуальным контактам через единый телефонный справочник и консультации для абитуриентов через чат-бот. В ЭИОС внедрен модуль «Мероприятия», обеспечивающий планирование и сопровождение университетских событий, и запущена разработка модулей «Практика» и «Кураторы», направленных на цифровое сопровождение практической подготовки обучающихся и повышение эффективности кураторской работы. В центре управления учебным процессом

создана система записи лекционных и практических занятий и реализован автоматический подсчет общего числа присутствующих студентов в оснащенных аудиториях с применением технологий искусственного интеллекта (без персональной идентификации). Для пользователей поэтапно внедряется единая авторизация (SSO) в ключевых сервисах, синхронизируются данные расписаний и аудиторного фонда, что обеспечивает единые сценарии «планирование занятия → проведение → автоматический подсчет общего числа присутствующих (без персональной идентификации) → отчетность»

Технологической основой служит высокоскоростная опорная сеть передачи данных между корпусами и развивающаяся кампусная Wi-Fi-сеть: действует авторизация студентов и гостей по номеру телефона в соответствии с требованиями законодательства, централизованно управляются точки доступа, расширяются зоны покрытия в учебных корпусах и общежитиях, повышается плотность размещения точек доступа для стабильной работы сервисов и поддержки гибридных форматов занятий.

Реализованные в 2025 году проекты сформировали прочный фундамент для дальнейшего роста университета. Качественное улучшение кампуса и цифровизация процессов напрямую влияют на достижение целевых показателей реализации стратегической цели:

- повышение привлекательности вуза для талантливых абитуриентов и молодых ученых, в том числе из-за рубежа;
- создание комфортных условий для работы, творчества и проживания сотрудников, что способствует росту качества человеческого капитала;
- укрепление бренда и репутации университета среди партнеров, работодателей, что в перспективе приведет к росту доходов от программ ДПО и увеличению объемов НИОКР.

2.7. в рамках иных стратегических целей

2.8. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Внедрение 3 новых практико-ориентированные моделей аспирантуры	Образовательные	<p>В настоящий момент обостряется конкуренция на академическом рынке труда, в компаниях повышается спрос на специалистов с продвинутыми исследовательскими компетенциями из-за стремительного усложнения многих сфер деятельности. Все больше молодых исследователей выбирают корпоративный («неакадемический») сектор занятости. Решение проблем функционирования российской аспирантуры требует разработки и внедрения новых моделей аспирантуры, а также принципиального изменения организации учебного процесса и исследовательской работы, ориентацию на реализацию механизма «тройной спирали» предусматривающую взаимодействие университетов, бизнеса и государства в процессе подготовки кадров для</p>	01.09.2025	31.12.2028	<p>Результаты отражены в форме «Информация о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета», показатель ХР2.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>высокотехнологичных отраслей экономики.</p> <p>Первая модель — сетевая исследовательская аспирантура реализуется с целью расширения межинституционального сетевого взаимодействия с научными и промышленными партнерами, в т.ч. в рамках консорциумов, коллабораций, совпадает с традиционным сценарием старта научной карьеры, предполагает классическое обучение аспирантов на очной форме обучения, когда аспиранты получают универсальные исследовательские навыки под руководством профессора университета.</p> <p>Вторая модель — профессиональная аспирантура, в которой состоявшиеся профессионалы из неакадемического сектора повышают свой уровень подготовки, пройдя на базе университета образовательную программу со значительным</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>прикладным компонентом (важная роль отводится привлеченным лекторам — практикующим специалистам в соответствующей области, соруководителям из профессиональной сферы). Исследовательские навыки, которыми аспирант овладеет в ходе обучения, должны быть релевантны его профессии, также он должен оформить в виде диссертации некий практический вклад, значимый в его предметной сфере.</p> <p>Третья модель — структурированная индустриальная аспирантура, предусматривает выполнение диссертационного исследования в интересах компании – работодателя при двойном научном руководстве (научный руководитель в университете и наставник на предприятии), финансирование исследования за счёт средств работодателя. С целью получения исследовательских навыков и приобретения опыта решения прикладных инженерно-технологических задач</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		аспирант проходит образовательную программу на базе компании-работодателя.			
Зеркальные и сетевые лаборатории	Инфраструктурные	<p>Ключевым направлением выстраивания взаимодействия с научно-образовательными организациями является взаимовыгодное сотрудничество и взаимодополнение компетенций исследовательских коллективов по приоритетным направлениям развития организаций.</p> <p>Так с 2023 г. университетом совместно Высшей школой экономики создана зеркальная лаборатория, реализующая научные исследования в области пространственного анализа как ключевого инструмента управления сельским развитием в регионе. В рамках совместной деятельности по данному направлению:</p> <p>- разработаны сценарии и композиция дашбордов ГИС-портала (социальная инфраструктура, демография и</p>	01.09.2025	31.12.2027	Разработано положение и механизм взаимодействия с партнерами. Реализация проекта запланирована в 2026 году.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>миграция, экономика), демонстрирующие оценку социально-экономического развития сельских территорий пилотных округов Ставропольского края с точки зрения статистической информации и результатов опроса местного населения;</p> <p>- создана ГИС-система «Сельские территории региона», отражающая набор пространственных данных социально-экономических условий в населенных пунктах Ставропольского края.</p> <p>В 2024 г. совместно с компанией ООО «СоюзСемСвекла» создан научно-производственный кластер по первичному семеноводству сахарной свеклы и размножению семян коммерческих гибридов F1 и лаборатория молекулярно-генетических исследований и селекции растений. В настоящее время на базе лаборатории осуществляются исследования в области семеноводства, традиционной</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>селекции, ускоренной селекции, а также ведется разработка тест систем по выявлению маркеров заболеваний сахарной свеклы.</p> <p>Таким образом, практика признана успешной и будет масштабирована в 2025-2028 гг.</p>			
<p>Оценка актуальности и уровня научных исследований с привлечением внешних экспертов</p>	<p>Институциональные</p>	<p>С целью системной настройки повестки научных исследований и разработок в ходе реализации программы развития был сформирован запрос на формирование системы внешней экспертизы научных проектов. Новая управленческая практика появилась и реализуется на основе базовых принципов управления, таких как: ответственность; компетентность; целенаправленность; централизация и децентрализация, а также принципе синхронизации со стейкхолдерами.</p> <p>Практика формирования внешней экспертизы предполагает решение</p>	<p>01.09.2025</p>	<p>31.12.2027</p>	<p>Введён единый порядок оценки, отбора и внедрения результатов НИОКР, обеспечивающий прозрачную процедуру оценки, отбора и последующего внедрения результатов (распоряжение № 50/1 от 01.07.2025 г.).</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>следующих задач, стоящих перед университетом:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Актуализация и приоритизация выполняемых НИОКР с учетом научной повестки ведущих исследовательских центров и запроса индустрии в рамках большого вызова "потребность в обеспечении продовольственной безопасности и продовольственной независимости России, ... снижение технологических рисков в агропромышленном комплексе на фоне глобального продовольственного кризиса" (Стратегия НТР РФ). 2. Включение аспирантов в актуальные тематики. 3. Формирование корпоративной культуры фокусировки исследований и их 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>коллегиального обсуждения с участием внешних экспертов.</p> <p>4. Развитие в коллективе понимания выхода университета в другое конкурентное пространство НИР в сравнении с периодом до запуска программы развития.</p>			
Создание лабораторий под руководством ведущих ученых	Институциональные	<p>В 2025-2027 гг. университетом планируется реализация программы создания передовых научно-исследовательских лабораторий под руководством ведущих ученых, обеспечивающих решение задач и достижение результатов программы развития.</p> <p>Основными целями Программы является:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование в Университете коллективов, занимающихся передовыми научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами, востребованными научным сообществом, крупнейшими 	01.09.2025	31.12.2027	Разработано положение о Лаборатории под руководством ведущих ученых, что соответствует задачам обновления приборной базы и развития кадрового потенциала науки в рамках национальных проектов.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>российскими и международными предприятиями, а также органами федеральной власти;</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание научного задела для привлечения внешнего финансирования и софинансирования выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; - развитие научно-исследовательской и проектной работы на кафедрах и в научных подразделениях университета. <p>Проекты, которые будут поддерживаться в рамках Программы развития научных коллективов должны будут соответствовать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Приоритетным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации, которые позволят получить научные и научно-технические результаты и создать технологии, являющиеся основой инновационного развития; внутреннего рынка продуктов и 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>услуг, устойчивого положения рынка;</p> <p>- Приоритетным направлениям Программы развития университета: «Генетика и селекция КРС молочного направления и МРС»;</p> <p>«Селекция с/х культур, питомниководство плодово-ягодных культур»;</p> <p>«Цифровизация и биологизация сельского хозяйства»;</p> <p>«Современные методы диагностики и терапии животных»; «Устойчивое развитие сельских территорий»;</p> <p>«Реинжиниринг и прототипирование»; Создание беспилотных транспортных систем в АПК»...</p>			
Создание лаборатории под руководством молодых ученых	Институциональные	<p>В 2025-2027 гг. университетом планируется реализация программы создания лабораторий под руководством молодых ученых. Участниками Программы будут являться отдельные молодые ученые или научные группы молодых ученых в возрасте до 39 лет.</p>	01.09.2025	31.12.2027	<p>Разработано положение о Лаборатории под руководством молодых ученых, обеспечена институционализация условий для профессионального становления перспективных исследователей и реализации их научного потенциала.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Основными целями Программы будет являться:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение уровня научных исследований молодежных коллективов университета; - выявление и отслеживание карьерных траекторий активно работающих молодых сотрудников Университета – лидеров результативных научных коллективов, способных в будущем стать ядром развития научной школы; - создание новых объектов научной инфраструктуры для реализации фундаментальных и прикладных научных исследований, в т.ч. междисциплинарных, а также развитие тесных экономических и научных связей с крупными индустриальными партнерами и ведущими научными и образовательными организациями; - создание научного задела для участия в конкурсах научных фондов, выполнения исследовательских и опытно-конструкторских работ по заказу предприятий – 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>индустриальных партнеров университета.</p> <p>Проекты, которые будут поддерживаться в рамках Программы должны будут соответствовать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Приоритетным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации, которые позволят получить научные и научно-технические результаты и создать технологии, являющиеся основой инновационного развития; внутреннего рынка продуктов и услуг, устойчивого положения рынка; - Приоритетным направлениям Программы развития университета: «Генетика и селекция КРС молочного направления и МРС»; «Селекция с/х культур, питомниководство плодово-ягодных культур»; «Цифровизация и биологизация сельского хозяйства»; «Современные методы диагностики и терапии 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		животных»; «Устойчивое развитие сельских территорий»; «Реинжиниринг и прототипирование»; Создание беспилотных транспортных систем в АПК»			
Совершенствование элементов технологии возделывания сельскохозяйственных культур на основе биологизации, ресурсоэнергосбережения и оптимизации технических систем	Научно-исследовательские	<p>Целью научных исследований является повышение плодородия в большей степени солонцеватых почв и повышение продуктивности сельскохозяйственных культур в условиях подтопления.</p> <p>Землепользование в рамках которого будут проводиться работы расположено на площади около 10000 га, протяженность составляет более 40 км. Различные условия увлажнения, переменный температурный режим, сложный рельеф, неоднородный почвенный покров, наличие больших площадей подтопляемых земель (в отдельные годы до 60-70%), а также засоленных и солонцеватых почв требуют проведения систематических исследований на</p>	11.01.2025	30.12.2025	Выявлены технологические ограничения действующих подходов и сформированы рекомендации по корректировке агротехнических решений и сортового состава для условий региона. Заключён договор на реализацию НИОКР с ООО «Русь» на 24,6 млн руб.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>землепользовании хозяйства: проведения мониторинга за погодными условиями конкретного сельскохозяйственного года; проведения мониторинга подтопленных земель; проведения мониторинга агрохимических показателей; проведения мониторинга солонцеватости почв.</p>			
<p>Обоснование подходов и разработка эффективных мероприятий по управлению углеродным циклом в зависимости от биологизации систем удобрений в технологиях почвозащитного и ресурсосберегающего земледелия Центрального Предкавказья</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Цель - разработка эффективных технологий почвозащитного и ресурсосберегающего земледелия от биологизации систем удобрений, в т.ч. прямой посев, для секвестрации почвенного углерода с целью обеспечения устойчивого сельскохозяйственного производства, создания экологически чистой продукции, сохранения плодородия почвы для различных почвенно-климатических зон.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - рациональное использование биоклиматического потенциала 	<p>11.01.2027</p>	<p>30.12.2027</p>	<p>Запланированный срок начала реализации проекта в 2027 году.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>региона, получение стабильных урожаев, систематическое воспроизводство природного плодородия почв земель сельскохозяйственного назначения;</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование структуры посевных площадей с включением культур, улучшающих почвенное плодородие в технологии прямого посева для почвенно-климатических зон; - разработка малозатратных, биологически безопасных и экономически оправданных технологий возделывания, обеспечивающих восстановление баланса углеродного цикла, увеличение продуктивности с-х культур и повышение плодородия различных типов почв; - использование биопрепаратов для борьбы с вредными объектами в посевах с-х культур; - сохранение и поддержание агроландшафтов в системе сельскохозяйственного производства; - научное, информационно- 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		аналитическое и нормативно-методическое обеспечение программы, разработка научных методик, рекомендаций и технологий для проведения работ по сохранению и повышению плодородия почв земель сельскохозяйственного назначения.			
Мониторинг развития сельскохозяйственных культур с помощью инвазивных и дистанционных методов исследования и принятие оперативных мер по корректировке питания и фитосанитарного состояния	Научно-исследовательские	<p>Цель работы – совершенствование технологии возделывания озимой пшеницы и кукурузы на основе принятия оперативных решений по корректировке минерального питания, системы интегрированной защиты от вредных организмов на основе инвазивных и дистанционных методов мониторинга физиологического, фитосанитарного состояния растений.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка научно-исследовательской концепции, методологии и технологии проведения опытов, 	09.01.2025	30.12.2026	<p>Апробированы методы инвазивного и дистанционного мониторинга и разработаны подходы к цифровизации агромониторинга и управлению ресурсами.</p> <p>Финансирование проекта – 3,25 млн руб.;</p> <p>опубликовано 3 статьи в журналах Белого списка.</p> <p>Патент № 625120500092-6 от 22.04.2025 г. Способ диагностики уровня общего азота в листьях растений озимой пшеницы</p> <p>Свидетельство на программу для ЭВМ № от 22.04.2025 г. Определение белка (%) в зерне кукурузы спектральным способом.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>модульности описания развития озимой пшеницы и кукурузы в единой взаимосвязи;</p> <p>- разработка методов и приемов сбора, анализа и обработки больших баз данных модулей с целью выявления динамики роста и развития сельскохозяйственных культур с применением наземной и воздушной техники;</p> <p>- осуществление научных исследований в рамках схем опытов с применением полевых (мониторинговых) и лабораторных работ по периодам роста и развития зерновой и пропашной культур на оцифрованной платформе землепользования с созданием тематических карт;</p> <p>- создание авторского программного обеспечения, позволяющего принимать оперативные меры по корректировке минерального питания в условиях складывающейся фитосанитарной обстановки для конкретных почвенно-климатических условий с</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		возможностью прогнозирования урожая.			
Разработка биотехнологических подходов для ускорения селекции клоновых подвоев плодовых культур мутационными методами	Научно-исследовательские	<p>Цель работы – разработка комплексной технологии применения технологии микрклонального размножения в процессе ускоренной селекции подвоев плодовых культур с использованием методов мутационной селекции.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - провести анализ существующих методов ускоренной селекции плодовых и ягодных культур; - определить оптимальные концентрации биологически активных веществ и гормонов в составе питательных сред на этапе введения эксплантов в культуру in vitro в селекционном процессе; - определить наиболее эффективный метод мутационной генетики при выведении новых сортов плодовых культур; - разработать комплексную 	11.01.2027	30.12.2027	Запланированный срок начала реализации проекта в 2027 году.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		технологии применения биотехнологических методов в технологии ускоренного выведения новых сортов подвоев плодовых культур применением методов мутационной селекции.			
Разработка агротехнологий получения безвирусного посадочного материала плодово-ягодных культур с использованием биотехнологических методов для производства качественной продукции	Научно-исследовательские	<p>Цель работы – совершенствование технологии производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур отечественного происхождения с применением технологии in vitro и классических вегетативных методов размножения для повышения эффективности отрасли садоводства.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изучение и подбор оптимальных сорто-подвойных комбинаций для различных почвенно-климатических условий; - создание комплекса мер по улучшению совместимости сорто-подвойных комбинаций путем создания оптимальных 	09.01.2025	30.12.2026	<p>Определены эффективные технологические режимы адаптации и доращивания при микроклональном размножении, а также решения по стимуляции роста и экономике производства безвирусного материала. Финансирование проекта – 3,27 млн руб.</p> <p>Опубликовано 3 статьи в журналах Белого списка. Патент на изобретение №2840690 от 27.05.2025 «Субстрат для повышения эффективности размножения голубики методом зеленого черенкования и способ его применения».</p> <p>Заявка на изобретение №2025127565 от 08.10.2025 «Субстрат для повышения эффективности адаптации микрорастений подвоев косточковых культур на этапе ex vitro».</p> <p>Патент на изобретение №2838677 от 22.04.2025 «Способ диагностики уровня общего азота в листьях растений озимой пшеницы».</p> <p>Свидетельство на программу для ЭВМ 2025689112 от 24.10.2025 «Определение белка (%) в зерне озимой пшеницы неинвазивным способом».</p> <p>Свидетельство на программу для ЭВМ 2025688823 от 22.10.2025 «Определение белка (%) в зерне кукурузы спектральным способом».</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>условий питания и контроля фитосанитарного состояния саженцев плодовых культур;</p> <p>- разработка элементов технологии размножения посадочного материала ягодных культур за счет применения биологически активных веществ и регуляторов роста;</p> <p>- расчет агротехнической и экономической эффективности разработанных приемов производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур;</p> <p>- создание научно-практических рекомендаций на основе полученных результатов для биотехнологических центров и питомниководческих хозяйств РФ.</p>			
<p>Разработка селекционно-технологической модели инновационного устойчивого развития скотоводства и овцеводства на Юге России</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Цель проекта - разработка селекционно-технологической модели инновационного устойчивого развития скотоводства и овцеводства на Юге России: научное обоснование технологических моделей устойчивого развития скотоводства и овцеводства.</p>	<p>11.01.2027</p>	<p>30.12.2027</p>	<p>Запланированный срок начала реализации проекта в 2027 году.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка инновационных селекционно-генетических решений при подборе родительских пар в молочном скотоводстве, предусматривающего получение потомков с желательным соотношением аллельных вариантов генов продуктивного действия; - разработка генетико-технологической модели стада крупного рогатого скота мясного направления продуктивности для оптимизации племенного разведения скота, увеличения производства говядины, разработка селекционно-генетических с решений при подборе родительских пар с учетом аллельных вариантов генов продуктивного действия; - разработка инновационных научно-методических подходов повышения эффективности пастбищного овцеводства, улучшение использования пастбищных территорий на протяжении производственных 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>периодов, предотвращения деградации пастбищных площадей с применением дистанционного спутникового зондирования и оптимизации технологической нагрузки для различных половозрастных групп пастбищных животных;</p> <p>- разработка селекционно-генетических методов подбора родительских пар в овцеводстве, предусматривающего получение потомков с желательным соотношением аллельных вариантов генов продуктивного действия.</p>			
<p>Разработка генетико-технологической модели стада крупного рогатого скота разных пород для оптимизации производства молока на Юге России и продления периода хозяйственного использования коров при высоком и среднем уровнях продуктивности животных</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Цель - разработка генетико-технологической модели стада крупного рогатого скота разных пород для оптимизации производства молока на Юге России и продления периода хозяйственного использования коров при высоком и среднем уровнях продуктивности животных, что будет способствовать повышению эффективности производства молока и улучшению</p>	<p>09.01.2025</p>	<p>30.12.2026</p>	<p>Сформированы данные и модельные подходы для генетической оценки и оптимизации селекционно-племенной работы в регионе. Финансирование проекта – 3,22 млн руб.</p> <p>Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2025614239 Российская Федерация. Модуль Воспроизводство для программы 1С: Управление животноводством : заявл. 10.02.2025.</p> <p>Опубликовано 6 статей в журналах Белого списка.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>параметров качества молока-сырья до уровня мировых стандартов.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка инновационного подхода при подборе родительских пар в молочном скотоводстве, предусматривающего использование быков-производителей с препотентными способностями по улучшению желательных экстерьерно-конституциональных и технологических признаков, направленных на консолидацию стада по хозяйственно-полезным признакам и продление сроков продуктивного использования при разных уровнях продуктивности животных; - разработка генетико-технологической модели стада крупного рогатого скота разных пород для оптимизации производства молока на Юге России с учетом различных уровней молочной 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>продуктивности животных; - работа по результатам собственных зоотехнических исследований, обработка зооветеринарной документации ведущих племенных хозяйств по разведению молочного скота голштинской и черно-пестрой пород, относящихся к основным молочным породам Юга России.</p>			
<p>Разработка конструктивной схемы и эскизного проекта на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков с обоснованием его параметров и режимов работы</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Цель проекта - разработка конструктивной схемы и эскизного проекта на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков с обоснованием его параметров и режимов работы для ресурсосберегающих технологий в растениеводстве и организации их дальнейшего серийного производства и обеспечения потребности сельхозтоваропроизводителей в данной технике.</p> <p>Задачи:</p>	<p>01.03.2025</p>	<p>01.11.2025</p>	<p>Заключен договор № 2663/1 от 05.06.2025, 9 767 442 руб. с АО «Агропромтехника» на выполнение НИОКТР, передана заказчику техническая документация на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>- разработка технического задания на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков;</p> <p>- проведение обзора информационных ресурсов на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков;</p> <p>- обоснование конструктивной схемы на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков;</p> <p>- обоснование параметров и режимов работы многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур с централизованным дозированием семян и туков;</p> <p>- разработка эскизных проектов на многофункциональный широкозахватный посевной комплекс для зерновых культур</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		с централизованным дозированием семян и туков.			
Создание универсального минитрактора класса 0,2 тс с разработкой рабочей конструкторской документации для его изготовления в условиях ремонтно-обслуживающей базы сельскохозяйственных предприятий России	Научно-исследовательские	<p>Цель - определение конструктивно-эксплуатационных параметров универсального минитрактора класса 0,2 тс.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обзор конструкций, существующих минитракторов; - разработка собственной конструкции минитрактора, на основе готовых технических решений и узлов; - испытание и обкатка готовой конструкции; - разработка полного комплекта конструкторской документации для создания универсального минитрактора на основе готовых технических решений и узлов. 	11.01.2027	30.12.2027	Запланированный срок начала реализации проекта в 2027 году.
Разработка ручного электрифицированного инструмента на основе линейного электродвигателя для промышленного садоводства	Научно-исследовательские	Целью исследований является разработка ручного электрифицированного устройства съема плодов на основе линейного	09.01.2025	30.12.2026	Разработана техническая документация и изготовлен опытный образец электрифицированного секатора; подготовлена схема управления устройством для исследований и испытаний. Финансирование проекта – 3,0 млн руб.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>электродвигателя сбора урожая в промышленном садоводстве, что будет способствовать повышению производительности труда при уборке урожая плодовых и ягодных культур.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обосновать рациональные схемы ручного электрифицированного устройства съема плодов с приводом от линейного электродвигателя; - разработать математические модели по обоснованию и расчету основных параметров устройства захвата веток и магнитной системы линейного электродвигателя электрифицированного ручного инструмента; - провести экспериментальные исследования в лабораторных условиях, с дальнейшей рационализацией параметров и режимов работы устройства захвата веток и магнитной системы линейного электродвигателя; 			<p>Патент на изобретение №2835904 от 05.03.2025 «Линейный электродвигатель».</p> <p>Свидетельство на программу для ЭВМ №2025660814 от 28.04.2025 «Программа управления работой линейного электродвигателя». Опубликовано 1 статья в журнале Белого списка.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		- провести испытания электрифицированного ручного инструмента в производственных условиях.			
<p>Разработка методики формирования информационной системы аналитического обеспечения, комплексной диагностики и мониторинга, стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития сельских территорий для формирования оптимальных условий функционирования сельхозтоваропроизводителей и благоприятной среды проживания населения Российской Федерации</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Цель проекта – разработка методики формирования информационной системы аналитического обеспечения, комплексной диагностики и мониторинга, стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития сельских территорий.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ существующих подходов по диагностике социально-экономического развития сельских территорий, определяющих условия функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей в регионах; - разработка методики формирования информационной системы диагностики и мониторинга социально-экономического 	<p>11.01.2027</p>	<p>30.12.2027</p>	<p>Запланированный срок начала реализации проекта в 2027 году.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>развития сельских территорий;</p> <ul style="list-style-type: none"> - экспертная оценка современных проблем в сфере социально-экономического развития сельских территорий; - формирование системы показателей, критериев диагностики социально-экономического развития сельских территорий; - сбор и систематизация официальных статистических данных для разработки системы показателей; - обоснование минимальных количественных значений нормативов показателей информационной системы; - оценка соответствия сельских территорий нормативам социально-экономического развития сельских территорий; - разработка методики организации комплексной диагностики, определение объема выборочной совокупности населенных пунктов; - разработка механизма стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		сельских территорий для формирования оптимальных условий функционирования сельхозтоваропроизводителей и благоприятной среды проживания населения Российской Федерации.			
Платформа научного управления «Маяк»	Наращивание и развитие человеческого капитала	Платформа научного управления «Маяк» – всероссийский образовательный проект для обучающихся, молодых ученых и технологических предпринимателей в возрасте от 18 до 35 лет, направленный на формирование перспективного человеческого капитала в сфере молодежной науки и технологического предпринимательства агропромышленного комплекса (далее - АПК). Ключевая цель проекта – создание условий для вовлечения не менее 500 представителей в реализацию научно-технологической политики Российской Федерации для четырех категорий участников «Ученый», «Инноватор»,	01.09.2025	31.12.2026	Проведены Демо-дни АП «Маяк» с участием индустриальных партнеров университета, проведен венчурный форум «Вершина», в рамках которого проведены инвестиционные комитеты от сети университетских стартап-студий Фонда инфраструктурных образовательных программ.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>«Инженер» и «Предприниматель». В рамках реализации проекта запланировано проведение серии мероприятий по обучению современным тенденциям, моделям и инструментам для развития науки и технологий, формированию проектов и построению траекторий развития технологических лидеров в сфере АПК. Сформированные в рамках проекта технологические команды с учетом отраслевой принадлежности участников станут опорой для реализации инициатив по достижению технологического суверенитета и продовольственной безопасности России.</p>			
Ресурсный центр технологического предпринимательства (РЦТП)	Институциональные	Ресурсный центр технологического предпринимательства – будет осуществлять комплекс мероприятий, направленных на выявление, развитие и поддержку технологических проектов на всех уровнях	01.09.2025	31.12.2027	Запущен контур акселерации полного цикла, сформированы механизмы сопровождения стартапов стартап-проектов. Участники мероприятий по разработке и акселерации проектов – 400 человек, 111 из них стали участниками грантовых программ Фонда содействия инновациям; привлечено 49 млн руб. в студенческие стартап-проекты по программе «Студенческий стартап»; выполнено 17 НИОКР;

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>технологической готовности. В отличие от программ с фиксированными циклами, акселерация и поддержка проектов проходит в перманентном формате, адаптируясь к уровню конкретной стадии жизненного цикла стартапа. Такой подход позволит командам совершенствовать бизнес-модели и продукты, проводить итерацию и возвращаться на предыдущие стадии развития в случае изменения стратегии проекта.</p> <p>РЦТП объединяет преакселерацию, акселерацию и постакселерацию, предоставляя стартапам поддержку – от формирования идеи до выхода на рынок с привлечением грантов и инвестиций. Участники получают сопровождение экспертов и трекеров, консультации по правовой защите разработок, стратегическому развитию и позиционированию на рынке.</p>			<p>получено 6 патентов; опубликовано 10 научных статей в журналах ВАК и RSCI.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		РЦТП создает основу инновационной экосистемы, обеспечивая трансфер научных исследований в технологии и продукты, в которой формируются стартапы и подготавливаются к переходу в университетскую стартап-студию для инвестирования и выхода на рынок.			
Университетская стартап-студия (УСС)	Институциональные	Университетская стартап-студия – квалифицированный заказчик стартапов и технологических решений внутри инновационной экосистемы университета, обеспечивающий инвестиционную и инфраструктурную поддержку стартапов, прошедших акселерацию и проработку гипотез в РЦТП. Создание УСС позволит проектам вместо точечного взаимодействия с отдельными заказчиками получать обратную связь от сети индустриальных партнёров, тестируя решения в реальных рыночных условиях, а также осуществлять	01.09.2025	31.12.2027	Подготовлен пакет материалов для участия в отборе Фонда инфраструктурных образовательных программ; согласованы формы взаимодействия с индустриальными партнёрами.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>долгосрочную поддержку стартапов на горизонте 3-5 лет. Это позволит осуществлять быстрый выход на пилотирование не только стартапам, создаваемым на базе университета, но и всем релевантным по тематическому направлению стартапам и проектным командам в аграрных университетах страны.</p> <p>Студия обеспечивает правовую и бухгалтерскую, методическую и экспертную поддержку стартапов, содействует защите прав на интеллектуальную собственность, а также совершенствует механизмы взаимодействия с корпоративными партнёрами, апробирует и тиражирует успешные бизнес-модели в АПК, оказывает сервисные услуги и консультации по вопросам развития бизнеса.</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Орнитологические исследования: развитие и сотрудничество	Научно-исследовательские	В связи с включением ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ в перечень государственных бюджетных учреждений, которые проводят орнитологические исследования на предмет отсутствия факторов, способствующих привлечению и массовому скоплению птиц, и (или) достаточности мер защиты объекта по обращению с твердыми коммунальными отходами, пищевыми и биологическими отходами, расположенного в границах шестой подзоны приаэродромной территории, от привлечения и массового скопления птиц планируется увеличить.	10.01.2025	25.12.2027	Обеспечено устойчивое выполнение прикладных НИОКР по заказам внешних партнёров на базе специализированного центра. Исполнено 55 договоров на исполнение НИОКР на сумму 31,337 млн руб.
Формирование резерва исследовательских и инженерных кадров	Наращивание и развитие человеческого капитала	Подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре как драйвер экономического роста в условиях глобальной конкуренции за высококвалифицированные человеческие ресурсы является актуальной задачей для	01.01.2025	28.12.2027	Университета выделены дополнительные выплаты в размере: - защита диссертации на соискание ученой степени кандидата наук –75 000 руб.;; - защита диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, обучающегося по целевому набору от университета – 300 000 руб.;; - защита диссертации на соискание ученой степени доктора наук – 1 000 000 руб.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>университета. Следует также подчеркнуть возрастающую роль института аспирантуры в формировании целостной системы устойчивого воспроизводства и привлечения кадров, повышении их конкурентоспособности на мировом уровне, а также в обеспечении научно-технологического развития страны. Формирование эффективной системы целевого обучения в аспирантуре (докторантуре) требует принципиального изменения подходов к финансированию подготовки научных кадров:</p> <p>1. Работнику СтГАУ после защиты кандидатской (докторской) диссертации и решения диссертационного совета о присуждении ученой степени и положительного заключения Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации о выдаче диплома кандидата наук (доктора наук), либо решения диссертационных</p>			<p>За подготовку кандидата наук (доктора наук) прикрепленного к университету, научному руководителю/консультанту, сотруднику ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ выплачивается стимулирующая надбавка в размере:</p> <ul style="list-style-type: none"> - подготовка кандидата наук – 50 000 руб.; - подготовка кандидата наук, обучающегося по целевому набору от университета – 150 000 руб.; - подготовка доктора наук – 300 000 руб.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>советов вузов и научных организаций согласно перечню научных и образовательных организаций высшего образования, которым предоставляются права, предусмотренные абзацами вторым - четвертым пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» о выдаче диплома кандидата (доктора) наук и в соответствии с настоящим Положением работникам Университета могут быть выделены дополнительные выплаты в размере:</p> <ul style="list-style-type: none"> - защита диссертации на соискание ученой степени кандидата наук –75 000 руб.; - защита диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, обучающегося по целевому набору от университета – 300 000 руб.; - защита диссертации на соискание ученой степени доктора наук – 1 000 000 руб.. 			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>2. За подготовку кандидата наук (доктора наук) прикрепленного к университету, научному руководителю/консультанту, сотруднику ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ выплачивается стимулирующая надбавка в размере:</p> <ul style="list-style-type: none"> - подготовка кандидата наук – 50 000 руб.; - подготовка кандидата наук, обучающегося по целевому набору от университета – 150 000 руб.; - подготовка доктора наук – 300 000 руб. <p>Основанием выплаты является приказ Минобрнауки России о присуждении ученой степени, наличие целевого договора на обучение, соглашение об обязательной отработке в течение трех лет соискателя ученой степени кандидата наук, в течение семи лет соискателя ученой степени доктора наук. В случае двойного руководства по двум научным специальностям защитившимся, выплата</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>осуществляется каждому руководителю, без выделения доли.</p> <p>3.Дополнительные выплаты за защиту диссертации на соискание ученой степени кандидата наук (доктора наук) может быть установлена работнику при одновременном выполнении следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основным местом работы работника является ФГБОУ ВО СТГАУ; - тематика исследования по диссертации должна соответствовать Программе развития университета; - диссертация на соискание степени доктора наук защищена работником в диссертационных советах после 01.03.2025 г. <p>4. В целях поддержки публикационной активности среди защитившихся соискателей предлагается использовать систему финансового стимулирования, включающую выплаты за опубликованные статьи в</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>журналах международных наукометрических баз Scopus и Web of Science, а также Russian Science Citation Index (RSCI). Размер выплат зависит от квартиля журналов в базах Scopus и Web of Science, достигая максимальную сумму в 300 000 руб. За статьи в базе RSCI предусмотрена единая выплата в размере 15 000 руб. Данная инициатива будет способствовать дополнительной мотивации молодых ученых к активному участию в научных исследованиях и публикациям, что, в свою очередь, повысит видимость и цитируемость их работ в международном академическом сообществе.</p> <p>5. Поддержка проектов с высоким потенциалом коммерциализации с участием молодых ученых по приоритетным направлениям развития, в т. ч. из собственных средств университета; введения ставок лаборантов-исследователей.</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
<p>Реализация сетевых образовательных программ с ведущими университетами и отраслевыми предприятиями</p>	<p>Образовательные</p>	<p>Проект направлен на создание и реализацию совместных сетевых образовательных программ с ведущими университетами страны и крупными отраслевыми партнёрами. Основные цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - трансфер образовательного контента лучших вузов страны, - синергия образовательного потенциала Ставропольского ГАУ с академическими и промышленными партнёрами, - трансляция передовых технологических процессов путём привлечения ведущих промышленных партнёров к реализации образовательных программ в формате сетевого взаимодействия, направленная на устранение разрыва между скоростью развития отрасли и трансляцией изменения в образовательных программах. <p>Реализация проекта направлена на достижение показателей лидерства технологического суверенитета через инструмент реализации консолидированных образовательных программ.</p>	<p>01.01.2025</p>	<p>28.12.2028</p>	<p>Число образовательных программ в сетевой форме в 2025 г. выросло на 70% по сравнению с 2024 г. (9 ОП). Общее количество реализуемых в 2025 году образовательных программ - 19 ед., в т.ч. магистратуры – 12 ед. (25% от общего количества программ магистратуры); бакалавриата – 7 ед. (14% от общего количества программ бакалавриата). Вовлечено 10 вузов (МГУ, МГИМО, РУДН, СпбГУ, Университет биотехнологий, ГУЗ, РГАУ МСХА им. Тимирязева и др.) 4 промышленных партнера (ПАО «Сбербанк», АПХ «Эко-культура», компания «Сингента» и ООО «ВИНКО-АГРО») и 1 НИИ (Северо-Кавказский научный аграрный центр). Общее количество реализуемых в 2025 году образовательных программ - 19 ед., в т.ч. магистратуры – 12 ед. (25% от общего количества программ магистратуры); бакалавриата – 7 ед. (14% от общего количества программ бакалавриата).</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Вместе с тем проект предусматривает создание сетевых образовательных проектов, ориентированных на экспорт отечественного образования.			
Реализация образовательных программ с возможностью получения двух и более квалификаций	Образовательные	<p>Проект предусматривает включение в образовательную программу получение студентами дополнительных квалификаций в рамках:</p> <ul style="list-style-type: none"> - дисциплины «Введение в профессиональную деятельность» - получение на 1 курсе рабочей профессии по профилю основной образовательной программы; - факультативных дисциплин <p>прохождение профессиональной переподготовки по трекам: по смежным квалификациям, дополняющим основную образовательную программу профессиональными компетенциями управленца, экономиста, специалиста по охране труда и др.; или по узкой специализации в рамках</p>	01.09.2025	01.09.2027	<p>В 100% учебных планов образовательных программ бакалавриата внедрен механизм получения вариативной дополнительной квалификации.</p> <p>Расширен пул разработанных образовательных решений, созданных преподавателями университета совместно с приглашёнными практиками, и составляет 31 программу.</p> <p>В 4-х образовательных программах в рамках дисциплины «Введение в профессиональную деятельность» были реализованы программы получения рабочих профессий секретарь-администратор, делопроизводитель, электромонтажник-схемщик, сварщик ручной дуговой сварки плавящимся покрытым электродом.</p> <p>В рамках освоения основной образовательной программы среднего профессионального образования, в 2025 году свидетельства о профессии рабочего, должности служащего получили 688 человек.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		основной образовательной программы.			
Внедрение гибридных форматов организации образовательного процесса	Образовательные	<p>Проект предусматривает освоение образовательных программ студентами по индивидуальным планам и графикам, построенным с учетом таких фактов, как:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ускоренное обучение – для выпускников СПО, поступивших на образовательные программы высшего образования по профилю СПО; - предоставление индивидуальных графиков студентам, трудоустроенным по профилю образовательной программы; - получение опыта производственной деятельности студентами в период обучения по результатам прохождения производственных практик в виде программы ДПО с получением удостоверения в формате стажировок; - включение в учебные планы образовательных программ освоение дисциплин в 	01.01.2025	30.12.2027	<p>Экспорт и продвижение образовательных программ в формате онлайн-курсов и академической мобильностью.</p> <p>Работа по модели гибридного преподавания дисциплины на основе использования разработанного онлайн-контента, в 2024 и 2025 году 425 студентов освоили по данной модели 13 дисциплин, общее количество зачетных единиц, реализуемых в смешанном формате – 33 (1188 академических часов).</p> <p>Работа по трансферу образовательных технологий на внешние ресурсы – экспорт онлайн-курса «Диагностика и лечение болезней мелких домашних животных с применением цифровых технологий» на федеральный портал «Мое образование» (этап тестирования со стороны платформы).</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		гибридном формате с отраслевыми партнерами.			
Внедрение внутренних стандартов качества обучения	Образовательные	<p>Проект предусматривает реализацию следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование требований к качеству ведения всех типов занятий и реализации всех типов практик с усилением отраслевой специфики; - наращивание качественного учебно-методического сопровождения изучаемых дисциплин, размещенного в электронно-информационной образовательной среде университета; - расширение возможностей применения сервиса «Онлайн-тестирование» для обеспечения проверки качества обучения в различных форматах (оценка сформированности компетенций, альтернативная сдача госэкзамена, проведение Олимпиад с отраслевыми партнерами); - внедрение цифровой системы мониторинга вовлеченности 	01.01.2025	30.12.2027	<p>Внедрен рейтинг оценки эффективности образовательных программ, который является базисом для ежегодного пересмотра подходов к приемной кампании и изменению ландшафта образовательных программ (критерии внутреннего контура: набор и динамика контингента, балл ЕГЭ / количество внешних магистрантов, опрос поступивших, опрос студентов в динамике. Критерии внешнего контура: профессиональная общественная аккредитация; независимая оценка квалификации).</p> <p>Проведен рейтинг эффективности образовательных программ набора 2025 года (39 – бакалавриата и специалитета, 40 – магистратуры). Анализ результатов позволяет провести корректировку перечня образовательных программ для набора 2026 года.</p> <p>Работа по трансформации системы взаимодействия с заказчиками результатов обучения – индустриальными партнерами в рамках реализации образовательных программ: разработан и внедрен порядок согласования с работодателями утверждения ООП, который позволил изменить качество внешней экспертизы учебных планов, установить порядок внесения изменений в архитектуру образовательных программ с учетом запросов работодателей; продолжается активная работа по привлечению специалистов-практиков в образовательный процесс.</p> <p>Произведен набор по образовательным программам 36.05.01 «Болезни продуктивных животных и</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>студентов на лекционных занятиях и качества педагогического мастерства преподавательского состава;</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование системы внутренних показателей оценки качества профессиональной деятельности преподавательского состава с учетом перехода на новую модель высшего образования в России. 			<p>лошадей» и 35.03.06 «Эксплуатация гидромелиоративных систем», созданных по запросу работодателей. К реализации дисциплин привлекаются ведущие преподаватели направлений, специалисты-практики, в том числе руководители подразделений министерств и ведомств: РУДН, МГУ, МГИМО, НИУ ВШЭ, СколТех, ВШЭ, ведущие специалисты и заместители министров экономического развития Ставропольского края, министерства сельского хозяйства Ставропольского края, министерства финансов Ставропольского края, министерства дорожно-транспортного хозяйства Ставропольского края, министерства туризма Ставропольского края и др.</p>
<p>Формирование цифровых компетенций в сфере АПК в соответствии с профилям образовательных программ</p>	<p>Образовательные</p>	<p>Проект предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - открытие института искусственного интеллекта в АПК; - разработка дисциплин, формирующих цифровые компетенции в АПК с привлечением отраслевых экспертов в области цифровизации АПК; - обеспечение дисциплин необходимыми программными продуктами и техническими средствами. 	<p>01.01.2025</p>	<p>30.12.2027</p>	<p>Реализован проект «Методические семинары для преподавателей», который посетили 117 преподавателей. Преподаватели и представители администрации, приняли участие в проектных сессиях, посвященных развитию образования, а именно «Сборка новой образовательной программы по аграрным специальностям» и лаборатории практик «Современные инструменты реализации образовательных программ». Мероприятия проходили в рамках Всероссийского форума «Перспективные тенденции аграрного образования и науки».</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Лицензирование направления подготовки «Гидромелиорация»	Институциональные	Проект предусматривает получение лицензии на право осуществления образовательной деятельности по направлению подготовки 35.03.11 Гидромелиорация.	01.01.2025	30.12.2027	Прошло лицензирование. Прошло лицензирование. Планируемые к набору в 2026 учебном году.
Лицензирование направления подготовки «Биотехнология»	Образовательные	Проект предусматривает получение лицензии на право осуществления образовательной деятельности по направлению подготовки 19.03.01 Биотехнология.	01.01.2025	30.12.2027	Прошло лицензирование. Прошло лицензирование. Планируемые к набору в 2026 учебном году.
Переход на модульное построение учебных планов образовательных программ	Образовательные	<p>Проект предусматривает:</p> <p>1. Включение в учебные планы реализуемых образовательных программ бакалавриата и специалитета следующих модулей, обязательных для изучения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - модуль «Устойчивое развитие» в целях формирования ценностей устойчивого развития в профессиональной деятельности по профилю образовательных программ; - включение в существующий модуль «Экономика и 	01.01.2025	30.12.2027	<p>Существенно изменена архитектура образовательных программ высшего образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> - модуль «Обучение служением», который в 2024 был частью дисциплины «Проектную деятельность», с 2025 года стал отдельной дисциплиной в 100% учебных планов; - модули по искусственному интеллекту внедрены в образовательные программы направления 35.03.06 «Агроинженерия» - модули по БАС внедрены в образовательные программы направлений 35.04.06 «Агроинженерия» и 21.03.02 «Землеустройство и кадастры»; - предусмотрено обучение вождению с правом получения удостоверения тракториста-машиниста. Оно встроено в учебный план бакалавров инженеров-механиков;

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>управление» дисциплины «Внешнеэкономической деятельности и экспорта продукции АПК» для формирования базовых знаний и умений в области отраслевой внешнеэкономической деятельности.</p> <p>2. Пересборка модуля «Проектная деятельность» с акцентом на технологические приоритеты, принципы запуска и реализации научно-исследовательских проектов, в том числе при ресурсной поддержке стартап-центра университета.</p>			<p>- апробирована модель реализации преемственных образовательных маршрутов для студентов, перешедших на ступень высшего образования после получения базового среднего профессионального образования с сохранением профиля образовательной траектории – бесшовной модели «СПО-ВО» (сокращен срок обучения, проведена переекзаменация результатов обучения).</p> <p>Модернизация содержания, технологий и условий реализации образовательных программ: Для набора 2025 г. изменена архитектура образовательных программ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в 100% учебных планов – усиление практической подготовки; - учебные практики сокращены до 1 недели, за счет чего увеличены практики на производстве. <p>Реализуются 15 образовательных программ СПО с применением дуальной формы обучения, где обучаются 549 чел.</p>
Цифровая экосистема опережающей подготовки кадров	Образовательные	Цель проекта «Цифровая экосистема опережающей подготовки кадров – создается как универсальная экосистема, которая обеспечит гибкость и доступность образовательных услуг для различных целевых групп: корпоративных клиентов, студентов, школьников, специалистов, частных лиц и юридических	01.01.2025	31.12.2027	Разработан механизм взаимодействия с партнерами. Реализация проекта запланирована в 2026 году.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		лиц. Платформа позволит быстро адаптировать образовательные программы под изменяющиеся требования рынка труда, обеспечивая опережающую подготовку кадров. Проект включает разработку и внедрение цифровых решений, которые автоматизируют процессы обучения, управления и продвижения, что снизит затраты и повысит качество образовательных услуг.			
Агрокадры	Образовательные	Цель проекта « Агрокадры » – обеспечение отрасли АПК Северо-Кавказского федерального округа квалифицированными кадрами. Формирование системы подготовки кадров для отрасли предполагает создание структуры, включающей общеобразовательные организации через развитие агроклассов в сельских школах, учреждений среднего профессионального образования, вузовского и поствузовского обучения через	01.01.2025	31.12.2027	<p>В рамках реализации академической мобильности программы Минобрнауки России «Приоритет-2030» (национальный проект «Молодежь и дети») 4 преподавателя Ставропольского государственного аграрного университета проводили занятия в качестве приглашенных преподавателей в ведущих образовательных учреждениях Китая в течение 2 недель. Занятия проходили в Шандунском политехническом университете, профессионально-техническом колледже Хэбэй Цзяотун, Хунаньском железнодорожном профессиональном технологическом колледже.</p> <p>Особое внимание уделялось повышению квалификации специалистов реальных секторов экономики, особенно работников сельского хозяйства.</p> <p>В рамках традиционного для университета повышения</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>механизм дополнительного профессионального образования. Такая система обеспечит возможность для предприятий АПК сформировать кадровую стратегию, своевременно готовить специалистов АПК, обеспечивающих оптимизации бизнес-процессов за счёт умения работать с перспективными агротехнологиями.</p> <p>Ядром системы станет обеспечение экспертно-аналитической поддержки принятия решений агробизнеса по управлению кадровым потенциалом предприятий.</p>			<p>квалификации специалистов АПК в конце января – начале февраля 2025 года было организовано повышение квалификации ветеринарных врачей, зоотехников, агрономов, инженерно-технических работников, бухгалтеров и экономистов по программам повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Инновационные подходы в ветеринарном обеспечении скотоводства 46 человек; – Управление минеральным питанием сельскохозяйственных культур 36 человек, – Повышение продуктивности сельскохозяйственных культур 36 человек; – Системы интегрированной защиты сельскохозяйственных культур от вредных организмов. Основы эффективного применения защитных мероприятий и оценка их качества 24 человека; – Методы ремонта, восстановления и упрочнения деталей и узлов сельскохозяйственных машин 32 человека; – Системы электроснабжения автомобилей тракторов и сельскохозяйственных машин: принцип работы, поиск и устранение неисправностей 32 человека; – программам экономической направленности, по которым обучены 29 человек. <p>Кроме того проводилось обучение по программам, связанным с охраной труда, оказанием первой помощи пострадавшим.</p>
«Индустриальный» акселератор для НПП	Наращивание и развитие человеческого капитала	Цель проекта – Развитие индустриального партнерства с целью обеспечения отрасли	01.01.2025	30.12.2027	Проведена серия семинаров, направленных на получение практического опыта использования онлайн-курсов в образовательном процессе,

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>высококвалифицированными кадрами, имеющими глубокие практические навыки.</p> <p>Ключевая задача проекта – развитие практических навыков НПП при поддержке промышленных партнеров и развитие педагогических навыков специалистов-практиков, вовлеченных в проект.</p> <p>Партнерство позволит сформировать банк актуальных ситуационных и практических кейсов с учетом технологических изменений, что обеспечит постоянный обмен знаниями и технологиями и сократит разрыв между теоретической подготовкой и реальными запросами компетенций аграрного сектора.</p> <p>В перспективе проект позволит создать модель подготовки специалиста, адаптирующуюся к высоким темпам инновационного развития, что будет способствовать повышению конкурентоспособности</p>			<p>применения методов взаимодействия со студентами в дистанционном формате и при реализации индивидуальных траекторий обучения; разбор кейсов по методическому обеспечению дисциплины. Развитие практических компетенций НПП нашло свое отражение в стажировках сотрудников на поддержке промышленных партнеров: ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш» – 11 чел.,</p> <p>УФНС России по Ставропольскому краю – 12 чел., АО «ПФ «СКБ Контур» – 12 чел., ООО «Пегас-Агро» – 5 чел., ГК «ЭкоНива» – 9 чел., ООО «Молзавод Новый» (респ. Адыгея) – 6 чел., ОП «ЭкоПроект» - 5 чел., ООО «МХП «ОРИОН» - 7 чел.</p> <p>5 преподавателей повысили квалификацию в НИУ ВШЭ (ВШБ) по программе «Разработка учебных кейсов и использование кейс-метода в преподавании бизнес-дисциплин», что позволило внедрить в учебный процесс уникальные учебно-методические материалы по реальным бизнес-ситуациям из практики ведущих партнеров Университета.</p> <p>На базе ГК «ЭкоНива», одного из крупнейших холдингов в сфере аграрного производства, 9 преподавателей прошли стажировку, по результатам которой разработана дорожная карта по реализации договора о сотрудничестве в сфере подготовки специалистов для экономической, маркетинговой, управленческой сферы.</p> <p>На базе ООО «Пегас-Агро», крупнейшего производственного комплекса полного цикла – от</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		предприятий и экономики региона в целом.			проектирования в собственном конструкторском бюро до выпуска готовой продукции, стажировались 5 НПР и в результате разработана дорожная карта долгосрочного сотрудничества Университета и ООО «Пегас-Агро», направленного на подготовку высококвалифицированных специалистов, с акцентом на практикоориентированную и прикладную направленность обучения, включая интеграцию передового оборудования в учебный процесс, проведение цикла открытых онлайн-лекций специалистами ООО «Пегас-Агро» для профессорско-преподавательского состава, практических занятий для студентов в лабораториях университета и на производственных площадках предприятия для формирования реальных профессиональных навыков, а также организацию стажировок и повышение квалификации преподавателей в области агроинженерии.
Цифровая платформа и мобильное приложение «АГРОТРУД» по маршрутизации выпускников в соответствии с полученной квалификацией, ориентированной на подготовку кадров для создания и эксплуатации наукоемких технологий и продукции в АПК и смежных отраслях	Наращивание и развитие человеческого капитала	<p>Платформа обеспечит цифровую интеграцию образования и рынка труда, а также цифровое партнерство выпускников и работодателей.</p> <p>1. Цифровая интеграция образования и рынка труда предполагает использование онлайн-платформы для применения практико-ориентированного обучения (виртуальные стажировки,</p>	01.03.2026	01.03.2028	<p>В 2024-2025 гг. во исполнение поручений первого заместителя председателя Правительства Ставропольского края А.Г. Хлопянова была проведена работа по формированию комплексного прогноза кадровой потребности в АПК Ставропольского края на период с 2024 по 2030 гг.</p> <p>С этой целью был организован и проведен экспертный опрос представителей аграрного сообщества, в котором приняли участие 49,3% предприятий АПК и смежных отраслей Ставропольского края с обеспечением представительности всех муниципальных/городских образований. Согласно</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>симуляции и кейс-методы), с учетом тенденций цифровизации и запросов работодателей.</p> <p>2. Цифровое партнерство с работодателями предполагает обучение/сопровождение стратегических и индустриальных партнеров работе на Единой цифровой платформе занятости и трудовых отношений «Работа в России», соблюдение регламента портала. Помощь выпускникам в создании профилей на портале «Работа в России» с указанием квалификации, навыков и опыта, создание резюме и сопроводительных писем, адаптированных под требования портала.</p>			<p>полученных в ходе исследования результатов кадровая потребность в АПК к 2030 году составит 18419 человек. Рассматривая прогнозные значения за исследуемый период, важно отметить, что наиболее высокая потребность в кадрах приходится на 2025 год – 2791 человек, далее среднее значение по годам уменьшается и составляет 2631 человек.</p> <p>Предприятия АПК и смежных отраслей показали высокий уровень готовности к взаимодействию с аграрным образованием. 65,0% предприятий АПК готовы принимать студентов на практику; 48,6% – готовы заключать целевые договора на подготовку специалистов в вузе/колледже; 25,5% – готовы предоставлять молодым специалистам меры социальной поддержки и 13,2% – готовы принимать участие в создании образовательных программ вуза/колледжа.</p> <p>Результатом исследования явилась публикация информационно-аналитического справочника Прогноз кадровой потребности в АПК Ставропольского края на период с 2024 по 2030 г.: информационно-аналитический справочник/ В.Н. Ситников, И. В. Атанов, С.А. Максимович и др. - Ставрополь: АГРУС Ставропольского гос. Аграрного ун-та, 2025. – 176 с. (https://elibrary.ru/item.asp?id=82712776).</p> <p>Проведенный этап реализации проекта определил возможность для дальнейших исследований. В этой связи в 2025-2026 гг. предполагается изучение кадровых дефицитов в ведущих агрохолдингах России, что позволит уточнить запросы крупного агробизнеса</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					<p>в квалифицированных специалистах. Полученные результаты исследований послужат базой при разработке цифровой платформы и мобильного приложения «АГРОТРУД», обеспечивающей сокращение разрывов между образовательным учреждением и рынком труда, предоставляя выпускникам возможность поиска работы, соответствующую их навыкам и знаниям, а работодателям - доступ к квалифицированным кадрам.</p> <p>Подготовлено техническое задание по разработке цифровой платформы «АгроТруд». Платформа предполагает интеграцию с электронной информационно-образовательной средой (ЭИОС) Ставропольского ГАУ. Основные элементы цифровой платформы содержат: модуль аутентификации с единым входом (SSO) и ролевой моделью доступа; синхронизацию данных с ЭИОС; систему модерации и умного поиска вакансий; модуль мониторинга трудоустройства с автоматической проверкой релевантности; комплексный модуль карьерной маршрутизации; виджеты для интеграции в личный кабинет студента в ЭИОС.</p>
Расширение сети агротехнологических классов, масштабирование проекта во всех районах Ставропольского края	Образовательные	С 2024 года университет стал участником пилотного проекта по созданию «Агротехнологических классов». Классы были открыты на базе в 8 пилотных школ Ставропольского края в 7–11 классах в 6 пилотных	01.09.2025	31.12.2028	В 2024-2025 учебном году, на территории края начала работать по углубленным агротехнологическим образовательным программам 61 школа. При поддержке промышленных партнеров отремонтированы, брендированны и оснащены дополнительным оборудованием образовательные пространства, что позволило сформировать 114 агротехнологический класс с общим контингентом

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>территориях. Аудитория учащихся в рамках проекта составляет более 800 школьников.</p> <p>По итогам реализации проекта в 2024 году университетом разработаны следующие материалы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Методические рекомендации «Организация работы и образовательная деятельность при реализации основных образовательных программ основного общего и среднего общего образования агротехнологической направленности»; - Утвержденный Министерством образования Ставропольского края брендбук агротехнологического класса; - Программа повышения квалификации «Методические аспекты подготовки школьников по агротехнологическому направлению». <p>Университет стал активным участником федерального проекта «Кадры в АПК»</p>			<p>обучающихся 2182. В проекте участвуют все 26 муниципальных округов Ставропольского края. В текущем 2025-2026 году за счет программы «Кадры в АПК» уже во втором этапе реализации проекта агротехнологического образования, будут вовлечены 21 образовательная организация, а также индустриальные партнеры в количестве 48 предприятий.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>национального проекта по обеспечению технологического лидерства «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» в части создания Агротехнологических классов. В 2025-2028 гг. эта работа будет масштабирована.</p>			
<p>Проведение комплекса мероприятий по привлечению талантливой молодежи для обучения в университете</p>	<p>Образовательные</p>	<p>В СтГАУ на протяжении многих лет ведется системная работа по отбору талантливой молодежи, их сопровождение до момента поступления в вуз и дальнейшее сопровождение и развитие творческих компетенций каждого студента.</p> <p>Университет при финансовой и организационной поддержке Губернатора Ставропольского края уже 3 год подряд реализует проект: Профильная сельскохозяйственная смена «Мы Хозяева Земли».</p> <p>Программа включает в себя более 60 образовательных интенсивов, экскурсии на сельскохозяйственные предприятия и мероприятия</p>	<p>01.09.2025</p>	<p>31.12.2028</p>	<p>В рамках выполнения комплексного плана профориентационных мероприятий реализованы следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - дни открытых дверей – ежегодные два мероприятия собрали более 2,5 тысяч человек; - реализовано мероприятие «Свершение». Проект охватил более 3,3 тыс. человек с итоговым мероприятием на базе СтГАУ; - для школьников г. Ставрополя было реализовано игровое познавательное мероприятие «Агроквест». Охват участников составил более 400 человек; - СтГАУ стал площадкой для конкурса АгроНТРИ, реализуемого совместно с Фондом содействия инновациям. По 9 направлениям более 300 участников представляли свои проекты; - самым посещаемым мероприятием года стал проект «Я в Агро», реализуемый при поддержке МСХ РФ. За 2 недели более 6,5 тыс. школьников Ставропольского края прошли площадку мероприятия; - знаковым мероприятием года стало участие команды сотрудников университета в Юбилейной летной смене

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>патриотической направленности.</p> <p>В 2024 году университет начал реализацию комплекса выездных мероприятий «Свершение». Проект нацелен на школьников 7-11 классов 26 территориальных образований Ставропольского края. Общий охват участников составляет 3600 человек из более чем 200 школ. В рамках выездных мероприятий в игровой форме происходит знакомство с основными направлениями университета, особое внимание уделяется развитию лидерских качеств участников.</p> <p>В 2025-2028 гг. эта работа будет масштабирована.</p>			<p>лагеря Артек, посвященной его 100-летию. В течение 5 дней через интерактивные площадки университета прошло более 6 тыс. участников;</p> <p>- в период летних каникул молодежной команде университета совместно с ведущими преподавателями удалось реализовать проект «Университетские смены» в рамках которого в течение недели школьники со всей России могли познакомиться с университетом, образовательными программами и студенчеством. Участники представляли 38 регионов России, а общее количество участников составило 100 человек. Реализация проектов и мероприятий позволила обеспечить прирост в наборе по программам высшего и среднего профессионального образования в размере 14% (по отношению к 2024 г.).</p>
<p>Взаимодействие с ключевыми партнерами в рамках выявления и селекции талантливой молодежи</p>	<p>Образовательные</p>	<p>Взаимодействие с региональным центром работы с одаренными детьми «Сириус – 26» построен на реализации различных проектов путем взаимного участия.</p> <p>Профильные смены, разработанные и реализуемые совместно с центром «Сириус-26» позволяют</p>	<p>01.09.2025</p>	<p>30.12.2028</p>	<p>Проведены профильные смены, разработанные и реализуемые совместно с центром «Сириус-26». Они позволили выстроить проектно-образовательный вектор слушателей смен в направлении «Генетика», «Селекция», «Робототехника», «Системы мониторинга и управления», «Цифровых двойников». Университет стал площадкой Регионального трека Всероссийского конкурса «Большие Вызовы». Мероприятие собрало более 70 участников по 7 направлениям.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>выстроить проектно-образовательный вектор слушателей смен в направлении «Генетика», «Селекция», «Робототехника», «Системы мониторинга и управления». Формат взаимодействия и партнерское соглашение позволяет использовать материально техническую базу как для углубления тех или иных образовательных, исследовательских векторов, а также для построения бесшовных образовательных программ для участников профильных смен, для обучающихся в агротехнологических классах. Взаимодействие с центром позволяет вовлекать юных исследователей в проектную деятельность, так на базе университета запланировано проведение регионального трека «Большие вызовы». Данный формат позволяет вовлекать исследователей академического уровня в совместную деятельность со школьниками, целью которого можно определить, как</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>вращивание мотивированной молодежи, способной осознано сделать выбор профессии, в первую очередь аграрного и агротехнологического направления. Взаимодействие университета и центра «Сириус» позволяют повысить уровень подготовки будущих студентов по направлениям биологии, химии, физики, математики, являющимся базовыми при подаче документов в аграрный университет.</p> <p>В 2025-2028 гг. эта работа будет масштабирована.</p>			
<p>Модернизация и продвижение научного журнала «Agrarian Bulletin of the North-Caucasus» (Аграрный вестник Северного Кавказа) в международных наукометрических базах</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Проект направлен на повышение видимости и доступности научных исследований, опубликованных в журнале «Agrarian Bulletin of the North-Caucasus» (Аграрный вестник Северного Кавказа). Он включает в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработку и реализацию стратегий расширения географии авторов и рецензентов; - привлечение 	<p>01.09.2025</p>	<p>30.12.2028</p>	<p>Результаты отражены в форме «Информация о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета», показатель ХР2</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>профессиональных переводчиков для качественного перевода метаданных на английский язык;</p> <ul style="list-style-type: none"> - обучение редакторов журнала современным стандартам научной периодики; - модернизацию сайта журнала в электронной редакции с активным продвижением через научные медиа-платформы; - включение журнала в отечественные и международные наукометрические базы (RSCI, DOAJ, EBSCO, Ulrich's, WorldCat и др.). 			
<p>Проведение ежегодной международной научной конференции «Innovations in Sustainable Agriculture 4.0»</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Проект направлен на ежегодное проведение международной научной конференции «Инновационные устойчивые сельскохозяйственные системы» (Innovations in Sustainable Agriculture 4.0). Данная конференция проводится уже второй год совместно с Самаркандским государственным университетом имени Ш.</p>	<p>01.03.2025</p>	<p>30.12.2028</p>	<p>Результаты отражены в форме «Информация о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета», показатель XP2</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Рашидова. Мероприятие имеет широкую географию, так в 2024 году в ней приняли участие авторы из России, Узбекистана, Сирии, Армении, Казахстана и Белоруссии. Тематика статей охватывала различные направления в рамках устойчивого развития сельскохозяйственных систем, включая климатические изменения, устойчивое развитие сельских территорий, качество и безопасность продуктов питания, растениеводство, садоводство, автоматизацию агропромышленного комплекса и другие. Авторами были представители как учебных заведений, научных центров, так и предприятий агропромышленного комплекса. По результатам конференции материалы были опубликованы в 2 выпусках в серии книг издательства Springer Nature, индексируемой в базе данных Scopus. Всего было опубликовано 98 статей. В 2025 г. в тематику конференции добавлены секции по точному</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		земледелию и сельскому хозяйству 4.0. Планируется публикация не менее 100 материалов с участием авторов из не менее чем 10 стран мира. В 2025-2028 гг. эта работа будет масштабирована.			
Модернизация и адаптация информационных ресурсов, в том числе официального сайта университета для целевой аудитории абитуриентов стран ШОС, ЕАЭС, Африки и Ближнего Востока	Образовательные	<p>Университет входит в ТОП-3 ведущих российских аграрных вузов, реализующих образовательные программы для иностранных граждан. Ежегодно показатель численности контингента иностранных студентов растет, так с 2020 года он вырос в два раза со 106 до 232 человек из 39 стран. В вузе с 2016 года функционирует подготовительное отделение для иностранных граждан, где ежегодно обучаются русскому языку более 150 слушателей. За весь период работы отделения обучено более 900 иностранных граждан. Приоритетными рынками для продвижения образовательных услуг были являются страны Африки и Ближнего Востока:</p>	01.09.2025	30.12.2028	<p>В рамках приемной кампании 2025 года был обеспечен рекордный рост количества иностранных студентов, принятых на обучение (179 человек, для сравнения -108 в 2024 г.). Общий контингент обучающихся составил 333 человека из 47 стран мира, в том числе из стран ШОС, ЕАЭС, БРИКС, Африки и Ближнего Востока. В рамках Квоты Правительства РФ для обучения иностранных студентов в университет были привлечены 25 человек из 11 стран мира (в 2024 – 1 человек).</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Африка: в вузе обучаются 132 иностранных студента (57,9% от общего контингента иностранных студентов), представители 18 стран африканского континента (33% от общего количества стран Африки);</p> <p>Ближний Восток: в вузе обучаются 62 иностранных студента (26,7% от общего контингента иностранных студентов), представители 6 стран Ближнего Востока (27% от общего количества стран Ближнего Востока).</p> <p>Для дальнейшего расширения количества абитуриентов из целевых стран ШОС, ЕАЭС, Африки и Ближнего Востока необходимо провести модернизацию информационных ресурсов университета, в частности перевод официального сайта университета на французский, китайский и арабский языки.</p>			
Запуск и реализация англоязычной экспортно-ориентированной сетевой	Образовательные	Проект предполагает разработку и реализацию	01.09.2025	01.07.2027	В рамках реализации проекта англоязычной экспортно-ориентированной сетевой магистерской

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
<p>магистерской программы «Аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность» совместно с Нижегородским государственным лингвистическим университетом им. Добролюбова (1 этап)</p>		<p>сетевой магистерской экспортно-ориентированной программы «Аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность». Данная образовательная программа станет первой, полностью реализуемой на английском языке в СтГАУ.</p> <p>На текущей стадии реализации проекта согласован учебный план и подписан договор о сетевом взаимодействии с Нижегородским государственным лингвистическим университетом им. Добролюбова.</p> <p>В 2025 году планируется осуществить первый набор абитуриентов из КНР. Формат обучения будет гибридным с использованием онлайн обучения. Индустриальными партнерами проекта выступают крупные агрохолдинги Эко-Культура и ГАП Ресурс, на базе которых у обучающихся будет возможность пройти преддипломную практику.</p>			<p>программы «Аграрные рынки и внешнеэкономическая деятельность» совместно с Нижегородским государственным лингвистическим университетом им. Добролюбова получены следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработан брендбук программы (сайт и презентационный видеоролик); - проведена презентация программы на более чем 5 площадках; - проведены переговоры с Агроэкспортом для расширения географии набора в 2026 году. <p>В связи с изменением законодательства о признании образования в КНР проект был переориентирован на страны Ближнего Востока и Африки.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Первый этап проекта предполагает проведение первого набора, обучение и выпуск первого потока обучающихся программы.			
Запуск и реализация первого набора совместной образовательной программы с Университетом Цзямусы (КНР) по направлению 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника» для абитуриентов из Китая. (1 этап)	Образовательные	Проект предполагает разработку и реализацию первого набора обучающихся на совместную образовательную программу с Университетом Цзямусы. Данная образовательная программа станет первой программой двух дипломов, реализуемой совместно с зарубежным партнером. Заключен договор о реализации совместной образовательной программы, ведется работа по её лицензированию в Министерстве образования КНР. Ежегодный набор на программу планируется до 100 абитуриентов из КНР. Формат реализации программы будет с использованием академической мобильности российских преподавателей, которые будут читать не менее 1/3 от общего	01.09.2026	01.07.2027	<p>Данная образовательная программа станет первой программой двух дипломов, реализуемой совместно с зарубежным партнером. В рамках реализации проекта совместной образовательной программы с Университетом Цзямусы (КНР) по направлению 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника» для абитуриентов из Китая получены следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - получена лицензия Министерства образования КНР на совместную образовательную деятельность; - проведены переговоры в рамках образовательного форума в Хайнане о старте приема в 2026 году. <p>Научные журналы являются важным инструментом демонстрации исследовательского потенциала, привлечения талантливых ученых и интеграции в глобальное научное сообщество.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		количества дисциплин на базе партнерского университета.			
Капитальный ремонт и приобретение оборудования для обеспечения образовательного процесса, с целью оснащения учебного корпуса по адресу г. Ставрополь, улица Мира, д. 347. (в рамках Федерального проекта «Кадры в АПК»)	Инфраструктурные	<p>Характеристика объекта</p> <p>Техническое состояние: Требуются капитальный ремонт и оснащение учебным оборудованием; Адрес: город Ставрополь, улица Мира, 347; Кадастровый номер: 26:12:030114:95; Этажность: 6 этажей; Год ввода в эксплуатацию: 1972 г.;</p> <p>Площадь: 7643,20 кв.м.; Единовременная вместимость: 510 мест; Контингент обучающихся экономических и ИТ специальностей за четыре года вырос с 0 до 1111 человек; Физический износ мебели в учебном корпусе составляет в среднем 65%, большая часть компьютерной техники с трудом поддерживает современные ПО, используемые в учебном процессе.</p>	01.04.2025	30.11.2025	<p>Сформирован прочный фундамент для дальнейшего роста университета. Качественное улучшение кампуса и цифровизация процессов напрямую влияют на достижение целевых показателей реализации стратегической цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение привлекательности вуза для талантливых абитуриентов и молодых ученых, в том числе из-за рубежа; - создание комфортных условий для работы, творчества и проживания сотрудников, что способствует росту качества человеческого капитала; - укрепление бренда и репутации университета среди партнеров, работодателей, что в перспективе приведет к росту доходов от программ ДПО и увеличению объемов НИОКР.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
<p>Капитальный ремонт и приобретение оборудования для обеспечения образовательного процесса учебно-лабораторного корпуса по адресу г. Ставрополь, ул.Серова, д. 523. (в рамках Федерального проекта «Кадры в АПК»)</p>	<p>Инфраструктурные</p>	<p>Характеристика объекта</p> <p>Категория: Учебно-лабораторный;</p> <p>Техническое состояние: Требуется проведение капитального ремонта и оснащение образовательным оборудованием;</p> <p>Адрес: город Ставрополь, улица Серова, 523;</p> <p>Кадастровый номер: 26:12:031812:1350;</p> <p>Этажность: 4 этажа;</p> <p>Год ввода в эксплуатацию: 1981 г.;</p> <p>Площадь: 5475,7 кв.м.;</p> <p>Единовременная вместимость: 365 мест.</p> <p>Контингент обучающихся в корпусе по направлениям: 36.02.01 Ветеринария; 36.02.02 Зоотехния; 19.02.12 Технология продуктов питания животного происхождения вырос за четыре года вырос с 0 до 414 человек.</p> <p>Физический износ мебели в учебном корпусе составляет в среднем 65%, большая часть компьютерной техники с трудом поддерживает</p>	<p>01.04.2025</p>	<p>30.11.2025</p>	<p>Сформирован прочный фундамент для дальнейшего роста университета. Качественное улучшение кампуса и цифровизация процессов напрямую влияют на достижение целевых показателей реализации стратегической цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение привлекательности вуза для талантливых абитуриентов и молодых ученых, в том числе из-за рубежа; - создание комфортных условий для работы, творчества и проживания сотрудников, что способствует росту качества человеческого капитала; - укрепление бренда и репутации университета среди партнеров, работодателей, что в перспективе приведет к росту доходов от программ ДПО и увеличению объемов НИОКР.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		современные ПО, используемые в учебном процессе.			
Капитальный ремонт и приобретение оборудования для корпуса студенческого общежития по адресу город Ставрополь, улица Серова, д. 523 (в рамках Федерального проекта «Кадры в АПК»)	Инфраструктурные	<p>Характеристика объекта</p> <p>Категория: жилой;</p> <p>Техническое состояние: Требуется комплексный капитальный ремонт;</p> <p>Адрес: город Ставрополь, улица Серова, 523;</p> <p>Кадастровый номер: 26:12:031812:2817;</p> <p>Этажность: 9 этажей;</p> <p>Год ввода в эксплуатацию: 1989 г.;</p> <p>Площадь: 8 422,3 кв.м.;</p> <p>Единовременная вместимость: 600 мест;</p> <p>Практическое назначение объекта: Используется для проживания 600 обучающихся. Существенный износ общежития требует обновления материально-технической базы, для комфортного проживания студентов.</p> <p>В течение 2 последних лет количество обучающихся нуждающихся в общежитии выросло более чем на 20 %.</p>	01.04.2025	30.11.2025	<p>Сформирован прочный фундамент для дальнейшего роста университета. Качественное улучшение кампуса и цифровизация процессов напрямую влияют на достижение целевых показателей реализации стратегической цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение привлекательности вуза для талантливых абитуриентов и молодых ученых, в том числе из-за рубежа; - создание комфортных условий для работы, творчества и проживания сотрудников, что способствует росту качества человеческого капитала; - укрепление бренда и репутации университета среди партнеров, работодателей, что в перспективе приведет к росту доходов от программ ДПО и увеличению объемов НИОКР.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Интеллектуальная ИИ-система мониторинга и оценки вовлеченности студентов на лекционных занятиях	Образовательные	<p>Проект направлен на повышение эффективности образовательного процесса через анализ вовлеченности студентов на лекционных занятиях с использованием нейросетевых технологий.</p> <p>Основные функции: Анализ положения глаз и тела: нейросеть распознает взгляд, позу и отвлечения (телефоны, посторонние занятия). Оценка вовлеченности: расчет индекса вовлеченности для каждого студента и группы. Сбор статистики: данные о вовлеченности представляются в виде отчетов и графиков.</p> <p>Технологии: Нейронные сети для анализа изображений и видео. Системы видеонаблюдения. ПО для сбора и анализа статистики.</p>	01.01.2025	31.12.2027	Результаты отражены в форме «Информация о реализации проектов в рамках реализации программы развития университета», показатель ХР2
Создание межуниверситетского центра компетенций в сфере международной аграрной политики России, подготовки кадров и усиления позиций страны в	Институциональные	Разработка механизма и инструментов институциональной	01.04.2025	30.12.2027	Разработан механизм взаимодействия с партнерами. Реализация проекта запланирована в 2026 году.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
глобальных агропродовольственных системах на базе МГИМО МИД России, КубГАУ и СтГАУ		<p>кооперации 3х университетов для подготовки высококвалифицированных специалистов, разработки передовых научных решений и формирования эффективных стратегий международной агропродовольственной политики России.</p> <p>Формирование экспертного центра по аграрной политике и международным продовольственным рынкам</p> <p>-Анализ и прогнозирование глобальных трендов в агроэкономике. -Разработка стратегий продовольственной безопасности России. -Поддержка международных инициатив и переговорных процессов в сфере АПК.</p> <p>Подготовка кадров для аграрной дипломатии и продовольственного суверенитета</p> <p>-Совместные образовательные программы и курсы в области агроэкономики, международной</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>торговли и аграрной политики.</p> <p>-Развитие программ двойных дипломов и стажировок в ведущих аграрных и экономических институтах мира.</p> <p>-Создание специализированных магистерских и MBA-программ по аграрной политике и экономике.</p> <p>Развитие научных исследований в сфере агробιοтехнологий и продовольственной безопасности</p> <p>-Совместные исследовательские проекты по устойчивому сельскому хозяйству, биоэкономике и инновационным агротехнологиям.</p> <p>-Разработка аналитических докладов и рекомендаций для органов государственной власти и бизнеса.</p> <p>Поддержка экспорта российских агротехнологий и продвижение интересов России на международных рынках</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>-Разработка механизмов содействия экспорту сельскохозяйственной продукции и аграрных технологий.</p> <p>-Участие в международных форумах, конгрессах и выставках по сельскому хозяйству и продовольственной безопасности.</p> <p>-Создание международной платформы для взаимодействия российских агропредприятий с зарубежными партнёрами.</p>			
Система искусственного интеллекта для продажи продуктов сельского хозяйства	Научно-исследовательские	<p>Проект направлен на оптимизацию процессов маркетинга и продажи продуктов сельского хозяйства с использованием генеративных текстовых моделей.</p> <p>Цели проекта:</p> <p>Анализ текущих трендов и потребительских предпочтений в аграрном секторе.</p> <p>Разработка генеративных текстовых моделей для автоматического создания и анализа описаний, рекламных материалов и контента для</p>	01.09.2025	30.12.2027	Реализация проекта запланирована в 2026 году.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>социальных сетей. Разработка стратегии цифрового маркетинга с использованием искусственного интеллекта. Настройка системы сбора обратной связи от потребителей.</p> <p>Этапы реализации:</p> <p>Исследование и сбор данных о продуктах сельхозпроизводителей, анализ конкурентов и профилей потребителей. Выбор и обучение генеративной текстовой модели на специализированных данных. Генерация текстов на основе ключевых запросов и тем, актуальных для целевой аудитории. Тестирование различных подходов к созданию и продвижению контента, анализ результатов и коррекция стратегий. Оценка результатов по ключевым метрикам и внесение изменений в стратегию.</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
<p>Система искусственного интеллекта для распознавания болезней сельскохозяйственных животных по снимкам крови</p>	<p>Научно-исследовательские</p>	<p>Проект нацелен на создание высокотехнологической системы искусственного интеллекта, которая будет использоваться для диагностики заболеваний сельскохозяйственных животных на основании анализа изображений крови. Цель системы — улучшение здоровья животных, повышение продуктивности и снижение экономических потерь в аграрном секторе.</p> <p>Основные задачи проекта:</p> <p>Создание базы данных снимков крови от различных видов сельскохозяйственных животных (коров, свиней, овец и т.д.) в различных состояниях здоровья.</p> <p>Создание и обучение нейронных сетей для обработки изображений, включая методы обработки изображений и выделения признаков, которые помогут выявить отклонения в соотношении клеток, наличии патогенных микроорганизмов и других биомаркеров.</p>	<p>01.01.2026</p>	<p>30.12.2028</p>	<p>Запланированный срок начала реализации проекта в 2026 году.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Проведение тестов для оценки точности и надежности системы, включая ее работу на реальных клинических случаях.</p> <p>Разработка удобного пользовательского интерфейса для ветеринаров и фермеров.</p> <p>Внедрение аналитических панелей, которые будут рекомендовать дальнейшие действия, основываясь на собранных данных и прогнозах системы.</p>			
<p>Сетевая образовательная программа двух дипломов 38.03.01 Экономика (Мировые аграрные рынки)</p>	<p>Образовательные</p>	<p>Образовательная сетевая программа Мировые аграрные рынки на базе на базе МГИМО МИД России и СтГАУ объединяет профессиональные знания в аграрной экономике и мировых рынках с языковой подготовкой (английский, китайский, французский).</p> <p>Сетевые программы позволяют расширить компетенции студентов за счет модульного обучения – проводимого ведущими вузами на основе реальных кейсов, формирования профессиональной языковой</p>	<p>01.01.2025</p>	<p>01.01.2027</p>	<p>Программа запущена и обеспечивают адресную подготовку кадров для развития международного бизнеса и продвижения на внешнем рынке новых наукоемких технологий и продукции АПК.</p> <p>Формирует специалистов с внешнеэкономическими компетенциями в соответствии с текущими и перспективными требованиями внешней и внутренней среды, способных эффективно работать в аграрном секторе экономики.</p> <p>Кадры новой формации в сфере ВЭД АПК, обеспечивающие развитие экспортного потенциала и укрепление позиций России на мировых рынках.</p> <p>Навыки и знания, полученные специалистами, позволят расширить деятельность ведущих компаний АПК на приоритетные рынки Африки и Азии.</p> <p>Окончание 1 этапа проекта планируется в 2027 г.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		лексики и выездной практики на базы партнеров университетов.			
Сетевая образовательная программа двух дипломов 43.03.01 Туризм (Туризм и гостеприимство)	Образовательные	Сетевая программа Туризм и гостеприимство на базе МГИМО МИД России и СтГАУ позволяет получать уникальные знания регионального, федерального и международного рынка туризма. Сетевые программы позволяют расширить компетенции студентов за счет: модульного обучения, проводимого ведущими вузами, на территории ведущих курортов и на основе реальных кейсов; формирования профессиональной языковой лексики; выездной практики на базы партнеров университетов.	01.01.2025	01.01.2027	43.03.02 Туризм. Туризм и индустрия гостеприимства (Сетевая ОП). Численность обучающихся по сетевой образовательной программе в 2025/26 учебном году 11 человек.
Студенческий лагерь актива для первокурсников «Молодёжный лидер СтГАУ»	Социальные (творческие)	Студенческий лагерь актива для первокурсников «Молодёжный лидер СтГАУ» - ежегодный проект для студентов первого курса Ставропольского государственного аграрного университета, проводимый в стенах университета. Проект	27.09.2025	02.10.2027	В четвертом квартале 2025 г. был проведен Студенческий лагерь актива для первокурсников «Молодежный лидер СтГАУ», где на протяжении 2 насыщенных смен 1000 первокурсников Ставропольского ГАУ прошли увлекательную образовательную программу и познакомились с сильнейшим активом университета. Организаторами проекта являются 100 студентов старших курсов

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>проходит в две смены. В первой смене участвуют студенты высшего образования, во второй смене участвуют студенты среднего профессионального образования. На протяжении 6 дней лагерь объединяет 1000 студентов-первокурсников высшего образования и среднего профессионального образования. В рамках проекта проходят несколько образовательных и ознакомительных блоков:</p> <p>- «Гавань талантов». Участники мероприятия знакомятся с творческими коллективами университета в рамках одного из этапов мероприятия;</p> <p>- «Образовательные блоки». Участники мероприятия повышают свои личностные компетенции благодаря 20-ти тренерам личностного и неформального образования.</p> <p>- «Командообразующие квесты». Участники мероприятия участвуют в различных квестах, играх и «веревочных курсах», укрепляющие и</p>			<p>университета, которые становятся для обучающихся 1-го курса старшими наставниками и модераторами. Лагерь проводится в два потока, обеспечивая дифференцированный подход к уровням подготовки: первый поток для академических групп высшего образования, второй — для групп среднего профессионального образования. Трехдневная интенсивная программа включает тренинги на командообразование, мастер-классы и проектные сессии. Насыщенная программа лагеря является для ребят отправной точкой в активную студенческую жизнь лучшего аграрного вуза страны.</p> <p>В результате прохождения программы участники приобретают следующие профессионально-значимые качества: навыки межличностной коммуникации, командообразование, адаптация к вузовской среде, первичные лидерские навыки, мотивация к саморазвитию. А организаторы получают навыки: управления проектами, наставничества, модерации групп, организационно-административные навыки, публичные выступления.</p> <p>В соответствии с задачей «масштабирование работы по воспитанию гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, популяризации здорового образа жизни, добровольческой и общественной деятельности» получены следующие результаты:</p> <p>- развитие кибер и фиджитал спорта – в 2025 году в стенах университета прошел ряд мероприятий и</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>поддерживающие командный дух и сплоченность команды.</p> <p>Над организацией мероприятия работают более 100 организаторов.</p>			<p>турниров: Фиджитал-фестиваль AGRAR Games, киберспортивный Кубок СтГАУ, Региональный турнир по фиджитал спорту совместно с «Движением Первых». Проведение мероприятий позволило создать устойчивое сообщество студентов, интересующихся технологиями и спортивными инновациями. Охват участников составил более 800 человек;</p> <p>- патриотическое воспитание – в течение 2025 года были организованы мероприятия: акция «Тополь Победы», автопробег «Эх, путь-дорожка фронтовая», всероссийская акция «Георгиевская лента», международная акция «Диктант Победы», интерактивный проект «Навстречу победе» и т.д. Всего реализовано более 270 акций и мероприятий патриотической направленности с общим охватом свыше 6000 человек;</p> <p>- творчество – в третьем и четвертом квартале 2025 года были проведены следующие значимые мероприятия творческой направленности: фестиваль труда творчества и спорта «СО.Звезде», «Мисс и Мистер СтГАУ 2025», фестиваль городской лиги КВН «45-я параллель» и т.д.</p>
Образовательный проект «Мастерская лидера»	Социальные (творческие)	«Мастерская лидера» - образовательный проект, являющийся циклом профильных школ неформального образования для студентов университета, включающий в себя следующие образовательные проекты:	29.09.2025	29.12.2028	В рамках реализации образовательного проекта «Мастерская лидера» в 2025 году были проведены такие мероприятия как: «Школа подготовки бойцов студенческих отрядов СКФО РСО-ONE», «Школа Медиа», Школа тьюторов СтГАУ, Школа добровольческой деятельности, Школа вожатского мастерства, Школа молодого ученого и т.д. Вовлеченность студентов в мероприятия проекта

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>1) Школа личностного роста; 2) Школа неформального образования; 3) Школа социального проектирования; 4) Школа вожатского мастерства; 5) Школа штаба студенческих отрядов «Аграрий»; 6) Школа волонтерской деятельности; 7) Школа молодого ученого; 8) Школа тьюторов; 9) Школа медиа.</p> <p>Каждый студент университета может выбрать интересующее направление и обучиться навыкам работы в рамках него.</p>			<p>«Мастерская лидера» составляет – 70%.</p> <p>Ключевой особенностью проекта выступает институт наставничества, где в роли менторов и модераторов выступают студенты старших курсов, а также выпускники университета, что обеспечивает преемственность поколений и передачу прикладного опыта. В рамках проекта реализуется двухуровневая модель взаимодействия где:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наставники: студенты 3-4 курсов и выпускники вуза, прошедшие ранее обучение в аналогичных школах и имеющие практический опыт реализации проектов. - участники (наставляемые): студенты 1-2 курсов, а также активисты, желающие углубить знания в конкретных направлениях. <p>Реализация проекта «Мастерская лидера» позволяет университету: создать устойчивую систему воспроизводства кадрового актива (студенты, прошедшие школу, через 1-2 года сами становятся наставниками), повысить лояльность обучающихся к вузу через насыщенную внеучебную жизнь, сформировать команду компетентных специалистов из числа студентов и выпускников для реализации внешних и внутренних проектов.</p>
Фестиваль «Молодые таланты»	Социальные (творческие)	<p>Проект «Молодые таланты» — это яркое и масштабное событие, которое даёт возможность студентам первого курса продемонстрировать свой творческий потенциал.</p>	22.12.2025	25.12.2028	<p>Проведение фестиваля «Молодые таланты», приуроченному к 95-летию юбилею университета, объединило более 800 студентов, которые представили более 100 вокальных, танцевальных номеров, театральных постановок, инструментальных выступлений и т.д.</p> <p>Реализованные творческие проекты позволили</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>Фестиваль объединяет талантливых студентов институтов/факультета университета, предоставляя им площадку для самовыражения и развития.</p> <p>Цель проекта — не только выявить и раскрыть творческие способности студентов, но и создать новые направления в искусстве, объединяя различные жанры и стили. Это уникальная возможность для молодых талантов проявить себя и получить признание.</p> <p>Проект состоит из двух этапов:</p> <p>1. Первый этап— подготовка и отбор творческих выступлений. В течение недели студенты представляют свои номера перед профессиональным жюри. Это могут быть вокальные и танцевальные номера, театральные постановки, инструментальные выступления и другие</p>			<p>увеличить количество участников студенческих культурных мероприятий до 2500 человек, а также укрепить позиции университета как центра развития студенческого творчества в СКФО.</p> <p>В соответствии с задачей «совершенствование у обучающихся soft skills и self skills и личностное развитие для освоения новых областей самореализации в рамках профильного трудоустройства» продолжает развиваться «Грантовый конкурс молодежных инициатив СтГАУ», направленный на поиск и поддержку проектов, способствующих решению общественно значимых задач и укреплению культуры студенческого самоуправления.</p> <p>По итогам 2025 года студенты университета стали победителями 8 грантовых конкурсов различного уровня, суммарный объем привлеченных средств составил более 8 миллионов рублей.</p>

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>творческие направления. Жюри оценивает выступления по ряду критериев, включая артистизм, технику, оригинальность и общее впечатление. Лучшие номера, получившие высокую оценку жюри, попадают в финальную программу гала-концерта.</p> <p>2. Второй этап— проведение итогового Гала-концерта. На этом мероприятии представлена сборная программа творческих номеров от институтов/ факультета. Гала-концерт — это настоящий праздник искусства, который собирает вместе студентов, преподавателей, гостей и партнёров университета. Среди почётных гостей — главы муниципальных образований, глава</p>			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		<p>города и другие важные персоны.</p> <p>«Молодые таланты» — это не просто конкурс, это возможность для каждого студента открыть в себе новые горизонты, найти единомышленников и получить поддержку от профессионального сообщества. Проект способствует развитию творческого потенциала, укреплению связей между студентами, а также популяризации искусства среди молодёжи.</p>			

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

Для реализации задач программы развития **СтГАУ наращивал партнерства** с такими категориями организаций, как:

- ведущие научные организации и университеты Российской Федерации, имеющие богатые заделы в области фундаментальных исследований и технологических разработок;
- российские агрохолдинги и предприятия смежных с АПК отраслей;
- отраслевые научные организации и университеты;
- институты инновационного развития и другие факторы национальной инновационной системы.

Акценты на федеральное позиционирование и партнерства, привлечение сильных партнеров при запуске новых проектов обсуждались на Ученых советах, ректоратах, ежегодном отчете ректора, ежегодном отчете декана (директора института) на ученом совете факультета (института).

Взаимодействие с партнерами осуществлялось в рамках:

- созданного в 2021 году Консорциума «Агроиннополис-2030»;
- Консорциума «Биоорганика», созданного Институтом биорганической химии имени М.М. Шемякина и Ю.А. Овчинникова РАН;
- Консорциума «Институт мировых аграрных рынков» (инициатор – МГИМО МИД России);
- консорциума в рамках реализации региональной программы генетического совершенствования крупного рогатого скота молочного направления;
- двусторонних соглашений и проектов в рамках реализации сетевых образовательных программ, исследований и разработок и др.

В рамках реализации **стратегического технологического проекта «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов**

плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России»

В 2025 году Ставропольский ГАУ выступил с инициативой разработки обновленной методики фенотипирования сортов и подвоев. В настоящее время достигнуты договоренности с Северо-Кавказским научно-исследовательским институтом горного и предгорного садоводства, НИИ садоводства и лекарственных растений «Жигулевские сады», Мичуринским ГАУ и Всероссийским институтом генетических ресурсов растений

им. Н.И. Вавилова (ВИР) о взаимодействии в рамках подготовки фенотипического и генотипического материала сортов яблони.

Достигнуто соглашение с ООО «Пластелин» о полногеномном секвенировании и расшифровке генотипов профенотипированных сортов и подвоев яблони.

Выше обозначенная работа ляжет в основу создания модуля «Яблоня» в рамках разработки единой федеральной селекционной платформы. В сентябре 2025 г. состоялся визит делегации Ставропольского ГАУ в Мичуринский государственный аграрный университет, которая приняла участие в работе всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 170-летию со дня рождения выдающегося селекционера и ученого Ивана Мичурина, а также познакомилась с работой Учебно-исследовательской лаборатории молекулярно-генетического анализа плодовых растений.

Заклучен Договор с ФГБОУ ВО «Мичуринский ГАУ» о научно-техническом сотрудничестве в области формирования генетического банка ДНК подвоев, сортов и исходных растений яблони, а также определения генетических маркеров хозяйственно-полезных признаков.

На базе крупнейших питомниководческих предприятий Европы компаний Battistini Vivai, Salvi Vivai, SAV (Центр питомниковой деятельности) и др. была пройдена стажировка участниками проекта с целью освоения компетенций по выращиванию безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур в промышленных масштабах.

С целью развития сотрудничества в области разработки протоколов для производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур заключены договоры о реализации совместных научных исследований по

разработке оптимального протокола производства безвирусного посадочного материала подвоя М9 с Мичуринским ГАУ. Определены формат и дорожная карта работы с Мичуринским ГАУ. С целью проведения опыта Мичуринскому ГАУ передан подвой М9 для оценки протокола Ставропольского ГАУ.

В рамках реализации стратегического технологического проекта «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве».

- Совместно с Правительством Ставропольского края (в соответствии с Законом Ставропольского края о бюджете Ставропольского края на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов (принят Думой Ставропольского края 28 ноября 2024 года. Приложение 6 к Закону Ставропольского края «О бюджете Ставропольского края на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов»

стр. 345) продолжена реализация регионального проекта «Об утверждении порядка предоставления за счет средств бюджета Ставропольского края субсидий на возмещение части затрат на проведение геномной оценки племенной ценности крупного рогатого скота молочного направления продуктивности» в консорциуме с генетической лабораторией агрохолдинга «Мираторг» и НИР «Иннагро», а также племенными хозяйствами Ставропольского края СПК КПЗ «Казьминский», ООО СП «Чапаевское» и СПК-колхоз «Полярная звезда». Проект реализуется на базе центра управления высокопродуктивными генетическими ресурсами животноводства (лаборатории селекционного контроля качества молока и молекулярно-генетической экспертизы, ассистентской службой), успешно выполнен объем научно-исследовательских работ, определенный техническим заданием: проведено определение экстерьерно-конституциональных особенностей телосложения у 1355 голов крупного рогатого скота различных половозрастных групп.

Реализация программы по геномной селекции КРС молочного направления в регионе проводится с целью внедрения современных методов эффективной селекции крупного рогатого скота молочного направления продуктивности для обеспечения позитивного развития эффективного молочного скотоводства и проведения селекционно-племенной работы в молочных стадах на основе мировых практик, принятых в странах-членах ICAR.

Было проведено исследование по получению геномного паспорта у 1355 голов крупного рогатого скота голштинской породы. По результатам исследования полиморфизма по трем генам продуктивного действия были установлены их аллельные варианты. По каппа-казеину с аллельным вариантом АА – 516 животных, с аллельным вариантом АВ – 675 животных, с аллельным вариантом ВВ – 205 животных. По бета-казеину генотип А1А1 у 206 животных, генотип А1А2 у 655 животных, генотип А2А2 у 475 животных. По бета-лактоглобулину генотип АА у 400 животных, генотип АВ у 556 животных, генотип ВВ у 67 животных.

В рамках исследования был определен статус носительства моногенных заболеваний и летальных гаплотипов у отобранных животных. В результате исследований установлено, что в общем животными-носителями в рецессивной форме являются 337 голов.

Для национального племенного животноводства РФ – полная реализация программы позволит достигнуть увеличения продуктивности маточного поголовья молочных стад на 35–45 % за счет раннего ввода в стадо высокопродуктивных животных и улучшения их продуктивных качеств; обеспечить увеличение продуктивного долголетия коров на 30-35%; улучшить на 15–25 % продуктивные качества ремонтного молодняка, а также повысить на 25–35 % содержание в молоке жира и белка; достигнуть увеличения продуктивного долголетия и хозяйственного использования коров в стадах до 3–3,5 отелов.

Для отобранных племенных хозяйств – получены результаты оценки генетических и фенотипических показателей животных в соответствие с мировым уровнем развития племенной работы в странах-членах ICAR; получена возможность формирования генетически благополучных и высокопродуктивных молочных стад с заданными направлениями проведения селекционно-племенной работы в течение 2-3 поколений; получение высококачественного молочного сырья с показателями качества на уровне мировых стандартов (содержание соматических клеток – не выше 200 тыс. кл./см³); созданы возможности для организации экономически эффективного промышленного производства молока и полноценной реализации генетически обусловленного уровня молочной продуктивности коров в пределах 8-10 тыс. кг молока на корову в год;

Для Ставропольского края – создание научно-технологических условий для участия в федеральных программах по проведению геномной оценки племенной ценности

крупного рогатого скота молочного направления продуктивности; создание позитивных примеров реализации современных генетических программ по совершенствованию молочного скота в сельскохозяйственных организациях региона, что обусловит увеличение производства молока и достижение индикаторов Доктрины продовольственной безопасности в регионе.

- Помимо реализации региональной программы на базе лаборатории селекционного контроля качества молока и лаборатории молекулярно-генетической экспертизы проведено исследование 74170 индивидуальных проб молока от коров 10 племенных хозяйств Ставропольского края: СПК КПЗ «Казьминский», СХП КПЗ «Кубань», ООО «КПЗ им. Чапаева», ООО «Агроальянс Инвест», СПК «Племзавод Вторая Пятилетка», ООО «Новоурожайненское», ООО СХП им. С.В. Луценко «Пролетарская воля», СПК-колхоз «Полярная звезда», ООО СП «Чапаевское», СПК «Владимирский», а также ООО «Рея» Карачаево-Черкесской Республики.

- В соответствии с поручением Минсельхоза России, в хозяйства и лаборатории Российской Федерации направлены письма с целью получения официального ответа о готовности провести апробацию разрабатываемых СтГАУ тест-систем на выявление генетических аномалий. В настоящее время получен положительный официальный ответ о намерениях взаимодействия от лаборатории Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии МВА им. К.И. Скрябина, АХ "Залесье", АО "Агроплем".

- налажено взаимодействие в подборе образцов с мутациями для конструирования контролей тест-систем, а также предоставлении статистической информации о частоте встречаемых мутаций у крупного рогатого скота голштинской и джерсейской пород с лабораториями:

АО «Агроплем», ООО «Кситест», ООО «Мой ген», ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста.

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

Проект «Цифровая кафедра» реализуется в рамках федерального проекта «Университеты для поколения лидеров» национального проекта «Молодежь и дети».

Цель проекта обеспечение отрасли «Сельское хозяйство и агропромышленный комплекс» высококвалифицированными кадрами, обладающими цифровыми компетенциями для внедрения и развития цифровых технологий в отраслевых хозяйствующих субъектах, роста цифровой зрелости отрасли в целом.

Модель «цифровой кафедры» СтГАУ основана на сочетании теоретического и практического обучения, включения обязательной стажировки у промышленных партнеров и в организациях реального сектора экономики из ИТ-сферы с целью одновременного изучения студентами-аграриями, с одной стороны, передового опыта AgroTech, а с другой – с учетом потребности АПК и в условиях импортозамещения ИТ-сервисов по итогам обучения и разработки уникальных ИТ-решений для АПК.

В течение 2025 года для достижения цели проекта:

1. Проведено обучение по **6 ДПП ПП** параллельно с освоением студентами Университета ОПОП ВО в соответствии с графиками учебного процесса. **Обучение завершили 768 студентов** (КРІ – 709), пройдя теоретическое обучение, стажировку на базе промышленных партнеров и в организациях ИТ-сектора, итоговую аттестацию в формате подготовки и защиты групповых проектов.

Общее количество завершивших обучение по основной образовательной программе и получивших диплом о профессиональной переподготовке в рамках проекта «Цифровая кафедра», в том числе выпускники, имеющие диплом СПО, – 694 чел., из них слушатели третьего потока – 211.

Банк проектов насчитывает более 60 готовых ИТ-решений.

1. Актуализированы ранее реализованные 4 ДПП ПП, разработаны 2 новые программы «Оператор БПЛА: фотограмметрия и дистанционное зондирование», «Анализ больших данных в АПК», успешно прошедшие

- экспертизу АНО «Цифровая экономика». По программам разработаны 6 ЭУК, размещенных на образовательной платформе <https://edu.corrp26.ru>. В реализации ДПП ПП 2025/26 учебного года принимают участие 17 вузовских преподавателей цифровой кафедры, 22 привлеченных специалиста из организаций реального сектора экономики и экспертов-практиков ИТ-сферы в качестве преподавателей. К реализации проекта привлечено 13 организаций реального сектора экономики из ИТ-сферы и 12 индустриальных партнеров.
2. Для отбора, направленного на выявление и последующее обучение на «цифровой кафедре» студентов, заинтересованных в получении дополнительной ИТ-квалификации и обладающих базовыми знаниями о цифровых технологиях, применяемых отрасли «Сельское хозяйство и агропромышленный комплекс» разработаны 6 базовых онлайн-курсов продолжительностью 16 и 24 часов: Основы применения технологий искусственного интеллекта в АПК; Большие данные в агробизнесе: анализ и управление; Технологии 1С для Агробизнеса; Цифровые технологии БПЛА-мониторинга и дистанционного зондирования в АПК; Аддитивные технологии в АПК; Путь в Digital: маркетинг для будущих профессионалов; курсы размещены в свободном доступе на образовательной платформе <https://edu.corrp26.ru>.
 3. В результате информационной компании на «цифровую кафедру» Университета поступило 895 заявок. По результатам обучения слушателей на базовых курсах на основные программы было допущено и зачислено 851 человек (КРІ 2026 г.– 750).
 4. Выпускник 2023-2024 учебного года по ДПП ПП «Системы искусственного интеллекта в АПК» Кондратьев Никита Николаевич с проектом «Разработка программного решения на базе искусственного интеллекта для диагностики заболеваний растений и плодово-ягодных культур «Доктор фит» стал победителем конкурса «Студенческий стартап» (очередь VI) в рамках программы «Студенческий стартап» (в рамках федерального проекта «Технологии») (прием заявок с 1 апреля 2025 г. по 2 июня 2025 г.). Ранее этот проект стал финалистом на Марафоне «цифровых кафедр» 2.0 (АНО ВО «Университет Иннополис», март-июнь 2024 г., Сборник_Марафон2.0_.pdf (стр. 72-73).
 5. Выпускники 2024-2025 учебного года по ДПП ПП «Разработка и внедрение прикладных решений для предприятий АПК на платформе 1С: Предприятие» под руководством своих наставников направили свои итоговые работы на XVII

Международный конкурс дипломных проектов выполненных с использованием «1С: Предприятия», проводимом ООО «1С», г. Москва. Проект «Разработка базы данных и приложения для учета ядов» стал серебряным призером конкурса, его авторы отмечены ценным призом 60 000 руб.

6. На XXVI Научно-практической конференции «Новые информационные технологии в образовании 2025» (3-4 февраля 2026 г. ООО «1С», г. Москва) ДПП ПП «Разработка и внедрение прикладных решений для предприятий АПК на платформе 1С: Предприятие» была признана лучшей программой проекта «Цифровые кафедры» в области автоматизации бизнеса.

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

5.1. Стратегический технологический проект 1 «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России»

Реализация мероприятий Стратегического технологического проекта в текущем году была направлена на достижение следующих целей: разработка инновационных технологий возделывания плодово-ягодных культур от размножения до промышленного выращивания на основе комплексных пакетных решений, предусматривающих выполнение агротехнических и инженерно-технологических задач отрасли с целью достижения продовольственной безопасности Российской Федерации.

В текущем году в рамках Стратегического технологического проекта «Разработка комплекса инновационных решений возделывания промышленных сортов плодово-ягодных культур для научно-технологического развития садоводства на Юге России» выполнялось два проекта: «Селекция и генетика плодово-ягодных и других сельскохозяйственных культур. Паспортизация сортов и клонов по хозяйственно полезным признакам и свойствам»; «Технология производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур».

Основные результаты проекта: «Селекция и генетика плодово-ягодных и других сельскохозяйственных культур. Паспортизация сортов и клонов по хозяйственно полезным признакам и свойствам»

Реализация мероприятий проекта в текущем году была направлена на достижение следующих целей.

Разработка инструментов и методов совершенствования селекционной работы для выведения и внедрения в промышленное производство новых конкурентоспособных высокопродуктивных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, в том числе с применением методов генетической паспортизации существующего сортимента.

В рамках ответа на внешние вызовы основными направлениями реализации стратегического проекта являлись:

- разработка подходов и реализация работы по составлению уникальных молекулярно-генетические формул сортов яблони, обладающих конкретными хозяйственно полезными признаками и свойствами, как основа эталонного генетического паспорта;
- создание генетического банка ДНК подвоев, сортов и исходных растений;
- определение генетических маркеров хозяйственно полезных признаков;
- создание модуля «Яблоня» единой селекционной платформы;
- проведение экологического сортоиспытания селекционных материалов сахарной свеклы и определение адаптационного потенциала и продуктивности новых гибридов сахарной свеклы отечественной селекции, в том числе генотипирование селекционных образцов сахарной свеклы по маркерам ядра и цитоплазмы идентифицированным МС-форм, О-тип;
- контролируемое скрещивание (гибридизация) материалов сахарной свеклы.

Развитие инфраструктуры и кадрового потенциала проекта.

В 2025 году было продолжено развертывание образованной в предыдущем году лаборатории молекулярно-генетических исследований и селекции растений (общая сумма вложений составила более 30 млн. рублей). Были продолжены пуско-наладочные работы приобретенного оборудования, в том числе системы для автоматического выделения и очистки нуклеиновых кислот из биологического материала Auto-Pure 24 и гель-документирующей системы GenoSens.

Произведен запуск генетического анализатора отечественного производства Нанофор 5. Производители прибора - специалисты ООО «Синтол» провели практический тренинг в объеме 24 часа по вопросам устройства и инсталляции

прибора, методам секвенирования и фрагментного анализа.

Для повышения качества молекулярно-генетических исследований в части определения концентрации выделенной из биоматериала ДНК в лабораторию приобретен Флуориметр Fluo-200.

В июле 2025 г. в рамках научно-технического сотрудничества между Ставропольским государственным аграрным университетом и Ставропольским противочумным институтом Роспотребнадзора сотрудники лаборатории молекулярно-генетических исследований и селекции растений Института аграрной генетики и селекции Ставропольского ГАУ, а также студенты, обучающиеся по профилю «Генетика и селекция растений» приняли участие в научном семинаре на тему «Биоинформационный анализ нуклеотидных последовательностей».

Заведующая лабораторией системной биологии растений ФИЦ «Фундаментальные основы биотехнологии» РАН (г. Москва), доктор биологических наук, профессор Е.З. Кочиева провела на базе лаборатории молекулярно-генетических исследований и селекции растений Ставропольского ГАУ мастер-класс «Методы фундаментальных исследований в молекулярной биологии».

Сотрудники лаборатории И.А. Ковалева и Л.В. Раскопова в мае 2025 г. прошли стажировку на базе лаборатории генетики растений Института общей генетики имени Н. И. Вавилова РАН (г. Москва). Научный руководитель стажировки – доктор биологических наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующий лабораторией генетики растений А.М. Кудрявцев. Тема стажировки – Методика маркерного анализа селекционных образцов сахарной свеклы.

В октябре 2025 г. научный сотрудник И.А. Ковалева прошла очное повышение квалификации по программе «Редактирование геномов микроорганизмов для биотехнологии» в объеме 36 часов на базе НИИ ФХБ им. А. Н. Белозерского Московского государственного университета. В ноябре 2025 г. ассистенты и аспиранты Института агробиологии и природных ресурсов В.В. Мясоедов и А.О. Долакова прошли очное повышение квалификации по программе дополнительного профессионального образования «Использование цифровых платформ для решения селекционно-генетических задач» в объеме 72 часа на базе ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт сельскохозяйственной биотехнологии».

В качестве научного консультанта к работе в лаборатории молекулярно-генетического анализа и селекции растений привлечена И.А. Капитова, кандидат химических наук, старший научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ Садоводства (г. Москва).

В 2025 г. произведен целевой прием в аспирантуру по заказу лаборатории молекулярно-генетических исследований и селекции растений. Тема диссертации Л.В. Раскоповой «Биологическое обоснование иммуногенетических приемов защиты земляники садовой (*Fragaria ananassa* Duch.) от комплекса фитопатогенов на черноземе, выщелоченном».

Реализация исследовательских проектов и описание их результатов.

В 2025 году проведено фенотипирование 17 сортов яблони коллекционного сада Ставропольского ГАУ на предмет поражаемости паршой, мучнистой росой и бактериальным ожогом в агроклиматических условиях вегетационного периода 2025 года.

В рамках разработки подходов и реализации работы по составлению уникальных молекулярно-генетические формул сортов яблони проведен маркерный анализ 6 сортов яблони коллекционного сада Ставропольского ГАУ по маркерам устойчивости к парше, мучнистой росе, бактериальному ожогу яблони и лежкости (биосинтез этилена в плодах).

Совместно с компанией ООО «Пластелин» - резидент Сколково, составлена дорожная карта по созданию системы молекулярно-генетической идентификации и паспортизации сортов и подвоев по хозяйственно полезным признакам и свойствам.

Дорожной картой были намечены исследования, которые будут проведены в 2025-2026 гг. среди которых:

- формирование единой базы фенотипических признаков сортов и типов подвоев яблони;
- создание базы эталонных (контрольных образцов) сортов и типов подвоев яблони и коллекции ДНК в соответствии с Единой базой фенотипических признаков сортов и типов подвоев яблони;

- полногеномное секвенирование коллекции ДНК сортов и типов подвоев яблони;
- разработка маркеров на хозяйственно-ценные признаки;
- анализ единой базы данных и определение ключевых хозяйственно-ценных признаков для селекционных программ.

В качестве партнеров к реализации проекта привлечены такие организации как: ФГБУ "Госсорткомиссия"; ФГБОУ ВО «Мичуринский ГАУ»; ФГБОУ ВО «Самарский ГАУ»; ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский ФГБОУ, ФГБУ ВО «Воронежский ГАУ», ФГБОУ ВО «Кубанский ГАУ», ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ», ФГБНУ СевКавНИИГиПС; ГБУ СО НИИ «Жигулевские сады», ООО «Мичуринское», ОАО «Агроном» и КФХ ИП Кушнир Н.Н. (Краснодарский край), ООО «Труновские Нивы» (Ставропольский край).

Уже начата и проводится работа: проанализированы отечественные и международные методики фенотипирования; определен перечень хозяйственно полезных признаков фенотипирования сортов и подвоев яблони;; подготовлена анкета и методика описания фенотипов сортов и подвоев яблони и направлена на согласование в ведущие научные центры России.

Проведено экологическое сортоиспытание 50-ти селекционных линий сахарной свеклы селекции ООО «СоюзСемСвекла» в условиях мелкоделяночного опыта на базе учебно-опытного хозяйства ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» (зона неустойчивого увлажнения). В ходе исследований решены следующие задачи: описано прохождение фенологических фаз растениями линейных материалов; изучена динамика накопления биомассы растениями сахарной свеклы; оценена поражаемость растений сахарной свеклы селекционных линий церкоспорозом и сопутствующими болезнями во время вегетации, а также болезнями корнеплодов; определены показатели продуктивности растений селекционных линий (масса, содержание сахара, выход биологического сахара). 100 растений, отобранных по фенотипическим признакам, прошли процедуру генетического анализа по маркерам ядра и цитоплазмы идентифицированным МС-форм, О-тип.

В 2025 году на базе учебно-опытного хозяйства Ставропольского ГАУ проведено скрещивание родительских форм сахарной свеклы. В контролируемых условиях перекрестного опыления, самоопыления и свободного опыления получены 97 образцов нового селекционного материала селекции ООО «СоюзСемСвекла».

В 2025 году проведено экологическое сортоиспытание 20-ти селекционных линий сахарной свеклы селекции ООО «Бетасем» в условиях мелкоделяночного опыта на базе учебно-опытного хозяйства ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» (зона неустойчивого увлажнения). В ходе исследований решены следующие задачи: описано прохождение фенологических фаз растениями линейных материалов; изучена динамика накопления биомассы растениями сахарной свеклы; оценена поражаемость растений сахарной свеклы селекционных линий церкоспорозом и сопутствующими болезнями во время вегетации, определены показатели продуктивности растений селекционных линий (масса, содержание сахара, выход биологического сахара).

Продвижение результатов проектов на выставках и конференциях.

В рамках Всероссийского научно-образовательного форума «Перспективные тенденции аграрного образования и науки», прошедшей с участием Министра сельского хозяйства О.Н. Лут и Министра науки и высшего образования Российской Федерации В.Н. Фалькова, были продемонстрированы наработки сотрудников лаборатории молекулярной генетики и селекции растений области выделения ДНК для последующего полногеномного секвенирования сортов и подвоев яблони. Сотрудниками института аграрной генетики и селекции был представлен проект анкеты фенотипирования для использования при построении модуля «Яблоня» селекционной платформы.

Информация о модуле «Яблоня» селекционной генетической платформы была представлена сотрудниками лаборатории генетики и селекции растений на VII Международной выставке технологий выращивания, хранения и сбыта плодово-ягодной продукции «PRO ЯБЛОКО: Сады России 2025» - самом значительном ежегодном событии для предприятий и фирм, работающих в сфере садоводства и питомниководства.

Делегация Ставропольского ГАУ приняла участие в работе ежегодного Всероссийского форума селекционеров и семеноводов «Русское поле – 2025», организованного Национальным семенным альянсом при поддержке Минсельхоза России (г. Казань, 20-21 августа 2025 г.).

Результаты исследований по селекции сахарной свеклы докладывались на Международной научной конференции, посвященной 95-летию со дня рождения профессора Ф. И. Бобрышева «Биологизация и цифровизация земледелия, селекция и питомниководство плодово-ягодных культур в Северо-Кавказском федеральном округе» (Ставрополь, 2025). Участие двух представителей университета (И.А. Ковалева, И.А. Капитова) в Форуме генетических технологий «Сириус. ТехноГенетика», круглый стол «Сорт с паспортом: задачи и проблемы генетической паспортизации» (Университет «Сириус», 13-14 ноября 2025 г.).

В ходе реализации мероприятий стратегического проекта за отчетный период получены следующие количественные результаты (информация о количестве патентов, заявок на конкурсы, статей, лицензионных соглашений):

Опубликовано 5 научных статей, в том числе в журнале «Genetic Resources and Crop Evolution» (Белый список, Ядро РИНЦ, Web of Science, Scopus).

Получено 3 патента на новые тест-системы по определению болезней плодовых культур методом ПЦР-диагностики (в соавторстве с Институтом биоорганической химии имени М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова РАН (г. Москва)).

Получено свидетельство на программу для ЭВМ «Методологические подходы по оценке качества посадочного материала плодовых культур и идентификации болезней в питомнике с использованием ПЦР-диагностики».

Проведены исследования в интересах индустриальных партнеров, в том числе в области селекции и генетики (информация о НИОКР в интересах индустриальных партнеров).

Осуществлялась **реализация научных исследований в рамках Подпрограмм ФНТП Развитие сельского хозяйства:**

- **подпрограмма «Развитие селекции и семеноводства сахарной свеклы в Российской Федерации»** – совместно ООО «СоюзСемСвекла» продолжается создание высоко конкурентных гибридов сахарной свеклы отечественной селекции и организация системы их семеноводства; организации системы производства и коммерциализации отечественных гибридов сахарной свеклы, созданных в соответствии с современными требованиями рынка.

Создан научно-производственный кластер по семеноводству сахарной свеклы совместно с ООО «СоюзСемСвекла». В 2025 году были изучены родительские линии и новые гибриды в условиях мелкоделяночного опыта на базе учебно-опытного хозяйства Ставропольского ГАУ (зона неустойчивого увлажнения) и определение адаптационного потенциала и продуктивности новых гибридов сахарной свеклы в производственных условиях ООО АФ «Раздольное» Новоалександровского муниципального округа. Проведены экологическое сортоиспытание, а также генотипирование (методами маркерной селекции на 3 маркера: идентификация МС-форм и О-типа по типу цитоплазмы и ядра и фенотипирование по признаку фотосинтетической активности (с использованием прибора PolyPen).

В 2025 году на базе учебно-опытного хозяйства Ставропольского ГАУ проведено скрещивание родительских форм сахарной свеклы. В контролируемых условиях перекрестного опыления, самоопыления и свободного опыления получены 97 образцов нового селекционного материала селекции ООО «СоюзСемСвекла».

2) подпрограмма «Развитие селекции и семеноводства масличных культур в Российской Федерации» – совместно с ООО «Русид» продолжается реализация тематики по созданию современных высокопродуктивных российских гибридов рапса на базе Российского государственного аграрного университета – МСХА имени К. А. Тимирязева и Селекционно-семеноводческого центра РУСИД.

Основные результаты проекта: «Технология производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур»

Реализация мероприятий проекта в текущем году была направлена на достижение следующих целей:

- укрепление и модернизация материально-технического оснащения;
- разработка протоколов выращивания безвирусного посадочного материала;
- реализация запроса бизнеса на выращивание безвирусных подвоев семечковых и косточковых плодовых культур.

В рамках ответа на внешние вызовы основными направлениями реализации стратегического проекта являлись:

- расширение партнерств и обмен опытом и технологиями в области микроклонального размножения;
- проработка вопроса локализации микроклонального производства, на базе центра первичного питомниководства, наиболее востребованных на отечественном рынке плодово-ягодных культур.

Развитие инфраструктуры и кадрового потенциала проекта. На базе *Научно-производственного центра питомниководства плодово-ягодных культур*, созданного в 2022 году, проведена реконструкция тепличного комплекса общей площадью 2000 м², включающая внедрение автоматизированных систем создания и контроля микроклимата, систему фертигации, туманообразования, гидропонную систему прилив-отлив, зашторивания, монтаж в общей степени 69 стеллажей и т.д. Это позволит значительно повысить технологичность производственного процесса при разработке технологий выращивания безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур.

Совместно с ООО «Европейские сады» в рамках работы по созданию качественного посадочного материала косточковых культур высоких репродукций заложен участок размножения безвирусных саженцев вишни площадью 0,4 га, где проводится выращивание 6 тыс. безвирусных саженцев корнесобственной вишни обыкновенной сорта Облачинская.

С целью развития селекционного направления на базе центра начато формирование 3 видов банка исходного генетического материала: приобретено оборудование для формирования крио лаборатории с целью хранения замороженных генотипов растений различных сортов; в условиях световой комнаты создан банк генетического материала плодово-ягодных культур в виде вегетирующих микрорастений в условиях *in vitro*; ведется проектирование и подготовка к строительству теплицы для создания базы генетического материала вегетирующих растений исходных генетических линий.

В лабораторию сельскохозяйственной биотехнологии произведено доукомплектование уникальной приборной базой, включающей промышленные приборы для стерилизации размножаемых эксплантов и исходных питательных сред, а также ростовая камера, позволяющие существенно повысить продуктивность производственного процесса и развить направление селекции.

Для повышения активности исследовательских инициатив и увеличения доли молодых специалистов в штатный состав центра включены 7 молодых ученых, в том числе 1 выпускница программы магистратуры «Биотехнологии», прошедшая целевое обучение в Московском физико-техническом институте (МФТИ), 3 аспиранта, 1 магистрант и 2 бакалавра – обучающиеся институтов Ставропольского ГАУ.

В сентябре текущего года сотрудниками лаборатории была пройдена стажировка в Мичуринском ГАУ по тематике «Совершенствование технологии производства безвирусного посадочного материала методом *In vitro*».

Реализация исследовательских проектов и описание их результатов.

В ходе реализации плана научных исследований в отчетный период были проведены испытания эффективности 24 составов питательных сред для улучшения технологии производства безвирусного посадочного материала плодовых культур в условиях *in vitro*. В ходе проведения опытов анализировались различные содержание и соотношения макро- и микроэлементов в средах, различный состав и концентрации гормонов и стимуляторов роста. Изучался срок введения стимуляторов роста: анализировалась их эффективность как до проведения автоклавирования, так и после него. На

основании проведенных исследований были выявлены наиболее эффективные варианты составов питательных сред для этапов введения в культуру тканей, мультипликации и ризогенеза, позволяющие значительно увеличить выход качественных микрорастений на следующие этапы биотехнологического процесса на 16% и в конечном итоге повысить экономическую эффективность питомниководческого процесса.

На основе полученных результатов были введены в культуру более 10 тыс. меристем, в том числе более 3 тыс. меристем подвоя М9, более 1 тыс. меристем подвоя ММ 106, более 4 тыс. меристем подвоя ВА-29, более 2,5 тыс. меристем подвоя ВСЛ-2 и более 2 тыс. меристем подвоев Гизела 5 и Гизела 6.

Применение полученных результатов позволило увеличить долю выхода подвоев семечковых культур от этапа к этапу на 12%, коэффициент деления был увеличен на 0,6, а укореняемость эксплантов повысилась на 10%.

Наряду с этим, проводились исследования по оптимизации элементов микроклимата и подбору оптимальных питательных субстратов для повышения эффективности адаптации растений-регенерантов в условиях защищенного грунта. Для различных групп культур (подвои для семечковых, косточковых культур и ягодных кустарников) были определены оптимальные составы питательных субстратов. Из рассматриваемых вариантов наибольшую эффективность обеспечивало применение субстратов на основе питательного торфа с добавлением органических компонентов и минеральных удобрений. Применение оптимизированных субстратов способствовало повышению активности корнеобразования у микрорастений, более интенсивному развитию растений и большему выходу качественных растений.

В рамках реализации проекта определен перечень сортов плодово-ягодных культур для локализации технологий производства:

2026 г: подвой яблони М9; подвой груши: Фох 11, FO87; сорта яблони Гала, Фуджи, Голден Делишес; подвой черешни: Gisella;

2027 г: подвои и сорта черешни: Gisella, Colt, Аннушка, Валерий Чкалов; сорт вишни: Pandy, Подбельская; сорта в виде почек черешни: Ранний:Sms 280, Burlat, Средний:Giorgia, Kordia, Ferrovia, Regina.

Продвижение результатов проектов на выставках и конференциях.

Полученные в ходе реализации проекта научные разработки были представлены на Международных и Всероссийских выставках и форумах, в том числе в рамках VI Ежегодного Международного Форума-выставки «САДЫ РОССИИ 2025»; День поля Ставропольского края 2025 г. в рамках Международной агропромышленной выставки «МинводыАГРО»; XIX Всероссийской выставки «День садовода – 2025».

В рамках Всероссийского научно-образовательного форума «Перспективные тенденции аграрного образования и науки», прошедшей с участием Министра сельского хозяйства О.Н. Лут и Министра науки и высшего образования Российской Федерации В.Н. Фалькова, были продемонстрированы наработки сотрудников институтов агробиологии и природных ресурсов и аграрной генетики, и селекции, полученные в 2025 г.

В ходе реализации мероприятий стратегического проекта за отчетный период получены следующие количественные результаты (информация о количестве патентов, заявок на конкурсы, статей, лицензионных соглашений):

1. Получено 2 патента на изобретение и 1 свидетельство на программу для ЭВМ.
2. Подано 2 заявки на регистрацию на патент РФ.
3. Проведены исследования в рамках реализации 3 Студенческих стартапов, реализуемых при поддержке Фонда содействия инновациям, по тематике проекта, с привлечением в университет в общей сложности 300 тыс. руб.
4. По результатам исследований опубликовано 3 статьи в журналах, входящих в Белый список, 1 статья – в БД Scopus.

Проведены исследования в интересах промышленных партнеров (информация о НИОКР в интересах промышленных партнеров).

В условиях Научно-производственного центра плодово-ягодных культур проведены научные исследования в рамках научного сопровождения при реализации 4 Студенческих стартапов по тематике СТП.

На базе учебно-опытного сада при агрономическом сопровождении специалистов компании ООО «Щелково Агрохим» проведены исследования по определению эффективности системы защиты растений от компании в сравнении с традиционно применяемой в хозяйстве.

Ведется работа по созданию протоколов и выращиванию безвирусного посадочного материала 7 подвоев семечковых и косточковых культур по запросу стратегических партнеров СП «Сад Гигант» и ФГБНУ «Северо-Кавказский научно-исследовательский институт горного и предгорного сельского хозяйства ВНИЦ РАН».

С целью развития селекционного направления начата работа по формированию банка исходного генетического материала, поставляемого из Всероссийского института растениеводства имени Н. И. Вавилова и ООО «Золотая ягода», в рамках которой планируется собрать коллекцию из более 40 сортов образцов, обладающих хозяйственно-ценными признаками.

Наработки, полученные в рамках реализации исследований СТП, внедрены в образовательные программы бакалавриата направления 35.03.05 «Садоводство» и 35.04.04 «Агрономия» (профиль «Агробиотехнологии в садоводстве и питомниководстве»). Разработаны дополнительные образовательные программы для специалистов отрасли по технологическим аспектам производства посадочного материала.

Обновлено содержание рабочей программы дисциплин Б2.О.01(У) – Ознакомительная практика и Б2.О.02(У) – Технологическая практика учебного плана подготовки 35.03.04 – Агрономия (профиль Генетика и селекция растений») под материальную базу лаборатории молекулярно-генетических исследований и селекции растений.

Доктор биологических наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующий лабораторией генетики растений Института общей генетики имени Н. И. Вавилова РАН (г. Москва) А.М. Кудрявцев прочитал серию открытых лекций для

студентов Института агробиологии и природных ресурсов Ставропольского ГАУ, в том числе: Новая селекция растений (Next generation breeding) и Маркер-опосредованная селекция растений.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации и комплекс предлагаемых решений.

1. Дефицит кадров области биотехнологии.
2. Выявлен дефицит практических компетенций в области клонального микроразмножения востребованных подвоев плодовых культур на стадии культивирования *in vitro*, что снижает эффективность работы биотехнологических центров и современных питомников.
3. Выявлена зависимость технологического процесса микроклонального размножения плодовых культур от импорта специализированных реактивов необходимого качества, нарушение поставок которых создает риски для развития отечественного питомниководства.

Для решения проблемных точек СТП предлагается:

- создание консорциумов «вуз-научная организация-питомник»,
- организация стажировок на базе ведущих биотехнологических центров,
- разработка унифицированных протоколов производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур на базе ведущих биотехнологических центров, что позволит масштабировать наработки на другие регионы страны;
- субсидирование исследований по разработке отечественных реактивов и других исходных соединений для биотехнологического процесса;
- разработка системы многоуровневого контроля качества отечественных реактивов.

Проекты в рамках СТП 1

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Селекция и генетика плодово-ягодных и других сельскохозяйственных культур. Паспортизация сортов и клонов по хозяйственно полезным признакам и свойствам	Лабораторное исследование	УГТЗ. Даны аналитические и экспериментальные подтверждения по важнейшим функциональным возможностям и/или характеристикам выбранной концепции. Проведено расчетное и/или экспериментальное (лабораторное) обоснование эффективности технологий, продемонстрирована работоспособность концепции новой технологии в экспериментальной работе на мелкомасштабных моделях устройств. На этом этапе в проектах также предусматривается отбор работ для дальнейшей разработки технологий. Критерием отбора выступает демонстрация работы технологии на мелкомасштабных моделях или с применением расчетных моделей, учитывающих ключевые особенности разрабатываемой технологии, или эффективность использования интегрированного комплекса новых технологий в решении прикладных задач на базе более детальной проработки концепции на уровне экспериментальных разработок по ключевым направлениям, детальных комплексных расчетных исследований и моделирования.	68.35.53 Плодовые и ягодные культуры 68.35.59 Садоводство 68.35.03 Селекция и семеноводство сельскохозяйственных культур	8.3 Создание условий для развития научных разработок в селекции и генетике 8.4 Кадры в агропромышленном комплексе 8.4 Кадры в агропромышленном комплексе	<p>1) Проведено фенотипирование 17 сортов яблони коллекционного сада Ставропольского ГАУ на предмет поражаемости паршой, мучнистой росой и бактериальным ожогом в агроклиматических условиях вегетационного периода 2025 года.</p> <p>2) Проведен маркерный анализ 6 сортов яблони коллекционного сада Ставропольского ГАУ по маркерам устойчивости к парше, мучнистой росе, бактериальному ожогу яблони и лежкости (биосинтез этилена в плодах).</p> <p>3) Составлена дорожная карта по созданию системы молекулярно-генетической идентификации и паспортизации сортов и подвоев по хозяйственно</p>

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					<p>полезным признакам и свойствам.</p> <p>4) Разработан Сборник методик оценки фенотипических признаков сортов и типов подвоев яблони</p> <p>5) Исследованы методом сравнительного анализа и установлены наиболее оптимальные методики выделения ДНК из листьев яблони для целей полногеномного секвенирования</p>
Технология производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур	Пилотное внедрение	УГТ4. Компоненты и/или макеты проверены в лабораторных условиях. Продемонстрированы работоспособность и совместимость технологий на достаточно подробных макетах разрабатываемых устройств (объектов) в лабораторных условиях.	62.13.27 Оптимизация биотехнологических процессов 68.35.53 Плодовые и ягодные культуры	8.3 Создание условий для развития научных разработок в селекции и генетике 8.4 Кадры в агропромышленном комплексе 8.5 Техническая и технологическая независимость сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности	<p>1) Проведены испытания эффективности 24 составов питательных сред для улучшения технологии производства безвирусного посадочного материала плодовых культур в условиях in vitro.</p> <p>2) Введены в культуру более 10 тыс. меристем, в том числе более 3 тыс. меристем подвоя М9, более</p>

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					<p>1 тыс. меристем подвоя ММ 106, более 4 тыс. меристем подвоя ВА-29, более 2,5 тыс. меристем подвоя ВСЛ-2 и более 2 тыс. меристем подвоев Гизела 5 и Гизела 6</p> <p>3) Для различных групп культур (подвой для семечковых, косточковых культур и ягодных кустарников) были определены оптимальные составы питательных субстратов.</p> <p>4) Разработаны дополнительные образовательные программы для специалистов отрасли по технологическим аспектам производства посадочного материала</p>

5.2. Стратегический технологический проект 2 «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве»

В текущем году в рамках Стратегического технологического проекта «Инновационные технологии обеспечения управления и устойчивого развития племенных ресурсов в скотоводстве» выполнялось два проекта: «Разработка технологии автоматизированного и независимого сбора первичной информации и расчета показателей молочной продуктивности КРС с учетом методологии ICAR»; «Совершенствование методов идентификации генетических мутаций в геноме крупного рогатого скота». Основными направлениями работы являлись:

1. Разработка метода подбора и оптимизации нуклеотидных последовательностей праймеров и зондов для создания мультиплексных тест-систем для детекции генетически детерминированных заболеваний на основе рекомендации ЕЭК (14 у крупного рогатого скота голштинской породы, 4 у крупного рогатого скота джерсейской породы) методом полимеразной цепной реакции в режиме реального времени (ПЦР-РВ).
2. Разработка алгоритма расчета молочных коэффициентов для определения суточного производства молочного жира и белка на 1 дойную корову в режиме онлайн.
3. Согласование с МСХ РФ и Агропромцифрой апробации ПО «1С: Управление животноводством» в пилотных регионах для последующего включения во ФГИАС ПР.

Реализация мероприятий проекта в текущем году была направлена на достижение следующих целей:

Разработка программного продукта «1С: Управление животноводством» с возможностью автоматизации расчета молочного коэффициента и расчета племенной ценности коровы и быка-производителя.

В рамках ответа на внешние вызовы основными направлениями реализации стратегического проекта являлись:

- разработка математической модели: алгоритм для прогнозного расчета выхода молочного жира и белка;
- разработка методических рекомендаций по проведению контрольного доения коров и регламента для ассистентской службы: система работы выездных специалистов для контроля доений коров и отбора контрольных проб молока;

- разработка методических подходов по определению молочной продуктивности коров стандартным и альтернативным методами (АТ), организации независимого и автоматизированного сбора данных, с учетом рекомендаций ICAR.

Развитие инфраструктуры и кадрового потенциала проекта.

В текущем году в связи с увеличением объемов и направлений работ в данной области было принято решение об увеличении состава рабочего коллектива, в настоящее время помимо обучающихся над проектом работают: 3 доктора наук, 3 кандидата наук, 2 специалиста, 1 научный сотрудник, 2 лаборанта-исследователя.

В коллектив проекта включены студенты, которым определены соответствующие темы выпускных квалификационных работ.

Реализация исследовательских проектов и описание их результатов.

- Разработан план проведения научно-исследовательских работ по разработке технологии автоматизированного и независимого сбора первичной информации и расчета показателей молочной продуктивности коров с учетом методологии ICAR.

- Разработан и в тестовом режиме апробируется новый модуль расчета выхода молочных компонентов с автоматизированным применением коэффициентов перерасчета, алгоритм проведения расчетов прописан в программном продукте (на основе соответствующей математической модели).

- Подготовлена инструкция к запуску программного агента в хозяйствах (на базе Windows).

- Разработана и отправлена на согласование в Министерство методика работы ассистентской службы, Протокол работы Ассистентской службы по определению молочной продуктивности коров и расчета выхода молочного жира и белка по результатам 1 доения (доение АТ), Регламент работы ассистентской службы;

- Для апробации программного продукта ведутся работы с племенными хозяйствами: АО «УЧХОЗ «Пригородное» (521 голова, голштинская порода КРС, Республика Алтай), СПК-колхоз «Удмуртия» (800 голов, голштинская порода КРС, Удмуртская республика), СПК «Большевик» (900 голов, голштинская порода КРС, Омская область), ООО АПК «Вохринка» (1150 голов, голштинская порода КРС, Московская область), ООО «Мир» (1309 голов, голштинская порода КРС, республика Татарстан), ЗАО «Константиново» (1720 голов, голштинская порода КРС, Пензенская область), ООО «Новое Высоковское» (1052 головы, голштинская порода КРС, Калининградская область), ООО «Агроальянс Инвест» (1810 голов, джерсейская порода КРС, Ставропольский край);
- Регулярно на сервер Ставропольского ГАУ автоматически передаются данные из доильных залов и ежемесячно данные лабораторных исследований.
- Продолжается работа по передачи данных из доильных залов ООО «Агроальянс Инвест».
- АПХ «Залесье» начаты технические работы по передаче СтГАУ выгрузок данных из доильных залов для апробации программного продукта и расчета выхода молочных компонентов (на примере 1 из 4 ферм).
- Проводится доработка модуля доступа к личному кабинету хозяйства в 1С для просмотра хозяйствами расширенных отчетов.
- Осуществляется перенос и развёртывание конфигурации 1С на информационной инфраструктуре университета.
- АО «Агропромцифра» при содействии советника Министра сельского хозяйства Российской Федерации О.В. Абрамовой ведет подбор хозяйств для апробации ПО.
- Проводятся тестовые работы по апробации математической модели, разработанной в Ставропольской ГАУ, по перерасчету среднесуточного содержания молочного жира и белка по результатам 1 доения племенных коров;

Продвижение результатов проектов на выставках и конференциях.

Результаты исследований были представлены в рамках круглого стола «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота» на Всероссийском форуме «Образование. Кадры. Экономика» с участием представителей Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Ставропольского края, Управления Россельхознадзора Ставропольского края, агрохолдингов региона.

В ходе реализации мероприятий стратегического проекта за отчетный период получены следующие количественные результаты (информация о количестве патентов, заявок на конкурсы, статей, лицензионных соглашений):

Подана заявка РИД (Свидетельство о регистрации программы ЭВМ связанное с модулем управления молочными коэффициентами – Модуль Расчет выхода молочных компонентов по коэффициентам для программы 1С: Управление животноводством).

Проведены исследования в интересах индустриальных партнеров (информация о НИОКР в интересах индустриальных партнеров).

Предварительная апробация ПО в пилотных регионах страны. Абсолютная величина отклонения фактического надоя от прогнозного значения составляет $\pm 0,31 \dots \pm 2,48$ кг молока, что позволяет сделать заключение о высокой точности (1...5%) математической модели прогноза суточного надоя племенных коров по результатам 1 доения.

Основные результаты проекта: «Совершенствование методов идентификации генетических мутаций в геноме крупного рогатого скота»

Реализация мероприятий проекта в текущем году была направлена на достижение следующих целей:

1. Разработка метода подбора и оптимизации нуклеотидных последовательностей праймеров и зондов для создания мультиплексных тест-систем для детекции генетически детермированных заболеваний на основе рекомендации ЕЭК (14 у крупного рогатого скота голштинской породы, 4 у крупного рогатого скота джерсейской породы) методом полимеразной цепной реакции в режиме реального времени (ПЦР-РВ).
2. Разработка концепции создания тест-систем для определения достоверности происхождения крупного рогатого скота методом фрагментного анализа по 16 микросателлитным локусам (12 из них рекомендованы ISAG) и гену Амелогенина (определение пола).

В рамках ответа на внешние вызовы основными направлениями реализации стратегического проекта являлись:

На основе рекомендаций ЕЭК:

- создание мультиплексной тест-системы на 4 генетические аномалии джерсейской породы (100 % известных)
- создание мультиплексной тест-систему на 14 генетических аномалий голштинской породы КРС (100 % известных)
- разработка дополнения к национальному индексу племенной ценности STR-индекса для прогноза хозяйственно полезных признаков (прирост надоя, живой массы, жира в молоке)
- проведение НИОКР и НТУ по подтверждению родства, генетической паспортизации КРС и прогноз хозяйственно полезных признаков с последующим внесением информации во ФГИАС ПР.

Развитие инфраструктуры и кадрового потенциала проекта.

Успешно производится вовлечение созданной Лаборатории молекулярно-генетической экспертизы (Приказ Минсельхоза России № 329, Свидетельство о регистрации в гос. племенном регистре, серия ПЖ 77 № 010649, номер госрегистрации в племрегистре РФ № 262704803000) в реализацию селекционно-племенной работы в племенных хозяйствах Юга России. В

Ставропольском крае на общем поголовье 3686 голов проведены генетические исследования по определению микросателлитного профиля и ДНК-паспортизации животных (ООО «Агроальянс Инвест», СПК-колхоз «Полярная звезда», ООО СХП ПЗ «Кубань»). В Краснодарском крае проведены аналогичные работы на общем поголовье 10134 племенных коров (АО Агрохолдинг «Степь», АО АФПЗ «Победа», ООО КХ «Участие», ООО «ПЗ Дружба»).

В целях развития деятельности лаборатории и выполнения полногеномного секвенирования приобретен NGS-секвенатор G400 (компания MGI, Китай) и комплекса вспомогательного оборудования, расходных материалов и реактивов для осуществления его работы. Приобретение полногеномного секвенатора позволит расширить область научных исследований:

- идентификация новых генетических маркеров для племенного животноводства (КРС, а также овцы, свиньи), связанных с проявлением теплоустойчивости и воспроизводства стада животных. У крупного рогатого скота это гены: HSPA1A (теплоустойчивость), PRLR (теплоустойчивость), ATR1A1 (теплоустойчивость), IGF-1 (воспроизводство), LEP (воспроизводство), PIT-1 (воспроизводство / продуктивность), STAT5A (воспроизводство / продуктивность). Аналогично, у овец это гены: CAST (мясная продуктивность, качество мяса), MSTN (мясная продуктивность, количество и качество мяса), CAPN1 (мясная продуктивность, качество мяса), DGAT1 (мясная продуктивность, качество мяса), IGF-2 (мясная продуктивность, количество и качество мяса), BMP15 (воспроизводство стада, плодовитость), GDF9 (воспроизводство стада, плодовитость), BMPR1B (воспроизводство стада, плодовитость), LEPR (воспроизводство стада);

- выявление новых генов и ассоциаций, контролирующих хозяйственно-полезные признаки. Точное определение участков хромосом, контролирующих сложные полигенные признаки: конверсию корма, репродуктивное долголетие, устойчивость к тепловому стрессу и темпы роста. Исследование некодирующих областей генома (промоторов), влияющих на уровень экспрессии генов продуктивности;

- разработка и конструирование новых мультиплексных тест-систем для мониторинга генетических аномалий у исследуемого поголовья КРС;

- накопление базы данных генотипов и фенотипов для расчета достоверных геномных оценок племенной ценности (GEBV) животных в раннем возрасте. Возможность отбора лучших животных сразу после рождения, без длительного ожидания оценки по потомству (экономия 3–5 лет на содержание и оценку быков);
- получение таргетных панелей с желательными генетическими маркерами (соответствие SNP с продуктивными генами, мутациями, хозяйственно-полезными признаками). На основе данных полногеномного секвенирования (WGS) разработка оптимизированных панелей SNP-маркеров, настроенных именно на российские популяции животных, что повысит точность оценки по сравнению со стандартными зарубежными чипами;
- проведение полногеномного секвенирования модельных животных с уникальными селекционно-технологическими и генетическими признаками (ГАП «Ресурс» АО «Агрохолдинг Просторы»).

Реализация исследовательских проектов и описание их результатов.

- сформирован ежемесячный план исследований по разработке тест-систем на основе мультиплексной ПЦР в режиме реального времени для определения генетически детерминированных заболеваний у крупного рогатого скота;
- совместно с компанией ООО «Агроальянс Инвест» начата работа по тестированию поголовья джерсейской породы, взято 265 биологических образцов на определение следующих аномалий: DUMPS (Дефицит уридинмонофосфатсинтазы); SMA (Спинальная мышечная атрофия); JH1 (Джерсейский гаплотип 1);
- проведен подбор реактивов и подбор состава реакционной смеси для создания мультиплексных тест-систем, включающих 14 аномалий для крупного рогатого скота голштинской породы, среди которых: HCD – голштинской гаплотип, ассоциированный с дефицитом холестерина (OMIA ID 001965-9913); BY – брахиспина (OMIA ID 000151-9913); HH5 – голштинской гаплотип 5 (OMIA ID 001941-9913); HH3 – голштинской гаплотип 3 (OMIA ID 001824-9913); HH4 – голштинской гаплотип 4 (OMIA ID 001826-9913); HH2 – голштинской гаплотип 2 (OMIA ID 001823-9913); HH1 –

голштинской гаплотип 1 (OMIA ID 000001-9913); HH6 – голштинской гаплотип 6 (OMIA ID 002149-9913); VLAD – дефицит лейкоцитарной адгезии (OMIA ID 000595-9913); SVM – комплексный порок позвоночника (OMIA ID 001340-9913); DUMPS – дефицит уридинмонофосфатсинтазы (OMIA ID 000262-9913); BC – цитруллинемия (OMIA ID 000194-9913); FXID – дефицит фактора XI (одиннадцать) крови (OMIA ID 000363-9913); MF – синдактилия (OMIA ID 000963-9913). Подготовлено Техническое Задание на аутсорсинг для синтеза праймеров и зондов;

- получены статистические данные по частоте встречаемости генетических аномалий в поголовье КРС голштинской породы от ФИЦ ВИЖ имени Л.К. Эрнста;

- с АО «Агроплем» достигнуты договоренности о содействии в получении биологических образцов с проявлениями генетических аномалий

(письмо от 01.09.2025 № бн). Получен биологический материал от животных-носителей генетических заболеваний в рецессивной форме (BY, HH1, HH2, HH3, HH4, HH5, HH6, HH7, HCD, SVM, HMW) голштинской породы.

В процессе разработки и внедрения инновационной селекционно-генетической модели формирования племенных стад молочных пород крупного рогатого скота в Лаборатории селекционного контроля качества молока проведено исследование 74170 проб молока, в том числе 182871 индивидуальных показателей (жир, белок, соматические клетки, ацетон, кетоз, мочевины) от коров 11 племенных хозяйств Ставропольского края и Карачаево-Черкесской Республики. Установлена сезонная динамика основных молочных компонентов (жир, белок, СОМО общ., СОМО обезж., лактоза, казеин, мочевины, ацетон, кетоз, соматические клетки, жирные кислоты (11 видов)) в молочном сырье племенных коров голштинской, черно-пестрой, джерсейской, красной степной пород.

Продвижение результатов проектов на выставках и конференциях.

Результаты исследований были представлены в рамках круглого стола «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота» на Всероссийском форуме «Образование. Кадры. Экономика» с участием представителей Министерства сельского

хозяйства Российской Федерации и Ставропольского края, Управления Россельхознадзора Ставропольского края, агрохолдингов региона. В рамках кросс-вузовской экспертизы с участием экспертной группы «Социоцентра».

В ходе реализации мероприятий стратегического проекта за отчетный период получены следующие количественные результаты (информация о количестве патентов, заявок на конкурсы, статей, лицензионных соглашений):

Получено 4 патента на изобретение (Патент № 2846091 С1 Российская Федерация, МПК С12Q 1/6858, С12Q 1/6883. Способ выявления синдрома-DUMPS у крупного рогатого скота джерсейской породы; Патент № 2846092 С1 Российская Федерация, МПК С12Q 1/6858, С12Q 1/6883. Способ выявления моногенного летального заболевания - спинальная мышечная атрофия - у крупного рогатого скота джерсейской породы. Патент № 2847660 С1 Российская Федерация, МПК С12Q 1/6858, С12Q 1/6883. Способ выявления гаплотипа фертильности НН2 у крупного рогатого скота голштинской породы. Патент №2854749 С1 Российская федерация. Способ выявления моногенного летального заболевания гаплотип 1 у крупного рогатого скота джерсейской породы).

Проведены исследования в интересах индустриальных партнеров (информация о НИОКР в интересах индустриальных партнеров).

1. Выполняется 2 этап регионального проекта по генетическому совершенствованию крупного рогатого скота молочного направления продуктивности в СПК КПЗ «Казьминский, ООО СП «Чапаевское» и СПК-колхоз «Полярная звезда» на общем поголовье 1355 голов племенного голштинского скота, что позволит внедрить в практику проведения селекционно-племенной работы современные инновационные методы геномной селекции.
2. Проведены научные исследования и изучение качества сырого молока для оптимизации селекционно-племенной работы с крупным рогатым скотом в 10 хозяйствах Ставропольского края и Карачаево-Черкесской Республики (общим поголовьем более 8 000 КРС). Исследовано 80802 проб молока.

3. Проведены генетические исследования по определению микросателлитного профиля и ДНК-паспортизации племенных животных:

- в Ставропольском крае на общем поголовье 3686 голов;
- в Краснодарском крае на общем поголовье 10134 головы.

1. Проведены исследования по определению отсутствия животных-носителей генетических аномалий JH1, SMA, DUMPS, BLAD джерсейской породы в стаде ООО «Агроальянс Инвест» (265 голов).

Сведения о влиянии стратегического технологического проекта на обновление содержания образовательных программ и запуск новых.

В партнерстве с ООО «Агроальянс Инвест», СПК «Племзавод Вторая Пятилетка», ООО «Чапаевское» успешно реализуется уникальная программа магистратуры 36.04.02. Зоотехния, направленность «Современные селекционно-генетические методы исследований в животноводстве». На данной программе обучается 24 человека.

Назначены темы ВКР по тематике проекта: «Продуктивность коров джерсейской породы различной линейной принадлежности в условиях ООО «Агроальянс Инвест»; Реализация генетического потенциала коров джерсейской породы в зависимости от сезона рождения в условиях ООО «Агроальянс Инвест»; «Комплексное изучение селекционно-генетических признаков, оказывающих влияние на молочную продуктивность и производственное долголетие коров джерсейской породы» в рамках направления подготовки 36.03.02 Зоотехния и 36.04.02 Зоотехния.

В рамках данного направления реализована дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Организация работы ассистентской службы в составе лаборатории селекционного контроля качества молока, порядок аккредитации лаборатории» в объеме 72 часа по очной форме обучения.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации и комплекс предлагаемых решений.

В процессе реализации задач стратегического проекта выявились проблемы, связанные с ограничением поставок реагентов и оборудования из европейских стран. В то же время разработаны и реализованы локальные торгово-экономические взаимосвязи по проведению поставок необходимого оборудования и реагентов за счет параллельного импорта и поставок из дружественных стран.

Проекты в рамках СТП 2

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Разработка технологии автоматизированного и независимого сбора первичной информации и расчета показателей молочной продуктивности КРС с учетом методологии ICAR	Пилотное внедрение	УГТ4. Компоненты и/или макеты проверены в лабораторных условиях. Продемонстрированы работоспособность и совместимость технологий на достаточно подробных макетах разрабатываемых устройств (объектов) в лабораторных условиях.	68.39.17 Содержание сельскохозяйственных животных 68.39.19 Продуктивность сельскохозяйственных животных 68.39.29 Молочное и мясное скотоводство	8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	1) Разработан и в тестовом режиме апробируется новый модуль расчета выхода молочных компонентов с автоматизированным применением коэффициентов перерасчета, алгоритм проведения расчетов прописан в программном продукте (на основе соответствующей математической модели). 2) Подготовлена инструкция к запуску программного агента в хозяйствах (на базе Windows). 3) Разработана и отправлена на согласование в Министерство методика работы ассистентской службы. 4) Модуль расчета выхода молочных компонентов тестируется на базе племенных хозяйств 5 регионов России

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					5) Обмен данными с хозяйствами. Апробация прогнозной модели по оценке суточной молочной продуктивности племенных коров по результатам одного доения.
Совершенствование методов идентификации генетических мутаций в геноме крупного рогатого скота	Закончен НИОКР	УГТ4. Компоненты и/или макеты проверены в лабораторных условиях. Продемонстрированы работоспособность и совместимость технологий на достаточно подробных макетах разрабатываемых устройств (объектов) в лабораторных условиях.	68.39.17 Содержание сельскохозяйственных животных 68.39.19 Продуктивность сельскохозяйственных животных 68.39.29 Молочное и мясное скотоводство	8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	1) Совместно с компанией ООО «Агроальянс Инвест» начата работа по тестированию поголовья джерсейской породы, взято 200 биологических образцов на определение следующих аномалий: DUMPS; SMA; JH1. 2) Проведен подбор реактивов и подбор состава реакционной смеси для создания мультиплексных тест-систем, включающих 14 аномалий для крупного рогатого скота голштинской породы. 3) Проведено исследование 55729 проб молока, в том числе 334374 индивидуальных показателей (жир, белок, соматические клетки, ацетон, кетоз, мочевины) от коров 11 племенных хозяйств Ставропольского края и Карачаево-Черкесской Республики 4) Установлена сезонная динамика основных молочных компонентов (жир, белок, СОМО общ., СОМО обезж., лактоза, казеин, мочевины, ацетон, кетоз,

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					<p>соматические клетки, жирные кислоты (11 видов)) в молочном сырье племенных коров голштинской, черно-пестрой, джерсейской, красной степной пород</p> <p>Б) Подготовлено ТЗ с подобранными нуклеотидными последовательностями праймеров и зондов для заказа синтеза на аутсорсинге.</p>