Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАН

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Заместитель Министра

/Д.В. Афанасьев/ (подпись) (расшифровка)

Приоритет2030[^] Документ подписан электронной подписью

Сертификат: 65581047BD3252566317EADEEC73A5EC

Владелец: Афанасьев Дмитрий Владимирович
Действителен: с 17.12.2024 по 12.03.2026

Дата подписания: 11.04.2025

УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»

РЕКТОР

/<u>В.Н.Ситников</u>/ (подпись) (расшифровка)



ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ

о реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2023 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Ученого совета ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» от «20» декабря 2023 года

ВВЕДЕНИЕ

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.6 соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2023-236 от 13.02.2023, № 075-15-2023-361 от 21.02.2023 между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет», отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом № ВФ/75-пр от 21.12.2022 Президиума совета по поддержке программ развития образовательных организаций реализации образования рамках программы стратегического высшего В академического лидерства «Приоритет-2030».

В отчете представлены результаты, достигнутые федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» за период с 01 января 2023 г. по 31 декабря 2023 г.

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ	3
1. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ДОСТИГНУТЫЕ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ (ПОЛИТИК) В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ	4
1.1. Образовательная политика	4
1.2. Научно-исследовательская политика	11
1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок	15
1.4. Молодежная политика	18
1.5. Политика управления человеческим капиталом	20
1.6. Кампусная и инфраструктурная политика	24
1.7. Система управления университетом	25
1.8. Финансовая модель университета	28
1.9. Политика в области цифровой трансформации	30
1.10. Политика в области открытых данных	31
1.11. Дополнительные направления развития	33
2. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ДОСТИГНУТЫЕ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ	36
2.1. Стратегический проект «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия».	36
2.2. Стратегический проект «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота»	43
2.3. Стратегический проект «Комплексное развитие сельских территорий»	48
2.4. Стратегический проект «Агрокадры-2030» (хаб образовательных, цифровых и кадровы технологий в АПК)».	
3. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МЕЖИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГ СЕТЕВОГО ВЗАИМОЛЕЙСТВИЯ И КООПЕРАЦИИ	TO 56

1. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ДОСТИГНУТЫЕ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ (ПОЛИТИК) В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

1.1. Образовательная политика

Образовательная политика в отчетном периоде была направлена на формирование единого открытого образовательного пространства для подготовки кадров, способных эффективно внедрять инструменты инновационнотехнологической и цифровой трансформации АПК, вносить свой вклад в устойчивое пространственное развитие Юга России.

Формирование инфраструктуры программы в целях проведения ранней профориентационной работы для самоопределения школьников. Приоритеты привлечения талантов были реализованы в рамках новой модели взаимодействия университета с бизнесом и органами исполнительной и муниципальной власти, а также учреждениями образования. В реализацию всех профориентационных мероприятий и проектов вовлекались представители предприятий, школ, учреждений СПО, а также администраций муниципальных и городских округов.

В рамках проекта «Агроклассы» для школьников 8–11 классов совместно с министерством образования Ставропольского края определены базовые организации первой очереди проекта. Агроклассы будут созданы на базе 8–11 классов в 6 территориях в 7 пилотных школах, партнерами выступят 27 сельхозпредприятий. Аудитория участников проекта составляет более 720 школьников. Предусмотрена разработка образовательной программы, включающей занятия на базе предприятий и СтГАУ, брендирование классов в школах, отбор и обучение учителей, а также дооснащение школ оборудованием.

Совместно с региональным центром работы с одаренными детьми «Сириус 26» достигнуты договоренности о реализации совместных образовательных программ, методического и кадрового сопровождения, научно-исследовательских проектов для участников образовательных смен, совместной реализации олимпиадного и конкурсного движения, проекта «Агрокласс».

В двух территориях Ставропольского края, а также на территории Луганской Народной Республики (г. Антрацит) проведено мероприятие «Свершение» с обучающимися общеобразовательных организаций 8—11 классов, общее количество участников — более 1500 школьников. Школьники познакомились со студактивом, направлениями подготовки, образовательными векторами и возможностями практической подготовки.

Организованы профильные сельскохозяйственные смены проекта «Мы – хозяева земли!», в которых приняли участие школьники из всех городских и муниципальных округов Ставропольского края. В мероприятиях, проходивших в формате полного погружения в кампусную жизнь, приняли участие 156 школьников.

В летний период организованы «Летние смены» — проект образовательно-мотивационного характера по трем направленностям: техническая, естественно-научная и туриско-краеведческая. В период недельного пребывания в университете участники освоили 6 дополнительных общеобразовательных программ, а также прошли через более чем 40 образовательных интенсивов, 8 квестов и мероприятий командной активности (243 школьника).

Совместно со студактивом разработаны и отсняты 9 роликов, которые образовательные организации Ставропольского края используют для знакомства школьников с будущей профессией, а также СтГАУ.

Реализация политики привлечения абитуриентов способствовала росту приема на программы высшего и среднего профессионального образования на 30% в сравнении с 2021 годом.

Формирование условий для внедрения передовых образовательных технологий, позволяющих обеспечить профессиональные и практические навыки. Реализация задач образовательной политики обусловила институциональные преобразования в образовательной структуре вуза.

В 2023 году сформированы новые структурные подразделения: управление инновационных образовательных программ, включающее в себя отдел проектирования образовательных программ и отдел образовательных технологий и управление организации образовательного процесса, включающее отдел планирования, организации и контроля учебного процесса, отдел качества образования, отдел учебно-методической работы.

Новая структура образовательного блока выделяет площадку экспериментов для апробации новых моделей реализации образовательных программ с учетом изменения содержания и форматов практической подготовки обучающихся, включая академическую мобильность, стажировки в вузах, ведущих научных центрах и инновационных предприятиях, а также одновременное освоение дополнительных компетенций в различных форматах. Деятельность управления инновационных образовательных программ сосредоточена на сопровождении образовательных программ, разработанных в рамках стратегических проектов, а также разработке инновационных норм, общих для всех специальностей и направлений подготовки.

Созданные решают задачи трансформации в области образования, развития и внедрения инновационных образовательных подходов и технологических решений в образовательный процесс, в том числе таких как разработка и реализация программ, сочетающих модульное и проектное обучение, сетевых образовательных программ, образовательных программ, предусматривающих возможность одновременного получения нескольких квалификаций, а также в целях обеспечения и контроля качества образования (условий обучения, организации образовательного процесса и проверки результатов обучения).

Для реализации двух стратегических проектов создан Институт аграрной генетики и селекции, на базе которого реализуются 3 образовательные программы магистратуры (36.04.02 Зоотехния, направленность — Современные селекционногенетические методы исследований в животноводстве, 35.04.04 Агрономия, направленность — Агробиотехнологии в садоводстве и питомниководстве, 35.04.04 Агрономия, направленность — Селекция и семеноводство сельскохозяйственных культур).

С целью повышения уровня знаний у студентов и специалистов предприятий в сфере современных технологий машинной обработки в сельском хозяйстве cosdaha лаборатория совместно с компанией AO «Ростсельмаш».

Модернизация содержания, технологий и условий реализации образовательных программ, направленных на подготовку квалифицированных кадров для реализации стратегий социально-экономического развития региона

и национальных проектов России. Модернизация содержания, технологий и условий реализации образовательных программ, направленных на подготовку квалифицированных кадров, продолжается через апробацию (реализацию) 8 новых магистерских программ 2023 года по направлениям: 35.04.04 (Агробиотехнологии в садоводстве и питомниководстве), 36.04.02 Зоотехния (Современные селекционно-генетические методы исследования в животноводстве), 38.04.02 Менеджмент (Управление проектами развития сельских территорий), 38.04.08 Финансы и кредит (Цифровые финансы и учетные технологии), 38.04.02 (Цифровой маркетинг управление продажами), Менеджмент И Агроинженерия (Системы управления беспилотными летательными аппаратами), 35.04.06 Агроинженерия (Традиционная и возобновляемая энергетика АПК), 23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов (Цифровая экспертиза технического состояния сельскохозяйственной техники).

Процесс реализации программ построен на основе проектного подхода, что позволит обеспечить практико-ориентированный подход в подготовке магистрантов, развить навыки инновационной и исследовательской деятельности путем подготовки проектных работ и их защиты.

С целью интеграции в образовательные программы наработок ведущих университетов и предприятий АПК университет наращивал взаимодействие в части реализации сетевых образовательных программ. С 2023/2024 уч. года реализуется образовательная программа направления подготовки 35.04.04 Агрономия (направленность — Интегрированная защита и система питания овощных культур в защищенном грунте) в сетевом взаимодействии с ООО «Солнечный дар». ООО «Солнечный дар» выступает как организация — участник (ресурсная организация) при реализации образовательной программы.

В 2023 году Университет заключил 7 договоров о сетевом взаимодействии с ведущими вузами в рамках реализации новых магистерских программ: с МГУ имени М.В. Ломоносова, НИУ ВШЭ, Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации, Санкт-Петербургским государственный университетом. В рамках сетевого взаимодействия Ставропольский ГАУ выступает как базовая организация, ведущие вузы – как организация-участник, предоставляющая ресурсы.

В 2023 году Ставропольский ГАУ и МГИМО МИД России приступили к совместной разработке образовательных программ двух дипломов высшего образования. Этот образовательный формат позволяет студентам получить набор знаний и компетенций в отраслевой и в языковой специфике, а также сразу два диплома — Ставропольского ГАУ и МГИМО МИД России. Разработаны программы высшего образования 38.03.01«Экономика» — Мировые аграрные рынки и 43.03.02 «Туризм» — Туризм и индустрия гостеприимства.

На площадке проектно-аналитической сессии ФГАНУ «Социоцентр», проведенной в сентябре 2023 г., была сформулирована идея о создании пилотной образовательной программы, предусматривающей возможность внутренней отсроченной специализации в рамках одного направления подготовки через инструмент выбора студентом образовательного трека с третьего года обучения в рамках программы бакалавриата. Инициатива нашла поддержку на расширенном заседании Учебно-методической комиссии, где была представлена модель

реализации программы, образовательные треки которой отличаются не только формой государственной итоговой аттестации, но и предполагают глубинную пересборку процесса обучения. На данный момент определена программа-участник эксперимента инженерного вектора — программа направления 35.03.06 «Агроинженерия», кейс взят в работу управлением инновационных образовательных программ на 2024 год, планируемый год набора — 2025 с учетом обновления образовательных стандартов.

Продолжается работа по реализации мероприятий проекта «Разработка онлайн-курсов по дисциплинам ОП и внедрения их в образовательный процесс». Проект направлен на разработку онлайн-курсов с целью встраивания их в учебный процесс через реализацию базовой модели смешанного (использование преподавателями традиционной деятельности и технологий электронного обучения) и онлайн-обучения.

- 1. Утвержден перечень дисциплин образовательных программ ВО для создания собственных онлайн-курсов и дальнейшего их использования в образовательном процессе (20 дисциплин).
- 2. Сформированы творческие коллективы для разработки собственных онлайнкурсов в рамках основных образовательных программ высшего образования (71 преподаватель).
- 3. Сформирована экспертная комиссии по оценке качества разработанных онлайн-курсов и порядок проведения экспертизы с целью обеспечения качества образовательных программ и образовательных услуг, реализуемых в ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.
- 4. Разработано и рекомендовано к внедрению в учебный процесс 20 онлайнкурсов по дисциплинам основных образовательных программ ВО (66 з. е.). Вовлеченность факультетов и институтов университета составляет 100 %.

Осуществлена апробация внедрения модели гибридного обучения в образовательный процесс в рамках программы магистратуры «Управление проектами развития сельских территорий», где дисциплина «Организация туризма на сельских территориях» была переведена в смешанный формат путем встраивания в нее собственного онлайн-курса «Предоставление услуг в сфере сельского туризма» (2 з. е.). Результаты обратной связи от слушателей, проведенные в формате не персонализированного (обезличенного) опроса продемонстрировали следующие результаты:

- 96,1% опрошенных дали положительную оценку, отметив, что ожидания от наполнения дисциплины, реализуемой в форме онлайн-курса, были оправданы, при этом курс превзошел ожидания более чем 7% опрошенных;
- 84,6% опрошенных порекомендовали бы данный образовательный ресурс своим коллегам.

Разработки университета в направлении создания собственных онлайн-курсов по основным образовательным программам ВО представлены в рамках 1-го Всероссийского конкурса педагогического мастерства среди преподавателей аграрных вузов «Открытая лекция — традиции и инновации». Также Университет на постоянной основе проводит курсы повышения квалификации для преподавателей аграрных вузов «Разработка цифрового образовательного контента в LMS Moodle»,

на которых транслирует полученные результаты. Регулярно проводится обучение своих сотрудников по работе с электронным контентом с целью повышения компетенций его эффективного использования в учебном процессе.

Траектория присвоения двух и более квалификаций в университете построена в 2023 году по модели «академическая и профессиональная квалификация», когда по результату освоения ОПОП обучающемуся присваивается квалификация в рамках основной образовательной программы ВО и профессиональная квалификация в рамках дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки, когда дополнительная профессиональная программа осваивается параллельно с ОПОП ВО (программа ДПП надстроена над программой ОПОП ВО).

Сформирована база программ ДПО для обеспечения выбора студентами подходящих им дополнительных квалификаций — 11 программ.

Включены программы дополнительного профессионального образования профессиональной переподготовки в основную образовательную программу в качестве дисциплин по выбору: 38.03.01 Экономика (профиль «Экономика предприятий и организаций», «Мировая экономика», «Международный бизнес», «Финансы и кредит»), направление подготовки 38.03.02 Менеджмент (профили «Управление бизнесом», «Маркетинг»), контингент обучающихся по указанным программам составит 322 чел. В качестве выборных факультативов включены следующие программы ДПО: «Контрактная система в сфере закупок», «Управление охраной труда в организации», «Управление персоналом», «Организация и функционирование КФХ», «Маркетинг и управление продажами», «Государственное и муниципальное управление», «Бухгалтерский учет в коммерческих организациях», «Управление проектами», «Разработка веб-приложений» (9 программ).

В 2023 году 410 студентов очного обучения получили дополнительную квалификацию параллельно с основной образовательной программой.

В работе аккредитованных центров проведения демоэкзамена для студентов Института среднего профессионального образования, а также студентов-партнеров (более 200) приняли участие более 20 работодателей.

Студенты и преподаватели в составе университетской команды представляли вуз на различных площадках. В рамках российского чемпионата DIGITAL-skills завоевали 2 место по компетенции «Интернет-маркетинг». Команда вуза приняла участие в чемпионате высоких технологий по компетенции «Изготовление индивидуальных имплантов» и завоевала первые места в номинациях «Основной зачет», «Индустриальный зачет», «Международный зачет».

Создание условий для реализации проектной деятельности, предполагающей выполнение обучающимися проектов полного жизненного цикла в рамках формального и информального образования. В 2023 году проведена работа по разработке модуля «Проектная работа». В состав модуля вошли дисциплины «Проектная деятельность», «Технологическое предпринимательство» и профильная дисциплина. В рамках модуля студенты разрабатывают проекты, которые в дальнейшем могут подаваться в проект «Стартап как диплом».

С 2023 года модуль «Проектная работа» включен во все образовательные программы бакалавриата и специалитета.

По итогам проектно-аналитической сессии ФГАНУ «Социоцентр» в работу на 2024 год взят тезис об актуализации методологии преподавания сквозных дисциплин

проектной направленности с учетом, помимо социальных проектов, интеграции приоритетных тематик научно-исследовательских лабораторий университета и привлечения мотивированных студентов к участию в исследовательской деятельности, в том числе создания условия для формирования междисциплинарных межфакультетских команд.

В 2023 году 150 студентов и 10 преподавателей университета приняли участие в двух проектно-образовательных интенсивах «От идеи к прототипу» от «Университета-2035». Студентами был разработан и зарегистрирован 21 проект на платформе Университета-2035. Наивысшую оценку экспертов получили 3 проекта и вышли в финал на демодень акселерационной программы от ФРИИ и Минцифры России.

В 2023 году были подготовлены 19 ВКР в формате бизнес-проектов (стартапа). В проекте приняли участие студенты-выпускники и преподаватели 9 факультетов.

В целях оказания консультационной помощи студентам при подготовке ВКР была разработана и реализована образовательно-консультационная программа. В рамках проекта «Стартап как диплом» создан экспертный совет с целью обеспечения экспертного содействия и сопровождения обучающихся в период подготовки стартапов к защите в качестве выпускной квалификационной работы. В состав совета вошли представители агрохолдингов «Степь» и «Агроконсалтинг», а также представители предпринимательского сообщества г. Ставрополя.

ВКР, защищенные в формате стартап (бизнес-проекты), имели следующие результаты: 4 предприятия в рамках проекта «Студенческий стартап», 2 победителя конкурса «УМНИК»; 1 победитель гранта «Грант в области науки и инноваций молодых ученых» ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ, 2 проекта выполнены по заказу предприятия, 3 продолжаются в рамках программ магистратуры.

Вместе с тем с целью стимулирования публикационной активности студентов, повышения мотивации к участию в проектной деятельности, в том числе в рамках генерации и реализации наукоемких проектов, проанализирована возможность интеграции научных результатов в реализацию ООП ВО, предложенная в ходе проведения проектно-аналитической сессии ФГАНУ «Социоцентр», разработан проект критериев для обсуждения на заседании Ученого совета и возможности внесения изменений и дополнений в нормативно-правовую базу вуза в 2024 году.

Совершенствование качества образовательного процесса. В рамках реализации проекта «Государственная итоговая аттестация — независимая оценка квалификаций» координационным комитетом Национального агентства развития квалификаций одобрена заявка университета на включение экзаменационной площадки в проект по централизованному проведению теоретической части профессионального экзамена. В университете создана экзаменационная площадка Центра оценки квалификаций ООО «УК АПК-ПРОФ».

В 2023 году проведена процедура независимой оценки квалификации для студентов-выпускников следующих направлений подготовки:

- 35.03.04 Агрономия, квалификация «агроном» (6-й уровень);
- 35.03.06 Агроинженерия, инженер-механик (6-й уровень);
- 36.05.01 Ветеринария, ветеринарный врач (7-й уровень).

В 2024 г. 20 образовательных программ (2 программы СПО, 8 программ бакалавриата, 9 программ магистратуры и 1 программа специалитета) прошли

процедуру профессионально-общественной аккредитации союзом «Торгово-промышленная палата Ставропольского края». Получены 20 свидетельств о профессионально-общественной аккредитации сроком на 6 лет. По состоянию на октябрь 2023 года 67 % реализуемых ОПОП университета имеют профессионально-общественную аккредитацию. Образовательные программы, прошедшие профессионально-общественную аккредитацию в 2023 году вошли в проект «Лучшие образовательные программы инновационной России» (https://kurl.ru/CmTpY) в категориях «5 звезд» и «4 звезды».

В рамках проекта «Руководитель ОП СтГАУ» разработана теоретическая модель компетентностного профиля руководителя образовательной программы ВО и проведен опрос 100 % руководителей образовательных программ ВО Ставропольского ГАУ и сотрудников управления организации образовательного процесса.

На основе проведенного исследования актуализирована компетентностная модель РОП и выделены профессиональные дефициты для формирования программ повышения квалификации, организации профессиональных стажировок для преподавателей университета.

Актуализированы показатели оценки студентами качества реализации дисциплин (модулей) и практик в сегментации по образовательным программам, которые можно использовать для определения областей совершенствования образовательных программ ВО и руководства ими. Руководители ООП вовлечены в процедуры оценки качества реализации ООП работодателями. По результатам исследований качества образования опубликованы научные статьи в журналах из перечня ВАК и Скопус (4 статьи). Результаты работы также были представлены на международной конференции Ural Environmental Science Forum «Sustainable Development of Industrial Region» (UESF-2023).

В целях проведения внутренней оценки качества обучения реализуется проект «Ректорское тестирование», который направлен на выявление уровня остаточных знаний студентов по изученным дисциплинам. В 2023 году разработан регламент проведения тестирования, подготовлены фонды оценочных средств для загрузки в модуль «Онлайн-тестирование». В личных кабинетах студентов в электронной информационно-образовательной системе СтГАУ (ЭИОС СтГАУ) активирован модуль «Тестирование», посредством которого в 2023 г. 125 учебных групп очной формы обучения (всего 245 групп) прошли тестирование остаточных знаний по 86 дисциплинам. Полученные результаты являются основанием для принятия управленческих решений по улучшению качества образования.

Эффективность образовательной политики подтверждается приростом в **Рейтинге лучших вузов России RAEX-100**. В 2023 г. СтГАУ стал лучшим вузом на территории Северо-Кавказского федерального округа, заняв 56-е место в России (рост на 5 позиций), а по уровню востребованности выпускников работодателями занял **36** место по России.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Высокий темп и наличие широкого спектра задач как развития, так и обеспечения текущей деятельности по организации образовательного процесса обусловили повышение нагрузки для сотрудников центра управления

учебным процессом. В этой связи для разделения функционала и с целью обеспечения планов по реализации политики создано новое структурное подразделение — управление инновационных образовательных программ, а также управление организации образовательного процесса.

Для обеспечения развития в парадигме инновационного (предпринимательского) университета пространства проектной и исследовательской деятельности в структуре основной образовательной программы на сегодняшний день недостаточно. В этой связи сформирована дорожная карта по анализу и подбору механизмов организации групповой проектной работы студентов, учета результатов проектной деятельности и соответствующих побед при освоении дисциплин в рамках образовательного процесса.

Выбранная целевая модель университета обусловила выход в конкурентную борьбу за талантливых абитуриентов, проживающих за пределами региона и округа. В качестве ответа на этот вызов университет планирует разработку и внедрение новых форм работы с абитуриентами и участие в федеральных проектах по работе с талантливыми школьниками, ориентирующими обучающихся на карьеру в АПК и смежных отраслях. В этой связи ведется сотрудничество и консультации с Нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского (как опытной площадкой олимпиад) по вопросам развития олимпиадного движения на базе СтГАУ для привлечения абитуриентов с высокими баллами по биологии и победителей всероссийских олимпиад. Прорабатывается вопрос по участию СтГАУ в качестве площадки Всероссийской олимпиады по агрогенетике «Иннагрика».

1.2. Научно-исследовательская политика

Реализация научно-исследовательской политики была направлена на создание условий для формирования конкурентоспособных прикладных разработок и научнотехнического задела по предметным областям программы.

Ключевой иелью трансформационных научноизменений исследовательской политике является переход проактивной модели К формирования и поддержки научно-исследовательских коллективов и научных школ путем смены фокуса с формирования научно-технологического задела на создание кандидатных технологий для АПК. Основными принципами изменений явились: позиционирование СтГАУ как ведущего университета Юга страны в области АПК и биотехнологий; широкая тематическая трансформация: от научно-технических услуг для сельхозтоваропроизводителей к мультидисциплинарным исследовательским проектам совместно с ведущими научными центрами; ориентир на технологические инновации для АПК (из позиции предпринимательского университета).

Совершенствование научной экосистемы университета.

В ходе реализации стратегических проектов «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» и «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота» создан Институт аграрной генетики и селекции, в основу деятельности которого положены принципы трансфера результатов научной деятельности в образовательный процесс. Цель его деятельности: разработка и применение генетических и селекционных технологий в

растениеводстве и животноводстве; подготовка и переподготовка кадров в области селекции, геномной инженерии, биоинформатики, биотехнологий для АПК.

Научный блок института объединил исследовательские лаборатории, работающие в области селекции и генетики в животноводстве и растениеводстве, а также биологизиации и цифровизации земледелия. В настоящее время идет запуск и модернизация лабораторий в составе Института аграрной генетики и селекции: агрохимического анализа, почвенной микробиологии, ПЦР-диагностики, качества семян и биометрии, органического земледелия, оценки качества продукции, фитосанитарного мониторинга и диагностики и др.

В рамках модернизации существующей научно-исследовательской инфраструктуры создана и зарегистрирована лаборатория молекулярно-генетической экспертизы (Приказ Минсельхоза России № 329, Свидетельство о регистрации в гос. племенном регистре, серия ПЖ 77 № 010649, номер госрегистрации в племрегистре РФ № 262704803000). В 2023 г. было исследовано свыше 3000 проб по генетической паспортизации племенного поголовья с.-х. животных Ставропольского края (ООО «Агроальянс Инвест», ЗАО «Октябрьский»). Создана ассистентская служба (Приказ Минсельхоза России № 808 от 20 октября 2023г.) и эксперт-бонитерская служба в соответствии с международным стандартом ICAR.

В рамках стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодовоягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» заложен маточночеренковый сад 1 га и маточник клоновых подвоев 0,5 га, ведется производство безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур.

Реорганизована система управления научной инновационной деятельностью, создано управление научной и инновационной политики (отдел сопровождения НИОКР; организации И отдел охраны интеллектуальной собственности публикационной И экспортного контроля; отдел поддержки активности). Были расширены условия защиты интеллектуальной собственности и авторских прав исследователей, разработчиков для возможности выхода научных коллективов ууниверситета на мировой рынок высокотехнологичной продукции.

Создан диссовет Д 220.062.XX (35.2.036.03) по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика, экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (приказ МОН N1193/нк от 01.06.2023).

Создан центр беспилотной авиации в АПК с целью выполнения междисциплинарных исследований по сельскохозяйственным и естественно-научным направлениям по запросу бизнеса.

Стимулирование исследовательской И инновационной активности. В течение отчетного периода был проведен конкурс поддержки исследовательских проектов коллективов Ставропольского государственного аграрного университета. Основной целью конкурса является поддержка перспективных междисциплинарных научных проектов формирования заделов, позволяющих ДЛЯ конкурентоспособность коллективов для развития проектов с привлечением внешнего финансирования. По результатам 19 проектов, получены 15 MVP (минимально жизнеспособный продукт). Общее количество исследователей – 96, в т. ч. до 39 лет – 33.

Выстраивается непрерывная траектория формирования исследователя: конкурс для молодых ученых «Лаборант-исследователь» (трудоустроено 20 студентов), конкурс на получение Гранта Ставропольского ГАУ в области науки и инноваций (9 грантов), конкурс на получение повышенной стипендии аспирантами университета (10 стипендий), конкурс исследовательских проектов (19 проектов).

С целью формирования кадрового потенциала из числа молодых талантливых исследователей планируется проведение конкурса на создание лаборатории под руководством молодого ученого.

С целью развития и повышения уровня фундаментальных исследований планируется разработка и проведение конкурса на создание научных лабораторий под руководством ведущего ученого (микроаналог мегагрантов) и формирование новых исследовательских групп, а также конкурса грантов на привлечение ученых из других организаций с высокими научными результатами на условиях внешнего совместительства или в рамках конкурса проектов.

Проводимая работа в конечном итоге позволит сформировать комплексную систему поддержки исследователей на всех этапах (поддержка талантов — формирование исследовательских коллективов — проведение исследований мирового уровня).

Сформированные заделы в рамках конкурса поддержки исследовательских проектов коллективов университета позволили научным группам впервые одержать победы в конкурсе на получение 2 грантов РНФ на тему «Разработка научнометодических подходов повышения эффективности использования пастбищных территорий, предотвращения их деградации, прогнозирования и сохранения биоразнообразия на территории Ставропольского края с использованием средств спутниковых технологий» и «Технология контролируемого метаболизма: коррекция теплового стресса путем разработки и применения новых кормовых добавок на основе биометаллов» (региональный конкурс, общая сумма финансирования 3,0 млн рублей).

По Президентской программе исследовательских проектов, реализуемых ведущими учеными, в том числе молодыми учеными, победил проект «Разработка энергоэффективной конструктивно-технологической схемы измельчения зерновых культур» (общая сумма финансирования 3,0 млн рублей).

В рамках реализации *программы поддержки научных проектов молодых исследователей и научных коллективов молодых исследователей* приняты на работу на должность лаборант-исследователь 9 молодых ученых (приказы по университету № 219, 220 и 221 от 05.05.2023, № 569 от 01.10.2023, № 705-к от 07.11.2023). Также продолжена поддержка 11 лаборантов-исследователей, выполняющих проекты, начатые в 2022 г.

Развитие и повышение публикационной активности. С целью мониторинга и анализа публикационной активности, развития навыков академического письма, проведения международных конференций с публикацией материалов в изданиях, индексируемых в международных базах, а также увеличения количества рецензируемых журналов создан отдел поддержки публикационной активности.

Университетом продолжается реализация *программы по стимулированию публикационной активности в высокорейтинговых журналах*. За отчетный период были проиндексированы 84 статьи в Scopus (Q1–4; Q2–3) и 14 статей в Web of

Science (Q1–3; Q2–3), отражающие результаты научных исследований по приоритетам реализации программы развития и СНТР, в том числе в области растениеводства, животноводства и проблемам устойчивого развития сельских территорий.

Электронный журнал «Исследование проблем экономики и финансов» включен в перечень ВАК, перешел на электронную платформу Elpab. Зарегистрирован студенческий сетевой журнал «Аграрная наука и технологии», ведутся работы по его развитию.

По программе «Академическое письмо на русском языке: функциональное содержание и репрезентация эмпирических данных» прошли обучение 15 человек, ведется работа по публикации материалов в высококвартильных журналах. Проведены курсы повышения квалификации «Обзорная статья: функциональное содержание и структурирование» с участием 208 слушателей.

Осуществляется подготовка организации международной конференции «Инновационные устойчивые сельскохозяйственные системы» (Innovations in Sustainable Agricultural Systems, ISAS 2024), запланированной совместно с Самаркандским государственным университетом имени Ш. Рашидова на март 2024 г. По результатам конференции планируется отправить материалы в издание, индексируемое в международных наукометрических базах.

Динамика развития университета обеспечила продвижение университета в международных рейтингах, опирающихся на анализ результатов научных иследований. СтГАУ впервые вошел в THE World University Rankings со статусом reporter. В Глобальном рейтинге научных учреждений SCImago Institutions Rankings Ставропольский ГАУ занял 38-е место среди российских университетов.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Проблемы, связанные с восполнением определенного дефицита исследовательских компетенций в области фундаментальных исследований, решаются комплексно: за счет новых партнерств с ведущими российскими исследовательскими центрами, приглашения их в состав научнотехнического совета, повышения квалификации и стажировок на базе этих центров, набора в целевую магистратуру по ученическим договорам.

Так, в отчетном периоде университет вошел в состав Консорциума «Биоорганика», созданного Институтом биоорганической химии имени академиков М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова Российской академии наук. Подписаны соглашения о создании консорциума правительством Ставропольского края, Московским физико-техническим институтом и ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет». На базе МФТИ проходят целевое обучение будущие сотрудники Института аграрной генетики и селекции. В состав научнотехнического совета университета вошел заместитель директора по науке ГНЦ ФГБУН «Институт биоорганической химии имени академиков М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова» Российской академии наук И. В. Смирнов.

Комплекс остальных плановых мер привлечения к работе над проектами СтГАУ ведущих ученых, обозначенный выше в разделе, также обеспечит вклад в решение проблемы.

1.3. Политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Реализация политики в области инноваций и коммерциализации разработок была направлена на формирование компетенций и создание условий для формирования конкурентоспособных прикладных разработок по предметным областям программы.

С целью реализации политики в структуре нового управления научной и инновационной политики создан отдел организации и сопровождения НИОКР и отдел охраны интеллектуальной собственности и экспортного контроля, в задачи которых также входит анализ проблем развития и лучших практик ведущих российских университетов для их последующего применения в рамках политики. Работа с молодежными проектами осуществляется в рамках стартап-центра.

Совершенствование научно-инновационной экосистемы университета. Для формирования системы внешней экспертизы проектов в научно-технический совет в 2023 г. были приглашены и включены эксперты (7 человек), представляющие крупнейшие агрохолдинги, фонды поддержки научных проектов, государственной власти и научно-образовательные организации: руководитель отдела исследований и разработок АО «Агрохолдинг «СТЕПЬ», заместитель директора по цифровизации и научным разработкам ООО «Агроконсалтинг», директор ООО «Энергомера Софт», общественный представитель АСИ в Ставропольском крае по направлению «Предпринимательство и технологии», профессор кафедры технической механики и физики ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова», заместитель министра сельского хозяйства Ставропольского края.

Проведена работа по актуализации научных исследований путем анализа 162 тем ученых и аспирантов. Сформирована программа научных исследований и разработок ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» в среднесрочной перспективе на 2023–2024 гг., представленная руководителям предприятий, администрации региона.

Модернизирован Центр прототипирования и инжиниринга, деятельностью которого является обеспечение доступа молодым инноваторам к оборудованию современным технологиям И цифрового производства прототипов. Высокий уровень изготовления функциональных оборудование которого позволяет обучать центра, обеспечения современным технологиям прототипирования и реверс-инжиниринга, позволит оказывать соответствующие услуги малым инновационным компаниям и научноисследовательским учреждениям.

Развитие и укрепление взаимодействия и кооперации, новые партнерства. 17 марта 2023 г. университетом проведен крупнейший на Юге России форум «Образование. Кадры. Экономика». Участниками форума стали представители органов власти региона, производители сельскохозяйственной продукции, ведущие научные и образовательные организации страны (МФТИ, ИБХ РАН, НИЦ Курчатовский институт, Иннопрактика, Сколково). В рамках работы форума достигнуты договоренности о реализации совместных научно-инновационных проектов, создании зеркальных лабораторий и проведения научных стажировок. В рамках форума проведена выставка научных разработок и инновационных проектов, в которой приняли участие все коллективы университета, реализующие

проекты «Дорожной карты» программы «Агроиннополис-2030». Руководителям предприятий АПК и научно-образовательных организаций были представлены прототипы и макеты изобретений, а также информация о возможностях вуза в области оказания высокотехнологичных услуг.

В расширения направлений коммерциализации результатов целях интеллектуальной деятельности, также расширения перечня партнеров, a занимающихся развитием и поддержкой трансфера технологий в Российской Федерации Ставропольский ГАУ стал членом Национальной ассоциации трансфера технологий (приказ от 13.04.2023 года No 977/A, номер в реестре 85).

Стимулирование исследовательской и хоздоговорной работы осуществлялось в рамках реализации мер научно-исследовательской политики (см. раздел выше). В отчетном периоде заключены 261 договор на выполнение НИОКР в интересах предприятий АПК Ставропольского края. Получены 221 охранный документ на РИД, в т. ч. 78 патентов на изобретения и полезную модель, 143 свидетельства на программы для ЭВМ.

Заключены 12 лицензионных соглашений на передачу прав использования 2021611109 интеллектуальных продуктов университета: $N_{\underline{0}}$ «Программа имитационного моделирования работы агрегатов на сгребании трав»; № 2022612848 «Программа мониторинга возникновения кровепаразитарных заболеваний рода Babesia у собак на территории Ставропольского края»; № 2022612848 «Программа мониторинга возникновения кровепаразитарных заболеваний рода Babesia у собак на «Программа Ставропольского края»; 2020612922 территории $N_{\underline{0}}$ микроконтроллерного измерительного преобразователя емкости в двоичный код на основе метода измерения постоянной времени RC-цепи»; № 2022682833 «Программа имитации работы кормоуборочного комбайна», № 2023685028 «Программа расчёта производительности зерноуборочных комбайнов»; № 2786230 комбикорма белково-витаминно-минеральным концентратом»; 2787297 «Электромолоток»; № 2787040 «Гистологический способ исследования морфологии иксодовых клещей рода Dermacentor»; № 2787041 «Органоминеральный препарат для внекорневой подкормки подсолнечника»; № 213095 «Овоскоп для оценки качества инкубационных яиц различных видов птиц», №218732 «Устройство для разделения сельскохозяйственных отходов». Объем средств, поступивших от использования результатов интеллектуальной деятельности, составил 1, 336 млн рублей.

Введен режим секретности по 6 разработкам ноу-хау (приказ № 711, 712, 713, 714, 715, 707 от 27.12.2023 г.). Амарант метельчатый (Amaranthus cruenthus L.) - среднеспелый, включен в Госреестр Госсорткомиссии и допущен к использованию по Российской Федерации.

Проводится экспертиза селекционного достижения на новизну, на отличимость, однородность и стабильность по заявке № 88496/7755796 Донник белый однолетний сорт Ставропольский.

Результаты НИР представлялись на Международной выставке инноваций НІ-ТЕСН (4 золотые и 1 серебряная медаль); на XVI Международном биотехнологическом форуме-выставке «РосБиоТех-2023» — 15 золотых медалей; Гран-При конкурса «За достижения в области инноваций в АПК» и «За активное участие в Международной агропромышленной выставке «Агрорусь-2023»,

разработки ученых отмечены 6 золотыми медалями. На 25-й Российской агровыставке «Золотая осень — 2023» получено 2 золотые, 7 серебряных, 1 бронзовая медаль.

В рамках недели «Сельского хозяйства» Международной выставки-форума «Россия» на ВДНХ с 21 по 26 ноября был представлен рабочий прототип аэропонной установки для прогрессивного выращивания сельскохозяйственных культур с применением машинного зрения.

За счет масштабов патентной активности университет стал лучшим среди аграрных и входит в топ-50 российских университетов по Индексу изобретательской активности российских университетов (АЦ Эксперт), в т. ч. по приоритету «Противодействие угрозам общества, экономики и государства» занимает 1-е место среди российских университетов.

Вовлечение обучающихся в проектную деятельность. В 2023 году был создан Стартап-центр Ставропольского ГАУ. В структуру Стартап-центра включен отдел технологического предпринимательства, деятельность которого нацелена на систематическую студенческими работу проектными командами co коммерциализации проектов и разработок, а также по сопровождению студентов – победителей грантовых конкурсов программ поддержки И молодежного предпринимательства.

В рамках деятельности Стартап-центра реализуется дорожная карта по сопровождению студентов — победителей грантовых конкурсов и программ поддержки молодежного предпринимательства, открыто 11 малых инновационных предприятий по результатам конкурса «Студенческий стартап» в 2023 году, вовлечены в качестве партнеров по сопровождению студентов — победителей НКО «Фонд поддержки предпринимательства в Ставропольском крае» (Центр оказания услуг «Мой бизнес») и Ставропольское региональное отделение ПАО «Сбербанк».

Участие студентов, желающих развивать свой стартап в акселерационной программе «Agro&InfraUP», реализованной в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» в 2022 г., позволило сформировать воронку проектов, получивших поддержку в 2023 г. В течение трех месяцев студенческие команды разработали более 50 стартап-проектов, готовых к выходу на рынок.

За отчетный период на разработку продукта, имеющего потенциал коммерциализации по программе «Студенческий стартап», получили финансирование 15 студентов (общая сумма 15 млн рублей). Общая сумма грантовой поддержки, на реализацию проектов в рамках программ УМНИК и Студенческий стартап, составила 25,5 млн рублей.

В 2023 г. реализовывался план сетевого взаимодействия аграрных вузов страны через ресурсный центр СНО на базе Ставропольского ГАУ, осуществлялась поддержка в продвижении студенческих научных инициатив в рамках работы дорожной карты рынка НТИ FoodNet, развитии компетенций молодых ученых, создании и реализации прикладных научных проектов и программ.

В октябре 2023 года Студенческое научное общество Ставропольского ГАУ было признано одним из лучших по итогам Всероссийского смотра-конкурса студенческих научных обществ аграрных вузов, проводимого Ассоциацией образовательных учреждений АПК и рыболовства.

Реализован комплекс дополнительных мероприятий для студентов, осваивающих учебные дисциплины «Проектная деятельность» и «Технологическое предпринимательство». Привлечены 10 экспертов из числа действующих предпринимателей Северо-Кавказского федерального округа для проведения питчинга проектов, экспертной сессии и итогового демо-дня проектов. Сформирована воронка из 113 проектных идей, готовых к акселерации и потенциальному выходу на грантовую поддержку.

В декабре 2023 года команда молодых ученых университета разработала роботизированный ровер для сельхозпредприятий и прошла отбор в студенческий агротех-акселератор ПАО «Россельхозбанк» и инновационный центр «Сколково», войдя в топ-10 агротех-стартапов России. Апробация отечественной модели ровера в хозяйствах Ставропольского края запланирована на 2024 год.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Актуальные проблемы при реализации программы развития, связанные с фокусом на разработку и реализацию востребованных прикладных научных исследований и разработок, обусловили особое внимание к экспертизе университетских проектов со стороны научно-технических отделов профильных предприятий АПК. В этой связи с целью системного изменения и формирования в университете новой нормы внешней экспертизы в состав постоянного состава научно-технического совета Ставропольского ГАУ в 2023 г. включены главы R&D-отделов агрохолдингов (см. выше). Эта же работа также положительно повлияет на появление новых тематик для фундаментальной проработки, в перспективе трансформируемых в воронку идей для инноваций и разработок.

Обострившиеся в силу изменений в геополитической и экономической ситуации в 2022—2023 гг. проблемы конкуренции с реальным сектором, а также ведущими вузами за трудоустройство аспирантов и магистрантов с инженерным и инновационным мышлением обусловили комплекс дополнительных мер и проектов по развитию и поддержке научно ориентированной молодежи, вовлечению их в реализацию инновационных проектов и выполнение научно-технических услуг, а также в трансформационные процессы. Так, в отчетном периоде была запущена новая программа поддержки аспирантов «Аспирантский прорыв», а также в рамках новых партнерских программ с агрохолдингами проведен отбор и определены получатели именных стипендий из числа аспирантов и молодых научно-педагогических работников университета. Дальнейшая разработка и внедрение инструментария в этих направлениях будет продолжена.

1.4. Молодежная политика

В 2023 г. реализация федеральных, региональных и вузовских проектов институциональной трансформации системы молодежной политики университета была направлена на формирование у обучающихся устойчивых моделей лидерского поведения и трансляции лучших социально-профессиональных практик.

В рамках решения задачи по созданию оптимальных условий для вовлечения молодежи в научно-исследовательскую и проектную деятельность были проведены мероприятия: Школа проектной деятельности СтГАУ; Школа

тренеров Корпуса тренеров студенчества СтГАУ; Турнир по виртуальной реальности; Турнир DOTA 2 и Турнир CS:GO; «Образовательный интенсив штаба студенческих отрядов «Аграрий»; Образовательный проект «Школа Медиа» студенческого объединения «Аграрный Медиа»; Городская медиашкола «МеdiumMedia»; Образовательный проект «Свершение».

В текущем году были реализованы инструктивно-методические сборы вожатского отряда «Мечта», образовательный проект «Школа тьюторов», образовательный проект «Журфак», Школа добровольческой деятельности СтГАУ.

Реализация мероприятий осуществлялась совместно с индустриальными партнерами: Группа компаний «Ипатово», ООО «Рокадовские минеральные воды», магазин цифровой техники и электроники «Цифроград», ЗАО «Кореновский молочно-консервный комбинат», торговая сеть «Закрома»; сети быстрого питания: Статус Вкуса, «Sinyora», «Додо Пицца», Diner's, «Гироман», сеть булочных «Хмельницкие булочные», магазин военной одежды и спецодежды «БлокПОСТ», Ювелирный мир, Фитнес-клуб «ALEX FITNESS», Сеть фитнес-клубов «ROX» и др. Общая сумма привлеченных средств — 1,5 млн рублей.

В рамках решения задачи по выявлению, профессионально-карьерному становлению студенческих лидеров был реализован комплекс мероприятий по направлению «Молодежный лидер СтГАУ – стратег, хозяин, патриот».

В 2023 г. были проведены крупные мероприятия, такие как День студенчества СтГАУ, городской «Татьянин день», турнир по настольным играм, спортивный турнир между общежитиями; спортивно-творческий фестиваль «Растопи лед», цикл патриотических мероприятий ко Дню Защитника Отечества, Масленичные гуляния СтГАУ, «Мисс и Мистер СтГАУ», «Мисс- и Мистер-студенчество профессиональных образовательных организаций СКФО «Арт-Профи 2023», «Бал Первокурсников»; «Мисс и Мистер СПО «Мечта», краевой автопробег «Эх, путь дорожка фронтовая»; творческий проект «Бал первокурсников», Городская лига КВН СтГАУ «45-я параллель», творческий фестиваль «Молодые таланты СтГАУ».

В текущем году были реализованы проекты: 30-й фестиваль-конкурс патриотической песни «Солдатский конверт», интерактивный проект «Навстречу Победе», посвященный 78-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне, ежегодная патриотическая акция «Сад Памяти», акция «Свет Победы», студенческая премия «Студент года СтГАУ», студенческая школа актива «Траектория роста СтГАУ», I Всероссийский фестиваль творчества учащейся молодежи «Российская школьная весна», гранд-финал «Кульминация», квест «Фотокросс», выставка студенческих объединений «Старт Актив», агерь студенческого актива «Молодежный лидер СтГАУ».

Развитие киберспортивного движения. На базе киберспортивного клуба СтГАУ «IMPULSE», созданного по инициативе студентов и при поддержке первый VR-турнир. университета, прошел В СКФО Университет соорганизатором городского киберспортивного турнира по дисциплине Dota 2 с призовым фондом 100 000 руб. На базе университета регулярно проводятся внутривузовские, городские краевые И турниры (https://disk.yandex.ru/d/vxGbLvmkOlPXZw).

Развернута деятельность *психологической службы для студентов и сотрудников*, оказавшихся в сложной жизненной ситуации, созданной в конце

2022 г. Психологическая служба оборудована ультрасовременным оборудованием, которое позволяет проводить диагностику и использовать различные виды психологической реабилитации учащихся и сотрудников. Лаборатория оснащена психодиагностической системой «Мультипсихометр», комплектом для аудиовизуальной стимуляции, аудио-визуально-вибротактильным стимулятором «Сенсориум», лицензированным программным комплексом для подбора и оценки персонала и другими программными и методическими пособиями. Практически все оборудование и авторские методики — от отечественных производителей, что позволит легко внедрить их в работу. Психологический центр имеет мобильную лабораторию с возможностью выездной диагностики и тестирования школьников образовательных учреждений г. Ставрополя и края.

Сформировано сообщество проектных наставников, сопровождающих студентов в оформлении проектной инициативы в проектные заявки.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Качество подготовки событийных волонтеров, а также уровень студенческих творческих коллективов обеспечили большое количество заявок на сопровождение студентами СтГАУ мероприятий городского и регионального уровня. Частое участие в организации проектов и мероприятий может занимать учебное время студентов, в этой связи университет предъявляет требования к организаторам мероприятий учитывать учебный график студентов в случае запроса на их участие.

1.5. Политика управления человеческим капиталом

Для выстраивания новой архитектуры профессиональных задач персонала в соответствии со стратегическими проектами и политиками университета в рамках программы «Агроиннополис-2030» в 2023 году реализованы следующие мероприятия:

- повышение квалификации сотрудниками из числа ППС (475 чел.) в профильных учреждениях ДПО и подразделений ДПО в структуре российских университетов, в том числе в ВШЭ (Топ-500 мирового рейтинга QS World Universities Rankings 2024, Топ-500 предметного рейтинга QS 2023), в БФУ им. И. Канта (Топ-600 Times Higher Education Impact Rankings), в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации (ТОП-500 в мировых предметных рейтингах QS World Universities Rankings by Subject 2022 в области экономики и управления), а также на базе российских вузов и центров ДПО – ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет», ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственно службы при Президенте Российской Федерации», ФГБОУ ВО аграрный «Российский государственный университет **MCXA** имени Тимирязева», ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (199 человек по 23 программам), ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству», ФГБОУ ВО «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» и др.;
- 3 сотрудника завершили обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО по программе профессиональной подготовки «Школа ректоров 22: управление трансформацией университета» по модулю «Модернизация базовых процессов в университете». По результатам обучения сотрудники включены в

реализацию проекта трансформации образовательной политики университета на 8 пилотных программах магистратуры;

- для целей реализации *СП «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия*» 2 представителя ППС прошли обучение по двум модулям «Статистические методы в генетико-селекционных исследованиях» и «Гибридная селекция» программы повышения квалификации «Генетика и селекция в растениеводстве» в научно-технологическом университете «Сириус»;
- для целей реализации *СП «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота»* 2 сотрудника руководитель и лаборант Лаборатории молекулярно-генетической экспертизы проходят обучение по программе ДПО «Генетика и селекция в животноводстве» на базе ВИЖ имени академика Л. К. Эрнста (ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л. К. Эрнста) для последующей разработки и внедрения в деятельность лаборатории новых методов генетических технологий в сфере сельского хозяйства, а также методов геномного и биоинформационного анализа;
- для формирования кадрового резерва *Института аграрной генетики и селекции (площадка двух стратегических проектов)* с обязательствами последующего трудоустройства на позиции научно-педагогических работников осуществлен набор 2 человек по ученическим договорам для обучения в магистратуре МФТИ (ТОП-500 World University Rankings 2023 (WUR)) по направлению 19.04.01 Биотехнология. Научная работа обучающихся в магистратуре синхронизируется с задачами стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия»;
- аудит опыта реальной производственной деятельности сотрудников из числа ППС, формирующих профессиональные и общепрофессиональные компетенции по дисциплинам и различным видам практик в рамках реализуемых образовательных программ высшего образования. Обновлена локальная документация университета, регламентирующая процессы организации и прохождения профессиональных стажировок сотрудниками вуза из числа ППС. Утвержден график прохождения профессиональных стажировок ППС на базе крупнейших агрохолдингов и иных профильных организаций на 2023 календарный год с выдачей удостоверения установленного образца, подтверждающего повышение квалификации в форме стажировки. Данные о прохождении повышения квалификации ППС в форме стажировки будут внесены в федеральную информационную систему «Федеральный реестр сведений о документах об образовании и (или) о квалификации, документах об обучении» (ФИС ФРДО);
- преподаватель прошел профессиональную стажировку предприятий и организаций – министерство финансов СК, ООО «Комбайновый завод «Дубовский», «Ростсельмаш», OOO «Агродом», (K) администрация СПК Ставропольского Шпаковского муниципального округа края, коллегиальной морфологической диагностики UNIM Digital Pathology ООО ЮНИМ, Сколково, ООО «Агроальянс Инвест», Ставропольский ботанический сад имени В. В. Скрипчинского, ФГБНУ «Северо-Кавказский федеральный научный аграрный центр» в рамках реализации проекта университета по формированию практических навыков и умений для повышения качества преподаваемых дисциплин и проведения научных исследований;

- 631 слушатель из числа сотрудников и ППС университета прошли повышение квалификации по программе «Профилактика терроризма и экстремизма в образовательных организациях»;
- в связи с введением в образовательную программу высшего образования дисциплины «Основы российской государственности» 4 преподавателя прошли повышение квалификации по программе «Методика преподавания основ российской государственности» в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственно службы при Президенте Российской Федерации»;
- 24 преподавателя завершили профессиональную переподготовку в Российской академии кадрового обеспечения по программе «Методика преподавания и современные образовательные технологии».
- приняты на работу в структурные подразделения университета научные работники и административные сотрудники в целях более качественной реализации мероприятий дорожной карты программы развития «Агроиннополис-2030» в научно-инновационные лаборатории принято 8 лаборантов-исследователей; в прессслужбу университета в отдел воспитательной деятельности и поддержки студенческих инициатив сотрудники на новые должности культорганизатора и специалиста по работе с молодежью; в новый отдел социально-психологической поддержки и саморазвития личности психолог. Также принят на работу новый руководитель пресс-службы, который в период с 25 по 28 апреля 2023 г. прошел обучение в АНО ДПО «ЦНТИ «Прогресс» в г. Санкт-Петербурге по программе «Пресс-служба органов власти, государственных и муниципальных учреждений и организаций» для выстраивания новой стратегии продвижения университета в медиапространстве;
- тремя новыми сотрудниками укомплектован Центр профориентационной работы для совершенствования взаимодействия со школами в рамках реализации проектов ранней профессионализации школьников, а также для выстраивания деятельности по продвижению образовательных программ университета в медиапространстве.

Для совершенствования кадровой политики в соответствии с концепцией профессионального благополучия (Well-being) в январе — феврале 2023 года проведены следующие мероприятия:

запущено социально-психологическое исследование профиля профессионального благополучия сотрудников университета инструментарию, разработанному сотрудниками отдела мониторинга ожиданий потребителей. Сформирована база данных, полученных по результатам опроса более 350 чел. По итогам исследования разработана, апробирована и подтверждена Свидетельством о государственной регистрации программы для ЭВМ модель оценки уровня профессионального благополучия сотрудников образовательных организаций системы высшего образования России; разработана и утверждена новая модель рейтинговой оценки ППС с дифференцированной финансовой поддержкой результатов (67 показателей, 10 новых уровней эффективности, нормативы по 4 организационно-управленческой должностям, новая группа деятельности); разработана собственная модель рейтинговой оценки преподавателей Института среднего профессионального образования как основы эффективного контракта для этой категории сотрудников;

- утверждено Положение о формировании резерва руководящих кадров ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ и работе с ним; проведена процедура отбора кандидатов в резерв, разработана дорожная карта по подготовке сотрудников резерва;
- осуществлен перевод сотрудников из числа ППС в администрацию ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ на новые должности, такие как: первый проректор, проректор по научной работе и стратегическому развитию; проректор по учебной работе; проректор по молодежной политике, воспитательной работе и профориентации; проректор по управлению имущественным комплексом; руководитель управления организации образовательного процесса; руководитель управления инновационных образовательных программ; руководитель управления профориентационной работы;
- запущен проект «Диагностика и проектирование индивидуальных траекторий саморазвития ППС» психологической службы отдела социальнопсихологической поддержки и саморазвития личности, в рамках которого: разработана методика психологической диагностики стрессоустойчивости ППС вуза с помощью универсальной психодиагностической системы «Мультипсихометр»; запущен цикл индивидуальных тренингов по развитию стрессоустойчивости в профессиональной деятельности для преподавателей высшей школы; апробированы занятия антистрессовой программы для ППС с использованием метода аудиовизуальной вибротактильной стимуляции на оборудовании «Антистрессовое релаксационное кресло СенсориумЛаб с АПК ЛУРЛ1»; в рамках тренинга для аспирантов «Успешная модель жизни. Лайфстайл победителей» осуществлена диагностика и проектирование индивидуальных траекторий саморазвития 36 аспирантов; для 84 ППС, являющихся кураторами студенческих групп университета, проведена стратегическая сессия «Особенности функционирования психологической службы в вузе: взаимодействие с кураторами студенческих групп», направленная на диагностику типологий применяемой кураторской работы, определение основных проблем и направлений самосовершенствования профессиональной воспитательной Разработан ЦИКЛ психологических тренингов «Стрессоустойчивость в профессиональной деятельности педагога высшей школы», который направлен на удовлетворение таких запросов ППС, как «Повышение стрессоустойчивости и профилактика эмоционального выгорания в кураторской деятельности», «Виды и профилактика межличностных конфликтов в кураторской деятельности», «Тайм-менеджмент в практике кураторской деятельности»;
- запущен Первый региональный конкурс профессионального педагогического мастерства «Педагогические таланты Ставрополья-2023» (https://old.stgau.ru/news/faculties/spo/news_detail.php?ID=242352), приуроченный к празднованию Года педагога и наставника в Российской Федерации, в рамках которого 14 педагогов образовательных учреждений Ставропольского края прошли первые конкурсные испытания на присуждение звания лучшего «Педагоганаставника» и 10 молодых преподавателей прошли первые конкурсные испытания для получения звания «Педагогический дебют»;
- реализован внутривузовский конкурс «Методический конкурс «Профессиональное мастерство» по номинации «Открытая лекция». Победитель внутреннего конкурса О. И. Севостьянова стала Лауреатом 1-й степени I Всероссийского конкурса педагогического мастерства «Открытая лекция –

традиции и инновации» среди преподавателей аграрных вузов России. Также О. И. Севостьянова назначена на должность руководителя Управления инновационных образовательных программ ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ.

– организован конкурс профессионального мастерства «Педагогический дебют» для молодых преподавателей и педагогов института среднего профессионального образования.

1.6. Кампусная и инфраструктурная политика

В 2023 г. была продолжена работа по формированию единой архитектурнопространственной среды университета в рамках реализации стратегической программы «Агроиннополис-2030», обладающей высокими характеристиками безопасности, экологических стандартов, эргономики с максимальной доступностью, универсальностью всех объектов учебного, социального и жилого назначения, в которой будут формироваться эталонные социально-бытовые маркеры профессиональной деятельности персонала, обучающихся и жителей региона.

Совершенствование образовательно-научной и культурно-досуговой инфраструктуры кампуса. Для обеспечения потребностей стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» в площадях разного назначения в отчетном периоде подготовлена подготовлена проектно-сметная документация для проведения капремонта учено-лабораторного комплекса агрономии и защиты растений — 70 m^2 ; осуществляется сбор предложений для подготовки проектно-сметной документации для строительства комплекса теплиц — 2 га; осуществлен текущий ремонт двух общежитий — 870 m^2 .

Для размещения *Научно-производственного центра агробиотехнологий Института аграрной генетики и селекции, созданного в рамках реализации стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия»*, проведен капитальный ремонт учебно-лабораторного корпуса СтГАУ по адресу пр. Волго-Донской 97 «А» (общая площадь 1960,2 м²; фасад — 689,9 м²; благоустройство территории — 2719 м²): произведены демонтажные работы площадью 3675,28 м² (центральный вход, входные группы, вход в подвал, 1—2 этажи, лестничная клетка); завершены отделочные работы площадью 495,45 м² (устройство кирпичных перегородок, усиление проемов, устройство бетонного основания пола) и сантехнические работы 481,6 м. п. (прокладка и изоляция внутренних трубопроводов водоснабжения), заменены внутренние и наружные инженерные сети с устройством автоматической пожарной сигнализации, структурированной кабельной системой, системой видеонаблюдения. Завершены работы по устройству системы автополива газонов.

Объединение всех объектов научно-образовательной, спортивно-оздоровительной, социально-бытовой и культурно-досуговой инфраструктуры университета в единое кампусное пространство, отвечающее требованиям комфорта, безопасности и экологичности. С целью поддержания высокого стандарта благоустройства внутренних территорий кампуса выполнено благоустройство дворовой территории главного учебного корпуса— 3164 м².

Выполнен ремонт студенческого общежития № 1, ул. Мира, 308 площадью 80 м², ремонт помещений 3-го этажа (Пресс-центр) главного учебного корпуса: смена

покрытий полов -349,7 м2, отделка стен -603,45 м², ремонт потолков -302,23 м², замена электропроводки с осветительными приборами.

В здании учебно-лабораторного корпуса института агробиологии и природных ресурсов выполнено устройство лестницы.

Завершен текущий ремонт лаборатории социально-психологической поддержки -100 m^2 (отделочные и электромонтажные работы).

Завершен капитальный ремонт студенческого общежития № 5 общей площадью 1461,4 м2, ремонт кровли института агробиологии и природных ресурсов площадью 1266,25 м2.

Ведутся регулярные работы по благоустройству прилегающих городских территорий и создание безопасных условий для обучающихся и жителей города. Кампус Ставропольского ГАУ украшает центральную часть города и сформирован в единой концепции благоустройства с ключевыми локациями г. Ставрополя.

Открытость кампуса университета для жителей Ставропольского края реализовывалась в том числе за счет проведения открытых мероприятий научнотехнической, предпринимательской и образовательной направленности. Так, на площадке Предпринимательской Точки кипения Ставропольского ГАУ было проведено около 300 мероприятий, участниками которых стали более 37 тысяч человек.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Отчетный период был посвящен решению проблемы, обозначенной в прошлом отчетном периоде — недостаток площадей для реализации стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» (см. выше). Средства на подготовку объектов инфраструктуры проекта в объеме 150 млн рублей привлечены в рамках софинансирования программы развития университета правительством Ставропольского края.

1.7. Система управления университетом

Формирование адаптивной системы управления реализацией программы развития. В 2023 г. с учетом рекомендаций Совета программы «Приоритет-2030» по представлению эффекта от деятельности университета для партнеров/стейкхолдеров, а также с целью синхронизации со стейкхолдерами повестки научно-технической и деятельности, образовательной расширения партнерств появилась управленческая практика – презентация программы развития и ее результатов на новом ежегодном форуме «Образование. Кадры. Экономика» (17.03.2023). Участниками форума стали представители ведущих университетов и научных организаций по повестке стратегических проектов, представители аграрного бизнеса, региональных и муниципальных органов власти. На форуме были достигнуты договоренности о новых видах сотрудничества с ведущими научными центрами России – МФТИ, НИЦ «Курчатовский институт», ИБХ РАН, а также МГУ имени М.В. Ломоносова, включающих в том числе открытие зеркальных лабораторий в области биотехнологий, селекции и генетики.

Продолжили работу дирекция программы развития, в состав которой входят представители ректората, руководители стратпроектов и ответственные за политики; проектный офис; ответственные за реализацию инициатив и мероприятий; проектные

группы стратегических проектов. Осуществлялась реализация дорожной карты программы развития на 2023 г.

На заседаниях дирекции, а также расширенных ректоратов, осуществлялся *анализ рекомендаций совета программы «Приоритет-2030*» и разработка планов мероприятий по их выполнению (см. подробнее «Информация о выполнении рекомендаций комиссии...»), экспертных рекомендаций по итогам проведения ПАС ФГАНУ «Социоцентр», принимались решения о запуске проектов и инициатив, объемах и направлениях финансирования, заслушивались промежуточные итоги.

Велась работа по переформатированию Попечительского совета университета и получению соответствующих согласий от членов. В состав совета с целью участия в согласовании приоритетов развития университета и содействия их реализации приглашены представители ведущих агрохолдингов, органов исполнительной власти и научных организаций.

В соответствии с пт. 21 правил предоставления грантов отчет о реализации программы развития и вкладе университета в социально-экономическое развитие субъекта Российской Федерации в 2022 г. был рассмотрен на заседании Думы Ставропольского края 22.02.2023 г. Рассмотрение соответствующего отчета за 2023 г. поставлено в план работы Думы Ставропольского края на конец февраля 2024 г.

Перестроена модель взаимодействия с бизнесом, что нашло свое отражение в новых принципах и форматах профориентационной работы (участие в ней бизнеса), новых стипендиальных программах, создании новых учебно-научных лабораторий и лекториев предприятий. На создание учебно-научных лабораторий и лекториев на площади более $600 \, \text{м}^2$, а также выплаты $70 \, \text{грантов}$ и стипендий ученым и аспирантам предприятиями направлено около $80 \, \text{млн}$ рублей.

Внедрение нормативно-правового сопровождения процессов планирования, организации и мониторинга эффективности деятельности университета и организаций – членов консорциума. С целью обеспечения качества принимаемых управленческий решений выстроена система ежемесячного мониторинга эффективности достижения показателей целевой модели управления программой. Перестроена модель планирования плановых показателей деятельности институтов и факультетов. В работе по бенчмаркингу расширен пул анализируемых университетов, прежде всего, за счет лидеров предметных рейтингов и участников «Приоритет-2030» 2 группы ПО направлению «территориальное/отраслевое лидерство».

Проектный офис совместно с дирекцией программы развития осуществлял проектирование дорожной карты, изменений в оргструктуре университета и обеспечивал создание Института аграрной генетики и селекции. В рамках развития *норм проектной деятельности* в университете разработано и принято Положение о стимулировании и мотивации участников проектной деятельности по реализации программы развития.

Проведение **ФГАНУ** «Социоцентр» проектно-аналитической сессии 25–27 сентября 2023 г. позволило проанализировать приоритеты программы развития с новой точки зрения. Результаты работы участников ПАС легли в основу дорожной карты на 2023–2024 гг., утвержденной на ректорате 2 октября 2023 г.

В состав Научно-технического совета вошли представители научного и бизнес-сообществ, в т. ч. руководитель отдела исследований и разработок АО

«Агрохолдинг «СТЕПЬ», заместитель гендиректора по цифровизации и научным разработкам ООО «Агроконсалтинг», заместитель директора по науке Института биоорганической химии имени академиков М. М. Шемякина и Ю.А. Овчинникова РАН, заместитель министра сельского хозяйства Ставропольского края, заместитель министра экономического развития Ставропольского края и др.

Ведется работа по выстраиванию новых консорциумов в логике цепочки создания стоимости и подготовлены изменения в программу развития университета с точки зрения перечня и состава консорциумов.

9 декабря 2023 г. СтГАУ, МФТИ и Правительством Ставропольского края учрежден консорциум «Образование и наука для развития региона» с целью реализации совместных образовательных и научных проектов для создания и применения генетических и селекционных технологий в сельском хозяйстве Ставропольского края (стратегический проект «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия»), а также ранней профориентации и популяризации науки среди школьников и молодежи.

Выстраивание экосистемы университета ключевого как трансформации классической системы управления вузом в университет предпринимательского типа. Работа по реализации задачи осуществлялась по университета, таким концептуальным элементам предпринимательского «усиленное управленческое ядро», «расширенная периферия развития», «диверсифицированная база финансирования», «стимулируемые академические структуры», «интегрированная предпринимательская культура». В этой связи в 2023 г. существенные произошли структуры университета, изменения обусловленные реализацией стратпроектов и политик.

Произошли изменения в структуре проректорского корпуса: введена должность первого проректора (деятельность по реализации партнерских проектов со стейкхолдерами, деятельность Попечительского совета); проректора по научной работе и стратегическому развитию; проректора по управлению имущественным комплексом; разделен функционал проректора по учебной работе и проректора по молодежной политике, воспитательной работе и профориентации. В ректорате и подразделениях кампусной политики появились сотрудники, имеющие опыт работы в РОИВ и реальном секторе, а также в федеральных университетах и других участниках «Приоритет-2030».

С целью реализации научно-образовательных задач стратегических проектов «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» и «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота» создан *Институт аграрной генетики и селекции*, в рамках которого сосредоточены научные подразделения, а также специализированные образовательные программы магистратуры и аспирантские работы. В рамках деятельности института с российскими ведущими научно-образовательными центрами запланировано создание зеркальных лабораторий и сформирован план совместных научных исследований (МФТИ, ИБХ РАН, ВИР).

С целью создания условий для запуска новых междисциплинарных научноинновационных и образовательных проектов на основе потенциала кафедр и лабораторий факультета ветеринарной медицины и биотехнологического факультета создан *Институт ветеринарии и биотехнологий*; на основе потенциала кафедр и лабораторий факультета агробиологии и земельных ресурсов и факультета экологии и ландшафтной архитектуры создан *Институт агробиологии и природных ресурсов*.

С целью реализации политик программы развития и обеспечения динамики развития в образовательной, научной и инновационной деятельности, сквозных процессах создано управление инновационных образовательных программ; управление организации образовательного процесса; управление научной и инновационной деятельности; «Стартап-центр»; управление по цифровой трансформации, отдел стратегического партнерства.

Сведения об имплементации норм проектной и предпринимательской деятельности в образовательной и научно-инновационной деятельности приведены в разделах по соответствующим политикам.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, и комплекс предлагаемых решений. Обозначилась необходимость управления процессами через продуктово-ориентированные политики. В этой связи для сотрудников и аспирантов на 2024 г. запланировано проведение программ повышения квалификации по проектной деятельности и управлению университетами.

В ходе деятельности по коммерциализации РИД обозначился запрос авторов из числа сотрудников университета на переработку пакета локальных нормативных документов по управлению интеллектуальной собственностью и авторским отчислениям (на основе практик ведущих университетов).

В ходе проектно-аналитической сессии ФГАНУ «Социоцентр» было обнаружено, что не все сотрудники разделяют амбицию программы развития. В этой связи для включения в корпоративную культуру ценностей программы развития запланирована перестройка форматов и содержания повесток заседаний Ученого совета, организация постоянной открытой площадки по вопросам реализации программы развития со свободным доступом сотрудников и обучающихся, создание новой рубрики в деятельности пресс-службы с видеодайджестами «Реализация программы развития университета», видеороликов о стратегических проектах и т. п.

1.8. Финансовая модель университета

В отчетном периоде была продолжена работа по развитию финансовой модели в соответствии с основными принципами: оптимизации управления материальными активами; повышения гибкости ценовой политики; сокращения «непрофильных» видов расходов университета; диверсификации портфеля услуг и продукции университета; оптимизации портфеля образовательных программ и структуры курсов.

Основные результаты, полученные в рамках реализации в отчетном периоде, и планы до конца 2023 года. Проведена работа по усовершенствованию механизма учета затрат средств гранта и софинансирования, направленного на реализацию мероприятий Программы развития университета «Агроиннополис-2030», приняты нормативные регламенты, позволяющие выстраивать оперативное взаимодействие по финансовым вопросам между подразделениями университета, дирекцией программы развития, проектным офисом, планово-финансовым отделом и бухгалтерией университета (распоряжение по университету № 9 от 28.03.2023).

Работа по реализации финансовой политики осуществляется в соответствии с графиком реализации программы развития в текущем режиме.

Качественные изменения бизнес-модели развития университета будут достигнуты за счет развития ключевых и формирования новых направлений деятельности в рамках программы «Агроиннополис-2030», что позволит привлечь новые категории потребителей услуг и получить новые источники доходов, повысить эффективность использования внутренних ресурсов университета.

Совершенствование финансовой модели сопряжено с решением следующих задач в 2023 году:

- 1. Увеличение доходов консолидированного бюджета в 2023 г. -1700 млн руб. (исполнение 105,7%-1796,2 млн руб.).
- 2. Удержание доли внебюджетных доходов в доходах образовательной организации на уровне не менее 50 % (1076,9 млн руб. 60 %).
- 3. Увеличение доли доходов от НИОКР, НТУ и РИД в общих доходах до 10% > 170 млн руб. (в 2022 г. -7.6%, 138.7 млн руб., 2023 г. -15.4%, 277.5 млн руб.).
- 4. Увеличение доли доходов от реализации программ ДПО (в 2022 г. -3.7 %, 67 млн руб., в 2023 г. -6.2 %, 111,5 млн руб.).
 - 5. Диверсификация структуры доходов годового бюджета:
- создание научно-производственного центра агробиотехнологий, пер. Волго-Донской, 97A с прогнозным объемом доходов 40 млн руб/г.;
- участие в федеральном проекте «Содействие занятости Национального проекта «Демография» в 2023 г. 14,7 млн руб., прогнозный от 20 до 40 млн руб./г.;
- создание учебно-научного центра «Садоводство» с прогнозным уровнем доходов с 2024 г. 20 млн руб/г.;
- расширение видов ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача дерматолога/эндокринолога, внутривенная капельная инфузия с химиотерапией и т.д. с прогнозным уровнем доходов с 2024 г. − 3,5 млн руб/г.;
- создание Центра онлайн-образования с прогнозным уровнем доходов от онлайн-обучения с 2022/2023 г. не менее 7 млн руб/г.;
- участие в ФНТП «Развитие сельского хозяйства на 2017—2030 гг. «Улучшение генетического потенциала крупного рогатого скота специализированных мясных пород»;
- развитие кооперации университета и производственных предприятий, согласно Постановлению Правительства РФ № 218.
- 6. Увеличение софинансирования программы «Агроиннополис-2030»: проекты по модернизации инфраструктуры из внебюджетных средств университета, обновлению материально-технической базы, мотивации научной деятельности в 2023 г. 22,8 % от затрат на программу развития (справочно утверждено ПСАЛ «ПРИОРИТЕТ-2030» 11 % на 2023–2030 гг., факт 2022 г. 14,2 %).

В рамках диверсификации источников финансирования привлекаются средства агрохолдингов и предприятий на поддержку студентов, аспирантов, молодых ученых и создание учебно-научных лабораторий (более 50 млн руб.).

В текущем году объем софинансирования программы «Агроиннополис-2030» из средств университета составил 108,2 млн руб. (100,5% от плана 108,8 млн руб.). Софинансирование было направлено на развитие исследовательской и образовательной инфраструктуры, реализацию программ стимулирования научно-

педагогических работников к повышению качества исследовательской деятельности и образовательного процесса.

Из средств регионального бюджета на реализацию программы развития получен грант в размере 150 млн рублей.

1.9. Политика в области цифровой трансформации

Политика в области цифровой трансформации была направлена на создание единой цифровой экосистемы современного университета.

С целью обеспечения планов по реализации политики цифровой трансформации создано управление по цифровой трансформации.

Повышение эффективности образовательной и научной деятельности в вузе на основе развития и внедрения современных цифровых технологий.

С целью повышения эффективности образовательной деятельности и обеспечивающих процессов в отчетном периоде: развернут модуль «Тестирование» в ЭИОС Лаборатории ММИС г. Шахты (в целях совершенствования и контроля качества обучения в настоящее время в активной стадии сбор оценочных материалов для загрузки в модуль); развернут модуль «Электронный журнал» в ЭИОС Лаборатории ММИС г. Шахты; развернут в тестовом режиме сервис учета и контроля ІТ-ресурсов университета. Завершен первый этап внедрения системы.

Проведена замена компьютеров в аудиториях, компьютерных классах и у ППС на новые в общем количестве 111 шт.

Успешно проведено пробное тестирование с использованием модуля «Тестирование», начата загрузка ФОС первого курса первого семестра (для набора 2022) в ИС «Деканат».

Создание системы управления Университетом, основанного на данных. Разработано техническое задание и начат первый этап реализации системы анализа и верификации данных посещаемости студентами занятий. Запущен в тестирование сервис поддержки студентов по принципу «единого окна» (запрос справок, общежития, документов и т.д).

Запущен сервис учета и контроля ІТ-ресурсов университета, идет наполнение данными.

В модуль «Тестирование» загружена часть оценочных материалов, и система подготовлена к проведению тестирования.

Начато внедрение модулей «Портфолио студента», «Портфолио преподавателя», «Мероприятия».

Завершен первый этап разработки системы анализа и верификации данных посещаемости студентами занятий, и система переведена в режим тестовой эксплуатации.

Завершен перенос информации на новый сайт. Также внедрены системы учета и управления ИТ-ресурсами, мониторинга данных и визуализации. Запущены модули для онлайн тестирования, создания и ведения портфолио студентов и преподавателей, а также для получения справок. Реализована интеграция сервиса Антиплагиат в личные кабинеты студентов и ППС в ЭИОС. После внедрения модуля тестирования проводится регулярная проверка знаний студентов. Так же, в тестовом режиме запущен открытый репозиторий для размещения рефератов, диссертаций и научных и выпускных работ студентов и сотрудников университета. Запущен собственный

сервис, позволяющий получать скидки студентам и сотрудникам в столовых и буфетах университета при оплате кампусными картами. В ЭИОС внедрены модули «Портфолио студента», «Портфолио преподавателя», «Справки» (принцип одного окна для получения справок в учебном отделе и деканатах).

В течении 2023 года в рамках работы ЭИОС был разработан и внедрен модуль «Успеваемость студента» включающий в себя подпрограммы «Электронный журнал» и «Ведомость успеваемости», позволяющий вести непрерывный учет и контроль за деятельностью студентов. Внедрение данного модуля позволило, в режиме реального времени, вести учет текущей и промежуточной аттестации, расчет и контроль баллов по системе БРС, учет посещаемости студентов, а также вести различную аналитическою работу по этим направлениям. Это позволит принять соответствующие меры по оперативному устранению причины плохой успеваемости студента или непосещения занятий.

Обновлен и увеличен парк компьютерной техники. Свыше 120 аудиторий оборудованы более чем 2775 компьютерами. Канал подключения к сети Интернет был расширен до 1000 Мб/с. Покрытие сети Wi-Fi увеличилось до 75 %. Выполнена полная интеграция, согласно требованиям законодательства, с государственными сервисами такими как – ГИС СЦОС, Трудоустройство, ЛК ФИС Приема.

1.10. Политика в области открытых данных

Основным вектором реализации политики в области открытых данных стало увеличение объема информации, преобразованной в открытые данные, и развитие информационно-технологической и коммуникационной инфраструктуры открытых данных.

Университетом выполняются все необходимые нормативные требования в сфере размещения сведений о деятельности образовательной организации.

Основные достигнутые результаты. Накопленный массив данных в сфере образования и научно-исследовательской деятельности постоянно пополняется на информационно-аналитическом портале открытых данных СтГАУ в рамках реализации программы развития «Агроиннополис-2030».

Интерфейсом доступа к этим данным и ключевым инструментом реализации информационной политики является сайт Университета (http://www.stgau.ru/), который призван обеспечивать централизованный полный и оперативный доступ к информационным ресурсам. Ресурс включает разделы: Нормативно-правовые документы; О программе «Агроиннополис-2030»; Консорциум; Реализация программы «Агроиннополис-2030», в т. ч. результаты всех стратегических проектов и проектов по внутренней политике университета (https://old.stgau.ru/prioritet2030/).

С целью освещения результатов и синхронизации задач развития региона и отрасли на февральском заседании Думы Ставропольского края представлен ежегодный отчет о реализации Ставропольским государственным аграрным университетом программы развития. Принято решение признать положительным вклад вуза в социально-экономическое развитие Ставропольского края (постановление Думы Ставропольского края от 22 февраля 2023 года № 578-VII ДСК). Также основные направления работы университета представлены отраслевому, региональному и экспертному сообществу на площадке форума «Образование.

Наука. Инновации» (см. подробнее раздел «1.7. Система управления университетом»).

В отчетном периоде разработан, утвержден и согласован дизайн и техническое задание и реализован первый этап разработки и внедрения нового университетского интернет-портала stgau.ru, включающего в себя бэкенд-разработку (серверный код, связь с базами данных университета, разные необходимые программные библиотеки) и следующие страницы сайта — главная страница сайта, каталог образовательных программ, сотрудники, новости, новости факультетов и сведения об образовательной организации.

Проведены работы по переносу университетского интернет-портала stgau.ru на серверы с повышенным быстродействием.

Заключены системные информационные контракты с ведущими СМИ региона, которые позволили увеличить количество среднемесячных упоминаний о ключевых достижениях вуза в сфере науки, образования, спортивной, общественно-культурной деятельности в 3 раза, составив около 600 упоминаний в СМИ без учета социальных сетей, а среднемесячный охват аудитории в электронных СМИ — контрагентах вуза — превысил 1 млн человек.

Заключен меморандум об информационном сотрудничестве с государственным информационным агентством ТАСС и Правительством Ставропольского края, целью которого стала консолидация усилий по созданию регионального информационного центра Ставропольского края на базе университета. Новая площадка должна стать проводником местных информационных поводов об аграрной науке и образовании на федеральный уровень, а также объединить аграрный бизнес, органы государственной власти и научные организации для формирования положительного информационного имиджа региона в информационном поле и устойчивому присутствию в повестке дня.

Работа по созданию регионального информационного центра Ставропольского края завершена в 2023 году. В частности, был осуществлен ремонт выделенных под реализацию проекта аудиторий; приобретено современное техническое оборудование для организации выступлений, брифингов и пресс-конференций с возможностью их прямой трансляции; установлены брендированные элементы дизайна для оснащения помещений, установлена мебель.

В рамках создания регионального информационного центра Ставропольского края в СтГАУ также был создан Музей СМИ — информационно-выставочный зал для популяризации аграрной науки и образования среди абитуриентов, студентов вуза и индустриальных партнеров. В экспозицию музея СМИ входит 8 широкоформатных мультимедийных стендов, посвященным ведущим средствам массовой информации страны и Ставропольского края, освещающих ключевые новости из жизни СтГАУ. Мультимедийные стенды музея СМИ позволяют транслировать новости в различных современных форматах, удобных для аудитории. В частности, на экраны можно выводить новостные сюжеты в режиме вертикальных роликов, фото- и текстовые материалы.

На базе пресс-центра вуза создано творческое объединение «AgroProduction», которое еженедельно занимается созданием видеоконтента научно-образовательной и культурно-массовой направленности. Специальные видеопроекты «Студент АУ»; «Новости науки и инноваций», «АгроЗавтрак» и «АгроДиалог» освещают ключевые научные разработки, профориентационную работу, отчеты о мероприятиях и беседы

с менторами. За год 2023 объединением выпущено 26 выпусков передач. Заключено соглашение о трансляции проекта «Студент АУ» в эфире крупнейшего регионального телеканала «ГТРК Ставрополье».

Также заключен двусторонний меморандум с агентством ТАСС, направленный на широкое распространение актуальной и достоверной информации о последних достижениях и значимых изменениях в сфере аграрной науки, профильного высшего образования и среднего профессионального образования. Наличие меморандума уже обеспечило доступ региональных новостей о реализации стратегических проектов в рамках программы «Приоритет-2030» на федеральный уровень. В частности, за 2023 год в ТАСС вышло 23 публикации, созданных на основе пресс-релизов. Прирост по информационной активности вуза в ТАСС составил 53% к 2022 году (15 публикаций) и 187% к 2021 году (8 публикаций).

С целью освещения направлений и результатов деятельности вуза выпущен 241 видеоматериал о жизни университета, в том числе специальные выпуски программ «АгроДиалог» и «Новости науки и инноваций». Было размещено более 600 новостей на сайте вуза, около 1000 публикаций в официальном сообществе вуза в социальной сети «ВКонтакте» и более 800 публикаций в официальном канале СтГАУ в Telegram.

Растет отклик на эти результаты, общее количество упоминаний вуза в СМИ за 2023 год составило более 5,5 тысяч, количество упоминаний в социальных сетях — более 18 тысяч. Среднее количество посещений группы вуза «ВКонтакте» за день составляет порядка 10 000 человек. Всего за 2023 год обеспечено более 3 миллионов просмотров публикаций «ВКонтакте».

Заключен первый лицензионный договор с государственным информационным агентством ТАСС на предмет распространения фотографических и видеоматериалов, созданных пресс-службой вуза, на площадке фотобанка ТАСС, что усилит внимание федеральных СМИ к научным разработкам и проектам ученых вуза.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации и комплекс предлагаемых решений. Задачи привлечения новых абитуриентов и партнеров из иных регионов и зарубежных стран, а также повышения продуктивности и комфортности личных кабинетов сотрудников обусловили необходимость полной модернизации официального сайта университета. В отчетном периоде велась работа над новой версией сайта, который запущен в 2023 году. Работа по наполнению новой версии продолжается.

1.11. Дополнительные направления развития

Дополнительные направления развития были направлены на продвижение бренда университета для повышения его конкурентоспособности на национальном и глобальном рынках образования, научных исследований и разработок и социально значимых инициатив для устойчивого развития региона.

Расширение сети партнерских связей в рамках международного сотрудничества. Позиционирование университета на международной образовательной арене (СНГ, страны Ближнего Востока).

В отчетном периоде было принято участие:

– в образовательной выставке «Учись в России», 10-21 января 2023 года, г. Астана, Республика Казахстан;

- в образовательной выставке объединенной экспозиции Минобрнауки России «Образование и карьера», 16–18 февраля 2023 года, г. Минск Республика Беларусь;
- в образовательной выставке объединенной экспозиции Минобрнауки России «Образование и карьера EXPO 2024», 5-8 апреля 2023 г., г. Ереван, Республика Армения;
- в XXIII Международной выставке «Образование и Профессия 2023», 13–19 мая 2023 года в городах: Ташкент, Фергана, Андижан Республика Узбекистан.
- в выставке «Вузы России», проводившейся в г. Ханой Республика Вьетнам (в онлайн формате).

Также была осуществлена публикация в материалах HED на четырех языках, посвященная поступлению в российские вузы студентов стран южной Азии – Бангладеш, Индии, Шри-Ланка, а также Китая.

Результатом активного участия в позиционирование вуза за рубежом стало увеличение контингента иностранных граждан на 13% по сравнению с 2022 годом. Общее количество иностранных студентов увеличилось до 278 человек, в том числе на подготовительном отделении обучалось в 2023 году 108 человек.

Подписаны соглашения о сотрудничестве с Кыргызским национальным аграрным университетом имени К. И. Скрябина, Каракалпакским институтом сельского хозяйства и агротехнологий, Костанайским инженерно-экономическим университетом им. М. Дулатова, Костанайским региональным университетом им. А. Байтурсынова, Казахским агротехническим университетом им. С. Сейфуллина, Казахским национальным исследовательским аграрным университетом, Университетом Мексики, Национальным автономным университетом сельскохозяйственных наук и природных ресурсов Хузестана (Иран), Люйхайским бизнес-профессиональным институтом провинции Аньхой (КНР), Ляонинским профессиональным колледжем провинции Ляонин (КНР), Научно-производственным объединением зерна и риса (Узбекистан).

Совместно с Киргизским национальным аграрным университетом имени К. И. Скрябина готовятся учебные планы по направлению «Ветеринария» для программы двойных дипломов. Проведена серия рабочих совещаний с руководством Азербайджанского государственного аграрного университета, подготовлены к подписанию соглашения о сетевом взаимодействии.

Организовано сотрудничество с Исследовательским центром по экологической географии (CIGA) Национального автономного университета Мексики (UNAM), а также стажировка преподавателя и магистранта в период с 23 июля по 23 августа 2023 года. Результатом научного сотрудничества стала совместная публикация в высокорейтинговом международном журнале.

Проведена серия рабочих совещаний с руководством Национального аграрного университета Армении и Российско-Армянского (Славянского) университета о возможности долгосрочного сотрудничества и подписания соглашения о сетевом взаимодействии.

Проведена встреча с представителями Министерства образования Китая, в рамках которой были обсуждены совместные образовательные программы.

Завершилась серия из 5 видеовстреч студентов Ставропольского аграрного государственного университета и мексиканских студентов UNAM в рамках проекта CrossTalk. CrossTalk – онлайн-проект, соединивший участников из двух стран –

России и Мексики с целью межкультурного общения и расширения научного взаимодействия.

С Северо-Западным университетом сельского и лесного хозяйства (КНР) (сотрудничество в рамках взаимодействия аграрных университетов стран ШОС), проведены 5 онлайн-семинаров по современному развитию сельского хозяйства в странах ШОС.

С Ляонинский профессиональным колледжем (КНР) проведены встречи по согласованию учебных планов в рамках реализации программ двойных дипломов, по следующим направлениям подготовки: 35.03.10/35.04.09"Ландшафтная архитектура", 38.03.01 "Экономика», 38.03.02 «Менеджмент", 09.03.02 "Информационные системы и технологии" и 36.05.01"Ветеринария".

С Люйхайским бизнес-профессиональным институтом (КНР), проведены встречи по согласованию учебных планов в рамках реализации программ двойных дипломов, по следующим направлениям подготовки: 43.03.01 Сервис профиль «Организация сервиса в авиации»; 38.03.01 Экономика профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»; 09.03.02 Информационные системы и технологии.

Проведена презентация Ставропольского ГАУ на встрече с представителями университетов Королевства Камбоджа с целью определения возможных направлений сотрудничества и привлечения выпускников школ страны на обучение в университет.

Проведена серия рабочих совещаний с руководством Казахского агротехнического исследовательского университета им. С. Сейфулина о возможности организации научных стажировок для зарубежных коллег-ученых, а также обсуждено поступление иностранных абитуриентов в аспирантуру.

Составлена дорожная карта взаимодействия с Россотрудничеством, направленная на усиление узнаваемости вуза и увеличение числа иностранных студентов по квоте Минобрнауки России.

Позиционирование университета в российском и международном образовательном пространстве. В отчетном году за счет реализации приоритетов образовательной и научно-исследовательской политики университет улучшил свое позиционирование в российском и международном образовательном и научном пространстве. Успехи университета получили признание в российских и зарубежных рейтингах университетов.

Университет впервые вошел в **THE World University Rankings** со статусом герогтег, вошел в перечень 10% лучших университетов мира за 2023 год по версии Глобального агрегированного рейтинга. За счет реализации проектов, согласующихся с ключевыми положениями Целей устойчивого развития ООН, в т.ч. *стратегического проекта «Комплексное развитие сельских территорий»*, вуз подтвердил участие в рейтинге университетов **THE University Impact Rankings**, поднялся на 3 позиции в **UI GreenMetric** (18 место по РФ).

В Глобальном рейтинге научных учреждений **SCImago Institutions Rankings** Ставропольский ГАУ занял 38 место среди российских университетов, в т.ч. по категории *Food Science* -6.

В соответствии с **Рейтингом лучших вузов России RAEX-100** в 2023 году стал лучшим вузом на территории Северо-Кавказского федерального округа, заняв 56 место в России (рост на 5 позиций). По уровню востребованности выпускников работодателями занимает 36 место по России.

Университет вошел в число трех лучших российских университетов во впервые составленном в 2023 году предметном рейтинге «**Три миссии университета»** по направлению «**Сельское хозяйство»**. Входит в премьер-лигу (лучшие позиции) в Предметном национальном агрегированном рейтинге по направлениям «35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство» и «36.00.00 Ветеринария и зоотехния».

СтГАУ является единственным вузом Минсельхоза России, получившим позиции в Рейтинге вузов по инженерно-техническому направлению RAEX 2023, впервые получил позиции в Рейтинге вузов по естественно-математическому направлению RAEX 2023.

За счет масштабов патентной активности университет стал лучшим среди аграрных и входит в топ-50 российских университетов по Индексу изобретательской активности российских университетов (АЦ Эксперт), в т. ч. по приоритету «Противодействие угрозам общества, экономики и государства» занял 1 место среди российских университетов.

Сведения о проблемах, выявленных при реализации и комплекс предлагаемых решений. Университету не удалось выполнить плановое значение показателя «Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по образовательным программам высшего образования в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования» в полном объеме, однако университет увеличил набор иностранных граждан в 2023 году в 2,6 раза по отношению к 2021 году; общий контингент иностранных обучающихся вырос по отношению к 2021 году на 27 %. Для выхода на новые направления привлечения абитуриентов и наращивания контингента иностранных обучающихся на 2024 год запланирован цикл маркетинговых мероприятий и партнерских проектов с российскими и зарубежными организациями.

2. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ДОСТИГНУТЫЕ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

В ходе реализации стратегических проектов «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» и «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота» создан Институт аграрной генетики и селекции, в основу деятельности которого положены принципы трансфера результатов научной деятельности в образовательный процесс. Цель его деятельности: разработка и применение генетических и селекционных технологий в растениеводстве и животноводстве; подготовка и переподготовка кадров в области селекции, геномной инженерии, биоинформатики, биотехнологий для АПК.

2.1. Стратегический проект «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия».

Реализация мероприятий проекта в текущем году была направлена на достижение следующих целей:

1. Создание новых сортов сельскохозяйственных культур и производство оздоровленного посадочного материала плодово-ягодных культур, полученного методами in vitro и ускоренной селекции.

- 2. Разработка и реализация программы биологизации сельского хозяйства на основе совершенствования элементов агробиотехнологий, внедрения цифровых инструментов.
 - 3. Укрепление кадрового и научно-технологического потенциала региона.
- В рамках ответа на внешние вызовы основными направлениями реализации стратегического проекта являлись:
 - а) селекция и питомниководство вследствие:
- отсутствия чистых линий высоких репродукций посадочного отечественного материала для высокоинтенсивного садоводства;
- зависимости отечественных сельскохозяйственных товаропроизводителей от импорта посевного и посадочного материала;
- дефицита квалифицированных специалистов в области садоводства и питомниководства плодово-ягодных культур;
 - б) иифровизация и биологизация земледелия вследствие:
- снижения экологической устойчивости агроландшафтов и ухудшения фитосанитарного состояния посевов;
- деградации почвенного покрова и снижения плодородия почв (отрицательный баланс элементов питания 100–120 кг д.в./га);
- того, что 68 % площадей земельных угодий края подвержены водной и ветровой эрозии;
 - усиления процессов опустынивания, отмечающиеся на площади 500 тыс. га;
 - низкого уровня применения цифровых технологий в сельском хозяйстве.

9 декабря 2023 г. СтГАУ, МФТИ и Правительством Ставропольского края учрежден консорциум «Образование и наука для развития региона» с целью реализации совместных образовательных и научных проектов для создания и применения генетических и селекционных технологий в сельском хозяйстве Ставропольского края (стратегический проект «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия»), а также ранней профориентации и популяризации науки среди школьников и молодежи.

Развитие инфраструктуры и кадрового потенциала проекта. На базе **Научно-производственного центра питомниководства плодово-ягодных культур**, созданного в 2022 году, заложены маточные насаждения ягодных культур (на площади 0,2 га), клоновые подвои (0,5 га), маточно-черенковый сад (1,0 га), в лаборатории биотехнологии и тепличном комплексе (площадью 0,3 га) запущено производство безвирусных саженцев, ведется апробация произведенных саженцев на базе шпалерного сада (на площади 0,12 га) и земляники (на площади 0,14 га).

Для совершенствования работы Института аграрной генетики и селекции проведена модернизация материально-технической базы «Научно-производственного центра агробиотехнологий», «Научно-производственного центра питомниководства плодово-ягодных культур»: закуплено лабораторное оборудование и мебель, приобретена селекционная техника.

Создан *Научно-производственный центр агробиотехнологий*, который включает 9 аккредитованных лабораторий, 4 из которых являются уникальными —

органического земледелия, фитовирусология, микротомографии и гиперспектрального анализа, ПЦР-диагностики (зеркальная с ИБХ РАН). В рамках работы Центра будут осуществляться более 240 видов исследований растительных и почвенных образцов по принципу «единого окна» для более чем 250 партнеров Северо-Кавказского федерального округа.

В рамках проекта «Цифровизация и биологизация земледелия» создан Полигон по производству органических удобрений на основе растениеводства и животноводства для круглогодичного и сезонного производства.

Совместно со стратегическим партнером ООО «СтавропольАгроСоюз» создана новая лекционная аудитория на 88 посадочных мест (вложения предприятия составили 8 млн руб.).

Созданы новые лекционные аудитории и учебные лаборатории в совместно со стратегическими партнерами ООО «Щелково Агрохим» и АПХ ЭКО-культура.

В условиях лаборатории сельскохозяйственной биотехнологии непрерывно ведется работа по производству безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур. Проводится наращивание объема саженцев для переноса их на этап адаптации в тепличные условия.

Для целей реализации *СП* «*Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия*» 2 представителя ППС прошли обучение по двум модулям — «Статистические методы в генетико-селекционных исследованиях» и «Гибридная селекция» программы повышения квалификации «Генетика и селекция в растениеводстве» в Научно-технологическом университете «Сириус».

Для формирования кадрового резерва *Института аграрной генетики и селекции* (площадка двух стратегических проектов) с обязательствами последующего трудоустройства на позиции научно-педагогических работников осуществлен набор двух человек по ученическим договорам для обучения в магистратуре МФТИ по направлению 19.04.01 Биотехнология. Научная работа обучающихся в магистратуре синхронизируется с задачами стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия».

Реализация исследовательских проектов и описание их результатов. В рамках стратегического проекта коллективами университета выполняются 7 проектов. В рамках проекта «Питомниководство плодово-ягодных культур» выполнена научная работа на тему «Совершенствование технологии производства безвирусного посадочного материала плодовых и ягодных культур...», что позволило оптимизировать состав питательных сред при микроклональном размножении ягодных культур и подвоев семечковых культур, провести исследования по изучению наиболее эффективных питательных растворов укоренения составов для этапов образцов мультипликации. Проведена апробация лучших микрочеренков для определения оптимальных питательных сред; изучены вопросы, связанные с эффективностью различных режимов досвечивания микрорастений; заложены опыты по изучению эффективности режимов орошения растений в маточнике клоновых подвоев. Начаты исследования по определению наиболее эффективной длины укорачивания побегов в маточно-черенковом саду. Освоены и апробированы технологические подходы к размножению растений голубики, малины и ежевики.

Проведены исследования по подбору оптимальных режимов досвечивания микрорастений в условиях световой комнаты. Разработан оптимальный состав питательного субстрата для этапа адаптации растений в условиях теплицы, применение которго улучшает укореняемость растений, увеличивает выход качественных саженцев. Подана заявка на патентование разработанного нового субстрата.

Проведены совместные курсы повышения квалификации с ООО «ПО «Сады Ставрополья», в том числе «Школа фермера». На основе заключенного договора с ООО «Вкус Ставрополья» проводится апробация и выращивание безвирусного посадочного материала земляники для тепличного комплекса. Выращено уже более 70% утвержденного договором безвирусного посадочного материала высокой репродукции, который подготовлен к передаче заказчику.

проекта реализации «Селекция u семеноводство сельскохозяйственных культур» начата регистрация заявки на новый сорт донника белого однолетнего Ставропольский с последующим включением государственный реестр селекционных достижений. Поданы регистрацию патентов на новые сорта: амарант – Вектор, озимая мягкая пшеница – Проводится тритикале. работа по созданию адаптированных, комплексно устойчивых сортов, гибридов, форм и линий сельскохозяйственных культур: в стационарном опыте учебно-опытного хозяйства было проведено сортоизучение более 60 сортов и гибридов зернобобовых и технических культур различных селекционных центров совместно с ФГБУ «Госсорткомиссия», ГНУ ВНИИ Кукурузы, ФГБНУ «Северо-Кавказский ФНАЦ», ООО «СоюсзСемСвекла». Ведется совместная работа по подпрограмме «Развитие селекции и семеноводства кукурузы» совместно с АО «Мираторг» и кукурузы; ведутся совместные Всероссийским НИИ микроклонированию сортов и посадочного материала плодовых культур совместно с ФГБНУ «Северо-Кавказский НИИ горного и предгорного садоводства» и ООО «Сад - Гигант Ингушетия». Ведется работа по формированию научнопроизводственного кластера по семеноводству сахарной свеклы совместно с ООО «СоюзСемСвекла».

При реализации *проекта «Биологизация и цифровизация земледелия»* собраны данные агрохимического, фитосанитарного, растительного состояния севооборотов исследуемых сельскохозяйственных предприятий и предложены рекомендации по внедрению элементов природоподобных технологий для поддержания и восстановления почвенного плодородия на площади более 200 тыс. га. Аккредитованными лабораториями агрохимического анализа, почвенной микробиологии и фитосанитарного мониторинга в 5 регионах Российской Федерации выполнены научно-исследовательские проекты на площади более 270 тыс. га на сумму 16 млн руб.

Создан Полигон по сезонному и круглогодичному производству органических удобрений на основе отходов переработки растениеводства и животноводства, на базе которого проведены исследования по влиянию видов червей, применяемых биопрепаратов, способов производства (сезонное, круглогодичное) на физико-химический и биологические свойства органических удобрений. Получен сертификат соответствия на новый продукт «Биогумус аграрник». Благодаря двум победам во

Всероссийском конкурсе «Студенческий СТАРТАП» по данной тематике в реализацию проекта инвестировано 2 млн руб.

С целью реализации программы по изучению эффективности применения биопрепаратов в посевах сельскохозяйственных культур проведены научные исследования совместно с ООО «Иннопрактика» и ФГБОУ ВО Тамбовский ГУ им. Г.Р. Державина, что позволило установить дозы, сроки и способы применения новых биопрепаратов в биологизированных технологиях полевых культур в зоне неустойчивого увлажнения Ставропольского края.

В рамках землепользования сельскохозяйственных предприятий в трех почвенно-климатических зонах Центрального Предкавказья на основе авторских методик по расчету норм удобрений на планируемый урожай проведены исследования на тему «Реализация потенциальной продуктивности озимой пшеницы за счет оптимизации минерального питания...». На базе учебно-опытного хозяйства Ставропольского ГАУ созданы цифровые тематические карты, позволяющие оптимизировать проведение технических и технологических процессов при возделывании полевых культур. Использование гипер- и мультиспектральных камер позволило на валидационных участках приступить к созданию «Цифрового паспорта растения» для технических, зерновых и зернобобовых культур. Проведение комплекса взаимосвязанных агротехнических мероприятий, их своевременное и качественное выполнение позволит получать планируемые урожаи с учетом агрохимических показателей в условиях изменяющегося климата.

Сведения о влиянии проекта на обновление содержания образовательных программ и запуск новых. Результаты проведенных научных исследований были обобщены и положены в основу разработки и реализации 23 программ дополнительных образовательных услуг на базе созданного Научнопроизводственного центра агробиотехнологий.

В отчетный период были открыты 10 новых образовательных программ разных уровней подготовки, в том числе сетевых с ведущими НИИ и предприятиями отрасли.

Совместно с ФГБНУ «Северо-Кавказский ФНАЦ» открыта новая образовательная программа бакалавриата «Генетика и селекция растений», с АПХ «ЭкоКультура» — сетевая программа магистратуры «Интегрированная защита и система питания овощных культур в защищенном грунте», с ФГБУ Центр лабораторного анализа и технических измерений — программа магистратуры «Экологический мониторинг». В рамках реализации приоритетного направления развития АПК открыта программа магистратуры «Агробиотехнологии в садоводстве и питомниководстве». С ФГБНУ «Северо-Кавказский ФНАЦ» и ВНИИ кукурузы в Институте агробиологии и природных ресурсов созданы две базовые кафедры.

В рамках реализации проекта «Школа юного эколога» студенты направления «Экология и природопользование» приняли участие во Всероссийском экологическом диктанте.

На площадке Олимпиады УПБ, проводившейся в университете, проведены обучающие уроки и мастер-классы со школьниками 8 районов Ставропольского края.

При реализации проекта «Школа юного естествоиспытателя» обучающиеся по специальности «Рациональное использование природоохранных комплексов» провели

оценку физико-химических показателей образцов почвы различной антропогенной нагрузки, результаты исследований будут представлены студентами колледжа в рамках отчета по учебной практике. Молодые исследователи специальности «Садово-парковое и ландшафтное строительство» освоили методы исследования химических показателей воды в рамках участия во Всероссийском «Биохакатоне» под эгидой Центра развития творчества и научно-технических инициатив детей и молодежи (г. Санкт-Петербург). Сотрудники кафедры химии и защиты растений провели занятие «Химический анализ воды» для студентов Ставропольского государственного политехнического колледжа. Студенты получили углублённые знания о методах качественного и количественного воды. Приобрели практические навыки анализа качества кислотно-основного определения карбонатной титрования целью жёсткости комплексонометрического и осадительного титрования с целью содержания ионов кальция и хлора в воде.

Продвижение результатов проектов на выставках и конференциях. Результаты исследований «Разработка модернизированной питательной среды для получения безвирусного посадочного материала земляники методом культуры ткани in vitro» и «Полифункциональные органо-минеральные препараты направленного действия для защиты сельскохозяйственных культур от болезней» были представлены на всероссийских выставках «Золотая осень» и «АгроРусь» и удостоены золотых медалей.

Полученные разработки в области питомниководства плодовых и ягодных культур были представлены на 5-й международной выставке «РКОЯблоко».

проведения всероссийского форума «Образование. Экономика» организован круглый стол «Состояние и перспективы развития питомниководства плодовых и ягодных культур». В работе круглого стола приняли участие представители 9 регионов Российской Федерации (Москва, Мичуринск, Орел, Краснодарский край, Ростовская область, Республики Северная Осетия, Кабардино-Балкарская республика, Республика Крым и Ставропольский край): научно-исследовательских представители ведущих образовательных И организаций, 16 крупнейших садоводческих и питомниководческих предприятий, а также 6 наиболее значимых общественных организаций, способствующих развитию садоводства нашей страны. На площадках форума проведены переговоры с представителями компаний ООО «Иннопрактика», ООО «ПО «Сады Ставрополья», ООО «Базис», ООО «Супер Сад» по перспективам взаимодействия в области питомниководства. Кроме того, проведены встречи с представителями Института биоорганической химии РАН и ООО «Агроконсалтинг» по вопросам создания зеркальных лабораторий и проведению совместных научных исследований.

В отчетный период проведена Международная научно-практическая конференция «Современное состояние и перспективы развития садоводства, виноградарства и питомниководства в Российской Федерации», посвященная 100-летию со дня рождения профессора, доктора сельскохозяйственных наук Николая Митрофановича Куренного. В работе конференции приняли участие представители органов государственной власти, руководители и ведущие специалисты аграрных предприятий.

На базе университета совместно с ООО «Союз органического земледелия» была организована и проведена конференция «Состояние и перспективы органического

земледелия в Ставропольском крае».

В ходе реализации мероприятий стратегического проекта за отчетный период получены следующие результаты:

- 1. Поданы заявки на 4 сорта и гибрида сельскохозяйственных культур (озимая пшеница, амарант, донник, тритикале).
- 2. Получены 6 патентов технологических и технических решений в области биологизации возделывания сельскохозяйственных культур.
- 3. Выращено 9 тыс. безвирусного посадочного материала земляники, 1 тыс. саженцев ежевики, 4 тыс. подвоев плодовых культур.
- 4. Разработаны элементы зональной системы биологизации земледелия, которые внедрены на площади 8 % территории региона.
 - 5. Создана цифровая модель рационального землепользования хозяйства.
- 6. Создан Полигон по сезонному и круглогодичному производству органических удобрений на основе вермиком
 - 7. постирования органических отходов растениеводства и животноводства.
- 8. Создан Научно-производственный центр агробиотехнологий, состоящего из 9 уникальных лабораторий, для предоставления комплекса научно-технических услуг сельскохозяйственным предприятиям по принципу «единого окна».
- 9. Получен патент на модифицированную питательную среду для технологии производства безвирусных саженцев плодовых и ягодных культур. Подана заявка на патент на способ содержания междурядий в интенсивном саду (совместно с Кабардино-Балкарским ГАУ).
- 10. Разработаны рекомендации по внедрению элементов природоподобных технологий для поддержания и восстановления почвенного плодородия.
- 11. Опубликованы в международных журналах базы Scopus и WoS: 4 статьи (в т. ч. 2 Q1), а также в рецензируемых журналах BAK 25 статей.
 - 12. Подано 14 заявок на получение свидетельств на программы для ЭВМ.

Проведены исследования в интересах индустриальных партнеров:

- 1. «Проведение комплексного агрохимического и эколого-токсикологического обследования земель сельскохозяйственного назначения на площади 1026,0 га в целях научного обоснования применения удобрений» в интересах ИП Глава КФХ Самарин Михаил Григорьевич.
- 2. «Проведение почвенной диагностики в целях научного обоснования применения удобрений...» в интересах ООО «Добровольное»; ООО «СХП «Победа»; ООО «Хлебороб»; ООО «Иррико-Холдинг»; СПК колхоз «Кановский»; ПАО «Винсадское»; ООО «Андроповский агрокомплекс»; ООО «Садовое»; ООО СХП «Северное»; ООО СХП «Стародворцовское»; ООО «Колос»; СПК «Агрофирма «Восточное»; ООО «Агроальянс».
- 3. «Проведение комплексного агрохимического обследования земель сельскохозяйственного назначения в целях научного обоснования применения удобрений...» в интересах ФосАгро Ставрополь, ООО «Начало».
- 4. «Проведение научных почвенно-агрохимических исследований» в целях научного обоснования повышения плодородия почв и применения удобрений в интересах ООО «Агрофирма Лабинская».

- 5. «Проведение почвенной диагностики в целях научного обоснования применения удобрений на площади 3122,0 га» в интересах сельхозтоваропроизводителей.
- 6. «Проведение почвенной диагностики на территории 41 (сорока одного) рабочего участка в целях научного обоснования применения удобрений» в интересах компании «ИнАгро».

Сведения о проблемах, выявленных при реализации и комплекс предлагаемых решений. Проблемы, связанные с восполнением определенного дефицита исследовательских компетенций в области фундаментальных генетических исследований и биоорганической химии для решения задач стратегических проектов «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» и «Селекция и питомниководство крупного рогатого молочного скота», обусловленные амбициозностью и масштабностью реализуемых проектов, планируется решить за счет создания зеркальных научных лабораторий с НИЦ «Курчатовский институт», МФТИ и ИБХ РАН с реализацией соответствующей программы совместных исследований, стажировок и т.д.

Для выполнения задач стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» необходимо строительство тепличного комплекса на 2 га. В отчетном периоде велась разработка проектно-сметной документации. Реализация проекта позволит масштабировать освоенное производство саженцев in vitro до 2 млн штук в год.

2.2. Стратегический проект «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота».

Реализация стратегического проекта осуществлялась с учетом обострившихся вызовов общей недостаточной эффективности отрасли национального молочного скотоводства, высокой зависимости от импорта генетических ресурсов из странчленов ICAR.

Развитие инфраструктуры и кадрового потенциала. Произведен запуск в работу лаборатории молекулярно-генетической экспертизы. С участием представителей НПК «СИНТОЛ» и ООО «Хеликон» были произведены пусконаладочные работы по запуску оборудования для молекулярно-генетических исследований, проведено обучение 5 специалистов биотехнологического факультета, а также генетическая паспортизация достоверности происхождения ремонтных телочек от родительских пар из племенного хозяйства ООО «Агроальянс Инвест» (бык-производитель – корова).

Лаборатория молекулярно-генетической экспертизы зарегистрирована в государственном племенном регистре РФ (Приказ Минсельхоза России № 329, Свидетельство о регистрации в гос. племенном регистре, серия ПЖ 77 № 010649, номер госрегистрации в племрегистре РФ № 262704803000). На базе лаборатории будут проводиться генетические исследования по определению достоверности происхождения ремонтного племенного молодняка, определению носительства рецессивных генетических аномалий, определению аллельного статуса по генам продуктивного действия для генетического совершенствования сельско-хозяйственных животных (в соответствии с Приказом Минсельхоза РФ № 336 от 02.06.2022 племенные предприятия обязаны при проведении племенной продажи

подтверждать достоверность происхождения приплода результатами молекулярногенетических исследований в специализированных лабораториях).

Начато оказание сервисных услуг по созданию генетических паспортов КРС, подтверждению достоверности происхождения по результатам микросателлитного анализа ДНК, заключены контракты с ООО «Агроальянс Инвест» Александровского района, ЗАО «Октябрьский» Левокумского района, СПК-колхоз «Полярная Звезда» Кочубеевского района. Проведена генетическая паспортизация более 3 тыс. голов направления молочного продуктивности, проводится формирование контингента племенного скота молочного и мясного направления продуктивности, представленного 26 племенными хозяйствами, в т. ч. 12 племенными хозяйствами по разведению КРС молочного направления продуктивности, племенными хозяйствами мясного направления продуктивности.

Реализация исследовательских проектов и описание их результатов. разработки инновационной В рамках селекционно-генетической формирования племенных стад молочных пород крупного рогатого скота в лаборатории селекционного контроля качества молока проведено исследование индивидуальных проб молока от коров 12 племенных хозяйств 78.015 тыс. Ставропольского края: СПК КПЗ «Казьминский», СХП КПЗ «Кубань», ООО им. Чапаева, ООО «Агроальянс Инвест», СПК «Племзавод Вторая Пятилетка», ЗАО «Октябрьский» и ООО «Новоурожайненское», ООО «Агрофирма «Село им. Г.В. Кайшева» и ООО СХП им. С.В. Луценко «Пролетарская воля», ООО «Хлебороб», а также ООО «Рея» Карачаево-Черкесской Республики. Установлена динамика основных молочных компонентов (жир, белок, СОМО общ., СОМО обезж., лактоза, казеин, мочевина, ацетон, кетоз, соматические клетки, жирные кислоты (11 видов)) в молочном сырье племенных коров голштинской, джерсейской, красной степной пород со среднемесячным поголовьем 6300 коров.

Проведено 200,225 тысяч исследований на определение состава (жир, белок, соматические клетки), что позволило хозяйствам на более качественном уровне выстроить селекционно-племенную работу. Усредненные показатели качества молока по содержанию жира и белка по изучаемым породам крупного рогатого скота молочного направления продуктивности (голштинская, черно-пестрая, джерсейская, айрширская, красная степная) в 2023 году составили, соответственно, 3,92% и 3,46%.

Результат динамики молочных компонентов в процессе лактации был использован при работе группы «Племенное животноводство» Евразийской экономической комиссии: протокол заседания №12-4/пр от 26.01.2023 г. «О внесении изменений в Методику оценки племенной ценности крупного рогатого скота молочного направления продуктивности».

Продолжена разработка нового программно-информационного модуля на базе 1С по учету основных параметров молочной продуктивности и качества молока племенного крупного рогатого скота, получены новые результаты оценки молочного сырья основных молочных пород из племенных хозяйств Ставропольского края, разработаны методические подходы для организации ассистентской службы Северо-Кавказского федерального округа, в соответствии с реализацией Приказа №336 Минсельхоза РФ от 02 июня 2022 года «Об утверждении требований к видам племенных хозяйств».

Проведена разработка методических подходов к формированию регламента функциональных обязанностей ассистентской службы в национальной системе племенной работы, материалы подготовлены к обсуждению на Рабочей группе Департамента животноводства и племенного дела Минсельхоза РФ. Определены перспективные направления развития товарного животноводства в Ставропольском крае на основе анализа фактического производства продукции животноводства в ИП и КФХ, по результатам отчётности Министерства сельского хозяйства СК, а также установлено взаимодействие с перспективными товаропроизводителями продукции животноводства (племенные хозяйства по молочному скотоводству Ставропольского края).

В рамках научно-исследовательской работы проведен анализ состояния селекционно-племенной работы в ООО «Агрофирма «Село им. Г.В. Кайшева» (ст. Суворовская Ставропольского края). Компания является одной из первых агрохолдингов Ставропольского края, осуществляющих полный цикл производства: от выращивания кормов и содержания собственного молочного стада до переработки молока, и реализации молочной продукции.

С целью расширения линейки продуктов функциональной направленности разработаны рецептуры новых видов продуктов: кисломолочных напитков, обогащенных пищевой добавкой «Бетаин» и метабиотиком «Актофлор-С», а также творога обогащенного, вырабатываемого кислотно-сычужным способом с использованием взамен молокосвертывающего фермента парафармацевтика «Ацидин-пепсин»

Совместно с Правительством Ставропольского края в текущем периоде осуществлялась проработка вопроса о запуске программы по геномной селекции КРС молочного направления в регионе с целью построения системы эффективной селекции молочного КРС для получения/поддержки экономически рентабельного товарного поголовья и селекционного ядра для племенной работы на основе мировых практик. Запуск программы позволит: увеличить продуктивность поголовья на 35–45 % за счет увода из стада неэффективных животных; обеспечить рост продуктивного долголетия животных на 35 %; повысить на 15–25 % поголовье качественного молодняка для эффективного ремонта поголовья, а также на 25–35 % содержание в молоке жира и белка; увеличить продуктивное долголетие в племенных стадах до 3–3,5 отелов.

Совместно с Институтом биоорганической химии РАН (ИБХ РАН) проводится работа по разработке специальных химических реагентов и органических субстанций для обеспечения работы анализаторов молока компании FOSS в рамках импортозамещения (ввиду ухода этой компании с российского рынка).

Совместно с ФКУЗ Ставропольский противочумный институт Роспотребнадзора осуществляется разработка праймеров и зондов для идентификации генетических мутаций в геноме крупного рогатого скота

Совместно с крупнейшими племенными предприятиями Ставропольского края ООО «Агрофирма «Село им. Г. В. Кайшева» и ООО «Агроальянс Инвест» ведутся работы по усовершенствованию разработанного программного обеспечения по автоматизированному сбору данных доения коров из

доильных залов (Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2022612489).

В рамках ФНТП: подана заявка по подпрограмме «Улучшение генетического потенциала КРС молочных пород» (по джерсейской породе, ведется работа по включению всех племенных хозяйств РФ в работу) совместно с ООО «Агроальянс Инвест»

Сведения проекта влиянии на обновление содержания образовательных программ и запуск новых. Подготовлено и издано 7 учебнометодических пособий для проведения обучения специалистов племенных хозяйств РФ, в соответствии с Приказом № 336 от 02.06.2022 Министерства сельского хозяйства России «Об утверждении требований к видам племенных хозяйств», предварительно. перечень рассылки пособий включает 11 регионов Методические рекомендации направлены на организацию регионального селекционно-технологического центра по управлению высокопродуктивными генетическими ресурсами животноводства.

Разработаны и подготовлены Методические рекомендации по организации работы ассистентской службы, которые направлены для согласования в Департамент животноводства и племенного дела РФ. Разработана Программа по обучению и повышению квалификации специалистов ассистентской службы на базе Ставропольского ГАУ.

ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ в 2023/24 учебном году в партнерстве с ООО «Агроальянс Инвест», СПК «Племзавод Вторая Пятилетка», ООО «Агрофирма «Село им. Г.В. Кайшева» реализует уникальную программу магистратуры «Современные селекционно-генетические методы исследований в животноводстве» по направлению 36.04.02 Зоотехния. Основная цель программы магистратуры — получение компетенций по проведению оценки племенной ценности животных и птицы с учетом оценки их продуктивных качеств, современным методам определения показателей качества и безопасности пищевой продукции, продовольственного сырья, контроля качества молочного сырья в испытательных лабораториях; компетенциям в области применения современных методов генетических технологий для управления продуктивностью животных и птицы.

Формирование кадрового потенциала: 2 сотрудника прошли обучение по программе ДПО «Генетика и селекция в животноводстве» на базе ВИЖ имени академика Л. К. Эрнста для последующей разработки и внедрения в деятельности лаборатории новых методов генетических технологий, а также методов геномного и биоинформационного анализа; 2 сотрудника прошли стажировку на Белорусском государственном объединении по племенному животноводству Белплемживобъединение.

Полученные количественные результаты по итогам реализации проекта в отчетном периоде.

Поданы заявки на получение 5 охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности, получено 3 охранных документа, результаты исследований опубликованы в 5 международных журналах, входящих в Scopus.

Выполнены исследования в интересах индустриальных партнеров:

- 1. «Разработка и проведение профилактических мероприятий среди сельскохозяйственных и непродуктивных животных в индивидуальных хозяйствах Ставропольского края» в интересах ИП Попов Олег Владимирович.
- 2. «Проведение научных исследований и изучение качества сырого молока предприятия для оптимизации селекционно-племенной работы с крупным рогатым скотом»: СПК КПЗ «Казьминский», СХП КПЗ «Кубань», ООО «им. Чапаева», ООО «Агроальянс Инвест», СПК «Племзавод Вторая Пятилетка», ЗАО «Октябрьский» и ООО «Новоурожайненское», ООО «Агрофирма «Село им. Г.В. Кайшева» и ООО СХП им. С.В. Луценко «Пролетарская воля», а также ООО «Рея» Карачаево-Черкесской Республики в течение зимне-весеннего сезона.
- 3. «Проведение исследований по определению причин и форм бесплодия для коррекции функции репродуктивных органов и молочной железы у коров» в интересах ООО «Агроальянс Инвест».
- 4. Подготовка и отправка планов селекционно-племенной работы по разведению крупного рогатого скота голштинской и айрширской пород в Минсельхоз России. Получение положительного заключения и продление статуса племенного репродуктора ООО «Агрофирма Село им. Г.В. Кайшева».
- 5. «Проведение научных исследований для оптимизации селекционноплеменной работы и изучение генетических особенностей биологического материала племенного крупного рогатого скота» в интересах ООО «Агроальянс Инвест» и СПКколхоз «Полярная звезда».

Продвижение результатов проектов на выставках, форумах, семинарах и конференциях.

Результаты исследований были представлены:

- Всероссийского «ОБРАЗОВАНИЕ. рамках форума КАДРЫ. ЭКОНОМИКА» на площадке университета: проведен круглый стол «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота» с участием представителей: Министерства сельского хозяйства Ставропольского края, Управления Россельхознадзора Ставропольского края, Управления ветеринарии Ставропольского края, ФГБНУ ВНИИ племенного дела, а также руководителей 36 агрохолдингов. Ключевыми обсуждаемыми вопросами стали: современное состояние, пути развития, вопросы биологической безопасности и эпизоотической ситуации в животноводстве Ставропольского края; реализация стратегического проекта по животноводству «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота»; подготовка кадров для агропромышленного комплекса Российской Федерации;
- в рамках 88-й научно-практической конференциии «Аграрная наука Северо-Кавказскому федеральному округу», г. Ставрополь, 1 июня 2023 г.;
- в Международной научно-практической конференции, посвященной 95-летию Национальной академии наук Беларуси, г. Жодино, 19 октября 2023 г.;
- в V Международной научно-практической конференции «Передовые достижения науки в молочной отрасли», г. Вологда, 26 октября 2023 г.
- в рамках международной научно-практической конференции «Проблемы продовольственной безопасности» (EPFS 2023), Республика Беларусь, г. Жодино, 20 января 2023 г.;

- в ходе участия коллектива в проектно-аналитической сессии совместно с экспертами Социоцентра для реализации Программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», г. Ставрополь, 26-28 октября 2023 г.

Ученые Ставропольского ГАУ приняли участие в организации практического семинара по вопросам создания ассистентских служб в рамках Всероссийского Министерства хозяйства РΦ. Министерства совещания сельского агропромышленного комплекса продовольствия Свердловской И Селекционного центра (ассоциация) по крупному рогатому скоту голштинской породы РФ. На совещании было представлено 19 регионов России. Одним из важнейших решений, сделанных по результатам совещания, было признание необходимости проведения обучения специалистов ассистентской службы на базе инфраструктуры Центра управления высокопродуктивными генетическими животноводства Ставропольского ГАУ, оснащенного ресурсами передовым оборудованием в соответствии с реализацией программы «Приоритет-2030».

2.3. Стратегический проект «Комплексное развитие сельских территорий».

В отчетном периоде реализация стратегического проекта осуществлялась в ответ на вызовы отсутствия эффективной системы комплексного мониторинга устойчивого развития и обезлюдивания сельских территорий.

В рамках проекта проведены следующие исследования:

- 1. Определены пилотные округа и населенные пункты Ставропольского края для разработки и наполнения прототипа ГИС «Сельские территории региона».
- 2. Начата разработка анкет населения и органов власти Александровского, Андроповского и Шпаковского муниципальных округов Ставропольского края о состоянии социальной и инженерной инфраструктуры населенных пунктов.
- 3. Проведен опрос населения малых населенных пунктов Красногвардейского, Андроповского, Шпаковского муниципальных округов Ставропольского края и Тбилисского района Краснодарского края с целью определения уровня значимости ресурсов села в домашнем хозяйстве, а также участия жителей в их управлении, распределении и сохранении.
- 4. Начата разработка механизма формирования шкалы привлекательности сельских территорий.
- 5. Сформированы показатели оценки пространственной дифференциации сельских территорий.
- 6. Разработана методика полиаспектной (многокритериальной) группировки сельских территорий, позволяющей строить спектр общих паттернов развития сельских территорий. Результаты исследования могут быть использованы при разработке и актуализации объектно и субъектно дифференцированных программ развития сельских территориальных образований.
- 7. Проведены социологические исследования о состоянии сельских территорий. Объектами социологических исследований явились сельские домашние хозяйства. Участие в опросах приняло более 20 000 сельских домохозяйств в 26 муниципальных и городских округах Ставропольского края. Обследование сельских

домашних хозяйств проводилось методом формализованного индивидуального интервью.

- 8. Обработаны анкеты по проведенным опросам сельских домохозяйств Ставропольского края;
- 9. Ведется подготовка аналитической записки по результатам опросов сельских домохозяйств Ставропольского края;
- 10. Проведены опросы 320 глав администраций, заместителей глав администраций и руководителей территориальных отделов муниципальных и городских округов Ставропольского края по теме социальной ответственности бизнеса и его участия в развитии сельских территорий.
- 11. Разработана методика изучения пространственной дифференциации сельских населенных пунктов.
- 12. Проведены полевые исследования неоднородности развития сельских территорий в сельских населенных пунктах Александровского, Андроповского и Шпаковского муниципальных округов.
- 13. Сформирована и наполнена геоинформационная база данных по сельским территориям Ставропольского края;
- 14. Совместно с НИУ ВШЭ проведена летняя школа по проблемам развития сельских территорий Ставропольского края.
- 15. Сформирована информационная база туристско-рекреационного потенциала муниципальных образований Ставропольского края;
- 16. Визуализированы туристские точки притяжения на карте региона с помощью ГИС технологий по слоям (средства размещения, средства питания, достопримечательности).
- 17. Разработаны 4 паспорта туристско-рекреационного потенциала муниципальных образований Ставропольского края (Александровский, Андроповский, Изобильненский, Красногвардейский).
- 18. Реализован подпроект «Разработка проекта информационно-аналитической поддержки фермерства и развития индивидуальной предпринимательской инициативы жителей сельских территорий Ставропольского края с использованием цифровых технологий»:
- по результатам опроса фермерского сообщества установлены приоритеты в профессиональных потребностях крестьянских (фермерских) хозяйств. Анкетные данные, полученные в ходе исследования, позволяют оптимизировать взаимодействие фермерского сообщества с научно-исследовательским комплексом аграрного образования региона, повысить эффективность деятельности фермеров, внести вклад в устойчивое развитие аграрного производства и сельских территорий Ставропольского края.
- эмпирические результаты исследования с использованием математического инструментария свидетельствуют, что групповые оценки проблемного поля в деятельности фермеров существенно отличаются от результатов, полученных в группе руководителей сельскохозяйственных предприятий. Это объясняется как индивидуализмом фермеров, меньшей большим так относительной внутригрупповой коммуникабельностью этой группы сравнению ПО руководителями сельскохозяйственных предприятий. Соответственно, программы поддержки производства фермерских продуктов должны существенно отличаться от

других видов товаропроизводителей и основными направлениями поддержки, исходя из полученных расчетов, должны стать меры защиты от потерь продовольствия в обработки, хранения и распределения; обеспечение процессе производства, достаточного уровня государственной поддержки; повышение плодородия земель сельхозназначения; обеспечение доступа к заемным финансовым ресурсам; снижение уровня долговой нагрузки; оптимизация взаимодействия с органами власти; развитие сбыта продукции; снижение влияния изменений климата каналов сельскохозяйственное производство, в том числе через более точное прогнозирование погодных условий.

- –Разработанная модель экономико-математического анализа профессионального запроса регионального фермерского сообщества информационно-аналитические, консультационные и исследовательские услуги, сформулировать техническое задание для разработки цифрового позволила информационно-аналитического ресурса «Электронный помощник: государственная грантовая поддержка малых форм хозяйствования Ставропольского обеспечивающего алгоритм действий фермера при возникновении запросов на государственную поддержку регионального фермерства. Веб-ресурс является частью сельхозтоваропроизводителей. информационной системы для ознакомить фермеров с формами государственной поддержки их деятельности.
- С целью апробации цифрового информационно-аналитического ресурса «Электронный помощник: государственная грантовая поддержка малых форм хозяйствования Ставропольского края», создан прототип онлайн-платформы с размещением на сайте университета.

Электронный ресурс доступен в сети Интернет, домен ресурса: *granthelper.stgau.ru*. Прототип онлайн-платформы доступен для малых форм хозяйствования, что в последствии позволит обеспечить коммерциализацию разработанного продукта.

По материалам исследований подготовлены и представлены доклады на 22 мероприятиях федерального и международного уровня, среди которых:

- «Геопространственное моделирование процессов развития сельских территорий», «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции», 7 февраля 2023 года на Международном форуме «Современные вызовы развития сельских территорий: социальные, экономические, организационно-правовые аспекты»;
- «Информационно-аналитическое обеспечение управления сельским развитием в крупном регионе (на примере Ставропольского края)» в рамках реализации проекта «Зеркальная лаборатория» на XXIV Ясинской международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества (совместно с НИУ Высшая школа экономики, г. Москва);
- «Формирование имиджа туристической дестинации»; «Сущность, составляющие, виды и роль туристских дестинаций»; «Инструменты продвижения туристской дестинации» на научно-исследовательском семинаре «Управление туристическими дестинациями» (1 февраля 2023 года);

- «Mathematical modeling of the solution of a multi-criteria nonlinear control problem» на Всероссийской научно-практической конференции «Инновационные методы математики и физики в экологических и гидрометеорологических исследованиях» (Российский государственный гидрометеорологический университет (г. Санкт-Петербург), 2023);
- «Двойственность задачи информационного упорядочивания результатов анкетирования в социологических исследованиях» на IV Всероссийской научной конференции «Моделирование и ситуационное управление качеством сложных систем» (г. Санкт-Петербург, 2023);
- «Наука и молодежь: проблемы и перспективы взаимодействия в современном мире» на VI Международной студенческой научно-практической конференции, посвященной 45-летию Белгородского университета кооперации, экономики и права (г. Краснодар, 2023);
- «Развитие сельских районов Ставропольского края: оценка на основе статистических данных и местного восприятия» международная научнопрактическая конференция молодых ученых «Устойчивое развитие сельских территорий» (г. Новосибирск, 2023);
- «Transdisciplinary methods in socio-economic and environmental research» на International Scientific Conference Energy Management of Municipal Facilities and Environmental Technologies, Voronezh, Russia, October 9-13, 2023;
- «Designing a professional request of the regional farming community for information-analytical, consulting and research services of agricultural education» на International Scientific Conference Ecological and Biological Well-Being of Flora and Fauna, Blagoveschensk, Amur region, Russia, May 22-25, 2023;
- «Assessment of the modern youth's commitment to organic food products as the basis of the manufacturers' marketing strategy» на XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-2023) Divnomorskoe village, Russia, September 4-10, 2023;
- «Climate agenda in the southern region of Russia: the view of the agrarian university students» на Ural Environmental Science Forum "Sustainable Development of Industrial Region" (UESF-2023) Chelyabinsk, Russia, April 25-28, 2023;
- «Digital competencies of higher education's scientific and pedagogical staff in Russia: The practice of empirical research» на International Scientific Conference on Biotechnology and Food Technology (BFT-2023) Saint Petersburg, Russia, September 19-21, 2023;
- «Transport accessibility assessment of rural tourism facilities» на International Scientific and Practical Conference "Environmental Risks and Safety in Mechanical Engineering" (ERSME-2023) Rostov-on-Don, Russia, March 1-3, 2023.

В рамках реализации проекта подана заявка на получение охранных документов на изобретение, а также получено 11 свидетельств на регистрацию программ для ЭВМ. Опубликовано 27 работ в журналах, входящих в Scopus, 23 работы в журналах, входящих в перечень ВАК, Q1-2. Результаты стратегического проекта представлены на трех научных конкурсах и выставках.

Полученные результаты позволили выполнить комплекс исследований в интересах индустриальных партнеров:

- 1. «Разработка проекта в сфере сельского туризма», направленная на развитие и продвижение туристской дестинации на территории ООО «Буйволиный молочный комплекс «Александровский»».
- 2. «Разработка проекта в сфере сельскохозяйственного туризма» в интересах ИП Белых Е. С.
- 3. «Разработка планов развития малого инновационного предприятия по малотоннажному производству микробиологических препаратов» в интересах Тамбовского государственного университета имени Г. Р. Державина.
- 4. «Разработка планов развития малого инновационного предприятия по малотоннажному производству агрохимикатов на основе водоудерживающих акриловых полимеров». Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина.

2.4. Стратегический проект «Агрокадры-2030» (хаб образовательных, цифровых и кадровых технологий в АПК)».

Целью стратегического проекта «Агрокадры-2030» является создание системы пилотной подготовки кадров для сферы АПК за счёт создания цифрового платформенного решения, размещения на нём цифрового образовательного контента, проведения учебных занятий в дистанционном формате.

1.В рамках реализации проекта в 2023 гг. создана и получила развитие платформа edu.copp.26. Она представляет работающую открытую систему управления обучением (LMS), которая используется для создания онлайн-курсов и виртуальных учебных коммуникативных сред. Платформа предлагает большие возможности для создания, управления и распространения образовательных материалов в цифровой среде.

Платформа edu.copp.26 работает с различными базами данных MySQL, PostgreSQL, Oracle.Созданная платформа обладает следующими достоинствами и преимуществами:

- гибкость и быстрая настраиваемость под возникающие задачи, позволяя преподавателям создавать курсы, где они могут структурировать учебные материалы, оценивать учащихся и настраивать параметры доступа;
- разнообразием образовательных ресурсов, поддерживая возможность использования различных образовательных ресурсов, включая текст, видео, аудио, презентации, файлы PDF, тесты и множество других способов представления информации, что позволяет создавать разнообразные и интерактивные задания и учебные процессы;
- возможность группового обучения слушателей и их совместной работы над проектами;
- обладает возможностью оценивания соответствия образовательным стандартам, создания тестов, оценивания работ слушателей и отслеживания прогресса в их обучении за счёт автоматизированного тестирования, проверки заданий, формирования отчетов о прогрессе слушателей и их оценок;

- поддерживает многоязычные интерфейсы, что делает ее доступной для широкого международного использования;
- обладает адаптивным дизайном, что делает его удобной для использования на различных устройствах, включая смартфоны и планшеты.

Платформа работает по следующему алгоритму: 1. Этап создания курса. 2. Этап регистрации слушателей. 3. Этап обучения. 4. Этап оценивания и обратной связи. 5. Этап управления курсом. 6. Этап анализа развития слушателей.

В рамках развития платформы в 2023 год к ней был добавлена возможность интеграции с 2 электронными библиотеками – ЭБС Лань и ЭБС Znanium.

В настоящее время на платформе размещено более 260 образовательных курсов разных видов, направленности и содержания. Более половины из них направлены на подготовку кадров для сферы АПК как опережающей реакции на глобальные вызовы перехода на «Сельское хозяйство 4.0».

Значительное внимание уделяется созданию современного цифрового образовательного контента в сфере высоких технологий АПК и технологического предпринимательства, который представлен также на портале edu.copp26.ru. В 2023 году выполнена функциональная застройка VR-лаборатории (подготовлены аудитории и оборудование на 30 рабочих мест, настроены рабочие места с программным комплексом, подготовлен и настроен контент для использования (https://copp26.ru/resources/resursy-tsopp/laboratoriya-vr-ar/). Организованы и проведены образовательные мероприятия:

- разработка виртуальной и дополненной реальности VR/AR (программа 24 часа -20 обученных https://vk.com/copp26?w=wall-202437107_330);
- изучение контента в рамках основных образовательных программ студентами среднего профессионального образования (программа слесарь по ремонту автомобилей 70 человек https://vk.com/copp26?w=wall-202437107_465, https://copp26.ru/news/studenty-inzhenerno-tekhnologicheskogo-fakulteta-stgau-pogruzilis-v-mir-virtualnoy-realnosti/);
 - VR разработчик (программа 12 часов 40 человек) <u>https://t.me/copp26/369</u>.
- 2. В 2023 году реализация стратегического проекта «Агрокадры-2030» вышла на качественно новый уровень за счет того, что его реализация была перенесена с регионального на федеральный уровень.

Во исполнение пункта 3.3 перечня поручений от 02.12.2021 года № ДП-9654 Министра сельского хозяйства Российской Федерации Д.Н. Патрушева по итогам Всероссийского совещания с ректорами образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минсельхозу России при партнёрстве с акционерным обществом «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк») был реализован проект «АгроЛидер».

Цель проекта — создание образовательного кадрового интегратора для формирования резерва кадров ректоров высших учебных заведений и организаций дополнительного образования, подведомственных Минсельхозу России.

За период реализации проекта в университете осуществлены следующие мероприятия:

1. Разработана посадочная страница платформенного решения «АгроЛидер», которая включает вкладки: Оффер, Алгоритм подачи документов и

прохождения конкурсного отбора, Список документов, Истории успеха ректоров, Партнёры проекта, Контактные данные проектного офиса.

- 2. Подготовлен полный перечень необходимых регламентирующих документов:
 - Дорожная карта Проекта;
- Положение о формировании и подготовке кандидатов для включения в кадровый резерв для замещения должности руководителя образовательной организации высшего образования, подведомственной Министерству сельского хозяйства Российской Федерации;
- Регламент прохождения конкурсного отбора кандидатов в кадровый резерв для замещения должности руководителя образовательной организации высшего образования, подведомственной Министерству сельского хозяйства России на платформенном решении «АгроЛидер»;
- тестовые материалы для оценки уровня профессиональной подготовки кандидатов для включения в кадровый резерв ректоров учреждений высшего и дополнительного профессионального образования;
 - привлечены соисполнители проекта.
- 3. Сформирована группа из 61 кандидата для прохождения тестирования для включения в кадровый резерв на должность ректора вуза или организации ДПО.
- 4. Организовано получение от кандидатов сведений для проведения опроса «Обратная связь 360», К участию в опросе привлечены 443 человека, включая 42 действующих руководителя организаций высшего и дополнительного профессионального образования, подведомственных Министерству сельского хозяйства Российской Федерации.

Результаты реализации проекта:

- Создано платформенное решение, которое позволило сформировать резерв кадров ректоров вузов и организаций ДПО, подведомственных Министерству сельского хозяйства Российской Федерации.
- Сформирована база из 61 кандидата для включения в резерв кадров ректоров вузов и организаций ДПО, подведомственных Министерству сельского хозяйства Российской Федерации.
- Для каждого из кандидатов сформированы индивидуальные программы дальнейшего развития личностного и профессионального потенциала.
- 3. Развитие педагогического потенциала научно-педагогических работников вуза.
- В 2023 году проведено обучение научно-педагогических работников по 33 программам повышения квалификации, в том числе в форме стажировки:
- осуществлено повышение квалификации НПР (475 чел.) в профильных учреждениях ДПО и подразделений ДПО в структуре российских университетов, в том числе в ВШЭ (Топ-500 мирового рейтинга QS World Universities Rankings 2024, Топ-500 предметного рейтинга QS 2023), в БФУ им. И. Канта (Топ-600 Times Higher Education Impact Rankings), в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации (ТОП-500 в мировых предметных рейтингах QS World Universities Rankings by Subject 2022 в области экономики и управления), а также на базе российских вузов и центров ДПО ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет», ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства

и государственно службы при Президенте Российской Федерации», ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет МСХА имени К.А. Тимирязева», ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (199 человек по 23 программам), ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству», ФГБОУ ВО «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»;

- 3 сотрудника завершили обучение в Московской школе управления СКОЛКОВО по программе профессиональной подготовки «Школа ректоров 22: управление трансформацией университета» по модулю «Модернизация базовых процессов в университете». По результатам обучения сотрудники включены в реализацию проекта трансформации образовательной политики университета на 8 пилотных программах магистратуры;
- для целей реализации СП «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» 2 представителя ППС прошли обучение по двум модулям «Статистические методы в генетико-селекционных исследованиях» и «Гибридная селекция» программы повышения квалификации «Генетика и селекция в растениеводстве» в научно-технологическом университете «Сириус»;
- для целей реализации СП «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота» 2 сотрудника руководитель и лаборант Лаборатории молекулярногенетической экспертизы проходят обучение по программе ДПО «Генетика и селекция в животноводстве» на базе ВИЖ имени академика Л. К. Эрнста (ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л. К. Эрнста) для последующей разработки и внедрения в деятельность лаборатории новых методов генетических технологий в сфере сельского хозяйства, а также методов геномного и биоинформационного анализа;
- для формирования кадрового резерва Института аграрной генетики и селекции (площадка двух стратегических проектов) с обязательствами последующего трудоустройства на позиции научно-педагогических работников осуществлен набор 2 человек по ученическим договорам для обучения в магистратуре МФТИ (ТОП-500 World University Rankings 2023 (WUR)) по направлению 19.04.01 Биотехнология. Научная работа обучающихся в магистратуре синхронизируется с задачами стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия»;
- 101 преподаватель прошел профессиональную стажировку на базе предприятий и организаций – министерство финансов СК, ООО «Комбайновый завод «Агродом», СПК (K) «Дубовский», «Ростсельмаш». OOO администрация Ставропольского муниципального платформа Шпаковского округа края, коллегиальной морфологической диагностики UNIM Digital Pathology ООО ЮНИМ, Сколково, ООО «Агроальянс Инвест», Ставропольский ботанический сад имени В. В. Скрипчинского, федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Северо-Кавказский федеральный научный аграрный центр» в рамках реализации проекта университета по формированию практических навыков и умений для качества преподаваемых проведения повышения дисциплин научных И исследований.

4. Развитие потенциала кадров АПК.

Одной из задач стратегического проекта «Агрокадры» стало развитие сетевого взаимодействия вузов-членов Консорциума, развитие партнёрской сети. В общем за 2023 год в рамках сетевого взаимодействия было обучено 1323 слушателя по 24 дополнительным образовательным программам повышения квалификации, три из которых были специально разработаны для обучения в рамках Консорциума.

Кроме членов Консорциума ФГБОУ ВО Дагастанский ГАУ им. М.М. Джамбулатова и ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарский ГАУ им. В.М. Кокова, которые работают по реализации проекта с 2021 года, в 2023 году партнёрами стали:

- ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ им. В.Я. Горина;
- ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский ГАУ.

Преподавателями вузов-членов Консорциума и партнёров были разработаны программы повышения квалификации:

- «Организация и производство аквакультуры» (разработана Дагестанским ГАУ),
- «Генетика и биотехнологические методы селекции растений» (разработана Белгородским ГАУ),
- «Микробиом сельскохозяйственных животных: связь со здоровьем и продуктивностью» (разработан Санкт-Петербургским ГАУ).

В рамках формирования системы опережающей подготовки работников АПК и студентов аграрных вузов разработаны и реализованы:

- 27 программам повышения квалификации, по которым обучены 3 101 человек. Значимыми из них стали: «Микробиом сельскохозяйственных животных: связь со здоровьем и продуктивностью»; «Генетика и биотехнологические методы селекции «Организация и производство аквакультуры»; «Эксплуатация и растений»; обслуживание беспилотных авиационных систем (БАС) малого и среднего класса, функционального оборудования полезной нагрузки, систем передачи и обработки информации в комплексах аэрофотосъемки с максимальной взлетной массой 30 кг и менее»; «Перспективы развития АПК и сельских территорий в условиях трансформации региональной экономики» (212 чел.); «Оптимизация машиннотракторного парка для конкретных условий хозяйств в условиях цифровой трансформации АПК» (179 чел); «Аспекты фармацевтической деятельности, осуществляемой организацией в сфере обращения лекарственных средств для ветеринарного применения» (299 чел); «Диагностика и лечение болезней мелких домашних с применением цифровых технологий» (1470 чел.).
- 2 программы профессиональной переподготовки, по которым обучены 80 человек. Это программы: «Основы агрономии: технология производства, хранения и переработки продукции растениеводства»; «Организация и функционирование крестьянских (фермерских) хозяйств».

3. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МЕЖИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И КООПЕРАЦИИ

Университетом в целях развития и успешной реализации программы развития организовано системное научно-техническое, кадровое, инфраструктурное и образовательное партнерство с ведущими предприятиями отрасли, научными и

образовательными организациями высшего образования и органами власти региона и округа, особенно с организациями — членами консорциума.

9 декабря 2023 г. СтГАУ, МФТИ и Правительством Ставропольского края учрежден консорциум «Образование и наука для развития региона» с целью реализации совместных образовательных и научных проектов для создания и применения генетических и селекционных технологий в сельском хозяйстве Ставропольского края (стратегический проект «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия»), а также ранней профориентации и популяризации науки среди школьников и молодежи.

В рамках реализации стратегического проекта «Селекция и питомниководство плодово-ягодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия».

Реализуемые в рамках программы стратегического лидерства инфраструктурные, научные и образовательные проекты предусматривают взаимодействие с профильными индустриальными партнерами, без чего невозможно будет добиться решения поставленных целей.

Основными результатами взаимодействия со стратегическими партнерами и членами консорциума в текущем периоде стали:

- создание научно-производственного кластера по семеноводству сахарной свеклы, совместно с АО «Щелково Агрохим». В рамках проекта планируется: создание научно-исследовательского центра по селекции и генетики сахарной свеклы; разработка образовательных программ для подготовки специалистов в области селекции и генетики сахарной свеклы; разработка аналитических материалов, необходимых для оказания услуг по вопросам размещения предприятий, занимающихся выращиванием и переработкой сахарной свеклы;
- реализация научных исследований в рамках Подпрограммы ФНТП «Развитие селекции и семеноводства кукурузы» совместно с АО «Мираторг» и Всероссийским научно-исследовательским институтом кукурузы. В рамках реализации проекта базой для проведения полевых исследовательских работ станет площадка учебного хозяйства Ставропольского государственного аграрного университета;
- выполнение исследований по созданию нового сорта подвоя семечковых культур в рамках Подпрограммы ФНТП «Развитие садоводства и питомниководства» совместных с ФГБНУ «Северо-Кавказский научно-исследовательский институт горного и предгорного садоводства» и компанией ООО «Сад Гигант Ингушетия»;
- разработка новых тест-систем ПЦР-диагностики для выявления вирусных и микоплазменных инфекций; разработки и испытание биопрепаратов и средств защиты растений контактного действия сельскохозяйственных культур; создание зеркальной лаборатории ПЦР-диагностики совместно с Институтом биоорганической химии РАН и МФТИ;

- проведение научных исследований «Оценка и моделирование динамики запасов углерода почвы в зависимости от биологизации системы удобрения севооборота» совместно с МГУ им. М. В. Ломоносова;
- проведение сортоизучения более 60 сортов и гибридов зерновых, зернобобовых и технических культур различных селекционных центров совместно с ФГБУ «Госсорткомиссия», ФГБНУ ВНИИ кукурузы, ООО «СоюзСемСвекла»;
- селекционная работа по созданию сорта озимой пшеницы Амалия, сорта амаранта Вектор (поданы заявки на регистрацию патентов) совместно с ФГБНУ Северо-Кавказский федеральный научный аграрный центр;
- изучение коллекций культур на поражаемость к болезням, вредителям и адаптивность к местным климатическим условиям совместно с ФИЦ Всероссийский институт генетических ресурсов растений имени Н. И. Вавилова;
- изучение сортообразцов плодовых и ягодных культур совместно с ФГБНУ Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия;
- проведение научных исследований в области семеноводства оригинальных линий озимой пшеницы совместно с ФГБНУ Национальный центр зерна имени П. П. Лукьяненко;
- проведение исследований и совместная заявка на получение патента на изобретение на сорт тритикале с ФГБОУ ВО Дагестанский ГАУ им. М. М. Джамбулатова;
- изучение эффективности биопрепаратов в системе питания и защиты сельскохозяйственных культур совместно с ООО «Иннопрактика», ФГБОУ ВО Тамбовский ГУ им. Г. Р. Державина;
- разработка концепции магистерской программы по направлению 19.04.01 Биотехнология с целью подготовки специалистов для исследовательских центров в области агробио- и генетических технологий совместно с МФТИ.

В результате взаимодействия с ключевыми партнерами — крупнейшими предприятиями аграрного сектора — выполнена научно-исследовательская работа по агрохимическому обследованию почв Ставропольского края.

С целью реализации научного потенциала и достижения поставленных целей в области биологизации сельскохозяйственного производства совместно с НКО «Союз биологического земледелия» была проведена Всероссийская научно-практическая конференция, в работе которой приняли участие представители более 20 научных, производственных и коммерческих организаций России. На мероприятии были обсуждены вопросы перехода к максимальному внедрению биологизированных технологий в сельское хозяйство, а также приняты актуальные практико-ориентированные технологические решения в данной области.

Проведена ежегодная Международная научно-практическая конференция «Аграрная наука, творчество, рост: устойчивое развитие аграрной экономики на основе цифровых технологий и умных инноваций». В конференции приняли участие представители 18 ведущих научных и производственных организаций и бизнессообщества, обсуждены проблемы применения цифровых технологий в целях

повышения экономической эффективности аграрного сектора.

В рамках оказания научно-консультационных услуг предприятиям реального сектора экономики, по заказу Министерства сельского хозяйства Ставропольского края, в 3 муниципальных образованиях были проведены полевые исследования по определению запасов продуктивной влаги в почве для оптимизации агротехнологических процессов возделывания сельскохозяйственных культур.

В отчетный период благодаря поддержке компании АО Фирма «Август» в университете открыт профильный класс, что позволит интегрировать передовой практический опыт наших партнеров в образовательный процесс. Совместно со стратегическим партнером ООО «СтавропольАгроСоюз» создана новая лекционная аудитория на 88 посадочных мест стоимостью около 8 млн руб.

В рамках реализации стратегического проекта «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скота».

- Совместно с Правительством Ставропольского края разработана региональная программа по геномной селекции КРС молочного направления в регионе с целью построения системы эффективной селекции молочного КРС для получения/поддержки экономически рентабельного товарного поголовья и селекционного ядра для племенной работы на основе мировых практик. Запуск программы позволит: увеличить продуктивность поголовья на 35—45 % за счет увода из стада неэффективных животных; обеспечить рост продуктивного долголетия животных на 35 %; повысить на 15—25 % поголовье качественного молодняка для эффективного ремонта поголовья, а также на 25—35 % содержание в молоке жира и белка; увеличить продуктивное долголетие в племенных стадах до 3—3,5 отелов.
- Совместно с Институтом биоорганической химии РАН (ИБХ РАН) проводится работа по разработке специальных химических реагентов и органических субстанций для обеспечения работы анализаторов молока компании FOSS в рамках импортозамещения (ввиду ухода этой компании с российского рынка).
- Проведение генетических исследований быков производителей, маточного поголовья и ремонтного молодняка в рамках Подпрограммы «Улучшение генетического потенциала крупного рогатого скота молочных пород» совместно с ООО «Агроальянс Инвест».
- В интересах ООО «Агроальянс Инвест» проведены исследования по определению причин и форм бесплодия для коррекции функции репродуктивных органов и молочной железы у коров.
- Совместно с ФКУЗ Ставропольский противочумный институт Роспотребнадзора осуществляется разработка праймеров и зондов для идентификации генетических мутаций в геноме крупного рогатого скота.
- Совместно с крупнейшими племенными предприятиями Ставропольского края ООО «Агрофирма «Село им. Г. В. Кайшева» и ООО «Агроальянс Инвест» ведутся работы по усовершенствованию разработанного программного обеспечения по автоматизированному сбору данных доения коров из доильных залов (Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2022612489).

В рамках реализации стратегического проекта «Комплексное развитие сельских территорий».

Сформирована и наполнена геоинформационная база данных по сельским территориям Ставропольского края совместно с Институтом аграрных исследований (НИУ ВШЭ).

Актуализированы анкеты опросов сельского населения о социальноэкономическом состоянии сельских территорий Ставропольского края совместно с Правительством Ставропольского края.

Разработаны опросники сельских жителей Ставропольского края с целью определения уровня значимости ресурсов села в домашнем хозяйстве, а также участия жителей в их управлении, распределении и сохранении совместно с НИУ ВШЭ.

Проведены социологические исследования о состоянии сельских территорий. Участие в опросах приняло более 20 000 сельских домохозяйств в 26 муниципальных и городских округах Ставропольского края. Обследование сельских домашних хозяйств проводилось методом формализованного индивидуального интервью.

Проведен опрос населения малых населенных пунктов Красногвардейского, Андроповского, Шпаковского муниципальных округов Ставропольского края и Тбилисского района Краснодарского края с целью определения уровня значимости ресурсов села в домашнем хозяйстве, а также участия жителей в их управлении, распределении и сохранении.

Обработаны анкеты, начата подготовка аналитической записки по результатам опросов сельских домохозяйств Ставропольского края.

Проведены опросы 320 глав администраций, заместителей глав администраций и руководителей территориальных отделов муниципальных и городских округов Ставропольского края по теме социальной ответственности бизнеса и его участия в развитии сельских территорий.

Разработана методика полиаспектной (многокритериальной) группировки сельских территорий, позволяющей строить спектр общих паттернов развития сельских территорий. Результаты исследования могут быть использованы при разработке и актуализации объектно и субъектно дифференцированных программ развития сельских территориальных образований.

Выполнен НИР «Формирование в ГИС слоев электронной карты муниципального образования» совместно с Тамбовским государственным университетом им. Г. Р. Державина.

Состоялась научно-практическая конференция «Направления повышения эффективности деятельности предприятий АПК: идентификация и снижение потерь» для представителей сельхозпредприятий (стратегические партнеры: Министерство экономического развития Ставропольского края, Министерство сельского хозяйства Ставропольского края, краевой Фонд содействия инновационному развитию, АО «Агрохолдинг Энергомера», ООО «Агроальянс Инвест», ООО «Солнечный дар» и ООО «Моя Мечта»).

Реализация образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа — Управление проектами развития сельских территорий) с участием экспертов Российского экономического университета имени

Г. В. Плеханова (г. Москва), Института аграрных исследований НИУ ВШЭ (г. Москва), МГУ имени М. В. Ломоносова (г. Москва), Национального автономного университета Мексики (UNAM), Министерства туризма и оздоровительных курортов Ставропольского края.

Совместно с Институтом аграрных исследований (НИУ ВШЭ) с 10 по 15 июля 2023 года проведена летняя школа в рамках реализации проекта «Зеркальная лаборатория» по теме «Пространственный анализ как ключевой инструмент управления сельским развитием в регионе: принципы, методы, практические рекомендации».

В рамках проекта «Зеркальная лаборатория» совместно с НИУ ВШЭ проведены полевые исследования неоднородности развития сельских территорий в сельских населенных пунктах Александровского, Андроповского и Шпаковского муниципальных округов Ставропольского края.

Проведение XI Международной научно-практической конференции «Инновационные аспекты развития сервиса и туризма» для представителей индустрии гостеприимства и с участием стратегических партнеров: Министерства туризма и оздоровительных курортов Ставропольского края, Комитета экономического развития и торговли г. Ставрополя, Торгово-промышленной палаты Ставропольского края.

В рамках реализации стратегического проекта «Агрокадры-2030» (ХАБ образовательных, цифровых и кадровых технологий в АПК)».

Одной из задач стратегического проекта «Агрокадры» стало развитие сетевого взаимодействия вузов-членов Консорциума, развитие партнёрской сети. В общем за 2023 год в рамках сетевого взаимодействия было обучено 1323 слушателя по 24 дополнительным образовательным программам повышения квалификации, три из которых были специально разработаны для обучения в рамках Консорциума.

Кроме членов Консорциума ФГБОУ ВО Дагастанский ГАУ им. М.М. Джамбулатова и ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарский ГАУ им. В.М. Кокова, которые работают по реализации проекта с 2021 года, в 2023 году партнёрами стали:

- ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ им. В.Я. Горина;
- ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский ГАУ.

Преподавателями вузов-членов Консорциума и партнёров были разработаны программы повышения квалификации:

- «Организация и производство аквакультуры» (разработана Дагестанским ГАУ),
- «Генетика и биотехнологические методы селекции растений» (разработана Белгородским ГАУ),
- «Микробиом сельскохозяйственных животных: связь со здоровьем и продуктивностью» (разработан Санкт-Петербургским ГАУ).

Для обучения слушателей, проживающих в Кабардино - Балкарской Республике, научно-педагогическими работниками Кабардино-Балкарского ГАУ на основе предоставленных Ставропольским ГАУ дополнительных образовательных программ разработаны программы повышения квалификации:

– Формирование компетенций специалистов отрасли при переходе АПК к «Сельскому хозяйству 4.0» (обучены 30 человек);

– Комплексное развитие сельских территорий (обучены 31 человек).

Указанные программы разработаны при методической поддержке научнопедагогических работников Ставропольского ГАУ, а именно: доцентом, кандидатом юридических наук. С.В. Лёвушкиной (программа Формирование компетенций специалистов отрасли при переходе АПК к «Сельскому хозяйству 4.0») и доцентом, кандидатом экономических наук С.И. Луговским (программа Комплексное развитие сельских территорий).

В данных программах повышения квалификации учтены особенности сельского хозяйства и сельских территорий Кабардино-Балкарской Республики.

В рамках партнёрских отношений с федеральным автономным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России» и федеральным центром «Агроэкспорт» было подготовлена дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Подходы к анализу и направлений развития продукции АПК». По ней обучены 101 человек, представлявшие 9 субъектов Российской Федерации.

Партнёрами также стали предприятия и организации реального сектора экономики. Среди них:

- акционерным обществом «Российский Сельскохозяйственный банк»;
- ООО "Группа Компаний "Русагро";
- предприятия АПК Ставропольского края.

В рамках реализации образовательной политики

К разработке и реализации образовательных программ в текущем году привлечено 175 специалистов-практиков из ведущих организаций Ставропольского края. Расширено взаимодействие с организациями и предприятиями АПК для проведения практической подготовки (1776 договоров). К реализации программ привлечены специалисты министерств и ведомств – Правительства Ставропольского края, Министерства экономического развития Ставропольского края, Министерства оздоровительных курортов Ставропольского края, Министерства туризма и дорожного хозяйства Ставропольского края, Министерства культуры Ставропольского Фонда развития пищевой перерабатывающей края, И промышленности Ставропольского края; специалисты организаций и предприятий – ООО «Автотрекер», АО Ставропольгоргаз, ЧОУ ДО «Учебный центр СТИЛСОФТ», ООО «Мэйнра», «Геометрия», АО «Тинькофф Банк», Центра по управлению услугами фиксированного бизнеса на массовом рынке ПАО МТС.

На 57 % выросла доля обучающихся по договорам о целевом обучении (по отношению к 2022 году).

Благодаря запуску новых образовательных программ расширено взаимодействие с ведущими вузами страны: НИУ ВШЭ, МГИМО МИД РФ, РУДН, МФТИ, РЭУ им. Г.В. Плеханова, МГУ им. М. В. Ломоносова, ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л. К. Эрнста, а также зарубежным партнером — Национальным автономным университетом Мексики.

В рамках научной политики

В состав научно-технического совета университета введены представители научного и бизнес-сообществ (7 человек): руководитель отдела исследований и разработок АО «Агрохолдинг «СТЕПЬ», заместитель генерального директора по цифровизации и научным разработкам ООО «Агроконсалтинг», директор ООО «Энергомера Софт», общественный представитель АСИ в Ставропольском крае по направлению «Предпринимательство и технологии», заместитель директора по науке ГНЦ ФГБУН «Институт биоорганической химии имени академиков М. М. Шемякина и Ю. А. Овчинникова» Российской академии наук, профессор кафедры технической механики и физики ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова», заместитель министра сельского хозяйства Ставропольского края.

Проведена работа по актуализациии научных исследований, сформирована программа научных исследований и разработок ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный агарный университет» в среднесрочной перспективе на 2023—2024 годы с учетом продуктоориентированного подхода.

Сведения о взаимодействии с индустриальными и научно-образовательными партнерами, новые партнерства

- В рамках реализации новых программ магистратуры в 2023 году на условиях гражданско-правовых договоров в образовательный процесс привлечены бизнес-сообщества представители профильного (10) представителей)-«Автотрекер», АО Ставропольгоргаз, ЧОУ ДО «Учебный центр СТИЛСОФТ», Фонда развития пищевой и перерабатывающей промышленности Ставропольского края, отдела регулирования торговой деятельности Министерства экономического развития Ставропольского края, 000«Мэйнра», маркетингового «Геометрия», AO «Тинькофф Банк», Центра ПО управлению фиксированного бизнеса на массовом рынке ПАО МТС, отдела популяционной генетики и генетических основ разведения животных ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л. К. Эрнста.
- 2. Запуск проекта поддержки бизнесом студентов, молодых ученых, преподавателей, аспирантов в формате ежемесячных грантов. Выделяемые гранты ООО «СтавропольАгросоюз» (15 грантов), агрохолдинг «ЭкоКультура» (12), агрохолдинг «Агроконсалтинг» (11), агрохолдинг «Степь» (34), строительная компания ЮСИ (3), группа компаний Гасановы (2), ООО «Сингента» (3); АО Фирма «Август» (1).

Сведения о проблемах, выявленных при реализации, предлагаемых решений. С учетом необходимости трансформации механизмов взаимодействия университета со стейкхолдерами при принятии стратегических управленческих решений произведен научно-технологический форсайт актуализированы направления совместной работы членов Консорциума исходя из долгосрочных кооперационных целей. Осуществляется работа по формированию новых консорциумов, направленных на выстраивание всего технологического цикла в области селекции и генетики плодовых и ягодных культур, а также селекции и генетики молочного КРС: в области селекции и генетики плодовых и ягодных культур с МФТИ, ИБХ РАН, ООО «ТК ИНАГРО»; в области селекции и генетики КРС молочного направления ИБХ PAH, OOO «Мираторг-Генетика», c «Курчатовский институт». Соответствующая заявка на корректировку программы развития подана в рамках процедуры защит на Комиссии и Совете в ноябре-декабре 2023 г.

4. ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»

Проект «Цифровая кафедра» реализуется в рамках федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Проект ориентирован на обучающихся и обеспечивает формирование дополнительных цифровых компетенций в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения, а также навыков использования и освоения цифровых компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности и востребованных на рынке труда.

Цель проекта — поддержание баланса спроса и предложений в ИТ-отрасли и обеспечение приоритетной отрасли экономики «Сельское хозяйство и агропромышленный комплекс» высококвалифицированными кадрами, обладающими цифровыми компетенциями.

Модель «цифровой кафедры» СтГАУ основана на сочетании теоретического и практического обучения, включения обязательной стажировки у индустриальных партнеров и в организациях реального сектора экономики из ИТ-сферы с целью одновременного изучения студентами-аграриями, с одной стороны, передового опыта AgroTech, а с другой — с учетом потребности АПК и в условиях импортозамещения ИТ-сервисов по итогам обучения и разработки уникальных ИТ-решений для АПК.

В течение 2023 года для достижения целей проекта «Цифровая кафедра»:

1. Проведено обучение 358 слушателей по ДПП ПП параллельно с освоением студентами Университета ОПОП ВО в соответствии с графиками учебного процесса.

Слушатели ДПП ПП «Программирование и базы данных» в рамках сотрудничества с ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» прошли обучение на онлайн-курсе «Статистика для анализа данных» на платформе «Онлайн-образование в НИУ ВШЭ», включенного в УТП программы как адаптивный факультативный курс.

Слушатели ДПП ПП «3D моделирование и программирование» и ДПП ПП «Цифровой маркетинг» в рамках сотрудничества с ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет» прошли обучение на онлайн-курсе «Методы программирования» на платформе «Степик», включенного в УТП программ как адаптивный факультативный курс.

Обучение завершили 354 студента (KPI – 350), пройдя теоретическое обучение, стажировку в организациях ИТ-сектора, итоговый ассесмент на платформе Университета Иннополис и итоговую аттестацию в формате подготовки и защиты групповых проектов, из них:

• 3D моделирование и программирование (с присвоением квалификации «Специалист по производству несложных изделий методами аддитивных технологий») – 50 чел.

- Программирование и базы данных (с присвоением квалификации «Программист») 155 чел.
- Цифровой маркетинг (с присвоением квалификации «Специалист по цифровому маркетингу») 149 чел.

Общее количество завершивших обучение по основной образовательной программе и получивших диплом о профессиональной переподготовке в рамках проекта «Цифровая кафедра», в том числе выпускники, имеющие диплом СПО, — 82 чел.

Во время стажировок слушатели смогли себя зарекомендовать и до завершения обучения по основной образовательной программе и благодаря проекту получили предложение о работе. Слушатели ДПП ПП «Цифровой маркетинг»:

- Анжелика Пономарева (студент 3 курса факультета социально-культурного сервиса и туризма направления 43.03.03 Гостиничное дело) получила предложение о работе на должности «Web-дизайнера» digital-агентства Mainra.
- Немешаева Алёна (студент 2 курса экономического факультета направления 38.03.01 Экономика) получила возможность стажироваться в digital-агентстве Mainra с последующим трудоустройством на должность «Аккаунт-менеджер».
- Герман Плотников (студент 2 курса экономического факультета направления 38.03.01 Экономика) получил предложение о работе на должность маркетолога digital-агентства Mainra.

Слушатель ДПП ПП «Программирование и базы данных» Николай Филиппов (студент 3 курса факультета ветеринарной медицины направления 36.03.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза) получил предложение в ООО «Стройландия» стать ведущим инженером по автоматизации тестирования на Python.

Алексей Бутков (студент 4 курса электроэнергетического факультета направления 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника) работает инженером-конструктором в сфере технологии машиностроения в ООО «Ставропольский завод автоприцепов».

В настоящее время трудоустроено 7 выпускников цифровой кафедры.

Во время защиты проектов первых выпускников цифровой кафедры СтГАУ по направлению «3D моделирование и программирование» 50 студентов представили самые разнообразные проекты: разработка 3D-модели силосной башни, дробильной установки, автоматической поливной системы и др. Все проекты имеют прикладное значение и рекомендованы к внедрению.

Слушатели программы «Цифровой маркетинг» на протяжении всего обучения проводили оценку конкурентной среды, изучали спрос на продукт, анализировали трафик на сайт и каналы его поступления, разрабатывали предложения по SEO-оптимизации сайта и SMM-продвижению, составляли медиаплан в digital-среде, а по результатам обучения разработали стратегию продвижения бизнес-субъектов в онлайн-среде с применением цифровых сервисов и инструментов для крупнейших компаний в сфере агробизнеса и туризма: «Агро-Альянс», «Сады Ставрополья», «Ферма Альпак», «Оленья ферма», АО «Молочный комбинат «Ставропольский», группа компаний «DAMATE».

Слушатели программы «Программирование и базы данных» разработали вебприложения для решения задач в области АПК: для складского учета запчастей агротехники, учета ГСМ агротехники, сервисного обслуживания агротехники, электронной книги истории полей севооборотов, учёта расхода удобрений, подсчёта площадей убранных полей, онлайн-магазина фермерской продукции, учёта агроработ посевной, дневника полевых работ, календарного плана агроработ.

- Актуализированы ДПП ПП «Цифровой маркетинг». ДПП «Программирование базы данных», ДПП ПП «3D моделирование И И программирование» для набора 2023/24 учебного года согласно изменениям на 2023 год концепции проекта «Цифровая кафедра».
- 3. Объявлен конкурс среди ППС и сотрудников университета на разработку и реализацию новых ДПП ПП в рамках проекта «Цифровая кафедра» для набора 2023/24 учебного года. Проведена внутренняя экспертиза разработанных программ на 2023/24 учебный год, по результатам которой отбор прошли: ДПП ПП «Цифровой маркетинг», ДПП ПП «Разработка программных приложений (по отраслям АПК)», ДПП ПП «Системы искусственного интеллекта в АПК», ДПП ПП «Инженерный дизайн и программирование», ДПП ПП «Геоинформационные технологии и вебпрограммирование для агробизнеса», подготовлена сопроводительная документация и размещена на портале priority2030.ru для экспертизы АНО «Цифровая экономика». В результате экспертизы получены положительные заключения о соответствии программ к реализации в рамках проекта «Цифровая кафедра» в 2023/24 учебном году.
- 4. Запущена информационная компания для набора 2023/24 учебного года среди студентов Университета в офлайн и онлайн форматах (https://stgau.ru/news/news_detail.php?ID=242282, https://copp26.ru/?ysclid=lfges4js2q980674129, https://stgau.ru/news/news_detail.php?ID=242365, https://t.me/copp26/363), получены и обработаны заявки абитуриентов на ДПП ПП с использованием сервисов «Битрикс24».
- 5. В реализации ДПП ПП 2023/24 учебного года принимают участие 12 вузовских преподавателей цифровой кафедры с 4 факультетов, 11 привлечённых специалистов из организаций реального сектора экономики и экспертов-практиков ИТ-сферы в качестве преподавателей. К реализации проекта привлечено 9 организаций реального сектора экономики из ИТ-сферы: ООО «Телеком», АНО «Диалог Регионы», ООО «Мэйнра», ООО «Компьютер-Союз», ООО «Инфоком-С», ООО НТЦ «Сайберкад», ООО «Ситроникс АйТи», ООО «Кибер-Софт», ООО «Единая национальная диспетчерская система Ставрополь» и 8 индустриальных партнеров: ООО ТК «Эко Культура», ООО «Плодообъединение «Сады Ставрополья», ООО «Агроальянс», ЗАО «Совхоз имени Кирова», ООО ОПХ «ЛУЧ», АО «Агрохолдинг Энергомера», ООО «Агроальянс Инвест», ООО «Ставропольский Фермер» (ГК «Дамате»).
- 6. В 2023/24 учебном году на цифровую кафедру зачислено 725 слушателей (КРІ − 529) (приказ № 641 от 04.09.2023, приказ №680 от 28.09.2023), в том числе по программам:

Геоинформационные технологии и веб-программирование для агробизнеса. Квалификация «Программист» – 170 чел.;

Инженерный дизайн и программирование. Квалификация «Специалист по производству несложных изделий методами аддитивных технологий» – 87 чел.;

Системы искусственного интеллекта в АПК. Квалификация «Специалист по искусственному интеллекту и машинному обучению» – 129 чел.;

Разработка программных приложений (по отраслям АПК). Квалификация «Программист» – 154 чел.;

Цифровой маркетинг. Квалификация «Специалист по цифровому маркетингу» — 185 чел.

7. В рамках заключенного соглашения с Университетом Иннополис на проведение комплексной оценки (ассесмента) на образовательной платформе https://unionepro.ru/ созданы 5 макетов программ для оценочных сессий с прокторингом.

30.10.2023-15.11.2023 615 слушателей успешно прошли процедуру входной комплексной оценки (ассесмента), в том числе по программам:

Геоинформационные технологии и веб-программирование для агробизнеса. Квалификация «Программист» – 154 чел.;

Инженерный дизайн и программирование. Квалификация «Специалист по производству несложных изделий методами аддитивных технологий» – 73 чел.;

Системы искусственного интеллекта в АПК. Квалификация «Специалист по искусственному интеллекту и машинному обучению» – 127 чел.;

Разработка программных приложений (по отраслям АПК). Квалификация «Программист» – 85 чел.;

Цифровой маркетинг. Квалификация «Специалист по цифровому маркетингу» — 176 чел.

По результатам входной комплексной оценки (ассесмента) и на основании заявлений в ноябре 2023 года были отчислены 110 слушателей (приказ 917 от 22.11.2023).

На 31.12.2023 года обучение продолжают 615 слушателей.

- 8. По программам разработаны 5 ЭУК, размещенных на образовательной платформе https://edu.copp26.ru.
- 9. В марте 2023 года проект цифровой кафедры СтГАУ презентован на Марафоне цифровых кафедр, организованном Университетом Иннополис. СтГАУ стал одним из 10 вузов, получивших благодарности от Минцифры России как вуз и «цифровая кафедра», где уже достигнуты значимые практические результаты: студенты разработали и внедрили ИТ-решения для индустрии, получили оферты от работодателей в процессе обучения, преподаватели инициировали новые внутренние проекты (https://t.me/moyacifrovaya/219, https://t.me/moyacifrovaya/492, https://t.me/moyacifrovaya/220).
- 10. В декабре 2023 года объявлен конкурс среди ППС и сотрудников университета на разработку и реализацию новых ДПП ПП в рамках проекта «Цифровая кафедра» для набора 2024/25 учебного года. Обязательным условием конкурсного отбора выделены критерии:
- взаимосвязь ДПП ПП со стратегическими проектами программы развития СтГАУ (ориентация на развитие приоритетных направлений «Селекция и генетика», «Биотехнологии», «Бизнес-анализ, прогнозирование и моделирование техпроцессов»);
- ориентация на ключевые технологии Agrotech (создание платформы для автоматизации бизнес-процессов, EPM-системы и оптимизационные солверы для

интегрированного планирования, модели на основе искусственного интеллекта для генетических и селекционных исследований);

- ориентация ДПП ПП на развитие *компетенций*, применимых в отрасли экономики «Сельское хозяйство и агропромышленный комплекс» (согласно матрице компетенций):
 - использует большие данные в технологических процессах производства, переработки и реализации продукции сельского хозяйства «от поля до прилавка»;
 - выполняет работы по селекции измененных биологических объектов и контролю генетических изменений с применением современных методов молекулярной биологии;
 - проводит дизайн исследования (эксперимента) с учетом преимуществ и недостатков существующих генно-инженерных методов;
 - применяет новые производственные технологии в технологических процессах производства, переработки и реализации продукции сельского хозяйства «от поля до прилавка»;
 - применяет инструменты бизнес-анализа, моделирования, прогнозирования и автоматизации технологических процессов производства, переработки и реализации продукции сельского хозяйства «от поля до прилавка» и т. д.

ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА "ПРИОРИТЕТ-2030" КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ ГАРАНТИРУЕТСЯ ПОЛУЧАТЕЛЕМ ИНФОРМАЦИИ ФОРМА ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ В ЛИЧНОМ КАБИНЕТЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ "ПРИОРИТЕТ-2030"

ОТЧЕТ О ДОСТИЖЕНИИ ХАРАКТЕРИСТИК (ПОКАЗАТЕЛЕЙ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГРАНТА) И ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТА

ОТЧЕТ О ДОСТИЖЕНИИ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

за январь-декабрь 2023 год

(нарастающим итогом)

Предоставляют:	Сроки предоставления
Университеты - участники программы стратегического академического лидерства	на позднее 20 февраля после
"Приоритет-2030" - получатели грантов в форме субсидии	отчетного периода

Годовая

Код отчитывающейся организации по ОКПО (для обособленного подразделения юридического лица - идентификационный номер)	Код территории по ОКТМО	Наименование университета	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
493221	7701000001	инн	2634003069

Достоверность сведений представленных в настоящих отчетах подтверждаю.

Отчет о достижении значений показателей, необходимых для достижения результата предоставления гранта

по состоянию на 31 декабря 2023 г.

Наименование получателя: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»

Наименование главного распорядителя средств федерального бюджета

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

(Министерство, Агентство, Служба, иной орган (организация)

Наименование федерального проекта Вид документа 0 Федеральный проект "Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии"

(первичный - «0», уточненный - «1», «2», «3», «...»)

Nº	Наименование показателя	Ед. изм.	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения по состоянию на 31.12.2023
I IIPLI	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в образовательной организации высшего образования (далее - университет), в том числе посредством онлайн-курсов	Человек	8 400	8 672
ПРГ2	Количество реализованных проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов), по каждому из мероприятий программ развития, указанных в пункте 5 Правил проведения отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства "Приоритет-2030", утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. N 729 (далее - Правила проведения отбора)	Единица	51	51

	коды
Дата	31.12.2023
по Сводному реестру	001X4968
ИНН	2634003069
по Сводному реестру	100075
по БК по ОКЕИ	383

Ŋ	Показатель А	Методика В	№ строки 1	Единица измерения 2	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023 4	Индекс переменной 5
ПРГ1	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в образовательной организации высшего образования (далее - университет), в том числе посредством онлайн-курсов	Количество лиц, завершивших обучение по программам повышения квалификации и (или) программам профессиональной переподготовки, в том числе посредством онлайн-курсов, прошедших итоговую аттестацию, которым были выданы удостоверения о повышении квалификации и (или) дипломы о профессиональной переподготовке в отчетном году.	01	Человек	8 400	8 672	Если только Базовая часть = MT_2_2c_04666 + MT_2_2c_056ц_66, иначе ПРГ1
	в том числе: Численность лиц, прошедших обучение по программам повышения квалификации	на 1 число месяца, следующего за отчетным периодом 1-Мониторинг табл.2.2 стр.4 гр.6	01_01	Человек	8 100	8 346	8100,000
	Численность лиц, прошедших обучение по программам профессиональной переподготовки	на 1 число месяца, следующего за отчетным периодом 1-Мониторинг табл.2.2 стр.5 гр.6	01_02	Человек	300	326	300,000
ПРІ	Количество реализованных проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов), по каждому из мероприятий программ развития, указанных в пункте 5 Правил проведения отбора образовательных организаций высшего образовательных организаций высшего образоватия для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства "Приоритет-2030", утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. N 729 (далее - Правила проведения отбора)	Суммарное количество реализованных университетом в отчетном году проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов), в рамках реализации мероприятий программы развития университета, предусмотренных пунктом 5 Правил проведения отбора, результатом которых стало создание уникального результата, продукта, услуги, предусмотренных в программе развития университета, в том числе создание: а) совместных подразделений (организаций), деятельность которых направлена на реализацию образовательной, научной и (или) инновационной деятельности; б) результатов интеллектуальной деятельности и приравненных к инм продуктов, работ, услуг, которым предоставляется правовая охрана; в) результатов инперационной деятельности, получивших патентную защиту в Российской Федерации и (или) за рубежом и (или) переданных по лицензионному соглашению российским или зарубежным организациям; г) новых образовательных программ среднего профессионального образования в интересах научно-технологического развития Российской Федерации, субьектов Российской Федерации, отраслей экономики и социальной сферы, а также образовательных программ, получение образования по которым связано с формированием цифровых компетенций и навыков использования и освоения новых цифровых технологий; д) программного обеспечения, баз данных, систем управления обучением и иных результатов интеллектуальной деятельности, обеспечивающих дифровую трансформацию университета; е) фондов, краудсорсинговых и иных социально-ориентированных платформ, в том числе предусматривающих взаимодействие с работниками, обучающимися и выпускниками университета; ж) программ внутрироссийской и международной академической мобильности научно-педагогических работников и обучающихся.	02	Единица	51	51	Если только Базовая часть = ПРГ2_6, иначе ПРГ2

Отчет о достижении значений целевых показателей эффективности реализации программ развития образовательных организаций высшего образования, получающих базовую часть гранта

по состоянию на 31 декабря 2023 г.

Наименование получателя: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» Наименование главного распорядителя

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

(Министерство, Агентство, Служба, иной орган (организация)

Наименование федерального проекта** Вид документа 0

средств федерального бюджета

Федеральный проект "Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии"

(первичный - «0», уточненный - «1», «2», «3», «...»)***

Nº	Наименование показателя	Ед. изм.	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023
Р1_б	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - HИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	тыс. рублей	379,230	952,667
Р2_б	Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	процент	64,898	57,998
Р3_6	доля обучающихся по образовательным программам оакалавриата, специалитета, магистратуры по очнои форме обучения, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	процент	8,870	9,247
Р4_б	Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР	тыс. рублей	1 344,468	2 961,405
Р5_б	Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на "цифровой кафедре" университета - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет-2030" посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	человек	529	615
P6_6 (M2)	Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на олного НПР	тыс. рублей	134,831	201,841

^{*} Заполняется в случае, если Получателем является физическое лицо.

	коды
Дата	31.12.2023
по Сводному реестру	001X4968
ИНН*	
по Сводному реестру	100075
по БК**	
по ОКЕИ	383

^{**} Указывается в случае, если грант предоставляется в целях достижения результатов федерального проекта. В кодовой зоне указываются 4 и 5 разряды целевой статьи расходов федерального бюджета.

^{***} При представлении уточненного отчета указывается номер корректировки (например, «1», «2», «3», «...»).

№	Показатель	Методика	№ строки	Единица измерения	Плановые значения на 31.12,2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023	Индекс переменной
	A	В	1	2	3	4	5
	Объем научно-исследовательских и опытно-коиструкторских работ (далее - НИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	Отношение общего объема средств, поступивших за отчетный год от выполнения НИОКР, к численности НПР в отчетном году. Для образовательных организаций высшего образования (далее - университет), у которых доля студентов, зачисленных на первый куре в году, предпиствующем году проведения отбора, на обучение по образовательным программам высшего образовательству и направлениям подготовки высшего образования творческой направленности, устанавливаемым Министерством науки и высшего образования Российской Федерации, составляет не менее 60 процентов от численности студентов, зачисленных на первый куре в году, предшествующем году проведения отбора: Отношение общего объема средств, поступивших за отчетный год от выполнения НИОКР и творческих проектов, к численности НПР.	04	тыс. рублей	379,230	952,667	P1_6
	Объем средств от НИОКР	Объем средств, полученный от выполнения НИОКР определяется как сумма: 1-Мониторинг табл. 6.1 сгр. (02+06) гр.10 Для университетов творческой направленности как сумма: 1-Мониторинг табл. 6.1 сгр. (02+06) гр.10 + сгр.01 гр.13 Сведения приводятся на 1 число месяца, следующего за отчетным периодом	04_01	тыс. рублей	130 000,000	265 412,929	Об_НИОКР_п_ТВ
	Объем средств бюджетов всех уровней (субсидий) - всего	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.02 гр. 10	04_02	тыс. рублей	-	135 888,800	Мт_6_1с_02г_10ц_47
	в том числе бюджета: федерального	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.03 гр. 10	04_03	тыс. рублей	-	134 388,800	Мт_6_1с_03г_10ц_47
	из него: средства, выделенные в рамках базовой и/или специальной части гранта по программе "Приоритет-2030"	Данные заполняет вуз Указываются средства, выделенные по разделу/подразделу классификации расходов бюджетов «0708» в рамках базовой и/или специальной частей гранта (в соответствии с соглашением)	04_04	тыс. рублей	-	117 081,700	О6Н_ПП2030
	средства грантов, полученные от Российского научного фонда (РНФ)	Данные заполняет вуз	04_05	тыс. рублей	-	3 000,000	ОбН_РНФ
	субъекта РФ	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.04 гр. 10	04_06	тыс. рублей	0,000	1 500,000	М_т_6_1с_04г_10ц_47
	местного	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.05 гр. 10	04_07	тыс. рублей	0,000	0,000	Мт_6_1с_05г_10ц_47
	Объем внебюджетных средств, полученных от выполнения НИОКР - всего	на 1 число месяца, следующего за отчетным периодом 1-Мониторинг табл.6.1. стр. 6 гр. 10	04_08	тыс. рублей	-	129 524,129	Мт_6_1с_06г_10ц_47
	в том числе средства: организаций	1-Мониторинг табл.б.1. cтр.7 гр. 10	04_09	тыс. рублей	109 121,000	129 524,129	М_т_6_1с_07г_10ц_47
P1_6	населения	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.08 гр. 10	04_10	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_08г_10ц_47
	внебюджетных фондов	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.09 гр. 10	04_11	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_09г_10ц_47
	иностранных источников	1-Мониторинг табл. 6.1 стр. 10 гр. 10	04_12	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_10г_10ц_47
	Объем средств, поступивших от выполнения творческих проектов	1-Мониторинг табл.6.1 стр.01 гр.13	04_13	тыс. рублей	1 210,000	3 207,400	М_т_6_1с_01г_13ц_47
	Объем средств бюджетов всех уровней (субсидий), поступивших от выполнения творческих проектов - всего	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.02 гр. 13	04_14	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_02г_13ц_47
	в том числе бюджета: федерального	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.03 гр. 13	04_15	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_03г_13ц_47
	субъекта РФ	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.04 гр. 13	04_16	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_04г_13ц_47
	местного	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.05 гр. 13	04_17	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_05г_13ц_47
	Объем внебюджетных средств, полученных от выполнения творческих проектов - всего	на 1 число месяца, следующего за отчетным периодом 1-Мониторинг табл.б.1. стр. 6 гр. 13	04_18	тыс. рублей	-	3 207,400	М_т_6_1с_06г_13ц_47
	в том числе средства:		04_19	тыс. рублей	-	3 207,400	М_т_6_1с_07г_13ц_47
	организаций населения	1-Мониторинг табл. 6.1. стр. 7 гр. 13 1-Мониторинг табл. 6.1 стр. 08 гр. 13	04_20	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1с_08г_13ц_47
	внебюджетных фондов	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.09 гр. 13	04_21	тыс. рублей	-	0,000	М_ т_6_1_ с_09_ г_13_ ц_47
	иностранных источников	1-Мониторинг табл. 6.1 стр.10 гр. 13	04_22	тыс. рублей	-	0,000	М_т_6_1_с_10_г_13_ц_47
	Доля студентов, зачисленных на первый курс в отчетном году, на обучение по образовательным программам высшего образования по специальностям и направлениям подготовки высшего образования творческой направленности, устанавливаемым Министерством науки и высшего образования Российской Федерации в численности студентов, зачисленных на первый курс в отчетном году	Компонет 2 (К2_ПК3)>=0,6 равно 1, иначе 0 (графа 3 - доля студентов, зачисленных на первый курс в году, предшествующем году проведения отбора; графа 4 - доля студентов, зачисленных на первый курс в отчетном году)	04_23	процент	0,000	0,000	пкз
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	04_24	человек	312,8	270,7	Мт_6_2с_03г_3ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	04_25	человек	30,0	7,9	Мт_6_2с_04г_3ц_48
	Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско- преподавательского состава	Отношение среднесписочной численности работников, трудоустроенных по основному месту работы из числа профессорско-преподавательского состава в возрасте до 39 лет, к среднесписочной численности профессорско-преподавательского состава.	05	процент	64,898	57,998	P2_6
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей) до 39 лет	1-Мониторинг 4.2.1. стр. 4 гр.15	05_01	человек	203,0	157,0	М_т_4_2_1с_04г_15ц_36
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	05_02	человек	312,8	270,7	Мт_6_2с_03г_3ц_48
P2 6	Общая численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей) - всего	Указывается вся фактическая численность персонала списочного состава (ППС, без внешних совместителей) 1-Мониторинг табл.4.2.1 стр.4, гр.3	05_03	человек	-	309	М_ т_4_2_1с_04г_3ц_36

N₂	Показатель	Методика	№ строки	Единица измерения	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023	Индекс переменной
	A	В	1	2	3	4	5
	Из числа работников списочного состава численность работников (ППС, без внешних совместителей) е числом полных лет по состоянию на отчетную дату 2023 года:	Из общей численности работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей) приводится фактическая численность работников с распределением по отдельным возрастным группам:					
	менее 25 лет	1-Мониторинг табл.4.2.1 стр.4, гр.4	05_04	человек	-	4	М_т_4_2_1с_04г_4ц_36
	25-29	1-Мониторинг табл.4.2.1 стр.4, гр.5	05_05	человек	-	21	М_т_4_2_1с_04г_5ц_36
	30-34	1-Мониторинг табл.4.2.1 стр.4, гр.6	05_06	человек	÷	22	М_т_4_2_1с_04г_6ц_36
	35-39	1-Мониторинг табл.4.2.1 стр.4, гр.7	05_07	человек	-	123	Мт_4_2_1с_04г_7ц_36
	Доля обучающихся по образовательным программам бакалаврията, специалитета, магистратуры по очной форме обучения, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалаврията, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	Отношение численности обучающихся по очной форме обучения по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, получивших на бесплатной основе во время освоения образовательной программы более одной квалификации, подтвержденной соответствующим удостоверением и (или) сертификатом, в том числе путем освоения части образовательной программы при помощи оплайнкурсов с получением подтвержденного сертификата, к общей численности обучающихся в университете по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения.	06	процент	8,870	9,247	P3_6
	Количество обучающихся по очной форме обучения по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, получивших на бесплатной основе во время освоения образовательной программы более одной квалификации, подтвержденной соответствующим удостоверением и (или) сертификатом, в том числе путем освоения части образовательной программы при помощи оплайн-курсов с получением подтвержденного сертификата	Данные заполняет вуз	06_01	человек	380	410	СТУД_ДОП_КВАЛ
P3_6	из них: завершивших обучение в отчетном году (прошедшие итоговую аттестацию) по программам профессиональной переподготовки (без учета студентов, обучившихся по программам профессиональной переподготовки на «цифровой кафедре»)	Данные заполняет вуз	06_02	человек	-	410	СТУД_ДОП_КВАЛ_К1
	завершивших обучение в отчетном году (прошедшие итоговую аттестацию) по основным образовательным программ, предусматривающих получение двух и более калификаций (без учета студентов, обучившихся по программам профессиональной переподготовки на «цифровой кафедре»)	Данные заполняет вуз	06_03	человек	-	0	СТУД_ДОП_КВАЛ_К2
	Общая численность обучающихся по образовательным программам бакалавриата по очной форме обучения	1-Мониторинг табл.2.1 cтр.5 гр. 7	06_04	человек	3 004	3 099	Мт_2_1с_05г_7ц_5
	Общая численность обучающихся по образовательным программам специалитета по очной форме обучения	1-Мониторинг табл.2.1 стр.6 гр. 7	06_05	человек	830	771	М_т_2_1_с_06г_7ц_5
	Общая численность обучающихся по образовательным программам магистратуры по очной форме обучения	1-Мониторинг табл.2.1 стр.7 гр. 7	06_06	человек	450	564	Мт_2_1с_07г_7ц_5
	Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР	Отношение объема средств университета, поступивших за отчетный год от приносящей доход деятельности, к численности HIIP в отчетном году.	07	тыс. рублей	1344,468	2961,405	P4_6
	Объем средств университета, поступивших за отчетный год от приносящей доход	1-Мониторинг табл.6.1 стр.6 гр.3	07_01	тыс. рублей	460 883,800	825 047,400	М_т_6_1с_06г_3ц_47
Р4_б	деятельности Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 сгр.3 гр.3	07_02	человек	312,8	270,7	М_т_6_2_с_03г_3ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	07_03	человек	30,0	7,9	М_т_6_2_с_04г_3ц_48
P5_6	Количество обучающихся по программам донолнительного профессионального образования на "цифровой кафедре" университета - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет-2030" посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	Численность обучающихся на "цифровой кафедре" университета - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет-2030" по программам дополнительного профессионального образования в области создания алгоритмов и компьютерных программ, пригодных для практического применения, и (или) программам дополнительного профессионального образования, направленных на формирование навыков использования и освоения цифровых технологий, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности, параллельно с освоением образовательной программы высшего образования.	08	человек	529	615	P5_62
	Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР	Отношение объема затрат на проведение научных исследований и разработок за счет собственных средств университета в отчетном году к численности НПР в отчетном году. В состав собственных средств включаются доходы от использования имущества, находящетося в государственной или муниципальной собственности, оказания платных услуг, средства безвозмездных поступлений и иной приносящей доход деятельности.	09	тыс. рублей	134,831	201,841	P6_6
P6_6 (M2)	Объем затрат на проведение научных исследований и разработок за счет собственных средств университета в отчетном году	1-Мониторинг табл.3.2.3 стр.6 гр.3	09_01	тыс. рублей	46 220,000	56 232,832	Мт_3_2_3с_06г_3ц_29
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	09_02	человек	312,8	270,7	Мт_6_2с_03г_3ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	09_03	человек	30,0	7,9	Мт_6_2с_04г_3ц_48

Отчет о достижении значений целевых показателей, эффективности реализации программ развития образовательных организаций высшего образования, получающих специальную часть гранта на обеспечение социально-экономического развития территорий, укрепление кадрового и научно-технологического потенциала организаций реального сектора экономики и социальной сферы (для университетов получателей специальной части гранта на развитие территориального и (или) отраслевого лидерства)»

по состоянию на 31 декабря 2023 г.

Наименование Получателя Федеральное государственное бюджетное	образовательное учреждение высшего образования	я «Ставропольский государственный аг	грарный университет
Наименование главного распорядителя			

средств федерального бюджета

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

(Министерство, Агентство, Служба, иной орган (организация)

Наименование федерального проекта**	Федеральный проект "Развитие интеграционных процессов в сфере науки, высшего образования и индустрии"	
Вид документа 0		
•		(

(первичный - «0», уточненный - «1», «2», «3», «...»)***

Nº	Наименование показателя	Ед. изм.	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023
P3_c2 (P1_2_c2)	Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения в расчете на одного НПР	тыс. рублей	176,488	400,345
P4_c2 (P2_2_c2)	Объем средств, поступивших от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и оказания научно-технических услуг по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, в расчете на одного НПР	тыс. рублей	336,681	508,876
	Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования по договорам о целевом обучении в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	процент	4,846	7,212
P6_c2	Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования, прибывших из других субъектов Российской Федерации	процент	24,745	23,710
_	Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по образовательным программам высшего образования в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	процент	5,394	3,639
PX c/	Объем доходов от распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности (по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права), в расчете на одного НПР	тыс. рублей	1,877	4,795
_	Количество индексируемых в базе данных Web of Science Core Collection публикаций за последние три полных года, в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	единица	0,022	0,036
P2_c2 (M6_c2)	Количество индексируемых в базе данных Scopus публикаций типов "Article", "Review" за последние три полных года, в расчете на одного HIIP	единица	0,174	0,151

^{*} Заполняется в случае, если Получателем является физическое лицо.

	коды
Дата	31.12.2023
по Сводному реестру	001X4968
инн*	
по Сводному реестру	100075
по БК**	S4
по ОКЕИ	383

^{**} Указывается в случае, если грант предоставляется в целях достижения результатов федерального проекта. В кодовой зоне указываются 4 и 5 разряды целевой статьи расходов федерального бюджета.

^{***} При представлении уточненного отчета указывается номер корректировки (например, «1», «2», «3», «...»).

№	Показатель	Методика	№ строки	Единица измерения	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023	Индекс переменной
	A	В	1	2	3	4	5
	Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения в расчете на одного НПР	Отношение объема доходов, поступивших за отчетный год от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения, к	20	тыс. рублей	176,488	400,345	P3_c2
P3 c2	Общий объем средств, поступивших от реализации программ профессионального обучения	1-Мониторинг табл.6.1 стр.1 гр.8	20_01	тыс. рублей	12 100,000	12 261,000	М_т_6_1с_01г_8ц_47
(P1_2_c2)	Общий объем средств, поступивших от реализации дополнительных профессиональных программ	1-Мониторинг табл.6.1 стр.1 гр.9	20_02	тыс. рублей	48 400,000	99 275,100	М_т_6_1_с_01_г_9_ц_47
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	20_03	человек	312,8	270,7	Мт_6_2с_03г_3ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	20_04	человек	30,0	7,9	Мт_6_2с_04г_3ц_48
	Объем средств, поступивших от выполнения научно-исследовательских и опытно- конструкторских работ и оказания научно-технических услуг по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, в расчете на одного НПР	отношение оощего объема средств, поступивших от выполнения научно- исследовательских и опытно- конструкторских работ (далее - НИОКР) и оказания научно-технических услуг по договорам с юридическими лицами, в том числе представляющими реальный сектор экономики (производящими материальные и	21	тыс. рублей	336,681	508,876	P4_c2
	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок из средств бюджета субъекта Российской Федерации	1-Мониторинг табл.6.1 стр.4 гр.10	21_01	тыс. рублей	0,000	1 500,000	М_т_6_1с_04г_10ц_47
P4 c2	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок из средств местного бюджета	1-Мониторинг табл.6.1 стр.5 гр.10	21_02	тыс. рублей	0,000	0,000	М_т_6_1с_05г_10ц_47
(P2_2_c2)	Объем средств, поступивших от выполнения научных исследований и разработок из средств организаций	1-Мониторинг табл.6.1 стр.7 гр.10	21_03	тыс. рублей	109 121,000	129 524,129	М_т_6_1_с_07_г_10_ц_47
	Объем средств, поступивших от выполнения научно-технических услуг из средств бюджета субъекта Российской Федерации	1-Мониторинг табл.6.1 стр.4 гр.11	21_04	тыс. рублей	0,000	0,000	М_т_6_1_с_04_г_11ц_47
	Объем средств, поступивших от выполнения научно-технических услуг из средств местного бюджета	1-Мониторинг табл.6.1 стр.5 гр.11	21_05	тыс. рублей	0,000	0,000	М_т_6_1_с_05г_11ц_47
	Объем средств, поступивших от выполнения научно-технических услуг из средств организаций	1-Мониторинг табл.6.1 стр.7 гр.11	21_06	тыс. рублей	6 293,400	10 748,700	М_т_6_1_с_07_г_11ц_47
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	21_07	человек	312,8	270,7	Мт_6_2с_03г_3ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	21_08	человек	30,0	7,9	Мт_6_2с_04г_3ц_48
	Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования по договорам о целевом обучении в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	Отношение численности ооучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме обучения по договорам о целевом обучении к общей численности обучающихся по программам высшего образования по очной форме обучения. Численность обучающихся по программам багалаварията постраммам специа питета	22	процент	4,846	7,212	P5_c2
	Численность обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по договорам о целевом обучении (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.4.2 стр.4 гр.17	22_01	человек	211	313	М_т_2_4_2_с_04г_17п_10
	Численность обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) по договорам о целевом обучении по очной форме (за исключением лиц, принятых в рамках квоты приема на целевое обучение)	Данные заполняет вуз	22_02	человек		0	СТУД_ОЦ_1
	Численность обучающихся по программам ординатуры по договорам о целевом обучении по очной форме (за исключением лиц, принятых в рамках квоты приема на целевое обучение)	форме (за исключением лиц, принятых в рамках квоты приема на целевое Данные заполняет вуз 22_03 человек -		0	СТУД_ОЦ_2		
	Численность обучающихся по программам ассистентуры-стажировки по договорам о целевом обучении по очной форме (за исключением лиц, принятых в рамках квоты приема на целевое обучение)	Данные заполняет вуз	22_04	4 человек -		0	СТУД_ОЦ_3
P5_c2	Численность обучающихся по программам подготовки кадров высшей квалификации по договорам о целевом обучении (очная форма) - всего	сумма 1-НК табл. 4 стр (401+403+405) гр.8	22_05	человек	1	16,000	HK1T_2c_1r_8
	Численность обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) по договорам о целевом обучении, принятых в рамках квоты приема на целевое обучение (очная форма)	1-НК табл.4 стр. 401 гр. 8	22_06	человек	-	16	НК1_т_4_c_401_г_8

№	Показатель	Методика	№ строки	Единица измерения	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023	Индекс переменной
	A	В	1	2	3	4	5
	Численность обучающихся по программам ординатуры по договорам о целевом обучении, принятых в рамках квоты приема на целевое обучение (очная форма)	1-НК табл.4 стр. 403 гр. 8	22_07	человек	-	0	НК1_т_4_с_403_г_8
	Численность обучающихся по программам ассистентуры-стажировки по договорам о целевом обучении, принятых в рамках квоты приема на целевое обучение (очная форма)	1-НК табл.4 стр. 405 гр. 8	22_08	человек	-	0	НК1_т_4_с_405_г_8
	Численность обучающихся по программам бакалавриата (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.5 гр. 7	22_09	человек	3 004	3 099	Мт_2_1с_05г_7и_5
	Численность обучающихся по программам специалитета (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.6 гр. 7	22_10	человек	830	771	Мт_2_1с_06г_7и_5
	Численность обучающихся по программам магистратуры (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.7 гр. 7	22_11	человек	450	564	Мт_2_1е_07г_7и_5
	Численность обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.8 гр. 7	22_12	человек	91	128	М_т_2_1е_08г_7ц_5
	Численность обучающихся по программам ординатуры (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.9 гр. 7	22_13	человек	0	0	М_т_2_1с_09г_7ц_5
	Численность обучающихся по программам ассистентуры-стажировки (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.10 гр. 7	22_14	человек	0	0	MT_2_1c_10r_7u_5
P6_c2	Отношение численнос принятых в отчетном образовательным прог бакалаврията, специа. получивших предыду (высшее, среднее проф среднее (полное) обще являющееся основани образования, прибывших из других субъектов Российской Федерации Р6_c2 Р6_c2 Отношение численнос принятых в отчетном образования, прибывших из других субъектов Российской Федерации Р6_с2 Отношение численнос принятых образования, образования, образования в университет, к общей студентов, принятых и университет и обучен образовательным прог бакалаврията, специа.		23	процент	24,745	23,710	P6_c2
	Численность принятых на обучение в отчетном году (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.4.1 стр.7 гр.9	23_01	человек	1 277	1 143	Мт_2_4_1с_07г_9ц_8
	Численность принятых на обучение, получивших предыдущее образование в другом регионе (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.4.1 стр. 7 гр.15	23_02	человек	255	226	М_т_2_4_1с_07г_11ц_8
	Численность принятых на обучение, получивших предыдущее образование в иностранном государстве (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.4.1 стр.7 гр.17	23_04	человек	61	45	М_т_2_4_1с_07г_13ц_8
	Регион (REG)	Москва, Санкт-Петербург = 1, иначе =0	23_05		0	0	Москва, Санкт-Петербург = 1, иначе =0
	Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по образовательным программам высшего образования в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	Отношение численности иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры, программам оссистентуры-стажировки по очной форме обучения, к численности обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в	24	процент	5,394	3,639	P7_c2
	Численность иностранных обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры на условиях общего приема (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.4.2 стр.4 гр.20	24_01	человек	213	157	М_т_2_4_2_с_04г_20ц_10
	Численность иностранных обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в рамках квоты (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.4.5 стр.4 гр.12	24_02	человек	18	4	Мт_2_4_5с_04г_12ц_15
P7_c2 (P4_2_c2)	Численность обучающихся граждан СНГ, других иностранных государств, лиц без гражданства по программам бакалавриата, специалитете, магистратуры в рамках квоты (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.4.5 стр.4 гр.13	24_03	человек	-	4	М_т_2_4_5_с_04_г_13ц_15
	Численность иностранных обучающихся по программам подготовки научно- педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.5.1 стр.1 гр.15	24_04	человек	5	5	М_т_2_5_1с_01г_14ц_21
	Численность иностранных обучающихся по программам ординатуры (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.5.1 стр.2 гр.15	24_05	человек	0	0	М_т_2_5_1_с_02г_14ц_21

№	Показатель	Методика	№ строки	Единица измерения	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023	Индекс переменной
	A	В	1	2	3	4	5
	Численность иностранных обучающихся по программам ассистентуры-стажировки (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.5.1 стр.3 гр.15	24_06	человек	0	0	Мт_2_5_1е_03г_14ц_21
	Численность обучающихся по программам бакалавриата (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.5 гр. 7	24_07	человек	3 004	3 099	Мт_2_1с_05г_7п_5
	Численность обучающихся по программам специалитета (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.6 гр. 7	24_08	человек	830	771	Мт_2_1с_06г_7ц_5
	Численность обучающихся по программам магистратуры (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.7 гр. 7	24_09	человек	450	564	Мт_2_1е_07г_7ц_5
	Численность обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.8 гр. 7	24_10	человек	91	128	Мт_2_1с_08г_7ц_5
	Численность обучающихся по программам ординатуры (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.9 гр. 7	24_11	человек	0	0	Мт_2_1е_09г_7ц_5
	Численность обучающихся по программам ассистентуры-стажировки (очная форма)	1-Мониторинг табл.2.1 стр.10 гр. 7	24_12	человек	0	0	М_т_2_1с_10г_7ц_5
P8 c2	Объем доходов от распоряжения исключительными правами на результаты интеллектуальной деятельности (по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права), в расчете на одного НПР	Отношение объема средств, поступивших за отчетный год от распоряжения исключительными правами на созданные университетом результаты интеллектуальной деятельности, исключительные права на которые	25	тыс. рублей	1,877	4,795	P8_c2
	Объем средств, поступивших от использования результатов интеллектуальной деятельности	1-Мониторинг табл.6.1 стр.1 гр.12	25_01	тыс. рублей	643,460	1 336,000	М_т_6_1с_01г_12ц_47
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	25_02	человек	312,8	270,7	Мт_6_2с_03г_3ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	25_03	человек	30,0	7,9	М_т_6_2с_04г_3ц_48
P1_c2 (M5_c2)	Количество индексируемых в базе данных Web of Science Core Collection публикаций за последние три полных года, в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	"Article", "Review" образовательной "Article", "Review" образовательной организации высшего образования (далее - университет), определенное фракционным (дробным) счетом по организациям, за последние три полных года в научных изданиях, индексируемых в базе данных Web оf Science Core Collection, включенных в индексы Science Citation Index Expanded (SCI- EXPANDED), Social Sciences Citation Index (SSCI), Arts & Humanities Citation Index (SSCI), Arts & Humanities Citation Index Social Sciences & Humanities (BKCI-SSH), с аффилиацией университета к численности НПР в отчетном году. Расчет проводится по данным аналитической системы InCites, справочно на 1 января года, следующего за отчетным, фактически на 1 июля года, следующего за отчетным. Учитываются публикации типов "Article", "Review". Для компьютерных наук учитываются публикации типа "Proccedings Paper"	18	единица	0,022	0,036	P1_c2
	Количество публикаций типов «Article», «Review» университета, определенное фракционным (дробным) счетом по организациям, за последние три полных года в научных изданиях, индексируемых в базе данных Web of Science Core Collection, включенных в индексы Science Citation Index Expanded (SCI-EXPANDED), Social Sciences Citation Index (SSCI), Arts & Humanities Citation Index (A&HCI). Для компьютерных наук учитываются публикации типа «Proceedings Paper», сделанные на конференциях уровня A* в компьютерных науках, проиндексированные в Conference Proceedings Citation Index - Science (CPCI-S). Для базы данных ВКСI-SSH учитывается только тип «Book».	БД Web of Science	18_01	единица	7	10	WOS_P1_c2
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	18_02	человек	312,8	270,7	М_т_6_2_с_03_г_3_ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	18_03	человек	30,0	7,9	Мт_6_2с_04г_3ц_48

№	Показатель	Методика	№ строки	Единица измерения	Плановые значения на 31.12.2023	Фактически достигнутые значения на 31.12.2023	Индекс переменной
	A	В	1	2	3	4	5
	Количество индексируемых в базе данных Scopus публикаций типов "Article", "Review" за последние три полных года, в расчете на одного НПР	определенное фракционным (дробным) счетом по организациям, за последние три полных года в научных изданиях, индексируемых в базе данных Scopus, к численности НПР в отчетном году. Расчет ведется по данным аналитической системы SciVal, справочно на 1 января года, следующего за отчетным. Учитываются публикации типов "Article", "Review" в журналах ("Journal"), которые не включены в список источников, индексация которых прекращена. Для компьютерных наук дополнительно учитываются публикации типа "Conference Proceeding" сделанные на конференциях уровия А* в компьютерных науках (список	19	единица	0,174	0,151	P2_c2
P2_c2 (M6_c2)	Количество публикаций университета, определённое фракционным (дробным) счетом по организациям, за последние три полных года в научных изданиях, индексируемых в базе данных Scopus, к численности НПР в отчетном году. Расчет ведется по данным аналитической системы SciVal, справочно на 1 января года, следующего за отчетным, фактически на 1 июля года, следующего за отчетным. Учитываются публикации типов «Article», «Review» в журналах («Journal»), которые не включены в список источников, индексация которых прекращена. Для компьютерных наук дополнительно учитываются публикации типа «Conference Proceeding» сделанные на конференциях уровня А* в компьютерных науках. Из учета исключаются публикации «Article in Press». Совместные публикации читываются на основе метода фракционного (дробного) счета. Если у статьи несколько авторов, то балл публикации делится поровну между авторами. Если авторы публикации аффилированы с более чем одной организацией, то балл автора делится поровну между аффилиациями. У инверситет получает балл за публикацию, равный сумме баллов всех авторов с его аффилиацией.	БД Scopus	19_01	единица	60	42	WOS_P2_c2
	Средняя численность работников списочного состава (ППС, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.3 гр.3	19_02	человек	312,8	270,7	М_т_6_2с_03г_3ц_48
	Средняя численность работников списочного состава (НР, без внешних совместителей)	1-Мониторинг табл.6.2 стр.4 гр.3	19_03	человек	30,0	7,9	М_т_6_2_с_04_г_3_ц_48

ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА "ПРИОРИТЕТ-2030" КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ ГАРАНТИРУЕТСЯ ПОЛУЧАТЕЛЕМ ИНФОРМАЦИИ ФОРМА ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ В ЛИЧНОМ КАБИНЕТЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ "ПРИОРИТЕТ-2030"

ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

по состоянию на 31 декабря 2023 г.

Предоставляют:	Сроки предоставления
Университеты - участники программы стратегического академического лидерства	не позднее 20 февраля после отчетного
"Приоритет-2030" - получатели грантов в форме субсидии	периода

Годовая

Код отчитывающейся организации по ОКПО (для обособленного подразделения юридического лица - идентификационный номер)	Код территории по ОКТМО	Наименование университета	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
49322107001	7701000	инн	2634003069

Достоверность сведений представленных в настоящих отчетах подтверждаю.

Дата 31.12.2023

													Финансиро	ание проекта	Достиги	утый от реализации проект	з эффект		
No.	Наименование Стратегического проекта / Политики	Наименование проекта	Связь с одним из мероприятий указанных в пункте п.5 Правил проведения отбора	Тематика проекта	Дата начала реализации	Дата завершения реализации	Статус проекта	Описание проекта	Цель проекта	Задачи проекта	Основные достигнутые результаты реализации проекта	Общий бюджет проекта, тыс.рублей	средства федерального бюджета, грант программы "Приоритет 2030", тыс.рублей	объем висбоджетного софинансирования из других источников, тыс.рублей	Эффект на университетском уровне	Эффект на региональном и(или) отраслевом уровне	Эффект на национальном уровне	Регистрационный номер, присвоенный в системе ЕГИСУ НИОКТР (при наличии)	Ссылка на связанную работу (при наличии)
1	Волитика в области отпрытых двиных	Rpouxy No.1	 в) введрение и женнямих и соправленую сферу высоил технолегий, конмерциализация репулатанов интеллистуальной деятельности и тринсфер технологий, а пакае создавие студенческих технологию и бизнес- някубаторов; 	Hnoc	01.01.2022	01.10.2024	Реавнуется	Описание просека	Iljem I	Задача 1	Haroury 36.1 or 12.02.2023	2 500,000 P	1 000,000 P	1 500,000 P	Создан центр трансфера технологий	Повкасное инструмента передача результатов деятельности заборазорай (высемой склюни готивности) и промышлениес производство	Создание повото научнего направления «Внотехнология и запической провышихиности»	221072000042-6	HB40KTP 121030100986-9
2	Агрикаціи 200 (ААВ «Греневічання», кифунан в выровен- нянняемій «АПС»	Приначания таката	Philipsessesses and the top second consultant processes.	Санализмістання пурк	01.01.2022	31.12.3023	замучан	Прист перводно и поте в пристепни к увещения соотредения и поте первод пристепни к потерения и потерения первод потерения и потерения и потерения потерения и потерения и потерения и потерения и потерения и потерения и потерения и потерения и потерени	Согбар заябного заистерна замена в интегерованнось дейстранных в севенах покротов предвага дейстранных в севенах покротов предвага действа дейст	1 Сфранционая сух наймае такженных в менященных на посуменных в функф униценти симентификация об разверений униценти симежний наймае и в предоставляющей дажнимость реализова оправления «МЕ в предоставляющей уницентификация дажнимость реализова оправления «МЕ в предоставляющей уницентификация дажнимость реализова оправления дажнимость предоставляющей дажнимость предоставляющей даж	1 Мастис пробили тото протого по по техно по те	2 555,550 P	98.5	1920	Попитати ффактивност попитати по попитати и спотерсирация по попитати попитати по попитати приводения Тропатити приводения Тропатити по приде пред увентивност по приде сред увентивност по приде сред увентивност по при попитати по попитати по при попитати по при попитати по попитати по попитати по попитати по попитати по попитати по по п	Сминаное и профессиональное можерие Схароновальное дом смеждене Схароновальное дом Схароновальное применты можетительное применты можетительное можетительное можетите	Модель принадами преференция можем в работо для функти образовательной в достой в предоставления в достой в предоставления в достой в предоставления в предоставления в достой в предоставления в достой в д		
3	Агрикары 200 (САВ образования, пофремы в варовая заменяей в АПС)	Раментин тогон обращения программ	1) общивания разработи в насероти инволе предости на насероти инволе предости на предост	Санализмій заміна пун	01.04.2023	30.12.3023	замеровам	Враме жимого и оби дрежение и спортите обиде от управления и спортите управления управ	бана. 1. Учингична али от пере в обязай честичностичности. Обществия перечина карки да основностично березично перечина перези да Учинерично да Тороборова денения интереситент примене да тороборова денения интереситент применения основа, учини да чинина, интереситент применения основа, учини в перечина да применения основа, учини в применения образивать али формурамия. В основностично образивать али формурамия.	Задом 1. Прависти обучаваций скониць дов ружнеционной GII по репробенке GII. учение намания чистования при	1. Перина и постоя по по постоя по	3 600,200 F	1000	348	Принавания инбер нами-принава 2023-2019 учинава гол, основная до принава гол, основать т 118 компонента том, основать т 118 компонента портигом информации и подражения и	В развик уклапники преграм- ократ од кратитите дос ократ од кратитите дос имперентите достигите до	Спероинные Спероинные образовательные предусма образовательные образователь		
4	Сомним в голоства арушкее рагазите мистемет слота	Братин продуствения редисати ISE в нас отописация отописация придага	а) восновно обучением с путим населением с путим с подгороже населением с путим с подгороже пред пред пред путим с подгороже обучением подрага обучением	Содологовістопна пунк	25.03.2023	30.07.3023	закерован	Приот параване и резенте у л ² учичника основности фото и праспроизвения сертим (вет предаст) рейства с песто сертим сертим (вет предаст) рейства и селтим (ветом предасти на песто песто песто песто песто песто песто пе	Пов. 1 Обедучные авторицев чистовия, несеронально образования суст посечение суденты несерональность в применення суденты нестью с в применення суденты нестью с в применення суденты нестью с в применення суденты нестью с в применення с применення нестью с в применення с применення нестью с применення с применення несеронального в применення нестью с применення нестью нес	Заков. I. Стого услова для подготовки в заком IRC време до подготовки и менен IRC време до подготовки подгот	В 2021 год бил изгруппана 19 1827 г. функт билес- провата булган билес- провата булган билес- форматов, в 3 деня межден форматов, в 3 деня межден мерен в 4 деня межден мерен билет межден мерен билет мерен билет межден	3 639,350 P	0	3070.64	В уавидистите положени михах ферентова и получе и получе по	Расписанами рамен турда могучест сположение и подоставление и работы	Оправрения от придага при		
5	Агрикары 200 (САВ образованиям, пефенал в варовах зависита в АНЗ)	Волично втем за образования	1) общисание, разрабить в нагуров инно- ибировательной предвать выпором ин- ифировательной предвать нагодной ин- предвательной предвать нагодной иденти- ифировательной обращент ировательной предвать обращент ировательной обращент ировательной предвать и и предвать предвать предвать и и предвать и и предвать предвать и и предват	Hess	15.05.2023	30.07.3023	манеровом	Проект первым за пинамине почета и бранивни грем направни изущентвани интерес при предостава и предостава и при предостава и физика предостава предостава и предостава и предостава и предостава и предостава и предостава и предостава и предостава и предостава и предостава и грудина въда и группа делиния ОПОП).	пода. 1 Туросного изветствення оператите монтрольного монтрольного до подператите монтрольного до подператите установления установления установления подператите установления	Задач 1 Сипераневриям медиклиру сиперу менафицияй с поддержимой являний эпостовой. Лите 2. Принене являний пред под под доступент до том пред пред пред пред пред пред пред пред	на или при до на намерии нестите образоване жури нестите образоване жури насерения при дости и при дости при дости и при дости нестите и при дости до	235,190F	320,19	399	Выпраменый очет госпомования оправления пользовае порассная пользовае порассная пользовае порассная пользовае профессиональных пользовае профессиональных порассная порассная пользовае порассная пользовае порассная пользовае порассная порассна	Предоставляния в справования в верхительного предоставляния по предоставляния предоставления предоставляния предоставляния предоставляния предоставляния предоставляния предоставляния предоставляния предоставляния пр	Обранизация предприять, предприять дерефициальной обращений в предприять на предприять на предприять на предприять на предприять на предприять на предприять деле предприять деле предприять на предп		

					уражнория принямення длух в болие пехнофицицав в Уницерсите на судем Уницерсите на судем и образования переводительного в профессительного исполнять переводительного исполнять переводительного исполнять переводительного профессительного исполнять переводительного профессительного переводительного переводительног			
въстранци 200 (XXI обращеннями, вофунка в варине предуста в голован (ЗЕ ок. постания в варине предуста в голован (ЗЕ ок. постания в варине в	1) ибакалана, розработа к испрова пова- фермативника празрата на испрова дорожника празрата на испрова дорожника празрата на испрова Дорожника празрата Дорожника празрата дорожника празрата дорожника празрата дорожника	These company of the company of th	мые на опровед учения выполняться предоставляющей под	Sharin 1. Cafengram (for year person 2010 as a defective service of the transformation o	OSEE Symmetry The second street of the second stre	G 2765.66	Андибам издан "Даадангалай и профоссионала и применения статов, тобору учествующей и применения и применения и применения и применения и применения и применения и пр	
7 — Комплания развине сальска пруктурай — Онайс гурна	e) and power speed queenessy prosequences as any owner open memoria. How	2013 2023 24.12.2023 sampune parameter from from the first state of th	дани за управору помагаруми, кога на менери помагаруми, кога да на обще помагаруми селона достигани селона достигани достав и дата селонателя и помага	Заком 1 Разработия. 20 оказав одуска по даскана вана. Св. по. 1 Разработия поможное от потрезу патам. Заком 2 Разработия поможное от потрезу патам.	опействиями сильтиров и поментиров и образовательном процесси (Д) совержения и поментиров и по	133,34 1590	Селдина 20 шинди-курон по образования предоставляющей пр	
в Асумации 200 (CAI «бразовителя», пефрина в парама запазаний «ИБ) в принцення в парама принцення в парама запазаний в АПБ)	Пристипан програм ануруасы обыл й и межеруасы обыл й и межеруасы обыл й и межеруасы обыл й и межеруасы обыл обыл межеруасы обыл межеруасы обыл межеруасы обыл и межеруасына и меже		настанивов за счет веоднократного	Задачи 1. Разработать содержание модуля "Проектики	1. 20% можения в серриния в серония	0 29965	Маситибировани прогости формация и прогости прогости прогости	500 500 500 500
у Асранари-200 (САА «бранатичнам», вофунка в варина запажений в ОПЭ.	дуранизация образовательное програм должное постава и соголовательное туранизация прогоса и соголовательное туранизация прогоса и соголовательное туранизация прогоса у также по должное соголор поможе соголовательное должное соголор поможе соголовательное должное соголор поможе соголовательное должное соголовательное поставательное програм по туранизация по туранизация програм прогоса туранизация програм програм должное програм програм програм програм програм програм програм програм програм програм програм програм програм прог	Произгороди 1200/2023 24.12.2623 манериан - образовательной - образовательной	Ван. 1. Монувеннами схаражива, техностий и при настранивания по при настранивания по под стотор при образования по при образования по при от при образования по при от при образования по при от при образования по при образования по при от при образования по при образования по при образования по при образования по при образования по при образования по при образования при образования по при образования по при образования при образования по при образования при образования по при образования по при образования по при образования по при образования по п	трансформации образовательной политики и университете. Задача 2. Разрабовать доказыную пермативную базу и утвердать на Ученом совсек Университета.	1. Селдина Управления программа противня с дей	500	Молирический со суправить, междунить выполнять образования междуниция должно, междуниция должно, междуниция должно, должно выполнять должно, режими выполнять должно, междуниция выполнять суправили выполнять сунство в в сунство в сунство сунство в сунство сунство в сунство	
мунация 200 (САБ образованням, пефунан в нароже магунен 79.07 мощея").	од полобитом украторијам у мерсимен умерусника и контур на подавана и умерусника и менериментом порава умерићим и менериментом городина менериментом и менериментом порава и Мане	20.01.2023 28.12.2023 завершен производствен производствен производствен производствен завестими за	дам на моружние судения в при дательная преприятия при дательная преприятия при дательная преприятия при дательная при обращения при дательная в моружние отрудения при дательная при дательная в моружние отрудения при дательная в моружние при дательная в	Хами I. Трофоння макон, учектое сущентимом прицему за учектием пробосным писимом. предприят и учектием примет для технит предприят и учектие для технителя учекти, и и и и предприят и учекту для технителя учекти, и предприят и силья технителя учекти, и предприят для технителя предприяться и предприять для предителя предприяться для предприяться предприяться для технителя предприяться предприять для предприяться предприять для технителя для технителя база задачи с на переховать для технителя предприяться для технителя предприяться для технителя предприяться для технителя предприяться для технителя предприяться другим денья предприяться другим денья предприяться другим денья предприяться другим денья другим денья другим денья другим другим денья другим други	1. Э.В. от причина посторующих учетов по причина по причина по учетов по причина по при	0 400	Элимчине дам прогретирения страния информации спината информации спината информации спината информации спината информации спината информации спината информации спината информации спината информации спината информации сп	

Aspensique 2000 (Add of generationers, sudjenus a nagement of Add)	Mountepeasse on treat suggestioned in processes the suggestion of	d majoranes sapos a se spanjunimus Panathesis Sicapana, cyfusani Panathesis Separati cyfusani a contantani Separati cyfusani a contantani	How	28 69 2023	28.12.3023	эмерим	физический подрават из результации по поправодительного профессионального поправодительного поправодительного профессионального состанувать и поправодительного состанувать и поправодительного состанувать и поправодительного состанувать и поправодительного постанодительного поправодительного поправодительного постанодительн	Пота. 1. Година замежувания система а развіргоннями на нартин работнями за наприбанскій рукин паланого памет сурк.	Замен 1 Седения исполнения учас пересования с Замен 2 Масперования исперии образованиями замен 2 Масперования исперии образованиями составлениями составлениями составлениями составлениями составлениями с поставлениями составлениями составлениями с поставлениями составлениями с поставлениями с поставлениями составлениями с поставлениями с поставлениями с поставлениями замен 2 Масперии с поставлениями замен замениями замен замениями замениями с поставлениями замениями замениями с поставлениями замениями з	машиною-гракторного парка для вонорспыск условий холяйств в	6.440,5509	4163	294.69	Украиливе випуривших принущих Укверсита за «Не функциях Укверсита за «Не функциях селотова» придагателно станова придагателно станова принимати селотова	Селдина систем опровення перепечения систем перепечения систем перепечения систем перепечения систем	Формирования можна ответства и вередине ответства и вередине о		
22 — Самина и принципання администрация принципання учиную принципання учиную принципання принципання учиную принципання учину	Образованамий вытоки дам формурована вифонал выпостаций образована в	о) развитавая образовательнох программ меняти образовательнох програм под програм продум с учеттем учеттвенность от учеттем развитавательность учеттем развитательность от учеттем развитательность от учеттем развитательность от учеттем развитательность от учеттем развитательность от учеттем развитательность от учеттем фонувательность от учеттем фонувательность от учеттем фонувательность от учеттем учеттем при учеттем фонувательность от учеттем фонувательность	How	11.05.2022	31,12,303	завершия	Времет прилагата и изглежность погращим соновательной аказафиция от НТ поровен соновательной аказафиция от НТ поровен доставательной примененты образовательной доставательной примененты образовательной доставательной примененты соновательного примененты соновательного примененты соновательного примененты соновательного примененты соверхность поставательного примененты соверхность поставательного примененты соверхность поставательного соверхность поставательного соможения примененты соможения примененты соможения примененты соможения примененты соможения примененты соможения примененты соможения примененты соможения примененты соможения совержного соможения совержного соможения совержного соможения совержного соможения совержного соможения совержного соможения совержного соможения совержного соможения совержного соможения соможения совержного соможения сом	эксионики (в СтГАУ приорятелной спраслью спределика отрасль "Сельское холяйство и агропромышленный	Замен в Редифично мерениция (ВПП В). То предифично мерениция (ВПП В). То предифично менениция (ВПП В). То менениция (ВПП В)	Спациямся то зафромому зафесителу 3 учетов разработно 3 3 учетов разработно 3 3 учетов разработно 3 3 учетов разработно 3 3 учетов разработно 3 зафесително 4 учетов 4 зафесително 4 учетов 4 соружения учетов 4 соружения учетов 4 соружения учетов 4 учетов 3 учетов 4 соружения учетов 4 соружения учетов 4 соружения учетов 4 соружения учетов 4 соружения 4	36 077,296 F	3007.29	٠	Попавания приводентивности и интеррестирования поставления при при при при при при при при при при	Посутовка умежаниям неформации посутовка умежаниям неформации посутовка посутовк	Подприменя безоне з перос и применять приме труда ИТ- при приме труда ИТ- при при при при при при при при при при		
13 Самана в гонова оружно розлого молочног сама.	Parameter during in discovering materials and control of the contr	принятие в рамения предната поучас- менениям дережения, но чене ченениям предната по поста ченениям предната по ченениям предната деятельность принятия деятельность принятия деятельность принятия деятельность подната по по подната по по по по по по по по по по по по по по п	Сопсологийствины мум	01.69.2025	22,12,3023	занерими	Време политим принципана принципан реготивация (образова и писанация принципана нечам, малиниция рборовам принципана	Дан I. Панасного ффективного предессов сосмостичейственного оборужения в пристедент сосмостичейственного оборужения в пристедент сосмостиции убручать пристедент сосмостиции убручать пристедент	Карти I. Уколочин чел и иде отчестве работиве Пости Согранизация предост Пости Согранизация предост Карти I. Социальствення да получана пости Согранизация режей да получана пости Согранизация предости да получана пости Согранизация предости пости пост	1. Лимичного до стату до 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11	4:037,990 P		MITCH	Рест пручаса розум анти изования на основательного информации развита АЖ	Применения одучава розуватично применения одучава розуватичности имперения одучава применения одучава			
14 Семення в спестем прутите развите выполнене сменя	Регурсом берен иншен меням и император	о) выдрами в измененту и соченью учествення постать писантий, измерения невые учествення предостать постать учествення предостать постать судення предостать постать постать постаться невые предостать постать пост	Спосоточействення перы	65.64.3023	20,12,2023	ханеровам	Примет инфравате и разрабногу разурастфирования сонования перафили отношен поисте свотучения бытего изполнения поисте свотучения бытего изполнения перафили поисте сонования поисте сонования перафили поисте сонования перафили поисте сонования поисте сонования сонования поисте сонования сонования поисте сонования поисте сонования поисте сонования сонования сонования сонования сонования сонования сонования сонования сонования сонования сонования сонования соновани	Пам 1. Ставлени заприченнями пераг оди парерабитах позателения, одина при перагольными запас подавать и позателения, одина при перагольными запас подавать и бизателеннями продукти в Фенгал.	Заков I. Разработа, регурсов брег назрач участвен предостав петема индел баста с наста предостав петема и петема и петема предостав предостав предостав предостав предостав предоста предостав предостав предоста предостава и предостава и предоста предостава и предостава и предоста предостава и предостава и предоста предоста предостава и политичного предоста предоставания изпакатичного предоста предоставания изпакатичного предоста предоставания изпакатичного предоста предоставания изпакатичного предоста предоставания изпакатичного предоста предоставания изпакатичного предоста предоставания изпакатичного предоста предоста предостава и предоста предоста предостава и предоста предостава и предостава и предостава и предостава и предоста предостава и предостава и пре	 глараютим за маделем, устройства да разделения за оброженияте питичести помести на офранции – торудом и жидумо и оформировано технические задижен на сто изготивания. Интоговлен инколимай обранец бевореактура инспексообративам инсрементациям устройством и выправлениямиров инспексообративам инсрементациямиров инсрементациями инструме	6.435,560.9	39	625/8	Подучани чения под	Сивание варусических міран подперативня подперативня напрадіства с применяний расуренобративняй забакантій подперативня забакантій подперативня забакантій подперативня забакантій подперативня подперативн		1221159098-5	

16 Самана в гоновна прумето реганто манечает само-	Экторический гольшений винибизиранняй дениности наприл в в не в рефененси наприл в в не в рефененси ней приложений приложений изведений приложений изведений приложений соструктивательного соструктивательного не	б) решини в развищи веродника кормон исполняний графина, это свети исполняний графина, это свети исполняний графинатичной графинатичной исполняний графинатичной графинатичной графинатичной деятельного исполняний графин	Салангове попав при	65.64.2023	20.12.3023	занерима	Предост продости по томут дой пуроват в магалем от форматительной догудите и поментами предости догудите и поментами сообразовательное може образовательного сообразовательное може поментами сообразовательное може поментами сообразовательное може ТЕХС отмог сообразовательное образовательное сообразовательное образовательное сообразовательное	Пам. 1. Редифентам в промет написан- ские до става сворует, у того объектова става до става сворует, у того объектова променями забити инобитурального променями	Задем 1. Выявления финто-потигнала переворущи- персионнять дойния интримерать систем. — по	Lecture to a construction of the construction	6 033,960 P	370	5003	Пунквание обучанием з доставления и под под под под доставления и под под под под под доставления и под	Результам иссепциямый экспурациям быть кольконация и перементы образованнямий деятимист образованнямий деятимист образованнямий деятимист образованнями составления быть колько поставления быть колько поставления	подотного и принценения подотного и принценения подотного и под	123190020-4	Принамена инменеренные инфустемент форм интентеренции обращения, бысоката интентеренции обращения избества и информации обращения избества и информации обращения обращения обращения информации обращения об
16. Саменая и гонства крупнето развито молочено слока	Рекрабона в положення по препримента на препримента по на препримента на претримента на претримента на претримента на претримента на претримента не не	б) рашин в рашина вредена корона коледина (україни, в то часи коледина) (україни, в то часи коледина) (україни, в то часи коледина) (україни (україни коледина) (україни (україни україни (україни (україни) (україни (україни)) (україни) (україни (україни)) (україни) (україни) (україни	Сакасныяйстванны муня	05.64.2023	20.12.2023	манерими	В пот развишение прием разребитами. Усманняем средостирными переродник догому получителя принценняем пересовать по серому по пересовать по серому по пересовать по серому по с	дам. 1. Рерубита в существе мини- физикантици и изиру менфиромания минитураниятыся, мар таман ферм	Замия 1. Разработо, мануфироровогори- ненизориализострук напруствения феро Замия. О факто техно-фиромогорового, до- дилен 1. О факто техно-фиромогорового, до- структ 1. Прити припутичения соверения по- зорие 1. Прити пр	Потом от получения по потом от потом о	6 982,000 P	30	60015	Ременте и кодоружна можения принципальной принципальной принципальной принципальной портигальной	Рассии уран и собавности и или надагательно при студент надагательно при студент совержательно при студент совержательно при студент			
17 Сашина в советва прувате в разлите монтанте саста.	Propulation means: floating and the control of the	б) раним в размира прорама курна посаманай графия. А то темп источный размира посама посама посама источный посама посама посама посама источный посама посама посама посама датамить, привами в сама посама бырачи-	Сальногой пенан при	65.64.2023	30.12.3023	завершин	Просег зашени на рекурбиту способня кубинай на обращения положения учествення обращения обращения спосования положения обращения	Бан. Гроройна самоба горбоой вред бита сум меньосного компония составления с меньосного компония составления с меньоструктого компония.	Зарам 1 Разработо, способы окуучания в остиненням совержения организация образования совержения организация образования совержения основной регистирация быть 1 Ократи порежения от совержения основной регистирация с	У территории оптимателя при учето при	6.925,880 P		ecus	Разурання муниф рабона миррона у учаберь дасцата «Только-ги правида «Только-ги правида мирот правида при при придида правида правида правида правида правида правида	Попавания интерест в прилог от	В рамен исполнения деография Об 2 стретот помента деография Об 2 стретот помента по	1231300649	
18 Саменя в советва прувате разлита выпочного соста	Оприментам инфинентам и просторням иниципальной приментам иниципальной	в неседения в неседения в соотвержения положе экспектов, конторущениямия учения учениями в положения учения учениями в положения сорожения техновичения бизна- сорожения техновичения бизна- сорожения техновичения бизна- сорожения техновичения бизна- сорожения техновичения бизна-	Саксингийствини при	65.64.2023	30 12 3023	завершим	Врация перрана на упребену управа и порожна общеннять продожений антом организацийских инстидент управаний антом организацийских инстидент управаний антом организацийский оправания быт.	Бан. 1. Рерубента прине сторица перанетом придостроней аналемскийств положен придостроней стана при помуческий или убени или	Закон I. Порчение вземения пробисника поправарант оказательнях информации и предоставления постройнения предоставления отноше Закон. З Порчен всемения образоване поправательнях доставления предоставления предоставления предоставления предоставления предоставления предоставления предоставления поправательнях предоставления поправательнях предоставления поправательнях предоставления поправательнях предоставления поправательнях предоставления поправательнях поставательнях поста	не притигальной подвети в притигальной подвети в подвет	6384,126 P	390	654.2	Выписывается разверсительного финасы. Дення дення де	Продаглавания вифориционального министической объектической объектическ	Охобо в меняния у удилиз- пробления и передолжения от формации и передолжения образования от формации и передолжения учения предоставлять учения учения предоставлять учения	13500002-9	

19 Компанием развительства подражерай	Усладицию развити ославать харумперай	в этограни в частину и соглавую форм шеста частиней, согорошеского разрание институваний отношения согранием в постоя в постоя согранием в постоя в постоя согорошем в постоя в постоя институванием в постоя институванием в постоя институванием в постоя институванием в постоя институванием в постоя в постоя в постоя институванием в постоя в постоя в постоя в постоя в постоя в постоя институванием в постоя	How	01.01.2023	20.12.2025	забраси	Причет переводит на привенени перегоничен подражение предоставательного перегоничения подражения предоставательного перегоничения причетом, к и положения обязательно вретите причетом, к и положения обязательно в причетом причетом обязательного перегоничен причетом обязательного перегоничен причетом обязательного перегоничен причетом предоставательного причетом причетом предоставательного причетом причетом предоставательного причетом причетом предоставательного причетом причетом причетом причетом причетом причетом причетом причетом причетом причетом предоставательного причетом прич	Ван. 1. Развите муни-интарического обисичения соперация такжения социального обисичения социального предоставления социального условняя плетам на социального социального предоставления условить социального условить условить социального условить условить социального условить социального условить социального условить социального со	Тация 1. Обстоящим интегнатион и манадам да римеричения предста полиценских развита римеричения предста полиценских развита Тация 2. Систамия септром интернения услуг намалет постраненнях постраненнях услуг намалет постраненнях постраненнях постраненнях постраненнях статуратьсях постраненнях постраненнях статуратьсях постраненнях постраненнях статуратьсях постраненнях	1. Алемперийний дея опредержений регультаций об дея дея формурований дея дея формурований дея	12-623,180 F	290	90118	Алимон более допуское и подпорава по предоставления предоставления по предоставления по предоставления пр	0. 12210000044 8 1704.	
20 — Самания в ганства прумете реглято молетиет с спель	Отцанта умби-полотна до на бълга на бъ	a) polyment y melyments are experience of seconds.	Сологонийствины при	01.01.2023	31.12.3025	забрами	Присот матримот на сторенто учебно-тенестичного странеция. Выполняемия въздателен (статавления присотителения въздателения (статавления визорения в проекрамиления выполнения	прист. Пристине периот на паснения в обиско пристинения бытан менения и периот в АПК	Басим I Подотнения карана, способным выполнения начает не принценения подоставления и подоставления подоставления и подоставления	1. Оприте от техните выполнения в притега при	2 587,000 P		2907	Уколучаем контистом — Повыймен минам — при другительной долго дол	-	
22 Компание у развительска подражерий	Станорны монстан жизне жизнения и испексия станорных спексия станорных спексия станорных спексия станорных спексия станорных спексия станорных ст	Приним в размира прорима карман не наманий уграбних, что чено исискамий обращующих принимательного исискамий обращующих принимательного исисками принимательного принимательного доставления принимательного принимательного принимательного принимательного принимательного приниматель	Non	05.04.2023	20.12.2025	заправн	Враме прилитива у рубиту годуна и гусфена накали туртогую Старина сама прилуги иття междун прилуги сама и контор прилуги сама и сама и сама и прилуги сама и сама и сама и сама и сама и сама и сама и сама сама и сама и сама и сама и сама и сама сама и сама и сама и сама и сама и сама сама и сама и сама и сама и сама и сама и сама сама и сама и сама сама и сама и	Бан. 1. боринульных кофункти профил с съвствен портигня Старинальского краз на изголого навъемня	зация в Сух висоння оберх инференция и использования устроит оберх обер	Долографический потолеции сельского трунторой региона / А Н герасинове, Е И Гронове, Е И Анамова / Выстин Тиреского государственного увиверситеть созрас "Уменовить и управление — 2025.— М 161) — С 101-111. З. Гарасимове, А. И. Проблемы беспеченного праровожа стижной беспеченного праровожа стижной беспеченного пратоват / А. И. Гарасимове, В. И. Таксичнай, Е. И. В. И. Вистимова / "Уменомика, труд. предваляють предоставать и пред-	6.131,000 P	733	anon	Any presented principle control of the control of t	123699000-7	
22 Компания по решети сельских хорукторий	Разрабитая межни пададал в управляюще решентом сонолик праврам править прав	од видентия обращиться з партис междания положения установа и подражения (междания и положения и подражения установа и подражения и подражения обращиться)	Box	606.60 2022	31.12.2023	хамрими	Враме перраме и колдения с сентам- можения для съставне воскат хургира! Съправления пре да рафите поличения въздата съставне за устабания развита въздата съставни за устабания развита	Пос. 1. Справи после организация от республивания предоставления от республивания предостав Спорежения пред состав после пред ставительного пред составительного пред ставительного ред выбрат сести жение и ребензу, предоставительного пред выбрат сести жение и ребензу, предоставительного пред выбрат сести жение и ребензу, предоставительного пред выбрат сести жение и ребензу, пред пред выбрат пред ставительного пред выбрат пред ставительного пред выбрат пред ставительного пред выбрат пред ставительного пред ставительного пр	Задита 1. Фараприямана биз диями, (1 – результати отрема вышеми, 2 – ститичности педанали (1) довография образурующе (1 оцианали, истанория, довография образурующе (1) Задита 2 – довогня педанали педанали Задита 2. Профилем компенно фараприями вышем Задита 2. Профилем собразили образили образили задита 4. Профилем довогня образили задита 4. Профилем довогня образили задита 4. Профилем довогня задита 4. Профилем задита 4. Профилем довогня задита 3. Профилем задита 4. Профилем довогня задита 3. Профилем задита 4. Профилем зади	от применент пр	534,00F	30	emest?	Воснева розуватия от предоставления в п	122633696 G 6	

21	Синция в гология арушее различ выпочное сент	Hypomet restricted gradients of the Complement of the Complement of the European Complement of the European Comp	в) развита в развищае прератава перевана перевана и п	Сильногийстенны муні	05.64.2023	30 12 3023	занеровом	Времен перерован и регитем му из персиях положений пересовательного и сили Устано- поратили по пересовательного и сили по пересовательного и подоставательного и сили по пересовательного и подоставательного и пересовательного и подоставательного и пересовательного и подоставательного и пересовательного и подоставательного и пересовательного и принципального и	Пол. Тугондрамствован скуппа бораба в пол. тугондрамствов устбанство подностью пол. компан польтов устбанство подностью.	Зация В. На важните ими Vern Ampeter оправления вурова его порфизического суровая. Заме. 20 учили спитомог учили стать учили стать по предоставления по предоставления учили учили стать замеля Скаранического учили ст	. Березия по сторования по ст	6 901,300 P	30.00	600.23	Сеферографии переводительной измененти обращений и переводительной и переводит	турубанын оффекциян Бурубанын оффекциян Бурубанын обрустан индек Бурубанын обрустан индек Бурубанын обрустан обрустан Бурубанын обрустан обрустан Бурубанын обрустан	этрубная фідентич фідентична предпаст нед предпаста предпаст нед применя предпаста предпаст	1731000006-1	
24	Синции в пассина оружного разгото малечает съста	Регрубета геропоскі дабання п	об развити и развития процения портива потражения по потеме пределати по поста потражения по потеме пределати по по- ста поста по поста по поста по по- делати по поста по поста по по- ста по поста по по- ста по поста по по- ста по поста по по- почните по поста по по- почните по по- почните по по- почните по по- почните по- по- по- по- по- по- по- по- по- по-	Сопсинентов таким муна	05.04.3023	20,12,2023	замучнам	Просе вирушна за разрабноту Вологича на негована организа и поменений предуставать за манена, аз применения предустава и манена, аз небечных предустав и поменения.	Вос. 1. Рерубена бискечных активой оружнай абактива да национал рассийского да от	Загов 1 разріштя уканости петінціпа Заго 2 Пунк дісте прина добим в вазум часту в физикатичного система домита.	Педенования в нашения подражения	S119,000P	235,46	400.50	Разрабита в петентални и петен	Раумбора в поттинация выборать предуста из выборать предуста из межданий по	Разрабита в изготивание информација и подава и по- насти и подава и по- насти и подава и по- насти и по-		
22	Агринари 2010 (САВ обраниванами, пофунка в варинае намажен в АОВ)	Асақшанскай прорым	озражная музы сокражения мунистичний мун	Res	01.01.2023	22 12 3023	манерован	Прост поряжен поставляе биг перистах услова формационарусский сорожности поставляем проставляем сорожности поставляем проставляем сорожности поставляем поставляем сорожности поставляем поставляем сорожности поставляем поставляем сорожности поставляем поставляем сорожности поставляем поставляем согожности распоражения поставляем согожности поставляем поставляем согожности поставляем поставляем поставляем согожности поставляем поставл	Вов. 1. Сверших тогован мутого положения выпором дополняется вопринен на учестве в поверхи Поверших об пред на учестве в поверхи Поверших об пред на учестве в поверхи	Заков 1 Панавани публиционной изиваноги Заков 2 Округорования понявания констан надаризациональной раздели надрежи. Заков 4 Студита падаго указанствая для попучно нашего физикаризация.	Организация разунарній минеражний подгражи минеражний подгражи инфартиций подгражи инфартиций подгражний подгражний инфартиций подгражний подгражний развити разгражний развити разгражний подгражний подгражний инф	3 300,270 P	200-00	1895,27	Уколичном выписами построння выпусков в вопорыемент выпусков в вопорые материона бизак.	Посе система в спринтури мнуровкие придажен таке ументация об техности, по быт ументация об техности, по серединация ументация об техности, по серединация ументация об техности, по серединация ументация об техности, по середина об техности, по середина об техности, по середина об техности, по середина об техности, по середина об техности, по с	Пасто штуд, негучения и учети и информации, и информации, и информации, и информации, и информации учети и информации учети и информации учети и информации учети и информации и учети и и учети и и учети и учети и и учет		
26	Коммания различ сам от тургира	Комплесня пина и развиче прирагова Стифензиского ран	об надраме в конству с отпочную с форм выеми конству сотпочную с при ученеру ученору с почения с почения с с уданнями конствуации в почения с с уданнями конствуации в с с с с с с с с с с с с с с с с с с	Сильногийстенны муні	05.64.2023	30 12 3023	занеровом	Предприям институтурациям в архитеричной, при применент предприям по предприям и положения для предприям по предприям и по предприям предприям и положения для предприям предприям и положения для предприям предприям применент предприям предприям предприям учение для предприям предприм предприм предприям предприям предприям пре	раст. Очита торин и проготовним перебостай спосать проверей в насеренциями дара до невышения макериациями социального установления образования при применення образования при применення образования при применення образования при применення образования при применення образования при при применення образования при при при при при при при при	розерой подполното автолното можению и селото техновите общения, селото подполното и селото техновите общения, селото подполното селото техновите общения селото под подполното селото под селото под подполното селото селото селото селото подполното селото селото селото под селото селото селото селото под селото	Happengoon, Accomeny Speech, Section 19, 100, 100, 100, 100, 100, 100, 100,	48,40 P		493,44	Выформана в поросе наружений Симрана-мания организаций Симрана-маний и простоямент маний и простоям	Requirement grows that along removes example, except for all the control of the c			

200		Carl	7
цея к атоминева (ЭМ адале-Иодиа (ЗАП)). Въфиненция в безатежние междена.	Компонение решение сельских горумперай	ная в изполнятьського выпасачення учету. Вефоненция в билотенция макадата.	Колтоничес развены сам.сан харумперай
Верусутиння с инививальных пореготивальной споровять постаться споровять постаться сп	Брасстания муни- приятильная роуксина в меньсти закаринергия	Неселения снойски воздейства макрумин интексе воздейства макрумин интексе воздейства макрумин интексе воздейства макрумин и воздейства воздейства достигнати от достигнати от дос	Весперания меня устана и поступующим поступующим поступующим поступующим поступующим поступующим поступующим установ и поступующим
of destruction of destruction of destruction of the second	біртення аранішта продням пункам перама месяманій разрійни, я ча мож месяманій разрійни, я ча мож месяманій разрійни, я ча мож месяманій разрійни продаваться разрійни продаваться разріжня перама перама перама продаваться разрійни продаваться разрійни продаваться разрійни продаваться разрійни продаваться разрійни продаваться разрійни продаваться перама продаваться разрійни продаваться предпродаваться продаваться продаваться предпродаваться предпродаваться предпродаваться предп	б) ражения в ражения процения кнутом, по потмен пределения пределения по неоризона по потмен пределения пределения по потмен пределения по неоризона по датамент в пределения в пределения в п	Примент в размению вероцению меренью и использования резуработа, е на ченае использования резуработа, в на ченае использования резуработа, в на ченае использования использования использования и примененти применент
Сованизования перы	Сильновийствення при	Синдиненийствинный пераг	Саналегия при
05.04.2023	05.04.2023	01.01.2022	01.01.2022
20.12.3023	20.12.2023	31.12.3023	31.12.3023
завероки	закраки	макрики	занфини
Брого помения разработи конколеціоні молат подготоком приторогоми к менености се продости править, приторогом за менености се продости править, править править править править менености править пра	Приси настие и обе презулене ваучесь изобращей и обись экспромертите. Ежеманій "Зарач фіктами наўтами ситамунами истами и и кальстамунами презультам истами и и кальстамунами презультам научествення презультам презультам наўтамунами презультам началя уческ «Экрам будана».	Прием населен в себе результому положения можения положения положения ребото можения положения положения ребото положения положения положения положения положения положения положения принятия положения п	Бросс передали и резулбенту метория паказа серентунска калериан дошения ерекципал прирамен калера
Бан, I. Комконерны мустернаям соперавает соперавае у комконерным виротического продраждения при	Пана 1. Панавителя описно можер высущения учасных соверания и положения с самах общения соверания образования у заучения учаственнях соверания образования у заучения у режима соверания образования у заучения у режима соверания образования за образования соверания и потрабликателя участи с участи соверания с потрабликателя участи с участи соверания с образования с потрабликателя участи соверания с образования с потрабликателя с образования с образования с образования с образования с образования с образования с образования с образования с образования с образования с образования с образования с образования	Пам. 1. Разработы самонбам могация в устрайств на составления плине выпускавания о перечания на составления плине выпускавания о перечания на реализация плине выпускавания оперативности.	Sizes, I. Pepulorus yanapusaned soricatest messas consequented apparent compa sociational excessional south Mining in By Dan assesses.
заме I. Болкагирго педентрини допродатив межения потим сапериния городическ ченивання пересогнации перенерам	зация 5. Организация в принадани инфедициан интидиа и учинити, принадани принадани учинити за принадани в принадани учини 3. Задушения принада в будушени учини за теревични принада	Замен в Манитории обружения обружения регистивального бируктивного формации регистивального бируктивного денежного формации регистивального формации учение и почем обружения и почем обружения учение и почем обружения обружени	Зация 1 Редибина меранта позадавана оснетивали в антическата, памення Вы- сия по пределения предват в пара выбра учествення мерания по предват в перево по учествення мерания по предват в перево по предват предват по предват в учествення мерания по предват по учествення мерания по учествення предват предват по учествення по учествення учествення по учествення
ПОВЕ ПО прине приложения (— 1 Самия и политический (— 1 Самия и политиче	Может и подветствення по подветствення подветствення по подветствення по подветствення по подветствення подветствення по по подветствення по по подветствення по	рен и наблеж Съправа въздат в Сърга пред на п	Положение по
2 458,747 P	S MAGOP	10 002,610 P	х алхаюр
20	290	o	90,00
2208,75	765,43	2006.45	Nexaci
Подоржа умецествени казанай пручай в составляеть между в причать предуставляеть предуставляеть причать получаю умещественный получаю умещественный получаю умещественный получаю умещественный умещест	Редосимня включеннями в бого-приятив доста для оби- со-приятив доста для оби- приятильного приятим подативнями приятим включения подативнями приятим подативнями приятим подативнями	Passers ornespena vancaja posada or operpressus supranto organizanto	
 Върширования предписания дая подпросоябления на систем подпросоябления на систем 	по примененский предприявляющей и студенти и и и студенти и стиденти и студенти и стиденти и студенти и стиденти и студенти	Редибита в видущим в учествення физика применя применя ображения применя видент применя применя видент применя деятельня учествення учествення применя в сертами учествення применя в сертами учествення применя в сертами учествення применя пр	Предоставления результать между предоставления между предоставления результать предоставления результать пответит предоставления между предоставления между предоставления между между между между между между
	техни меру готочный совержения и высок и меняти и меняти и меняти и меняти и больско запративности больско запративности собержения и меняти собержения и меняти собержения и меняти собержения и меняти собержения со		нагие сперемення перечас поста управления поста прирамення поста с пречасня переча АПЕ
12210000114			

21 Самина этоминанский подпаса подпаса предуста Водинанский подпаса п	Разработом основного ручно- основного по селем синформ основного селем синформ основного селем от та	од рожних в различни продолжи поучно неседений результать и не меже исседений достовник по по исседений достовник по исседений по исседений по достовного и достовного и достовного и достовного учений по учений по учений учений по учений	Саланганда панам мум	01.64.2025	20.12.3023	эмерого	Провет защени на рекрабниту настрофицирования устанувания производить на производить не производить не при при при при производить не при	Зап. 1. Слама интригосновного почен навиго учение эксприятора да приманализа частора — при	Sazon I. Papploras practicos ofiginas securidos per a como de	Hammer a compensation of the Compensation of t	5 460,300 P	90	49535	Приводнями положен учение в междунами (положен Компон междунами (положен Компон междунами (положен междунами (положен ме	Солдине пред меже, предприяти на розуматими технульноский случае"	С-съвен предприявала имею матрификрациями предприявания предприявания		
2 Соция и потомого подата подата подата до тур. Вефринция и бизот гоми масцион.	Дованиствая компен компер — Регурбитев и последнения выбратите в последнения выбратите в последнения выбратите в последнения выбратите в последнения выправляющим последнения макериям с доставляющим макериям с	б) рожения в раменции преримена клучась исследований резурбать, и то чени исследований дого построительного исследований дого построительного исследований совержения полимена, предприятельного догованием, предприятельного догованием предприятельного учением предприятельного догованием предприятельного догованием д	Сажотнийствины параг	01.60.2023	22,12,3023	занушня	Присот паравана на режине карие на оприн полителните остипни наприсопителната и при ставате с параварент пред при при при при поружените и при при при при при при при при при при ставате наприсопителните и изменения догогните и при при при при при при при при при при	Повед 1. Учетичния испектива исполнятьсями соножение проблением на преведением загранием наприлежения портигний поведениями, регустивня была. 2 Управить получания играния на природения была. 2 Управить получания играния на природения преведения поведения по преведения преведения преведения по пределения преведения по преведения преведения преведения преведения по преведения преведения по преведения преведения по преведения	Зация 1. Регурбита пена затага дивистина местроформання местроформання пена пенаричного доже 2. Регурбита пенаричного сельса местрофости размения пенерустина пена местрофости пенаричного затага пенаричного затага пенаричного затага пенаричного затага пенаричного при затага пенаричного при затага пенаричного при затага пенаричного пенаричног	Вания в парагоничения почення почення почен	7.734,400 P	552	29643	Окамоня повых профессиональных конпексиональных профессиональных порторовань Приблаганской протовым протов	Подучения споравлентия до мер менер подучения под	Водичения споможения по материсальных процессов, принценения предоставления принценения принценения предоставления принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принценения принцения принценения принценен	628779998-3	
35 Сашцая в гастах арушите разоне миленее сила.	Последующий споделя менятирования простоя и отражения последующий последующий последующий менятирования м	«) физический образований догу поста розу жини му постанальный догу поста розу жини му постанальный догу поста розу жини му постанальный догу поста постанальный догу постанальный догу постанальный догу постанальный догу постанальный догу постана	Сельноговіс пення вірш	01.69.2023	22.12.3023	хамунин	"Законочности согущем, согласности в поседате гла на рассимате дова выподнета рассимате на рассимате дова выподнета рассимате на рассимате дова поседате обергальням основния выправленням обергальням основния выподненням обергальням основния выподненням обергальням основния выподненням основния выподненням основним основ	дов. 1. Объемня в взаначения укращения на чение неутории дина не жениний фотоков на придательности в поста по придательности доста по придательности в подательности системня развите ублис с полименя и в придательности о предательности по придательности о предательно ублисам.	Тамин 1. Стата шит диналет виров и птом отсудора втой диналет в загити дале по режимания виде	Bullyon activate an asserting of the control of the	1 500,000 P	311	1100	собрушения в подничения подружения учественнями странент и неуственнями странент и поднительнями странент и учественнями странент и странент странент и странент странент странент и странент стр	Повемпари в устативность воздраже учет учетовать с спосубствуют учетовать с спосубствуют учетовать с спосубствуют учетовать с спосубствуют учетовать с спосубствуют с с с с с с с с с с с с с	Remotest to the control worth year greater as exceptions a	127110600011-3	
о Солжина и поливоващими подачентичного пригур. Префранциями и бизотельных маладами.	Рацибита спозобна в усущейство для минитерием Тентомициам предуставлять сили предуставлять сили предуставлять	драмент и развешни пруменах клупась посущени на техн обращения прумен населения для техн обращения прумен населения для населения прумен населения с посущения деятельного применти с посущения деятельного применти с посущения деятельного применти применти деятельного применти применти деятельного применти применти деятельного применти применти деятельного применти деятельного дея	Солдоннийственны муни	01.61.3023	22.12.3023	закрами	Враме перапо и поступущения в готования выбращения обращую учения и поправа башениямия уреженням хамай, с пако фицентизация урежениям хамай, с пако фицентизация с ссоями размей.	Elea I. Populona consolina a populora, par planta de la consolina de la cons	Зация 1. Резулбатова принциппання непос уграднего на тогорова бизневаннями установления разви- дом 2. Резулбать поднежения выполнями в бизневательнями в бизневательнями в физикательнями в уградительнями содина поднежения уградительнями уградительнями содина поднежения уградительнями содина уградительнями содина уградительнями содина уградительнями угради	положения по постоя по	8 231,100 P	40)	301.15	Выдержа неголога дована в верхного сеобщегова	Видоровки метадоли на ругоройств на конформии устройств на конформии устройства и состава и се и с	,		

3	Самера в принципанний подат в подат в принципанний разгру. Пофиланции в бизгачения часыния	Висопписания в поучеров обеспасания в поучеров	е і напачання обучаннями в пунко- на принадання робит в разі синама- ської пинадання робит в разі синама- курат таков на дар на обучанама,	Сиплений пини при	01.69.2025	22.12.3023	замерики	Проект королого на организации достипното и пред постава добржавания, ситорального СА, которал визита добржавания, ситорального, и пред постава добржавания, бого пред постава добржавания, бого пред постава добржавания добржавания, и пред постава добржавания добржавания, и принятильного, пред постава добржавания добржавания, принятильного, пред пред постава добржавания, принятильного, пр	бана. 1. Принагована ображнивата в учества в реговения видення фактивата с учества в реговения видення бана по по по по ставоти в по по по по по по по по по по по по по по по реговения в по п	Макую 1. Политивая менятикам образовативае- орго-политиваем образовативаем и по- российский под по- верхного под поставления и по- задаваем учено образовативаем и по- ставления по- ставления поставления образовативаем образовати образовати образовати образовати образовати образовати образовати образовати образовати по поставления поставления образовати образовати образовати по поставления по по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати по поставления образовати обр	. Тим шихих то може то дой со то	6.2M,COF	100,13	4117	Преробителя и офермирования мастим предоставлять и офермирования мастим предоставлять	режиниция долга не тем формуните на применения прирамене применения прираменения применения прираменения при прираменения при прираменения прираменения при при при при при при при при	oli Allanda	
3	Агранира 200 ССФ принительна, вифияма в варима манитель в АВО	т. т	Normann declarate. Jahrston 2002. A shikara handarater in transmitter. A shikara handarater in transmitter.	Hone	200-01-2022	22.09.3023	замераков	Примет прилегаем не сезамен программе для состроименный ПР и образования, к учущей и при- седения при при при сестейству ферентиции состроит при при при сестейству ферентиции при при при при при при при при при при	Ван. 1. Поситання неказа Ученцентов, разлим в проценства префессионального предустве до предестве в доставления предустве до процентов в доставления предустве до процент в доставления на процент в станционального в процент в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве в предустве в предустве в предустве в предустве предустве в предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве предустве пр	Tazow I. Hoyaspoussu n spacelpsy parplicose,	Надалей и по везератель и по по предостава развет у по предостава развет у по предостава развет у по предостава по предостава по предостава по предостава по предостава по предостава предостава развета развета развета развета предостава предостава развета развета развета развета предостава предостава предостава развета развета предостава предостава развета предостава развета предостава развета предостава развета предостава развета предостава развета предостава развета	3.277,500P	277.65	3000	Сиприметов ворчания ворчания учений ворчания обращений ворчания водинать в	Подпримента догода отно- нения объемня на предметателя утверения от отно- утверения от отно- утверения от отно- дення от отно- дення от отно- тельня от отно- нения отно- нения от отно- нения отно- не		
3	Агрилара 200 (САЗ образования), пефенал в параме запамент AIR)	т тому подолжения тому подолжения по подолжения подолжения по подолжения по под	турашната пр за надруже изадал ауча- марительная работива	How	01.69.2023	20.12.2023	завершен	Произг завана на стигуарскиот фуципизация и приващим регурнати на съвединей ПЕР и студенти и предести на примерати и студенти и предести и студенти и предести и предести и предести и предести и предести предести	Бам. 1. Ученучна опитична на национала по образования по образова	ректорующих роумент в пессооружный ректорого достойный достойный достойный Этого В Потогом корол выход походовать выпользовать состойный состойный достойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный достойный состойный достойный состойный достойный состойный достойный с	1. В данах процения № Мог процения (прости денежной прости де	S 338,483 P	6400,00	3536.48	Указачания можетства мескательной образования интерфессиальной в при- приятильной при при при при при указачальной при интерфессиальной и интерфессиальной и интерфессиальной и учетов при интерфессиальной и учетов учето	Закончаст 10 априложения, чет шистей с организациям разделите заходу выположения.		
3	Агранары-200 (XXII образавлавана, вофочаса в вароная завимаемів A/III)	Романия системы перенениям	c) personnel desperado de contrata de cont	Mos	GL64.2023	20.12.2023	завершая	Просег паримен из разработу и выправне потраждувать правератор и выправне потраждувать праверать и парименты пот потраждувать праверать и парименты пот пот пот предерать и праверать и пот праверать и праверать и праверать и праверать праверать и праверать и праверать и праверать и праверать праверать и праверать и праве	Пов. 1. Манисории в зами и ублицациямий учение поверхности поверхности поверхности учение поверхности поверхности догожности (да. 2. Валисов поверхности в подерхности (да. 2. Валисов Сана Лаве СПО (Деро РИНВ), Кория, Сигуф Майле, Судо-Вания.	компетонарій в области научной компеуниканрав. Задича 2 Подготовка, изданис и продвиження в изучнос напревос сообщество перводических реципаруамых журналов Университета. Залия 3 Пинаровання и праветовки междопродават	— Адрине мистема и финализия (предели и мустема и финализия (предели и мустема и м	100,000	236.00	76.42	Удантично и политично пребисаций и исполити пребисаций и исполити получного и исполитичного исполитичного и	Подготника кламент и вершения и в кумуне сонфицент переводительность учение предоставления предоставления Уживеристипа. Перезорного можен предоставля в кумуненти и в предоставления для пода, кумуненти и в для пода.		

да — Аграниция 200 (А.М. финанский, инфизика и вырован и выправанений в АНО)	Старинана притива да	Committee describe commence	How	01.64.2025	20.12.3023	манериам	Приме макечие выпласам, префессионально предпри симементе устроительно поруж, насельного ре- справательного предпри доставления с предпри симетельного предпри предпри предпри доставления предпри предпри предпри доставления предпри доставления доставления доставления доставления доставления доставления доставлени	Нам 1. Свядуван томани (пологум прим дром у при о формуровани постанова и изпека из угур да о формуровани постанова и изпека из угур да от прим да на при при при при при при от при при при при при при при при при от при при при при при при при при при при при при при при при при при при при	Баско 1 Принципи суданских игра изва "Моложений паду". Вого 3 Оприменения надаги суданских надра- боров 1 (1994). В применения надаги суданских надаги Такжи. Это применения применения суданских падуона. Применения применения применения суданских падуона. Применения применения применен	1. п. доли для	311,469	160.2	34122	Стиниция странтиких акцира, использова и акцира ак	Высокрасния сигра формурования судова формурования судованской маке разволя	борукуранан аланай гражданай жинда актарыя РФ	
ар Аграниция 200 (СМ «финанский», вифонам в видения. винанский в ООО (Формирования выдочного ресерва	«Путими» королен использова по споль- нальной образования, король на правода испоравальной управления король на праводания по праводания король на учина и праводания король	How	01.01.2022	20.12.3023	манериния	Приот виденти разрабиту в неробивае виде подна- совать сустем префессиональной бизиковуми именя сустем префессиональной бизиковуми видент обращения Рессий, системня меняли именяли пред изгользованей именяли именяли пред пред пред пред пред пред именяли услуги пред пред пред пред именяли услуги пред пред пред пред именяли пред пред пред пред пред пред именяли пред пред пред пред именяли пред	Пава. 1. Торуфонта прогумня физиксина в инфизиксина бизирова отпурявания укружа инжигости от профессия бизиксина от профессия от профессия по профессия бизиксина от профессия и профессия по профессия от профессия у профессия у профессия от профессия у профессия профессия от профессия у противе профессия от профессия у противе противе у профессия у противе профессия у противе профессия у профессия у противе профессия у противе профессия у противе противе профессия у противе	Толем 1. Решени информационной с физиксиной принименной процентивными селона. Вызолняем Толем 2. Проценты Менценский проценты проценты до проценты и проценты пр	MARTHER COMPANION OF THE PROPERTY OF THE PROPE	2533,300P	200,48		Гонородия часней и их может в меся имперенция в	Раменти профессиональная и наструкти экупе- наструкти экупе- наструкти экупе- наструкти у примера и наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти у наструкти	Универства и на житамира правительной интер- ференция правительной и из из доступуту и и и и и и и и и и и и и и и и и и	
d. Самин и починанция почина сумеру. Обращения в базагения почина сумеру.	Попунування в проримен Франция	a lamanama dipamanana a nyam- ma dia manama dipamanama pina i indi anganama pina i indi anganama pina i indi anganama pina indi	How	01.01.2022	20.12.3023	манерими	Приот верхнять за изущением и редиста образования пред средута мессия бифировани уги учения. Ентим Dru Piccus выблазация учением деньем Блитам Влитам (верхнять деньем деньем деньем Влитам (верхнять деньем учением деньем деньем деньем учением деньем деньем деньем учением деньем	Пов. 1. Повывание узнаваненски в язъльски физуранием, повывание уроже общенирова уроже. В 20. Основного уроже. В 20. Основного уроже. Старина в порядки в порядки в поприня Старина в порядки в порядки в поприня Старина в порядки в порядки в поприня Старина в порядки в поприня в поприня Старина в порядки в поприня в поприня старина в порядки в поприня в поприня старина в порядки в порядки в поприня старина в порядки в порядки в поприня старина в порядки в порядки в порядки в порядки в поприня старина в порядки в поряд		ответь то се обращения в поставления в пост	26 446,430 F	1224,85	NEZZS	Обсемвания аручнох подпоснования соручнох подпоснования и предуствення распрости до подпоснования п	Партофото дат и тоновисть образования и играриля профессия и принцип профессия у принцип профессия у принцип сыва игранизации сыва	Въвшения прис- сентация учения об сенти об сент	
д — Солжине в поменяющения и полите вещеми судеру. Пофрименция в бизначения менадине.	Роменти поскупнительной вискустите поскупнительной вискустите поскупнительной Серевичнительной СООР	об инсерсем в женимир и социальную феру положен можений, инсерсемации учений ученимий, каже оступать судениемий социальный бина- соружения можений бина- ний бина-	Henc	01.01.2023	30 12 3023	манеринам	В рамки проски предпазната к оприти много интелементов с передината на поряжения пред с передина пред пред пред с перед пред с передина пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред	Пан. 1. Эффективня котольники корчег и интивиа. Ревигратить да применя в приня на денинальник направления для применя и денинальник направления для применя и применя факта. В применя приня приня денина было. В применя учения применя учения было. В применя учения было. В применя применя применя применя применя применя применя применя применя применя применя учения для применя	Выста 1 Украинова вида вкупна вираковий. Визаковия систем функциятийся и предагательной реговарии учествення предагательного	Антирична педагания прирагания по прирагания при	32 984,400 F	1980.31	2004.27	Высов дупных элемпечения общенности интераtion общенности интерation общенности интерation общенности общенно	Расурботка может в примого в примого с настройства с настройства с настройства в примого пр	Поучес оппавациями вифессуруасуру замасу или пругом учествой догом другом учествой догом поставления или поставления	

Г											заключены деговора на выполнение услуг по							
43	Самощей в каментам арушнего разганез месьменно с комп	Роменти паправовая "Такимскогочнай интервалая «Сетом потам автериоправля «Сетом потам автериоправля «Сетом потам автериоправля «Сетом потам автериоправля	and in management of promiting a support of the control of the con	Hone	00.04.2023	20.12.2023	масровая	Примет педеля на доставляние забератерия— "Темпинеския манариам в сестем начание "Темпинеския манариам в сестем начание учене и педелинами пенения пенения ГСМ	на». 1 Можеровням мограничной бил общенерам "Тейминескиями мограничной акторы петами восправорнам деятельной"	•	supposed and the control of the cont	2182,300 P	70.69	2004.07	Часточное из так та праващение против и и и и и и и и и и и и и и и и и и и	Съемного режира изпана. в располице розрук мине в се	Полимент ффективности селенальный вобатовой селена с на полимент в 160. селена по полимент в 160. селена по по по по по по по по по по селена по по по по по по селена по по по по по по селена по по селена по по по селена по по селена по по селена по по селена по селена селена по селена по селена селена по селена по селена по селена по селена по селена селена по селена селена по селена се	
444	Агроноры-200 (Add образованалия, вофунка в коронов законовай в АПС)	Пофечни гранофирмация	alone theorems and sections a section of the sectio	How	01.01.2023	20,12,2023	замерован	Приме переван із резерган вефунацівної состав превана в справа само прева пре прева прева прева прева	Бан. 1. Эффектиция и разришними патеричана напальната разришни III онфестуруеро бан. 2. Формурован произведит образований и миниската бан. 2. Формурования произведит образований и миниската напалентиция задач. миниската произведит образования учения и полутительная соруждения в муниция динимальная.	Зация 1. Выправа в 2000-г униврочения моря могу предвугу усилления, нашей на проучавае или уреждуру усилления, нашей на проучавае или уреждуру усилления, нашей на проучавае или 20 учавае или предвугу поливаеми — Организация — Организац	ы седент сийн эвину-шент ам предусствент в техник от предусствент режим предусствент режим предусствент режим предусствент в техник предусствент в техник предусствент в техник предусствент в техник предусствент в техник режим в техник режим в техник предусствент в техник режим в техник предусствент в техник пр	1 1	500A.W	198445	Винанами дучна вистем образования ВПР и чти образования в ПР и чти образования образовани	До-примент уровир решения обращения уровир решения уровир решения уровир решения уровирования уровирования уровирования обращения обращ	Виперация с передоснатив Строснати цифова «Враневичная срем"	
45	Агрилара 200 (XII образаванам, перена в параме запажен в АПО)	Попринярнями куп на междуную или образования межд приня	d openwhate morpesan ryasan yar opynyapakiny ayuun es an a Prosidend Osapusan	How	05.61.2023	20.12.3023	масрион	Врами перема и принимания бы перетиния немала ВБОУ ВО «Сиприментамий герздарственняй передабривациямий в междунировамий передабривациямий в междунировамий передабривациямий в междуний в междуний передабривациямий в междуний передабривациямий в междуний передабривациямий в междуний передабривациямий в междуний передабривациямий пере	Пам. 1. Турости, веституранти може сим с миноме студительной инбиванства други корпораний ин- студительной инбиванства други корпораний ин- итурательной може по протражения соот образовать, учение по регурация с протражения при	Зация В. Панки обитий, прости всегией и поведие венерес до перечина поведием, проекранения в развежня продукти. При п	Transport of the Control of the Cont	33.73,000 P	2005	303	Воззанице меня у такорого на учени поддородних образованиями учену	Typens vann wertyngenere general fersien ac de general fersien ac	Result a papersonne annumentation environment Procuse a grante capture stilleres aproxima a season a l'arquitant aproxima.	
460	Самина в пониментации в пашат «подаче ураздур. Пофункция в бизгатемция комплания.	Седина пифактурну да информација и приме самова и постоја постоја п	функти мерально поличения услов окупесския образованняй каралі, зарачані, подкаже уканория образовання пробразі бил уканориятия	Сивлений мета при	01.61.2023	30.12.3023	масрини	Приот прилогае и селото заберпорной бил де бранительной прилогае достановае убили прилогае достанова и прилогае достанова и прилогае достанова и прилогае достанова и бранительной прилогае достанова достанова достанова бранительной прилогае достанова д	бан I. Рамирови онеру укру, визначана формация в принципа по принципа по формация по принципа по принципа по принципа по принципа принципа по учения учения по принципа по учения учения по принципа по принципа по принципа по принципа принципа по принципа по принципа по по по по по по по по по по	Зация В. Башта ана фарму "Старуи» женто верхнито агруппо с вород то одногу. Старуить верхнито учение от предуста с предуста базов. 2 учен учен учение предуста учение предуста п	 подготования проситив- сьетива документация для проведовия изинтального реализти центра агребногозакологій — 200 мг. 2. Заперния изинтального учебно-изберитерного коррука СТАУ по а прогура. В изто- довской 07 м/м (обява изинтального № 1902. мг. фака. — 909 мг.) бантоустойство таринория — 279 мг.); противання докомпленами докомпленами докомпленами докомпленами. 	142 513,366 P	4004.56	993234	финация фольшится или при учетней при учет	Реширами симер з (ст.) аборогоризм разрачения бирогоризм до	В дошни дебины Манун бург «учественный бакие 20 годин ин дебиный деятий намен ин дебиный деятий намен ин дейиный учественный дейиный учественный дейиный дейиный принценный Сарания принценный Сарания дейиный учественный дейиный принценный Сарания дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейиный дейин	

d — Соммент потомочности полите изомог устор. Водинення обликатив максина	Мерто производственный методом подамент поставлення производствення подамент несервом про методом подамент несервом про методом подамент несервом про методом подамент несервом подамент несервом не несервом несервом несервом несервом несе	од водраме в женомиту у спераводне сфер денежно женомите в спераводне до до учестве меженому в спераводне до до учестве меженом комперия в бише с судателем комперия в бише с судателем комперия в бише	Селентия при	01.69.2025	30.12.3023	завершая	Примог предоставрания сельням первог в 7 кгуд составления и первог предоставления и первог поставления и первог поставления и первог поставления и первог поставления поставл	Прав. 1. Съглава перенти Ръсцияна Въздения отнати применативно сигуа (ВВВ) отнативности подата перезу и полич отнативности подата перезу и полич отнативности подата перезилати учени отнативности подата перезилати и при	Нации В. В бизнавание отноше об оборожден закруппа, орождендуа и подражения подделения контрольного применения и подражения подделения и подражения отношения учеторождения и подделения учеторождения отношения учеторождения подражения подражения отношения учеторождения и подражения подражения отношения учеторождения и подражения подражения отношения учеторождения и подражения подделения отношения учеторождения подделения и подделения отношения учеторождения отношения учеторождения подделения и отношения учеторождения и подделения отношения учеторождения и подделения и отношения учеторождения подделения и отношения учеторождения подделения и отношения учеторождения подделения и отношения подделения и подделения и отношения подделения подделения подделения отношения подделения подделения подделения подделения отношения подделения подделени	1. Стато проделя гластического порядки по подпоравления по	54 867,279 P	4397,97	2356.3	Принципал постадавана по соперана, то изпользет принце по поправа, то изпользет принце по поправа, то изпользет принце по поправа, то изпользет принце прин	Съберните поваше тупото от се изплане възгради по въссу от пред по възгради по възгради въ	а уруга по из граничник причас брог приблем мунис «Можение манения «Можение манения «Можение манения «Можение манения «Можения манения «Можения	1236179996-2	
а Соммен этомического какой муносую- Тефическог областики сомменя	Базанский и дефратиций од се история од се ист	о) видовая уранформаца умяцентов в притес уранизацій	Селентийствин ири	01.69 2025	30.12.3023	манеровая	Прост перемя за бенегензара положения бенегензара положения бенегензара професс и бенегензара положения от перемя по професс и бенегензара положения от перемя по перемя перемя по перемя по перемя по перемя по перемя по перемя по перемя пере	Бан. 1. Сазадення бизантивня правиценть, реапрация конкольнями отнестивнях разработах сонтительную предоставления предостав сонтительную предоставления предоставления сонтительную предоставления предоставления предоставления от менят предоставления предоставления от менят предоставления предоставления от менят предоставления реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного выполнения реаправительного реаправит	жания 1. Ваучия, бизантичным сообвенеств резем- ренешентням. Возрачния бизантичным сообвенеств ресси дожно 2. Оправать бизантичным сообвенеств ресси базиль 2. Оправать бизантичного добративней, жания сообвенество за правать пожим менециального услугия у пожим произвенеств Зация 6. Оправать структуру учени, рессийских в зация 6. Оправать оправать произвенество дожноственество учение зация 6. Оправать пожим менециального учение сообвенество учение сообвенество дожноственество и менециального учение сообвенество учение сообвенественес	«брабится басероноризма» а пробез вого предотнять заявляет басероноризм во басероноризм во да басероноризм во да басероноризм вого ООО Агранования ООО В предостав басероноризм во да обрабится басероноризм разме да обрабится басероноризм да обрабится басероноризм да обрабится басероноризм басероноризм басероноризм басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится басероноризм обрабится обр	27 637,596 P	1550	6017.94	Сольтим систе пучите выражения по и пучите выражения по и пучите выражения по пучите сольтите путите путите сольтите путите путите по путите путите сольтите путите сольтите путите сольтите путите сольтите путите сольтите путите сольтите путите сольтите	Рекработама роз помогом приментами и под	Exposit tourney-pyromeny e minoreness wereny executives with the control of the c	172514000044	
де Сецина с постанования под под постано устори. В франципан и бизне поиз метальна.	подрабном поможения веньеннями вклюдующей потом урованнями подраженнями поддажения подраженнями поддажения подраженнями поддажения поддажения подражения	Бурматие в разделения предменя, поручась, месяцения реграфиям, и по часе месяцениям предменям предме	Саксопенде попам при	01.69.2025	31.12.3023	закрам	Бросс перанами не упределения. Бросс перанами устрания, политием колония на отнасная устрания, политием колония отнасная упределения устрания и отнасная на пределения устрания и отнасная на пределения на пределения и отнасная на пределения и отнасная на пределения и отнасная на пределения на пределен	Цена.1. Разработка теликология способов кругатоздивают волучания закологически частого баютумуся с обрасценивания физик-замическими спобетлини на основа пареработка отходов какопизанодства и растанивнодства меходом верхиремодениям.	Зашем 1. Оправлень заменнямий систем биноренических петада жиновики за регипнация должен Верени свеника други оправления изгорал Замен. В Проти свеника други оправления изгорал оправления и пред	Петринования петр	10 894,300 P	340	3006.3	В. Винет «Способ порчания бизгунуса «Игрентик» поступуса «Игрентик» поступуса «Игрентик» поступуса	Редебита конай октупнай при вистема станоская наученицинай канасская наученицинай канасская наученицина на при наученицина наученицина (при наученицина наученицина наученицина наученицина на наученицина на	видов удобрений, адресно- ориентированных для и сельсиолийственных культур и игроментесскому состоянию поча, почаснят зиментально- почаснях, урожийность	123,000004	
за Семента изголивання подне надам унагр. Пофранция обиснечния масадина.	Пункам и выбор сохидания принципального принципаль	В решение в режинации организации организации от решения в пределения организации организации организации от решения от	Симентийн тайан ауы	61.61.3025	31.12.3023	хамеровах	Причет перерат на селотот с готот блего учествение до то подат до то под селот селот под под под под под под под селот под под под под под селот блего до то под под селот блего до то под селот блего до то под селот блего до то под селот с под селот блего селот блего селот купата в технот селот селот селот купата в технот селот селот селот купата в технот селот	Бана. Научаем в назбер сказаранняет запершах дая основняе описат серем денняе запечателя да уснов Скара Мангалий размай	Заком 1. Прочим инфобиционными принимо- соменнями образов, антину различног мален- нографично предменями мален- нографично предменями мален- нографично предменями предменями пред доста з Вурона информациона образова- бато з Хобра процестивня, самочность образова- ниями предменями предменями предменями предменями предменями информационального предменями остарова предменями предменями предменями остарова предменями предменями остарова предменями предменями остарова предменями предменями остарова предменями предменями остарова предменями предменями остарова предменями остарова	1. получены регистрационами рокументы (анажы на полученыя росстиямием и нажа на долуск к предуставления и нажа на долуск к предуставления и нажа на долуск к предуставления и Госсоргововскогом РФ) 2. Проведение гесудиретивного сортовствативня — 1 под искативня — 1 под	10-464,379 P	30	1854.57	Сартуфине сельного пои общикова ФЕДУУ ВО «Стартичных об и дучений учение предоставля об и дучений учение предостава об и дучений	Bland copy sequentil synonymetry security of the security security of the security security of the security sec	Ригистрация выего сорта Сперативного сорта Сперативного установа РО изменения достанова РО	1221960000-4	

40 Агринария 200 (ССВ образовательных, пофунка в выровая техниканий АПО)	Формирования съзренит и регория стриновчисния произка «Сискара и потиски кулктур. Пефуроническия с били генция	understant reliable, and extensive and understant reliable and extensive and independent and i	Box	04.01.2023 33	12.2025 sangent	Прист пираван не формурации вырамот рокум- ниции выполня с натру Вифонессии в биние сим нализии выполня с натру Вифонессии в биние сим	Пака 1. Францизання картинга роцень да наме Местура аруані готом з соказані намежня пака пака пака пака пака пака пака пак	Задам 1. Пасфар поразоной нате непрособ предурательного согоном и система Вергурательного согоном и система Вергурательного согоном и система Вергурательного согоном и система Вергурательного согоном согоном и система Вергурательного согоном согоном и система Вергурательного согоном согоном вертурательного согоном согоном вертурательного с	1. «Сущих чали подгоря предустава передустава предустава предустава предустава обружать обружат	3 515,840 F	515,8H	3606	преподавлением работы по приорителным направлением ваучно-технолегического развития Российской Федерации в колом Ивституте аграговой	Формерования вадровего резира в систем вировего образования в састом в продости образования запазования пробразования запазования пробразования прогозования прости састом запазования рести састом западомного прогозования прогозо			
		филом					THE STATE OF THE S		профильных стякцевных и темпальной казами выбо колуции, кнучных организаций России: — вынальное политринации по ДИЮ "Темпина и солокори в разтивняющегия", Аттинивая неполитричкам образиваться устанизация выскаго образивания «Научи»— казамоситриску», с 22 лирия по 23 134 ода Метоломичтичкого 134 ода 134				ворувай нагистратуры в областы генетики и селевция.	оддороживамы подсороживае макториализм (подного и сликовари плодово-вторциях культур ципоменями и пр-дагренития кулы	Россицения экспримента и повышение регистам молотина, простуден за изветие сентам предвеждения сентам предвеждения		
12 Самация и спистим арушите регазота миничного самия.	Редубито заниванея совершение «петичения и совершение» «петичения и для насучения мистема для насучения мистема для насучения мистема для насучения мистема и петичения свействия	Менедуния в мененату в спиналати обру- розументо интекстронай дипланетия странетия технором безова- стронетия технором безов странетия технором безов информации безов	Совъемнийствини мун	69.60.2023 38	12.3031 vanopus	Принет мараман и разрабите и печенинатичном полиматичном полима	Qua. 1 Очинателна поможения подвеждую применя на меняти сером для функципальных поможения проделия.	тация в Правадания управления прорага систем менентам инститем инститем само по подата пред пред пред пред пред пред пред надата в пред пред пред пред пред пред пред надата выдата пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред пред	форматоры достоятеля и селоторы	44 445.580 P	2798444	1660Q/W	манима, удентування удентуван	тиментальный комприи «ВСУ» проценту гологической учественняй предоставляющий постоя по предоставляющий по предоставляющий постоя по предоставляющий постоя по предоставляющий постоя по предоставляющий по предостав	Развратов выстрання в можения постання в постання в постання в постання в	1286530007-4	
53 54 55 56 57 57 57 57 57 57										Q000 P Q000 P Q000 P Q000 P Q000 P			Лаборатория молску перво-		PAINES.		
50 99 60 61 62										0.000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P							
54 55 66 67										0,000 P 0,000 P							
70 70 71 72										0.000 P 0.000 P 0.000 P 0.000 P 0.000 P							
75. 74. 75. 76. 77.										0,000 P 0,000 P 0,000 P							
76 79 90 81 91 92 93 94 95 95 95 95 95 95 95										0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P							
55 54 56 86																	
87 86 99 90 91										Q,000 P Q,000 P Q,000 P Q,000 P Q,000 P							
92 93 94 94										Q.000 P Q.000 P Q.000 P							
96 97 98 99 99										Q,000 P Q,000 P Q,000 P Q,000 P							
100 100 200 100 100 100 100										0.000 P 0.000 P							
306 307 108 109										0.000 P 0.000 P 0.000 P 0.000 P 0.000 P							
110 111 112 113 114										0.000 P 0.000 P 0.000 P							
115 126 137 137										0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P							
120 121 122 122										0.000 P 0.000 P							
100 100 100 100 100 100 100 100 100 100										0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P							
129 130 131 131										0.000 P 0.000 P							
135 134 135 136										0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P							
135 139 140 141										0.000 P 0.000 P							
10										0.000 P 0.000 P 0.000 P 0.000 P							
146 147 148 149										0.000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P 0,000 P							
150 151 152 153										0,000 P 0,000 P							
154 155 156										0,000 P 0,000 P 0,000 P							
158 159										0,000 P 0,000 P							

160				0,000 P		
161				0,000 P		
162				0,000 P		
165				0,000 P		
164				0,000 P		
165				0,000 P		
166				0,000 P		
167				0.000 P		1
168				0.000 P		1
160				0,000 P		
170				0.000 P		1
171				0.000 P		1
177				0,000 P		(
171				0,000 P		(
174		1		0,000 P		
178				0,000 P		1
176				0,000 P		1
177				0.000 P		
176				9,000 P		
179				0,000 P		1
180				0.000 P		1
101				9,000 2		
16.				0,000 P		1
183				0.000 P		
IM.				0,000 P		
185				0.000 P		
IM.				0.000 P		
197				0,000 P		1
185				0,000 P		(
189				0.000 P		1
190				0,000 P		(
191				0,000 P		(
192				0.000 P		1
193				0.000 P		(
194				0,000 P		(
195				0.000 P		(
196				0.000 P		(
197				9,000 2		(
198				0.000 P		1
199				0.000 P		(
700				9,000.2		

ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА "ПРИОРИТЕТ-2030"

КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ ГАРАНТИРУЕТСЯ ПОЛУЧАТЕЛЕМ ИНФОРМАЦИИ

ФОРМА ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ В ЛИЧНОМ КАБИНЕТЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ "ПРИОРИТЕТ-2030"

ПРИЛОЖЕНИЯ 1-3 К ОТЧЕТУ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

по состоянию на 31 декабря 2023 г.

Предоставляют:	Сроки предоставления
Университеты - участники программы стратегического академического лидерства	не позднее 20 февраля после
"Приоритет-2030" - получатели грантов в форме субсидии	отчетного периода

Годовая

Код отчитывающейся организации по ОКПО (для обособленного подразделения юридического лица - идентификационный номер)	Код территории по ОКТМО	Наименование университета	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
49322107001	7701000	инн	2634003069

Достоверность сведений представленных в настоящих отчетах подтверждаю.

Приложение № 1. Сведения о ключевых результитах реализации стратегических проектов

No m/m Название стратегическием проекта	Раумены страновыського фокт (с предуставой потис), палучания \$ 2020 году	Ключа	ае партнеры (не боже 3-х)	Название воесоранума	Онивассион	е обеспочение реализации стратеги	месного проекта в 2023 году		Соответствие получанных результатов критическим	Соответствие полученных результатов сквозным	Ключеные институциональные преобразования (траке формационные изменяния) в университеть, на реализацию поторых оказал заними стритегической проект	Эффект на региональном урожне	Эффект на инциональном уровие
.,,		1021 организация- партвера	Название организация-партнера		Из средств федерального болдеста, предусмотренных на реализацию программы развития, мли. рублей	Из висборжениях источняюм, меж. рублей	Из бюджета субъекта Российской Федерации или местного боджета, мик. рубовій	Из намх источников мля. рублей	TEXHOLOGYEEN	NAMES OF PERSONS	-,,		
1 2	3	-			7	8	9	10	"	12	В	н	15
Charles retrouve and only to construct the construction of the con	Passanan Caparameteria questro 2021 riaj semano mojorio. Randa de contra de companio del Caparameteria del Caparameteri	1. INSISE 7728645410 2. INSISE 26/23600097 3. INSISE 78120274088	Hercopy fanopement and stame PASE Copy Patence of Spopus and December of Spopus and D	Есксородку в госпологалий организаций орг	1404	71,868	150,000		5. Папо-, бас-, моферонаровная, костиненняя полького на	Since the second and in the second content a	Созда от сто профилент станов и от управление и от Созда в При от станов с Созда В При от станов и от Созда В При от станов с Созда В При от станов и от от станов с Созда В При от станов и от От станов с Созда В При от станов и от От станов с Созда В При от от от станов с Созда В При от от от от от от от от	Созат всего противления в интереребительной в Пос в перез у раже "учето свег" буду степавал з 20 угородного им с м странуродного доста в странуродного противо (ВСС) об противо у перез по образования образова	The control of the co
Conscious a constitute supplement per meter of seasons of constitute of	Annual Committee of the	1. (MREZ 26/356/4926) 2. (MREZ 26/269/7888) 3. (MREZ 26/369/5900)	1,000 depastase Hascry 38229, Poson Craposacani que, 38229, Poson Craposacani que, 22, cépt 1 2,000 CH (Manacare 38212, Craposacani Manacare 38212, Craposacani que, 38212, Craposacani que, 38212, Craposacani que, 2000 AFORHINA-Can sensor IZ Editusas-197911, Poson, Caposacani, 22, Esperanta de Servicio Compensació, 23, Esperanta de Servicio Compensació, 23, Esperanta de Servicio Compensació, 24, Esperanta de Servicio Compensació, 24, Esperanta de Servicio Compensació, 24, Esperanta de Servicio Compensació, 25, Esperanta de Servicio Compensació, 26, Esperanta	Кенсориары исспекатель в применен ворчина нести увений и исстранения и разрабозне ФТКОУ ВО Спаравення свей ТАУ	31,018	73,463			5. Ганимана, протогнава и поступнивания этимология	21. Укларовнюе решения нешеническия уклановичной	Вибат Мариприя на под при стоя попаза В парачи били 10 г душня билизанизмичать форму вы- мента попазаний не при	Забартура монер при того моне в получения «ТАУУ ВУС пересова на ПУУ при при того, уго на при решения на при при того, уго при того, уго на притости	Indigenous que prime 200 Vigoriames política una transital explica a nomi- cial prime de servicio de la constitución de la constitución del adeligina (2000 de la constitución que constitución por la constitución del constitución de la constitución de la constitución del constitución del Commo en Revierro desposarso de las Arribeiros (1900 de la constitución del Commo del constitución del consti
Блазанская развяти сайласах заражерай	Approximate for an incompany of a service and an appropriate company of the property of the approximate and appropriate company of the approximate and approxi	1.1882: 7714030726 2.1822: 262040975 3.1822: 2634053310	Висперов аграрных иследований ППУ ВППУ в Манама. Не предоставления предоставляющей сорерова Спарова высок орма. З. Манам предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старований предоставляющей старова ст	Кенсорацум исполнительній практарацья поучнога настад дованій и эксператительній эксператительній эксператительній эксператительній эксператительній эксператительній эксператительній эксператительній эксперат	5,180	38,396			28. Нег соответстви	24. Пет скотненствия	основа установа при постанавления на набразува Усладиная в нашения честинали установ са в на нашения	A three periods in a manual age used TV. Contains in property on the property of the period of the p	Положности метадата пот остабрат приграмной гранического и подата пот остабрат приграмной гранического и подата п
Агроскары-2009 (Х.К. образоватильно- рофунках и каррыках оскологий в АП	Разольност Тернуров (20), 1 том час в развессиот привором. 2.6 им или безованизможно и неди от при услове. 2.6 им или безованизможно и неди от при услове. 2.6 им или безованизможно и неди от при услове. 3.6 им или безованизможно и неди от при услове. 4.6 им или при или при или при услове. 6. «Далениям или при	1. 1800: 711029536 2. 1800: 3102005412 3. 1800: 0560019653	1.44°СЮУ ВО Кабарции-Балирский ГАУ 2.44°СЮУ ВО Багородский ГАУ 3.44°СЮУ ВО Дитеспиский ГАУ	Коссорации всихимичной практарамся муника всеза учений и местриментальных разработом СРБОУ ВО станропольскай ГАУ	32,534	54,679			28. Нет соответствия	34. Her coothers them	Ментибрания пророж и починально профессиона продости и починального и починального и делиго № 2 документам учетов делиго починального и	Основа из постоярного для, учение на печение на печение на печение регурских в общение до предуствения и общение на печение на общение на печение на пече	Оправрамен мадала допаментально в правого общенения, очетостирующей система собимально высокие и при переводенией от бастуро- дантацию в помогу и выше из договаю специально АПК.
5													
6		1							1				
8													
9													
11													
12													
13													
15													
16		1											
18													
19													
21													
22													
Z5 24		1											

Приложение № 2. Сведения о <u>наиболее значимых</u> результатах исследований и разработок университета, востребованных организациями реального и финансового секторов экономики, организациями социальной сферы, вклад университета в разработку висдрение критических и сквозных технологий (не более 5-ти исследований/разработок, проведенных в рамках <u>реализации программы развития</u>)

						из графы 3:		Из графы 1		в том числе:		Соответствие те	хнологиям:
<i>N</i> ₂ п/п	Наименование темы исследования или разработки	Описание результата	Уровень готовности технологии	Технико-экологический /социальный эффекты	потенциальный производитель	ожидаемый срок производства	объем (потенциальный объем) производства, тыс. рублей	инвестиции в исследования и разработки в 2023 году всего, тыс. рублей	из федерального бюджета, предусмотренного на реализацию программы развития	из внебюджетных источников (организации реального сектора экономики)	собственные средства университета	сквозным	критическим
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Органо-минеральный препарат с росторетулирующими и фунгицидиами свойствами	Пъобрачение относное в сельскиму мозяйству. Пообрачение реархитиване особи органо-минеральный приверет рестроступу прирожими. Фритимальным в инсестивациями свойствами и распительного сверка. Препарат получается селю се изенивания стартовой витехки растительного сверк с хелативами соединеннями микроэлементов.	Петоговлен репредентитивный полнофункциональный образен из индуптов производственной линии, подтверждены рабочие характерактики в усковажи, прибитаженных к реальности	Оргино-минеральный препарат содерант биологически истивые вещества и микроличенты, поторые усинавног устойчиность растиний божения, предустами из 12-14% и стимулирует рост и развитие растений из 10-13%.	ООО «Биотехагро», Прошводители средств защиты растений и агрохимикатов	2025 r.	3000,000	11 906,300	800,000	600,000	10 506,300	18. Технологии управления свойствами биологических объектов	6. Клегочные технологии
2	Способ получения безвирусного посадочного материала перспективных сортов възданизы, применением культуры ткани ів vitro на модериятированной питительной среде		Продукт удовлетворяет всем требованиям - ниженернам, проятводственням, эксплуатационням, в также требованиям к качеству и надежности и выпускается серийно	Способ получения безирусного посвдочного материала полюдиет увеличиты интенсивность образования патупных почес у сортов веназиния на 5-18 иг., а также свитить себестивность производства одражениюто посядочного митериала до 11,5 раз.	ООО "Базые", Научные и производственные центры, специализирующиеся на производстве безинучного посадочного материала плодовых и ягодных культур.	2024 г.	5000,000	14 335,340	350,000	676,040	13 309,300	18. Технология управления свойствами биологических объектов	6. Клеточные технологии
3	Разработка нового органического удобрения биогумус, с улучшими питательными свойствами	Разработан иовый метод производства бизгулууса на основе верьиноминостирования и обоговдения его питательными веществамы. Разработания технология передполагает верникомпостирование отходов сельхонаронтводства и токсичных донамх отложений – побочного продукта расчистки установать подаговаться подагом подагом подагом токсичных донамх объектов.	 Изготовлен репрежитативный полиофункциональный ображен на пилотной прояпводственной линии, подтверждены рабочие характеристики в условиях, приближенных к реальности 	Разработаннюе удобрение будет внедреню в технологию выращивания сельскохосийствених культур, что позволит синтить негативную нагрузку на агроценюзы минеральными удобрениями и повысит продуктивность посевов на 4-8%.	ООО «СтавропольАгроСоюз» и другие сельскохозяйственные предприятия.	2025 г.	3000,000	11 306,300	300,000	500,000	10 506,300	18. Технологии управления свойствами биологических объектов	6. Клеточные технология
4	Исследование социально-экономического состоямия сельских территорий Старовольского крад двя разработах методического наструментария и формирования информационно- нилатитеческого обеспечения ку устойчиного развития	Разработанныя методика полименестной грутипровам сельских территорий, полиоляет интерпровата в сцином оценочном комплексе объективные в субъективные оценов их ключеных подсистим — экономической, социнальной, природной.	 Проведены испытания опытно-промышленного образца в реаливых услових эксплуатации 	Реализиры методики познаспектной группировам сельских територой позволит строит слекту общих патегриов развитам съслем транура (пред пред пред пред пред пред пред пред	Министерства экономического развития субъектов РФ. Муниципальные образования субъектов РФ	2025 г.	13000,000	11.533,180	350,000	1.500,000	9 683,180	2. Технологии хранения и анализа больших данных	28. Нег соответствия
5	Инповационна съекционна голистически может гентическито совершене тензината животился и формировани повящити измениталя и формировани пасменная слаг межените съегия желательными генопипами по досужуживающей дейтини (фектам можен - продактиви съегия, дактоглофуниц (гормовы» и продактиви создатогровния, деятиви)	мероприятий по оценке продуктивных качеств животных, экстерьерно-конституциональных, фенотипических и генетических признаков, оценке качества молока, направленный	 Проведены испытания опытно-промышленного обраща в реальных условиях эксплуатации 	Въспреше шизонационной селекционно-генетической модели предоставлять сооришентования ависиталя и формирования пъвсения стад вмостила кород курникого рогатично соота с женательнами стоятивни по докума гова продуктивность фольтии (беля модели въемен, конститобрания (приводен вършену по форму предоставности примера и форму предоставности образа предоставности образа по москоление учение примера и можения образа учения москоление тенням функципалным можения продуктия, а также продати первол докумательно доголения воров до 4-45 пактиций	Паменные коляйства по разведению КРС молочинго инправления продуктивности: СПК КПП «Катимиский», СМІ КПІ «Кубань», ООО «ин «Иншева», ООО «Ируальная Нанетс». СПК «Насизано» Втора Питистана», ЗАО «Отлябредий» «Сво пи. Г.В. Кайшева» в ООО СХП вы. С.В. Луукию «Проэктареския воли», ООО «Рев».	2024 r.	350000,0 тыс. руб. на 1000 хоров в год	12 810,940	350,000	2 000,000	10 460,940	21. Ускоренное развитие генетических технологий	5. Геномные, протеомные и посттеномные технологии

Приложение № 3. Сведения о ключевых институциональных преобразованиях в университете

№ r	1/п	Название политики, в рамках которой в отчетный период проведены институциональные преобразования	Содержание преобразований (основные мероприятия)	Полученные результаты и основные барьеры развития (ограничения), которые университету удалось преодолеть	Указание задачи или задач (из программы развития) решение которых обеспечивается реализацией соответствующих институциональных преобразований
	Ī	1	2	3	4
	1	Образовательная политика	Создано Управление инновационных образовательных програмы включающее в себя отдел просктирования образовательных програмы и отдел образовательных технологий. Создано Управление отдел планирования, организации и контроля учебного процесса, отдел качества образования, отдел учебно-методической работы. Создан отдел проформентационной работы	1.1. Проязден внутриуниверситетский конкурсный отбор по разработке новых образовательных программ высшего образования, экспертная оценка их соответствия порожитной документации. 1.2. Разработано восемь новых образовательных программ высшего образования - программ магистратуры, сочетающих в себе принципы модульности и проектной деятельности. 1.3. Произведен набор обучающихся на 2023-2024 учебный год. Приказ по деятельности, инверситета от 25.05.2023 года № 263 "«Об утверждении основных профессиональных образовательных программ для набора 2023 года». 1.4. Создано 20 онлайн-курсов по дисциплинам основных образовательных программ ВО. 2.1. В 2023 году проведена процедура независимой оценки квалификации для студентов-выпускников следующих направлений подготовки: - 35.03.04 Агрономия - 5 чел. по квалификации Агроном (6 уровень). - 36.05.01 Ветеринария - 15 чел. по квалификации Ветеринарный прач (7 уровень). Свидетслень). Свидетслень о опудверждении квалификации получили 9 студентов. 2.2. В рамках проехта «Прохождение профессионально-образовательных программ 2 (программ СПО, 8 программ бакалаврията, 9 программ магистратуры и 1 программа исципалитета) процили процедуру профессионально-общественной акхредитации с сюзом «Торгов-промышления палата Ставропольского краз». Получены 20 Свидетельств о профессионально-общественной акхредитации с сюзом «Торгов-промышления палата Ставропольского краз». Получены 20 Свидетельство профессионально-общественной акхредитации с сюзом «Торгово-промышления палата Ставропольского краз». Получены 20 Свидетельство профессионально-общественной акхредитации с сюзом «Торгово-промышленная палата Ставропольского краз». Получены 20 Свидетельство профессионально-общественной акхредитации с сюзом «Торгово-промышленная палата Ставропольского краз». Получены 20 Свидетельство профессионально-общественной акхредитации ороком па 6 лет. 2.3. В рамках проекта «Руководитель ОП СтГАУ» разработавы теоретическая Модель компетентностно профиля руководителя образовательной программ видетельного получени	1. Модернизация содержания, технологий и условий реализации образовательных программ «Агрокадры-2030», направленных на подготовку квалифицированных кадров для реализации стратегий социально экономического развития региона и национальных просктов России. 2. Формирование условий для внедрения передовых образовательных технологий, позволяющих обеспечить порческие, образовательных воспитательные и волюнтерские практиви стратегической программы «Агроиниополис-2030». 3. Совершенствование системы раннего самоопределения икольников, проформентационной работы с различными категориями граждан, позволяющей повысить качественно-количественные характеристики показателей целевой аудитории, слушателей, абитуриентов и партнеров.
	2	Система управления университетом	Создан Институт аграрной генетики и селекции. Созданы: Институт ветеринарии и биотехнологий; Институт агробнологии и природных ресурсов	Создание института обусловлено работой университета над реализацией стратегических проектов «Селекция и питомниководство плодово-вгодных культур. Цифровизация и биологизация земледелия» и «Селекция и генетика крупного рогатого молочного скога». (Постановка цели и задач стратегических проектов обусловлена как отраслевыми проблемами, так и необходимостью появления в университета новых моделей и норм научной, исследовательской и образовательной деятельности в рамках движения к целевой модели предпринимательского университета.) С целью создания условий для запуска новых междисциплинарных научно-инновационных и образовательных проектов на основе потенциала кафедр факультета агробиологии и земельных медицины и кафедр биотехнологического факультета оздан Институт ветеринарний и биотехнологий; на основе потенциала кафедр факультета агробиологии и земельных ресурсов и кафедр факультета экологии и ландшафтной архитектуры создан Институт агробиологии и природных ресурсов. Цель создания Институт агробиологии и природных ресурсов. 1 — подготова и переподготовка кадоо в области селекции, тепомной инженерии, бноинформатики, биотехнологий для АПК. Образовательный процесе в институте на 1 этлае его работы ведется в рамках реализации трех образовательных программы магистратуры: 35.04.04 Агрономия, Агробиогехнологии в садовадстве и интоминководстве; 36.04.02 Зоотехния, Современные селекционно-тепетические методы исследований в животноводстве. В рамках деятельности Института ведется рамках модельной программы, отличающейся от традиционных для других факультетов университета. Модель реализации образовательной программы, отличающейся от традиционных для других факультетов университета. Модель реализации образовательной программы программы и иншениях для других факультетов университета. В основу научной деятельности нового института положены принципы ориентации на вазарамию мили иншенных хозябства или иншенных для других факультетов университета. В основу научной деятельности нового института на абас» абасульного принципым дриже	Выстраивание интегрированной научно-инновационной, культурно-образовательной, партнерской экосистемы Университета как ключевого этапа траноформации классической системы управления вузом в университет предпринимательского типа.
	3	Научно-исследовательская политика	Реорганизована система управления научной и инновационной деятельностью. Создано управление научной и инновационной политики.	Преобразование направлено на усиление работы по следующим направлениям: - отдел организации и сопровождения НИОКР (организация участия в научных конкурсах, программах и грантах; ежегодная актуализация перспективных научных тематик; организация экспертизы НИОКР представителями агрохолдингов, ведущих научно-образовательных центров; сопровождение хоздоговоров, госзадания и лабораторий); - отдел охраны ингеллектуальной собственности и экспертного контроля (создание условий для защиты ингеллектуальной собственности и авторских прав исследователей; экспертный контроль технологий; заключение лицегизинивах огланения на непользание патентов, регистерация РИД в Роспатенте!; - отдел поддержки публикационной активности (организация конференций с индексацией в международных базах; подача журнала «Исследование проблем экономики и финансов» в перечень ВАК; развитие студенческого сетевого журнала «Проблемы аграрной науки»; Организация мероприятий по развитию навыков академического письма, применению наукометрических инструментов для НПР и обучающихся).	Совершенствование научно-инновационной экосистемы Университета на принципах самоорганизации, саморегулирования и саморазвития, характеризующейся входными и выходными потоками идей, нацеленных на коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности
	4	Политика в области инноваций и коммерциализации разработок	Создан «Стартап-центр»	Преобразование направлено на повышение качества работы со студенческими проектными командами в части коммерциализации проектов и разработок, а также в части сопровождения студентов-победителей грантовых конкурсов и программ поддержки молодёжного предпринимательства. Преобразование позволило увеличить количество студентов-победителей грантовых конкурсов и программ поддержки молодёжного предпринимательства на 65% (в сравнении с результатами 2022 года).	Совершенствование научно-инновационной экосистемы Университета на принципах самоорганизации, саморегулирования и саморазвития, характеризующейся входными и выходными потоками идей, нацеленных на коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности

5	Научно-исследовательская политика	Организована внешняя экспертиза научной деятельности	В состав научно-технического совета университета вошли представители научного и бизнес сообществ (7 человек): руководитель отдела исследований и разработок АО «Агроходдин» «СТЕПЬ», заместитель генерального директора по цифромизации и научным разработкам ООО «Агроконсалтин», директор ООО «Энергомера Софт», общественный представитель АСИ в Ставропольском крае по направлению «Предпринимательство и технологии», заместитель директора по науке ГНЦ ФТБУН «Институт биосретанической химии имени академиков М.М. Шемякина и Ю.А. Очининикова» Российской академии наук, профессор кафедры технической механики и физики ФТБОУ ВО «Кабардино-Балкарский госдарственный аграривай университет имени В.М. Кокова», заместивы линиегра сельского хозийства Ставропольского края. Введена практика представления программы развития научных исследований руководителям агробизнеса на выездных ученых советах	Совершенствование научно-инновационной экосистемы Университета на принципах самоорганизации, саморегулирования и саморазвития, характеризующейся входными и выходиными потоками идей, нацеленных на коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности
6	Финансовая модель университета	Усовершенствован механизма применения эффективного контракта профессорско-преподавательского состава, заключающаяся в автоматизации сбора и обработки анкетных данных, расширение линейки уровней вовлеченности ППС в процессы университета и соответственно более диверсифицированной системой стимулирования активности ППС.	Разработаи проект рейтинговой оценки профессорско-преподавательского состава: предусматривается 10 лиг (ранес - 4 уровня); оценка результатов деятельности заведующих кафедрами, а также деканов и директоров институтов на основе результатов выполнения КРІ. Методика будет внедрена в 2024 году, предусматривает для ППС большую вариативность профессиональной траектоории, автоматизацию данных - электронный документооборот в рамках личного кабинета ППС; повышение уровня верификации данных - сбор 70% материалов в центрах ответственности.	Разработка и внедрение новых инструментов наращивания человеческого капитала Университета для реализации программы «Агронинополис-2030» и обеспечения лидерства на рынке подготовки кадров региональной экономики и агропромышленного комплекса в условиях цифровой трансформации экономики.
7	Система управления университетом	Выстроены механизмы формирования новых консорциумов	СтГАУ вошел в Консорциум «Биоорганика», созданный в 2017 г. ИБХ РАН в рамках деятельности Центра Компетенций НТИ по «сквозной» технологии «управление свойствами биологических объектов». С учетом необходимости трансформации механизмов взаимодействия университега со стейкхолдерами при принятии стратегических управленческих решений произведен научно-технологический форсайт и актуальтированы направления совместной работы членов Консорциума исхода из долгосрочных кооперационных целей. Осуществляется работа по формированию новых консорциумов, направлениях на выстранвание всего технологического цикла в области селекции и генетики плаовых и этодных культур, а также селекции и генетики молочного КРС: в области свелекции и и технологического цикла в области селекции и генетики плаовых и этодных культур, а также селекции и генетики КРС молочного направления с: ИБХ РАН, ООО «Мираторг-Генетика», НИЦ «Курчатовский институт». Проблемы, связанные с восполнением определенного дефицита исследовательских компетенций в области фундамительных генетических исследований и биоорганической химии для решения задач стратегических проектов «Селекция и и питомниководство крупного реализуемых проектов «Селекция и питомниководство крупного реализуемых проектов, планируется решить за счет создания зеркальных научных лабораторий с МФТИ и ИБХ РАН с реализацией соответствующей программы совместных исследований, стажировок и т.д. Договоренности о создании научных лабораторий доститнуты в феврале 2023 г.	Выстраивание интегрированной научно-инновационной, культурно-образовательной, партнерской экосистемы Университета как ключевого этапа трансформации классической системы управления вузом в университет предпринимательского типа.
8	Финансовая модель университета	Разработана и реализована система скидок и грантов, в целях формирования дополнительной мотивации обучающихся к достиженно высоких академических результатов, повышения комфортности пребывания студентов, сотрудников в стенах университета.	Разработаны сервисы, связанные с IC, позволяющие ППС и студентам получать скидки при оплате кампусными картами в столовых и буфетах университета. Предусмотрено расширение системы ложльности университету для обучающихся и сотрудников при пользовании услугами спортивных секций, услугами конно-спортивной школы, дабораторий университета. Пересмотрены подходы к формированию гибких цен на услуги, встеринарного лечебно-диагностического центра, испытательных лабораторий университета, в зависимости от времени суток, количества повторных обращений	Повышение эффективности образовательной и научной деятельности в вузе на основе развития и внедрения современных цифровых технологий.
9	Финансовая модель университета	Разрасотаны и запущены новые ооразовательные программы высшего образования — программ матистратуры: - «Цифровая экспертита технического состояния сельскохозяйственной техников (направление подготовки 23.04.03 Эксплуатация транспортио-технологических машин и комплексов); - «Атробнотехнологии в садоводстве и питоминководствем (направление подготовки 35.04.04 Агрономия); - «Системы управления беспилотивыми детательными аппаратамию (направление подготовки 35.04.06 Агрономия); - «Традиционная и возобноляземая энергетика АПК» (направление подготовки 35.04.06 Агрониксперия); - «Спраменные селекционно-тенетические методы исследований в животноводствем (направление подготовки 36.04.02 Зоотехния); - «Управление простамы развития сельских территорий» (направление подготовки 38.04.02 Зоотехния); - «Инфизовой моложения и миловаемие подготовки 18.04.02 Ценеджмент); «Инфизовой моложения и миловаемие подголежном подательным подготовки 38.04.02 Менеджмент); «Инфизовой моложения и миловаемие подголежном подательным под	Совокупные предпринятые меры, связанные с повышением привлекательности программ высшего и среднего профессионального образования в 2023 году - увеличение внебюджетного контингента на: 409 чел. высшее образования: 437 чел. СПО и поступлений 2023 к 2022: + 25,2 млн. руб. (+12,2%) ВО + 20,7 млн. руб. (+12,3%) СПО. Научно-лабораторный комплекс — с прогиозным объемом доходов 40 млн руб. в год; Учебно-научный центр «Садоводство» - с прогнозным убовнем доходов 40 млн руб. в год; Центр онлайн-образования - с прогнозным уровнем доходов с 2024 г. – 20 млн руб. в год; Расширение видов ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача держатолога/экрачения с 2024 г. – не менее 7 млн руб. в год; Расширение видов ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача держатолога/экрачения с 2024 г. – не менее 7 млн руб. в год; Расширение видов ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача держатолога/экрачения с 2024 г. – м. менее 7 млн руб. в год; Расширение видов ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача держатолога/экрачения видов ветеринарных услуг: стоматология, клинический прием врача держатолога/экрачения с 2024 г. – 3,5 млн. руб./год.	Диверсификации портфеля услуг и работ Университета

10	Система управления упиверситетом	Проведены структурные и функциональные изменения деятельности проректорского корпуса	Введена должность первого проректора (деятельность по реализации партнерских проектов со стейкхолдерами, деятельность Попечительского совета); проректора по научной работе и стратегическому развитию; проректора по управлению имущественным комплексом; разделен функционал проректора по учебной работе и проректора по молодежной политике, воспитательной работе и проформентации. В ресторате и подразделениях кампусной политики появиниех сотрудниях, инжеющие опыт работы в РОИВ и реальном секторе, а также в федеральных упиверситетах и других участинках «Приоритет-2030». Повышение качества работы со стратегическими партнерами отразилось в существенном росте их заинтересованности в университетских проектах, что отражается ростом вложений в кадровый потенциал и материально техническую базу 2023 к 2022: + 13,0 млн. руб. (+310%) в денежной форме + 38,8 млн. руб. (+310%) в имущественной форме. 2. Формирование фонда целевого капитала (эндаумент-фонда). В конце 2022 года процене перерегистрацию (вышиска из ЕГРЮЛ от 9.12.2022 г.) и начал функционировать фонд целевого капитала Ставропольского ГАУ.	Выстраивание интегрированной научно-инновационной, культурно-образовательной, партнерской экосистемы Университета как ключевого этапа трансформации классической системы управления вузом в университет предпринимательского типа.
----	----------------------------------	--	--	--

Nicola	Рекомендиция		Ход наполнения рекомендаций	Указать причины испытолисия и (или)
Minn	Комиссии Совета	стадия	выполненные риботы	предятствующие выполнению рекомендац
			В 2023 г. был реализован комплекс мероприятий по изменению системы управления знанерештегом, выстраняванией на принципа социальной отнетственности и сочетания подводов клисоического прарыюто образования и развития по моделя предпринципательского университеты.	
			С цельно ответа на изменянитеся задачи университета произошли изменения и структуре и функциях проректорского корпуси висдена должность первый проректор, с основным функционалом по выстранянию измене форматов изменедействия со стратегическими партисрами и	
			организации работы поточительного совета, выесомы изменения в функционал предостора по научной работ в стратегом скому принитов, поресктора по молодскоой политике, поснигательной работе и проформогиции. В респорате и подраществляющего поменение от принима доставления поменения от принима принима предоставля у принима поменения по молодского поменения поменения по молодского поменения поменени	
			поживляем сотрудняем, инсекция опыт рисский и гельного систор, а также и предеравания, узнаверентств. и других участнямих «энверентст-мээ». Перестросна выраем изменендения с бизиском, участнямих программих, создании новых учебно-плучных забораторий и декторнен предприятий на бизе стану, предеравания, создании новых учебно-плучных забораторий и декторнен предприятий на бизе стану, предприятий на	
			парастрона воздена выполнения с минасов, то навасов,	
			володых ученых, преподавителей, аспирантов и студентов.	
			С учетом изменений внешней среды в равнох работы Консорциуми произведен научно-технологический форсайт и метуализированы напривления совместной работы неходя из долгосрочных консорциумов,	
			выправленных на выстранивание всего технологического прила в области селесации и генетики подовых и игодинах культур, а также селекции и генетики молочного КРС: в области селекции и генетики подовых и игодинах культур с: МОТИ, ИБХ РАИ, ООО «ТК ИНАГРО»; в	
	Система управления университетом в отчетном периоле не претеннела		обжети селенция и гостина КРС молочного ваправления е ШКУРАЦ, ООО «Миратор»: Светика, ИЩІ «Куратовский инситур». В остав Научае съгланскато освет събеция всетим и предеставется и научает не бългае съгланскато освет събеция всетим предеставется и научает не бългае съгланскато освет събеция всетим предеставется и научает не бългае съгланскато освети предеставется и научает не бългае събеция предеставется и научает не бългае съгланскато освети в предеставется и научает не бългае съгланскато освети предеставется и научает не въздеждения и изучает на предеставется и научает не въздеждения и изучает на предеставется и научает на предеставется и научает на предеставется на представется на предеставется на предеста на	
	система управления университетом в отчетном периоде не претериела принципнальных изменений, заклальняющих новтою отганизацию плинятия		п состав глучие-технического совета оказа възготъва представителя плучие-технического совета оказа възготъва при представителя плучие-технического совета оказа възготъва при представителя плучие-технического совета оказа възготъва при представителя плучие при	
	управленческих решений, поэтому требуется либо финскани се достаточности		В целях укрепляения жимнодействия университета со стейклоддерныя велась работа по формированию иного состава Попечательского совета университета. В состав совета с целью участия в составсовании приоритетов развития университета и содействия их реализации	
	и адемитности ситуации, либо ее планомерная трансформация. Созданная в		приглаваны представителя ведущих агрохолдингов, органов исполнительной власти и научных организаций.	
	конце 2021 года Дврекция программы развятия принимает решения об		В течение года на выесциях ученых советах представителям агробитнеса представляемся программа илучных исследований университета на среднесрочный первод.	
	объемах и направлениях финансирования мероприятий транеформации политик и реализации стратегических проектов. Ревоменачется разработать		Сучетов реахмендацій Солет программа «Правритет-2000» по представлення «фраст от деятемности универенетед для циртером/стейлькарам с а также с целью сиктрониции со стейлькарам повества ваучаю-технический в образовательной деятельности универенетед для циртером/стейлькарам с у также с целью сиктрониции со стейлькарам повества ваучаю-технический в образовательной деятельности универенения деятельности предоставления предост	
	принципы и механизмы извино пействия университета со стейкоо плерами или		подоли рамения учения учения для приста в практирова и притирова и притирова и притирова и притирова и прити	
	принятии стратегических управленческих решений, а также уделить винмание		на основе потенциала кифедр факультета агробнологии и земельных ресурсов и кафедр факультета экологии и лациациризой архитектуры создан Институт агробнологии и природных ресурсов.	
	задаче реального управления консорциумами, которые на данный момент		С целью реализации политик программы развития и обеспочения динамым развития в образовательной, кнучной и инновационной деятельности, скязиных процессах создано управление инновационных образовательных программ.	
	собраны по принципу соисполнительства, но не по принципу		процесск, упривление ноучной и инновиционной деятельности; «Старкан-центри; управление по цифровой триноформации.	
	взанмоунизавания и построения долгосрочных нооперационных сисней. Например, одним из результатов проекта «Комплексное развитие сельских		Судствания образо бала дерябовая поряжиния бата веденя престией детельнесть. Примято положение об сразанации пристем до коменно с станулировании и нотящим участимо престае детельнесть. Реализация страте образо бала дерябова по коменти с станулировании и нотящим участимо престае детельнесть. Реализация страте образо бала дерябова по коменти с съда станулирова детельнесть детельнесть детельнесть образо бала детельнесть детел	
	гапример, одним из результитов проекта «комплексное развитие сельских территорий» заявлен рост туристического потока «до 30% в год». Оченидно,		геанизация стратегического проседя. Комплекского проседя в комплекского проседа в комплекского пределения в комплекского проседа в комплекского пределения в комплекского пределения в	
	что паралленьно с проектом университета должен развиваться и		муниципальных служицих при реализации государствонных программе Ставропольского края и в ражкех участия в конкурсах на привлечение средств федеральных просегов в 2023 г. была отпрыта магистерская врограмма «Управление просегами развития сельских территорий». На	
	стратегический региональный проект по той же тематике – такие связи следует		программу зачислены представителя всех территорый Ставропольского края из числа руководителей и специалистов администраций муниципальных и городских округов. К реализации программы приглашены партиеры ведущих нуков страны и практиви, регультатом осносния	
-1	описывать.	выполнена полнестью	программы станет разработка проектов, направленных на решение конкоретных проблем территорый.	
			Изменения закреплены при ворректировке текста программы развития в феврале 2023 г.	
			Разитовыя комплекс мероприятий по развитию мучно-технического потощика в «баксит голегоческих коскараманий» — абораторны можемущино—техническогой жекеризы мучно-техническогой жекеризы мучно-техническогой жекеризы мучно-техническогой жекеризы мучно-техническогой жекеризы мучно-техниций и поставления регистра, серья ПЖ 77 № 010449, номер госрегистрация в поставление регистра. — добраторны мучно-технической жекеризы мучно-технической жекеризы мучно-техниций и поставления регистра. — добраторны мучно-технической жекеризы	
			- жаторитурна можерунны менерины мрене и прирована и по удерствення и польторитурна можерунны менерины и польторитурна и поль	
			- выполнены исследования в интересах двух племенных предприятий, 2192 биологических обращок: генстических пискорпизации, определение аклепьных вариантов генов продуктивного действик, исследование микросителлитного профили;	
			- соиместно с Правительством Ставропольского края ведется разработка региональной программы «Генепическое совершенствование молочного КРС» ;	
			- проведенно обучение генетическим методим инализа 5 сотрудников либоратории молакулярно-генетический экспертивы;	
			-проекдем обучение по программы персока отновые «Генетика и селеман в выпочнователе» 2 сотрудника выборатория мискупира и места выпочности. К. Уриста. В 1858 км. К. Уриста. В 1858 км. К. Уриста. В 1859 км. С. Уриста. В 1859 км. В	
			два жанаромныция поско, по дорга и предъеда от достажение и изпексителного учествення и постажения и постажения и постажения и постажения постажения и постажения пос	
			Реализованиим мероприятия полнолит проводить генстические исследования по определению достоверности происсождения реализованием определению восительства репсесиявал генстических акомалий, определения аласнымо о стигуел по генам	
			продуктивного действия для генетического совершенствования еспъского ийственных азивотных, что, в соответствие с Приклом Минесевьков РФ №336 от 02.06.2022 г., икалегоя непременным гребованием при проведении племенной продики выпотных племенными	
			предприятиями. Реализация проекта позволяет существенным образом облегчить осуществления давного якца деятельности племеными предприятиями в сихви с сокращением срока проведения исследованый, повышением ис достовервости и применением комплексности в	
			BOSTOLIAS. VERTILIAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	
			эточным эпректы от денавлявая спритегическом просктом на мурсивнек процессы в организации. Дестиваемие цени стратегического проскто "Агорамическим произветамим, частортно-виализической Дестиваемие цени стратегического проскто "Агорамическим кариматической кариматической проскто "Агорамическим кариматической кариматической проскто "Агорамическим кариматической кариматическом кариматической кариматиче	
	Университету следует конкретизировать целевые продукты стратегических		достижение центиренными и высишей экспертной, которые повышенными из прировами в верхиненными решений у меняющей предоставленными держиненными держ	
	проектов и их ценность как для самой организации, так и для висшиях		Реализация стратегического проекта "Сезекция и питомниководство плодово-вгодных культур. Цифровизация и биологизация и биологизация и къльтдения золад и ялияние на тринеформацию университета по выбранной целеной модели - предпринимательского умиверситета,	
	участников. В части реализации проекта «Селекция и генетика крупного		истранивающий (интегрирующий) игродрайнеры (биологинация сельского хозайства, селекция, геномика запотных, цифровизация, опережающая подготовка кадров для АПК) в процессы обеспечения устойчиного развития Ставропольского края и СКФО.	
	рогатого молочного скота» рекомендуется уделить больше вывывняя палинтию научно-технического потсыциала в области генетических		Реализация стратегического проекта "Селекция и генетика крупного рогатого молочного свота полнолит развить новое направление кнучно-нессаедовательской деятельности, направление на разработку эктуальных методических подлодов для инседения и практику	
	развитию научно-технического потенциала в области генетических исследований и практического применения их результатов, особению в части		ичественного можносте созговодется местодо приважим можнома стадом и оцени можноой продуктивнести веров, десомесцененных горентестрал в вестодо приважения можнома при оцени можноой продуктивнести в продуктивнести в при одного в подражения дестодовать при одного в подражения дестодовать при одного продуктивнести и при одного	
	иселедования и практического применения их результатом, осоосняю в части задач племенного разведения рогатого скота (востребованиой на		спациального истепентов и эксперт-опитерское служо для расоты в водятирельных инденсиальных селекционно-тенностических центров, спосоостимать повышению компетенция выпускняком до трегоманны мирокего уроны в инучном соспочения окруменного моженственного и эксперт-опительного и эксператоры и эксперт-опительного и эксперт-опительного и эксператоры	
	региональном и национальном уровне базы данных фенотизов и генотизов).		Полученные регультаты по разработы: программного обеспечения автоматизированного учета данных из донлынах экон станут эктодической основой для обновления учебного процесса по подготовые специалистов направления «Зоотехния» (быклаврякат, магистратура).	
	При описании результатов реализации комплексиых проектов рекомендуется		Модериниция лаборитория селекционного контроли качества молока в рамках реализации программы развития полнолиха расширить перечень неследований и выполнять работы по анхлигу содержания фракций молочного белка, спектра жирных кислог, состава соматических	
	представлять не только реализованные мероприятия, но и эффект от		клетом, содерживия мочевины, вистови и бета-тидрокол-бутирит на серининит истога.	
2	деятельности университета для партиеров/стейсколдеров, а также его влияние на вичтеснике процессы в отганилации.	BARROTHOM DOTROCT -	Сунктический прост "бользакие равилия сельсих территорий" инпракта из траноформацию Старопольског ГАУ по закаженной целовой модець, а также становлены университеля в кочестве андриторий инпракты, образовательным и приформах инменентаций прости образовательным и применентаций прости образовательным и приформах инменентаций прости образовательным и приформах инменентаций прости образовательным и приформах и применентаций применентаци	
	and the state of t		MINE IT LAND, OR HEADING THE LIGHT HOUSE IN SHIPE SHOWING THE PROPERTY OF THE	
3				
- 4				
5				
	·			
- 6				
7				
9				
10				
-"				
12				
13				
14				
15				
16				
4.7				
17				