

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**



Учетно-финансовый факультет
Кафедра «Экономическая безопасность, статистика и эконометрика»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ
САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ»**

по направлению **38.05.01 Экономическая безопасность**

(код и наименование направления подготовки)

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Комплект вопросов для собеседования

Тема 1. Прединвестиционное проектирование

1. Содержательная характеристика прединвестиционной подготовки проекта
2. Состав работ в разрезе основных этапов прединвестиционной подготовки проекта
3. Основы технико-экономического обоснования проектов
4. Назначение и состав разделов бизнес-плана проекта

Тема 2. Проектное финансирование

1. Понятие, сущность и роль проектного финансирования
2. Участники проектного финансирования и их функции
3. Развитие проектного финансирования и его особенности
4. Законодательная база проектного финансирования

Тема 3. Управление материальными ресурсами проекта

1. Процессы управления материальными ресурсами проекта
2. Управление закупками ресурсов
3. Управление снабжением ресурсами

Тема 4. Управление рисками проекта

1. Сущность неопределенности и риска в управлении проектами
2. Классификация рисков
3. Виды и методы анализа рисков
4. Методы снижения риска проекта

Тема 5. Управление стоимостью проекта

1. Процесс управления стоимостью проекта
2. Методы планирования стоимости проекта

Тема 6. Оценка эффективности инвестиционных проектов

1. Основные принципы и общая схема оценки эффективности инвестиционного проекта
2. Определение показателей эффективности инвестиционного проекта

Темы рефератов

1. Использование проектного финансирования при осуществлении больших инвестиционных проектов.
2. Основные принципы проектного финансирования.
3. Проектное финансирование: достоинства и недостатки.
4. Этапы формирования механизмов проектного финансирования.
5. Эволюция управления рисками: концепции, подходы и их условия.
6. Принятие предпринимательских решений в условиях риска.
7. Факторы неопределенности в условиях рыночной экономики.
8. Методы оценки эффективности управления рисками.
9. Прогнозирование потерь от реализации рисков: принципы, подходы, методы.
10. Учет рисков в бизнес-планировании.
11. Материальные ресурсы и их классификация.
12. Особенности управления рисками финансово-промышленной группы.
13. Особенности управления рисками транснациональной корпорации.
14. Методы экспертных оценок.
15. Методы количественной оценки.
16. Страхование рисков.
17. Резервирование средств: достоинства и недостатки.
18. Методы управления стоимостью проектов.
19. Составление бюджета проекта.
20. Контроль стоимости проекта.
21. Метод параметрической оценки.
22. Метод поэтапного оценивания.
23. Метод оценки по аналогии.

24. Метод оценки «снизу-вверх».
25. Метод анализа предложений исполнителей.
26. Смета проекта и включаемые в нее виды затрат.
27. Управление рисками в малом предпринимательстве.
28. Методы измерения рисков.
29. Этапы процесса управления риском.
30. Учет рисков в бизнес-планировании.

Вопросы к зачету

1. Из каких этапов состоит подготовка обоснования проекта?
2. Что такое жизнеспособность проекта?
3. С помощью чего производится оценка жизнеспособности проекта?
4. Какова цель подготовки Обоснования инвестиций?
5. В какой момент инвестор принимает предварительное инвестиционное решение?
6. Какие специалисты принимают участие в разработке проекта?
7. В чем заключается предназначение ТЭО?
8. Перечислите основные принципы составления ТЭО.
9. Назовите основные технико-экономические показатели, рассчитываемые в ходе составления ТЭО.
10. В чем состоит назначение бизнес-плана проекта?
11. Каковы основные принципы составления бизнес-плана проекта?
12. Охарактеризуйте структуру бизнес-плана проекта.
13. Охарактеризуйте особенности ТЭО социального проекта.
14. Разработайте краткое обоснование социально значимой идеи.
15. Охарактеризуйте сущность проектного финансирования и его роль в управлении проектами.
16. Раскройте сущность принципов проектного финансирования.
17. Какие элементы включает в себя проектное финансирование?
18. Охарактеризуйте функции участников проектного финансирования.
19. Охарактеризуйте содержание этапов развития проектного финансирования.
20. Какими законами регламентируется проектное финансирование в РФ?
21. Чем характеризуется риски инвестиционного проекта?
22. Каковы способы минимизации рисков проектного финансирования?
23. Определите сложности в применении проектного финансирования и пути их преодоления.
24. Какие перспективы использования метода проектного финансирования вы видите?
25. Дайте определение процессу управления материальными ресурсами.
26. Прокомментируйте значение управления ресурсами как одной из функциональных областей управления проектом.
27. Перечислите требования, предъявляемые к системе обеспечения проекта материальными ресурсами.
28. Какие факторы оказывают влияние на процесс управления ресурсами? Охарактеризуйте их.
29. Классифицируйте материальные ресурсы
30. Что такое невозпроизводимые материальные ресурсы?
31. Охарактеризуйте сущность воспроизводимых материальных ресурсов.
32. В чем заключаются различия между преобразуемыми и непреобразуемыми ресурсами?
33. Опишите структурную модель управления материальными ресурсами проекта.
34. В чем состоит сущность управления закупками ресурсов?
35. Какие элементы включают в себя процессы управления закупками проекта?
36. Назовите основные задачи процесса планирования закупок.
37. Какие факторы оказывают влияние на стратегию планирования закупок?

38. Назовите исходные моменты системы планирования закупок.
39. Какие инструменты применяются при планировании закупок?
40. Что является результатом в системе планирования закупок?
41. Назовите исходные моменты системы осуществления закупок.
42. Какие инструменты применяются при осуществлении закупок?
43. Что является результатом в системе осуществления закупок?
44. Назовите исходные моменты системы закрытия закупок.
45. Какие инструменты применяются при закрытии закупок?
46. Что является результатом в системе закрытия закупок?
47. В чем состоит сущность управления снабжением ресурсов?
48. Какие элементы включают в себя процессы управления снабжением проекта?
49. Перечислите основные формы снабжения ресурсами.
50. Назовите процедуры, выполняемые в рамках управления поставками.
51. Перечислите типы контрактов между продавцами и покупателями ресурсов.
52. Что понимает под управлением запасами?
53. Каким учёным принадлежит наибольшее число исследований риска?
54. Охарактеризуйте сущность неопределённости и риска в управлении проектами.
55. Какими аспектами характеризуются процессы принятия решений в управлении проектами?
56. В чём различие между «неопределённостью» и «риском»?
57. Как можно классифицировать виды рисков?
58. Можете ли Вы охарактеризовать факторы маркетингового риска?
59. Можете ли Вы объяснить предпосылки возникновения внешних рисков?
60. Будет ли лучше, если предприниматель будет рассматривать и уделять внимание только допустимому риску, оставляя остальные виды без анализа?
61. В чём сильные и слабые стороны страхового риска?
62. Что свидетельствует о возникновении политического риска?
63. Как можно объединить денежные, кредитные и инвестиционные риски?
64. С чем связан инвестиционный вид риска?
65. Что будет результатом, если «точка безубыточности» будет больше единицы?
66. Из каких компонентов состоит последовательность сбора информации для построения дерева решений?
67. Какова главная идея анализа рисков по методу Монте-Карло?
68. Охарактеризуйте основные методы снижения риска проекта.
69. В каких случаях резервирование средств становится очевидным?
70. В чём сильные и слабые стороны резервирования средств?
71. Обоснуйте значение управления стоимостью проектов в современном мире.
72. Опишите процесс разработки концепции управления стоимостью проекта.
73. Какие этапы включает в себя процесс управления стоимостью проекта?
74. Что включает в себя оценка стоимости проекта?
75. Охарактеризуйте смету проекта, включаемые в нее виды затрат.
76. Что представляет собой бюджет проекта?
77. Охарактеризуйте обязательные элементы бюджетирования проекта.
78. Опишите известные вам формы представления бюджета.
79. Опишите содержание, функции и методы контроля стоимости проекта.
80. Какие этапы включает планирование стоимости проекта?
81. Охарактеризуйте метод параметрической оценки.
82. Охарактеризуйте метод поэтапного оценивания.
83. Охарактеризуйте метод оценки по аналогии.
84. Охарактеризуйте метод оценки «снизу-вверх».
85. Охарактеризуйте метод оценки «сверху-вниз».
86. Охарактеризуйте метод анализа предложений исполнителей.

87. Какие принципы оценки эффективности ИП Вам известны?
88. Какие основные исходные данные об ИП необходимы для оценки его эффективности?
89. Какие частичные потоки от отдельных видов деятельности составляют денежный поток $f(t)$ ИП?
90. Перечислите известные Вам показатели эффективности ИП.
91. Охарактеризуйте показатели ЧД и ЧДД. По каким формулам они рассчитываются?
92. Каков алгоритм нахождения ВНД?
93. Дайте определения понятиям «простой срок окупаемости» и «срок окупаемости с учетом дисконтирования».
94. Перечислите и охарактеризуйте индексы доходности, рассчитываемые при оценке эффективности проекта.
95. Назовите особенности оценки коммерческой эффективности инвестиционного проекта.
96. Какие потоки рассматриваются при расчете бюджетной эффективности проекта?
97. Каков основной показатель бюджетной эффективности проекта?
98. Охарактеризуйте особенности расчета эффективности ИП структурами более высокого уровня.
99. Дайте определение понятиям «дисконтирование» и «норма дисконта».