

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

Экономический факультет

**Кафедра предпринимательства и
мировой экономики**

**УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ»**

**«Обоснование плана транспортного подразделения
организации»**

**Ставрополь
2020**

УДК 631.158:658.531.1 (076)

ББК 65.245я73

К 727

Авторы:

Байчерова А.Р. к.э.н., доцент
кафедры предпринимательства и мировой экономики

Рецензент:

Банникова Н.В.
доктор экономических наук, профессор

Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Планирование деятельности организации» на тему «Обоснование плана транспортного подразделения организации» / Байчерова А.Р. – Ставрополь: Секвоя, 2020. – 30 с.

Данное учебно-методическое пособие предназначено для освоения студентами методик разработки планов текущей деятельности на примере автотранспортного предприятия (АТП) и осуществления контроля их выполнения.

Предназначено для студентов экономического факультета направления 38.03.01 «Экономика предприятий и организаций».

Рекомендовано в качестве учебно-методического пособия при изучении дисциплины «Планирование деятельности организации» решением методической комиссии экономического факультета ФГБОУ ВО СтГАУ, протокол №1 от 01.09.20 г.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра предпринимательства и
мировой экономики

КУРСОВАЯ РАБОТА

по дисциплине

«Планирование деятельности организации»

на тему

«Обоснование плана производственно-финансовой деятельности АТП»

Выполнил:

студент ___ курса группы _____
направления 38.03.01 – «Экономика»
профиля «Экономика предприятий и
организаций»

Проверил:

к.э.н., доцент
Байчерова А.Р.

Ставрополь
2020

Содержание

	Исходные данные	3
1	Разработка годовой производственной программы работы водителя	6
2	Планирование затрат на эксплуатацию автомобиля	10
3	Калькуляция себестоимости автотранспортных услуг АТП, выполняемых на автомобиле марки _____	22
4	Расчет цен на услуги АТП, выполняемые на автомобиле марки _____	24
5	Анализ выполнения плана работы водителя автомобиля марки _____	26
	Список литературы	30

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Таблица 1 - Показатели для расчета фонда заработной платы

Показатели		Значение показателей по первой цифре варианта									
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Класс квали- фикации водителя		II	II	I	II	I	II	I	II	I	II
Среднегодовые премии по итогам года, в % к сдельному заработку (тари- фу и надбавке за классность)	Прем	25	22	35	32	40	35	20	45	36	33
Отчисления на оплату отпускных, %	Отп	8,6	9,0	9,3	9,5	8,7	10,0	8,9	9,8	8,8	9,2
Уровень рентабельности деятельности АТП, %	Ур. рент.	20	35	33	28	45	33	42	40	25	30

Таблица 2 - Показатели для разработки годового хозрасчетного задания

Показатели		Варианты по последней цифре варианта									
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
		бортовые			самосвалы				автомобили- цистерны		
		ГАЗ- 53А	ЗИЛ - 130	КамАЗ- 5320	ГАЗ- СА3- 53Б	ЗИЛ – ММЗ- 554М с приц. ГКБ- 819	ЗИЛ – ММЗ –554 М	КамАЗ -55102 с приц. ГКБ- 8527	АЦ- 4,2- 53А (для бензи- на)	АЦПТ- 2,8- 53А (для моло- ка)	АЦПТ- 4,2- 130 (для воды)
1.Грузоподъ- емность, т	Гр	4,0	4,5	8,0	3,5	5,0+ 5,0	5,5	7,0+ 7,0	4,2	2,8	4,2
2.Коэффициент использования пробега (среднегод.)	кипр	0,42	0,43	0,55	0,53	0,60	0,54	0,73	0,48	0,50	0,57
3.Норматив времени на под- готовительно- заключитель- ные работы, мин./см.	тпз	40	43	60	57	57	50	70	45	45	45

Показатели		Варианты по последней цифре варианта									
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
		бортовые			самосвалы				автомобили-цистерны		
		ГАЗ-53А	ЗИЛ - 130	КамАЗ-5320	ГАЗ-САЗ-53Б	ЗИЛ – ММЗ-554М с приц. ГКБ-819	ЗИЛ – ММЗ –554 М	КамАЗ -55102 с приц. ГКБ-8527	АЦ-4,2-53А (для бензина)	АЦПТ-2,8-53А (для молока)	АЦПТ-4,2-130 (для воды)
4. Коэффициент пребывания автомобиля под погрузкой, разгрузкой, взвешиванием (среднегод.)	Кпр	0,30	0,34	0,28	0,18	0,25	0,22	0,30	0,24	0,25	0,28
5. Среднее расстояние перевозки грузов, км	Лср	8	10	30	9	80	30	110	35	25	7
6. Балансовая стоимость, тыс. руб.: автомобиля прицепа		1020 -	1600 -	3200 -	1200 -	1300 360	1650 -	3600 520	1320 -	1220 -	1400 -
7. Вес прицепа, т		-	-	-	-	3,0	-	3,8	-	-	-
8. Средняя группа дорог		III	II	I	III	I	II	I	I	I	III
9. Средний класс груза		III	II	I	II	I	I	I	II	II	I
10. Количество комплектов колес	К	6	6	10	6	10	6	14	6	6	6
11. Нормативный пробег до капитального ремонта, тыс. км		220	300	300	240	300	300	300	220	220	320
12. Коэффициент использования автомобиля	киав	0,68	0,70	0,55	0,60	0,50	0,65	0,58	0,63	0,62	0,59
13. Среднесуточное время пребывания автомобиля в работе, ч	Тсм	7,0	7,5	8,2	8,0	8,8	8,4	8,9	7,8	8,3к	8,4

Таблица 3 - Показатели для расчета общегаражных расходов

Показатели	Усл. обозн.	Варианты по букве			
		А, Б, В, Г	Д, Ж, И, К	Л, М, Н, О, П	от Р до Я
Среднесписочное количество автомобилей, шт.	К а/м	80	100	90	70
Балансовая стоимость, тыс. руб.:					
построек		10400	14000	11400	9200
оборудования		3400	5200	4400	3300
Стоимость, тыс. руб.:					
отопления		380	540	460	420
водоснабжения		50	60	52	40
электроэнергии		200	260	240	180
Среднегодовая себестоимость реализованной сельскохозяйственной продукции, млн. руб.		110	150	120	90
Стоимость малоценных и быстроизнашивающихся предметов, тыс. руб.	МБП	150	170	120	100

Курсовая работа выполняется по варианту, выбранному студентом и согласованному с преподавателем, ориентируясь на исходные данные, представленные в методических рекомендациях.

1. РАЗРАБОТКА ГОДОВОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ РАБОТЫ ВОДИТЕЛЯ

Для расчета производственной программы необходимо определить следующие показатели:

1. Количество дней работы одного автомобиля:

$$Др = 365 * Киав,$$

где Киав - коэффициент использования автомобиля, определяемый по опыту прошлых лет (см. исходные данные).

$$Др =$$

2. Время пребывания автомобиля в работе, ч:

$$Траб = Др * Тсм,$$

где Тсм - среднесуточное пребывание автомобиля в работе, ч.

$$Траб =$$

3. Годовой фонд рабочего времени водителя, ч:

$$ФРВ \text{ год} = Траб + t_{пз} * Др / 60,$$

где $t_{пз}$ — норматив времени на подготовительно-заключительные работы, минут в смену.

$$ФРВ \text{ год} =$$

4. Время простоев автомобиля под погрузкой, разгрузкой и взвешиванием груза, ч:

$$Тпр = Траб * Кпр,$$

где Кпр — коэффициент пребывания автомобиля под погрузкой, разгрузкой и взвешиванием (определяется по опыту прошлых лет).

$$Тпр =$$

5. Время автомобиля в движении, ч:

$$Тдв = Траб - Тпр$$

$$Тдв =$$

6. **Общий пробег и пробег автомобиля с грузом** определяется с учетом расчетных норм пробега ($V_{техн}$ – табл.4) грузовых автомобилей при работе за городом:

$$Лобщ = Тдв * V_{техн}$$

$$Лгр = Лобщ * Кипр,$$

где Лобщ - общий годовой пробег автомобиля данной марки, км;

Лгр — пробег автомобиля с грузом, км;

Кипр — коэффициент использования пробега.

Таблица 4 - Расчетные нормы пробега автомобилей за городом

Группа дорог	Тип дорожного покрытия	Расчетная норма пробега, км/ч (V _{техн})
I	С усовершенствованным покрытием (асфальтобетонные, цементобетонные и т. д.)	49
II	С твердым покрытием (булыжные, щебеночные, гравийные) и грунтовые улучшенные	37
III	Естественные грунтовые	28

Лобщ =

Лгр =

7. Средняя эксплуатационная скорость автомобиля, км/ч:

$$V_{\text{эксп}} = \text{Лобщ} : \text{Траб},$$

$V_{\text{эксп}} =$

8. Среднее время одного рейса, ч:

$$T_{\text{рейса}} = 2 L_{\text{ср}} : V_{\text{эксп}},$$

где $L_{\text{ср}}$ - среднее расстояние перевозки груза (км).

$T_{\text{рейса}} =$

9. Количество условных рейсов в расчете на один автомобиль данной марки, рейсов:

$$Чр = \text{Траб} : T_{\text{рейса}},$$

$Чр =$

10. Объем грузоперевозок в расчете на один автомобиль, т:

$$Q_{\text{т}} = Чр * Гр * Кгр,$$

где $Гр$ - техническая грузоподъемность автомобиля (т);

$Кгр$ - коэффициент использования грузоподъемности:

для I класса грузов - 1,0;

для II класса грузов - 0,85;

для III класса грузов - 0,60;

для IV класса грузов - 0,50.

$Q_{\text{т}} =$

11. Объем автотранспортных работ, т/км:

$$Q_{\text{ткм}} = Q_{\text{т}} * L_{\text{ср}},$$

$Q_{\text{ткм}} =$

Результаты расчетов свести в таблицу 5.

Таблица 5 – Плановые показатели использования автомобиля

№ п/п	Показатели	Условное обозначение	Значение показателя
1	Паспортная грузоподъемность, т	Гр	
2	Коэффициент использования автомобиля	Киав	
3	Количество дней работы одного автомобиля за год	Др	
4	Время пребывания автомобиля в работе, ч: среднесуточное за год	Тсм Траб	
5	Коэффициент пребывания автомобиля в нормативном простое	Кпр	
6	Продолжительность нормативных простоев за год, ч	Тпр	
7	Время в движении за год, ч	Тдв	
8	Общий пробег автомобиля за год, км	Лобщ	
9	Коэффициент использования пробега	Кипр	
10	Пробег автомобиля с грузом за год, км	Лгр	
11	Среднеэксплуатационная скорость, км/ч	Vэксп	
12	Среднетехническая скорость, км/ч	Vтехн	
13	Среднее расстояние перевозки груза, км	Лсп	
14	Среднее время рейса, ч	Т рейса	
15	Количество рейсов	Чр	
16	Коэффициент использования грузоподъемности	Кгр	
17	Годовой объем грузоперевозок, т	Qт	
18	Годовой объем автотранспортных работ, ткм	Qткм	

Определить возможные факторы перевыполнения плана автотранспортных работ:

2. ПЛАНИРОВАНИЕ ЗАТРАТ НА ЭКСПЛУАТАЦИЮ АВТОМОБИЛЯ

Расчет нормативов затрат на эксплуатацию автомобиля проводится в расчете на 1000 км общего пробега, а затем на основе полученных данных рассчитываются годовые нормативные затраты с учетом планируемого годового пробега автомобиля.

1. Стоимость топлива в расчете на 1000 км общего пробега определяется исходя из норм его расхода и цен на нефтепродукты.

Для всех автомобилей установлены единые линейные нормы расхода топлива на 100 км пробега (табл. 6).

Таблица 6 - Нормы расхода топлива для автомобильного транспорта
(извлечения)

Марка и модель автомобиля	Норма расхода топлива, л		
	на 100 км пробега	на 100 ткм или на 1 поездку	на заполнение и слив одной цистерны
	Нлин	Нткм, Незд	Н рейс
ГАЗ-53А	25	-	-
ЗИЛ-130,130Г,130С	31	-	-
КамАЗ-5320	25	-	-
ГАЗ-САЗ-53Б	29	-	-
ЗИЛ-ММЗ-554М	37	-	-
КамАЗ-55102	32	-	-
Бортовые автомобили:	-		-
- карбюраторные	-	2,0 на 100 ткм	-
- дизельные	-	1,3 на 100 ткм	-
Самосвальные автомобили	-	0,25 на 1 поездку	-
Автомобили- молоковозы:	-	-	
ГАЗ-53А	-	-	5,1
Автомобили- водовозы:	-	-	
ГАЗ-53А	-	-	5,1
ЗИЛ-130	-	-	4,6
Автомобили- бензовозы:	-	-	
ГАЗ-53А	-	-	4,6

Для бортовых автомобилей с прицепами (автопоездов) норму на 100 км пробега увеличивают по сравнению с нормой для одиночного автомобиля

- на 2 л - для бензиновых на каждую тонну собственной массы прицепа;
- на 1,3 л - для дизельных (КамАЗ) на каждую тонну собственной массы прицепа.

Для автомобилей-самосвалов с прицепами норму на 100 км пробега увеличивают по сравнению с нормой для автомобиля-самосвала:

- на 2 л - для бензиновых на каждую тонну собственной массы прицепа и половину номинальной грузоподъемности прицепа;
- на 1,3 л - для дизельных (КамАЗ) на каждую тонну собственной массы прицепа и половину номинальной грузоподъемности прицепа.

Кроме того, установлены нормы расхода топлива:

- **на 100 ткм - для бортовых автомобилей,**
- **на 1 поездку - для автомобилей-самосвалов,**
- **на работу оборудования,** установленного на спецавтомобилях, автоприцепах, автокранах, автомастерских и т. п.

Нормы расхода топлива увеличивают:

- **при работе в зимнее время:** в южных районах страны - до 5%;
в районах с умеренным климатом - до 10%;
- **при работе в тяжелых дорожных условиях** в период сезона распутицы и снежных заносов - до 35% на срок не более одного месяца.

1.1. Расход топлива на 1000 км пробега.

Повышенная норма расхода топлива в зимнее время составит:

$$N_{\text{лин зим}} = (2 \text{ месяца} * 1,05 + 1 \text{ месяц} * 1,35) : 3 \text{ месяца} * N_{\text{лин}} (\text{л}),$$

$$N_{\text{лин зим}} =$$

На зимнее время приходится не более 1/4 части годового пробега автомобиля. Значит, в среднем из каждой тысячи километров пробега на зимние месяцы приходится не более 250 км. Поэтому среднегодовой расход топлива в расчете на 1000 км пробега будет равен:

$$R_{\text{лин}} = (N_{\text{лин}} * 750 \text{ км} + N_{\text{лин зим}} * 250 \text{ км}) : 1000 \text{ км} (\text{л}),$$

$$R_{\text{лин}} =$$

1.2. Расход топлива на транспортировку груза для бортового автомобиля в расчете на 1000 км пробега составит:

$$R_{\text{ткм}} = (Q_{\text{ткм}} : \text{Лобщ}) * 1000 \text{ км} : 100 * N_{\text{ткм}} (\text{л}),$$

$$R_{\text{ткм}} =$$

1.3.Расход топлива на работу спецоборудования (автоцистерн и самосвалов) в расчете на 1000 км пробега составит:

$$R_{\text{рейс}} = (C_{\text{р}} : L_{\text{общ}}) * 1000 \text{ км} * N_{\text{рейс}} \text{ (или Незд)}, (\text{л}),$$

$$R_{\text{рейс}} =$$

1.4. Общий расход топлива на 1000 км пробега для данного автомобиля составит:

$$R_{\text{общ}} = R_{\text{лин}} + R_{\text{ткм}} + R_{\text{рейс}} (\text{л}),$$

$$R_{\text{общ}} =$$

1.5. Стоимость топлива на 1000 км пробега для водителя будет равна:

$$M_{\text{зтопл}} = R_{\text{общ}} * C_{\text{топл}} (\text{руб.}),$$

где $C_{\text{топл}}$ – цена топлива (см.табл.7).

$$M_{\text{зтопл}} =$$

Таблица 7 - Цены на ГСМ

Вид топливного материала	Цена за 1 кг, руб.	Плотность при 20'С, г/м ³	Цена за 1 л, руб.	
	Цсмаз.		Цтопл.	Цсмаз.
Бензин АИ-76		0,72	27,00	
Дизельное топливо		0,815	46,00	
Моторное топливо (в среднем)		0,895		90
Трансмиссионное масло		0,895		120
Консистентные (пластичные) смазки	238			

1.6.Стоимость смазочных материалов на 1000 км пробега определяется исходя из норм расхода масел на 100 л общего расхода топлива (табл. 8) и цен (табл. 7).

Стоимость моторного масла составит:

$$M_{\text{змм}} 1000 \text{ км} = R_{\text{общ}} * N_{\text{смаз}} : 100 * C_{\text{смаз}} =$$

Стоимость трансмиссионного масла:

$$M_{\text{зтм}} 1000 \text{ км} =$$

Таблица 8 - Нормы расхода масел на 100 л общего расхода топлива, рассчитанного по нормам (Нсмаз)

Вид и сорт масел и смазок	Автомобили, работающие на бензине	Автомобили, работающие на дизельном топливе
Моторные масла, л	2,4	3,2
Трансмиссионные масла, л	0,3	0,4
Пластичные (консистентные) смазки, кг	0.2	0,3

Стоимость консистентных смазок:

$M_{Зкс} 1000 \text{ км} =$

Всего стоимость горюче-смазочных материалов на 1000 км пробега равна:

$M_{Згсм} 1000 \text{ км} = M_{Зтопл} + M_{Змм} + M_{Зтм} + M_{Зкс} =$

2. Затраты на ремонт и техническое обслуживание в расчете на 1000 км пробега определяются:

2.2.1. *На текущий ремонт и ТО* - по нормативам 1990 г. (табл. 9) с учетом коэффициента удорожания, равного в 2018 году 36 (Кудор).

Таблица 9 - Нормы затрат на техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей, руб./1000 км пробега (в ценах 1990 г.)

Марка автомобиля	Всего затрат	В том числе		
	Нгр	заработная плата	запасные части	материалы
ЗИЛ-130	16,86	8,57	2,96	5,33
ГАЗ-53А, 5312	14,89	8,52	2,16	4,21
ГАЗ-САЗ-53Б	15,83	9,25	2,21	4,37
КамАЗ-5320	30,19	13,30	7,89	9,00
ЗИЛ-ММЗ-554М	20,50	9,87	3,67	6,96
КамАЗ-55102	36,02	12,82	16,52	6,68

Примечания:

а) при работе с прицепами норму затрат увеличивают:

- для бортовых автомобилей с одним прицепом - на 15% ($K_{пр} = 1,15$),

- для бортовых автомобилей с двумя прицепами и самосвалов с одним прицепом - на 20% ($K_{пр} = 1,20$),
 - для самосвалов с двумя прицепами - на 25%.
- б) при работе автомобилей в условиях 1 группы дорог к нормативам затрат применяют коэффициент ($K_{гр дор}$) 0,84; в условиях 3 группы дорог - 1,25.

В нашем варианте для автомобиля _____ нормативные затраты на текущий ремонт и техническое обслуживание составляют:

$$MЗтр 1000 км = Нтр * Kприц * Kгр дор * Kудор =$$

2.2.2. На капитальный ремонт - в соответствии с нормативами отчислений от балансовой стоимости автомобилей и прицепов.

Таблица 10 – Внутрихозяйственные нормативы отчислений на капитальный ремонт автомашин

Подвижной состав	В % от стоимости машин на 1000 км пробега
Автомобили грузоподъемностью:	
до 2т	0,45
более 2 т	0,20
Прицепы и полуприцепы всех марок	0,13

Нормативные затраты на капитальный ремонт равны:

$$MЗкр 1000 км =$$

Всего по статье «Ремонт и техническое обслуживание» нормативные затраты составляют:

$$MЗрто 1000 км = MЗтр + MЗкр =$$

2.3. Для расчета суммы амортизационных отчислений на 1000 км пробега балансовая стоимость единицы подвижного состава умножается на соответствующую норму амортизационных отчислений (табл. 11).

В нашем примере затраты на амортизацию автомобиля составляют

$$MЗаморт =$$

Таблица 11 - Единые нормы амортизационных отчислений (извлечения)

Автомобили, прицепы и полуприцепы	На полное восстановление основных фондов	
	в % от стоимости машин в год	в % от стоимости машины на 1000 км пробега
Автомобили грузоподъемностью до 0,5 т	20,0	
более 0,5 до 2 т	14,3	
более 2 т с ресурсом до капитального ремонта (тыс. км): до 200		0,37
более 200 до 250		0,30
более 250 до 350		0,20
более 350 до 400		0,17
Прицепы и полуприцепы грузоподъемностью: до 8 т	12,5	
более 8 т	10,0	
Прицепы самосвальные	14,3	

2.4. Затраты на восстановление и ремонт шин в расчете на 1000 км пробега (ЗРВШ) определяются по формуле:

$$МЗрвш\ 1000\ км = НО : 100 * Цм * К,$$

где НО - норма отчислений на восстановление и ремонт одного комплекта шин от стоимости комплекта в расчете на 1000 км пробега (1,13%);

Цм - общая стоимость одного комплекта автомобильной шины с учетом затрат по ее доставке в хозяйство, руб.

К - количество колес на автомобиле (без запасного), шт.

При расчетах стоимость одного комплекта шин принять в следующем размере:

ГАЗ-53А	-	6200руб.
ГАЗ-53-12, ГАЗ-СА3-53Б	-	5500руб.
ЗИЛ-130	-	7300руб.
ЗИЛ-ММЗ-554М	-	8000руб.
КамАЗ-5320,-55102	-	12500руб.

Затраты в расчете на 1000 км пробега по резине для автомобиля равны:

МЗрвш 1000 км =

Для автомобилей, работающих с прицепами, при определении затрат на резину должно быть учтено и количество комплектов шин, установленных на прицепах.

2.5. Затраты на оплату труда водителей определяются на основании часовых тарифных ставок, надбавок, премий, начислений на заработную плату и ожидаемого годового фонда рабочего времени в расчете на 1000 км пробега.

Из данных таблицы 5 берется годовой фонд рабочего времени водителя и рассчитывается в расчете на 1000 км пробега:

Траб 1000 км = ФРВ год : Лобщ * 1000 км =

Тарифный фонд оплаты труда водителя равен:

ТФ 1000 км = Траб на 1000 км * ТСчас,

где ТСчас — часовая тарифная ставка водителя, руб. (табл. 12).

Таблица 12 – Часовые тарифные ставки водителей III класса, работающих на грузовых автомобилях, рассчитанные на минимальный уровень заработной платы 11280 руб.

Группа автомобилей	Часовые тарифные ставки для водителей автомобилей грузоподъемностью			
	3-5	5-7	7-10	10-20
I группа Бортовые автомобили, фургоны общего назначения	60	63	66	69
II группа Самосвалы, цистерны, рефрижераторы, технической помощи, автокраны и др. спец.машины	63	68	74	85
III группа Автомобили на перевозке цемента, химикатов, трупов животных и др.	95	97	100	110

Примечания:

а) Часовые ставки водителей автокранов устанавливаются на пункт выше по грузоподъемности,

б) Тарифные ставки водителей автомобилей с прицепами повышаются до 20%.

ТФ 1000 км =

Надбавки за классность равны (1 кл. - 25%, 2 кл. - 10%);

$$\text{Нкл } 1000 \text{ км} = \text{ТФ} * \text{Пкл}/100 =$$

Премиальный фонд равен:

$$\text{ПФ } 1000 \text{ км} = (\text{ТФ} + \text{Нкл}) * \text{Ппр}/100 =$$

Затраты на оплату отпускных и отчисления в фонды страхования и пенсионный (30,2%) равны:

$$\text{Отп } 1000 \text{ км} = (\text{ТФ} + \text{Нкл} + \text{Пф}) * \text{Потп}/100 =$$

$$\text{Отч } 1000 \text{ км} = (\text{ТФ} + \text{Нкл} + \text{Пф} + \text{Отп}) * 0,302 =$$

Фонд заработной платы с отчислениями в расчете на 1000 км пробега составит:

$$\text{ФЗП вод } 1000 \text{ км} = \text{ТФ} + \text{Нкл} + \text{Пф} + \text{Отп} + \text{Отч} =$$

2.6. Стоимость малоценного инвентаря на 1000 км пробега рассчитывают по фактическим данным за предшествующие 3-5 лет (табл. 3). В нашем примере стоимость малоценного инвентаря составляет:

в целом по гаражу - _____ тыс. руб.,
в расчете на 1000 км пробега:

$$\text{МЗмбп } 1000 \text{ км} = \text{МБП} : \text{Ка/м} : \text{Лобщ} * 1000 =$$

2.7. Накладные расходы в расчете на 1000 км пробега определяются исходя из общей суммы общепроизводственных (в данном случае общегаражных) расходов, количества автомобилей в гараже и ожидаемого годового пробега данного автомобиля.

Для определения *фонда заработной платы руководителя, специалистов, служащих и младшего обслуживающего персонала* гаража необходимо рассчитать данные таблицы 15, используя при этом извлечения из Типовых штатов и штатных нормативов (табл. 13) и в соответствии с рекомендуемыми должностными окладами (табл. 14).

Таблица 13 - Типовые штаты и штатные нормативы руководящих работников и специалистов (извлечения)

Наименование должности	Норматив и условия для введения должности
XIV. Служба автогаража	
1. Директор (заведующий гаражом) или механик	1 на хозяйство, имеющее свыше 25 автомобилей 1 на хозяйство, имеющее от 15 до 25 автомобилей
2. Инженер	Должность вводится на каждые 30 автомобилей сверх 25
3. Диспетчер автогаража	1 штатная единица на каждые 50 автомобилей
4. Бухгалтер	1 должность на 100 человек и 1 должность на 850 тыс. руб. реализуемой продукции в ценах 1990 г. (в ценах 2015 г. принять 90 млн. руб.)

Таблица 14 - Должностные оклады руководящих работников и специалистов, рассчитанные на минимальный уровень зарплаты 6000 руб. (извлечения)

	Месячные оклады	
	мин.	макс.
Директор с подвижным составом:		
от 50 до 100 единиц	16800	18000
от 101 до 150 единиц	18600	21000
Инженер, диспетчер, бухгалтер:		
I категории	15000	16200
II категории	13500	14700
III категории	12000	13200

Определить количество штатных единиц инженеров в зависимости от наличия автомобилей (табл.3) и норматива введения должностей (табл.13):

Чинж. =

Определить количество штатных единиц диспетчеров в зависимости от наличия автомобилей (табл.3) и норматива введения должностей (табл.13):

Чдисп. =

Определить количество штатных единиц бухгалтеров в зависимости от численности водителей (*принять 1 ставку на 1 автомобиль*) и нормативов введения должностей (табл.13):

Чбухг. =

Таблица 15 - Тарифный фонд заработной платы руководящих работников, специалистов, служащих и младшего обслуживающего персонала автогаража

Должность	Количество штатных единиц	Месячный должностной оклад, руб.	Годовой тарифный фонд, руб.
Директор АТП			
Инженер _ категории *			
Диспетчер _ категории			
Бухгалтер _ категории			
Уборщица	2,00	13000	312000
Сторож (365 дн x 24ч : ФРВ год**)			
Итого			

* Категории конкретных работников зависят от их квалификации и стажа работы (в расчетах принять условно)

**ФРВгод = [(365 – Двых – Дпразд) / Драб.в неделю] * 40

Фонд заработной платы общегаражных работников рассчитывается исходя из их тарифного фонда, премиального фонда, отпускных, отчислений в фонды социального и медицинского страхования, социального обеспечения (аналогично ФЗП водителя – см. п.2,5):

Премиальный фонд равен:

$$ПФ_{общегар} = (ТФ + Нкл) * Ппр/100 =$$

Затраты на оплату отпускных и отчисления в фонды страхования и пенсионный (30,2%) равны:

$$Отп_{общегар} = (ТФ + Нкл + ПФ) * Потп/100 =$$

$$Отч_{общегар} = (ТФ + Нкл + ПФ + Отп) * 0,302 =$$

Фонд заработной платы с отчислениями в расчете на 1000 км пробега составит:

$$ФЗП_{общегар} = ТФ + ПФ + Отп + Отч =$$

Общая сумма общегаражных расходов определена в таблице 16.

Таблица 16 - Общегаражные расходы

№	Показатели	Балансовая стоимость, руб.	Норматив, отчислений от балансовой стоимости, %	Нормативные затраты, руб. (Усл гар)
1	Амортизация на полное восстановление: • построек гаража • оборудования		2,5 4,9	
2	Затраты на ремонт: • построек гаража • оборудования		3,7 9,2	
3	Стоимость отопления	X	X	
4	Стоимость водоснабжения	X	X	
5	Стоимость электроэнергии	X	X	
6	Заработная плата общегаражных работников с отчислениями	X	X	
7	Прочие расходы (до 5% общегаражных расходов)	X	X	
	Всего	X	X	

Сумма на амортизацию и ремонт построек и оборудования гаража рассчитывается исходя из их балансовой стоимости (табл.3) и норм отчислений на эти цели.

Аморт. постр. =

Аморт. обор. =

Ремонт. постр. =

Ремонт. обор. =

Стоимость отопления, водоснабжения, электроэнергии определяется на уровне средне сложившихся затрат за последние 3 года с учетом изменения цен (табл.3).

Общая сумма затрат на эксплуатацию одного автомобиля данной марки в расчете на 1000 км пробега определена в табл. 17.

Таблица 17 - Смета затрат на эксплуатацию автомобилей АТП в 201__ г.

Статьи затрат	Автомобиль _____ (по варианту)		Сумма затрат по остальным автомобилям, тыс. руб.	Всего затрат, тыс. руб.
	норматив на 1000 км пробега, руб.	сумма затрат на годовой пробег, руб.		
Оплата труда водителя с отчислениями			8486	
ГСМ			20544	
Амортизация			4827	
Ремонт и техническое обслуживание			5344	
Стоимость замены и восстановления резины			395	
МБП			_____*	
Итого				
Общегаражные расходы			_____**	
Всего				

* Стоимость МБП – в табл.3

** Общегаражные расходы – табл.16

Затраты на годовой пробег автомобиля рассчитываются исходя из нормативных затрат на 1000 км пробега и годового пробега автомобиля (в тыс. км):

$$C/c \text{ полная} = C/c \text{ 1000 км} * \text{Лобщ} : 1000 =$$

III. КАЛЬКУЛЯЦИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ АТП, ВЫПОЛНЯЕМЫХ НА АВТОМОБИЛЕ МАРКИ

Определение себестоимости услуг автотранспортного предприятия — наиболее ответственный этап разработки плана работы водителя автомобиля. От ее обоснованности во многом зависит результативность предпринимательской деятельности.

В большинстве случаев себестоимость работ определяются для каждой марки автомобиля отдельно или по группам схожих по назначению и эксплуатационным характеристикам машин, исходя из нормативных затрат на эксплуатацию машины и показатели ее работы.

Цены могут устанавливаться:

- за 1 км пробега и 1 т перевезенного груза (или за 1 ткм),
- за 1 час работы или простоя автомобиля.

Себестоимость 1 ткм должна быть установлена исходя из годовых затрат на эксплуатацию автомобиля (с учетом соответствующей доли общегаражных расходов) и планируемого объема автотранспортных работ:

$$C/ст \text{ за } 1 \text{ ткм} = C/ст \text{ полная} / Q_{\text{ткм}} \text{ план} =$$

С целью большей обоснованности себестоимости автотранспортных услуг на некоторых предприятиях она дифференцируется в зависимости от расстояния перевозки груза, группы дорог и т.д.

В производственной практике автомобили могут использоваться на перевозке грузов нетоварного характера, при котором не возможен учет количества груза путем взвешивания (очистка территории от мусора, перевозка грузов внутри территории складов, токов или строек и др.) или на перевозках грузов с заездом не менее чем в четыре пункта за одну езду и т.д.) В этих случаях расчеты АТП с заказчиками должны производиться по ценам за 1 час использования автомобиля и за 1 км пробега исходя из их себестоимости.

Себестоимость 1 часа использования автомобиля может определяться в соответствии с размером статьи «Оплата труда водителя с отчислениями» и соответствующей ей долей в общей сумме прямых годовых затрат общегаражных расходов:

$$C/ст \text{ } 1 \text{ ч} = (\text{ФЗПвод год} + \text{Усл гар год} * \text{Уд вес ФЗП в прямых затратах}/100) : \text{Траб} =$$

Себестоимость 1 км пробега без взвешивания груза составит:

IV. РАСЧЕТ ЦЕН НА УСЛУГИ АТП, ВЫПОЛНЯЕМЫЕ НА АВТОМОБИЛЕ МАРКИ _____

Ценообразование – установление цен, процесс выбора окончательной цены в зависимости от себестоимости продукции, цен конкурентов, соотношения спроса и предложения и других факторов.

Различают две основные системы ценообразования:

- рыночное ценообразование на основе взаимодействия спроса и предложения;
- централизованное государственное ценообразование на основе назначения цен государственными органами (крайне редко применяется в условиях рыночной экономики).

Существуют три **основные цели ценовой политики**:

1. обеспечение выживаемости предприятия – главная цель фирмы, осуществляющей свою деятельность в условиях жесткой конкуренции, когда на рынке много производителей с аналогичными товарами. Важными компонентами данной ценовой политики являются объем сбыта (продаж) и доля на рынке. Для захвата большей доли рынка и увеличения объема сбыта используются заниженные цены;
2. максимизация прибыли, к которой стремятся не только компании, имеющие устойчивое положение на рынке, но и не уверенные в своем будущем фирмы, пытающиеся максимально использовать выгодную конъюнктуру рынка. В этих условиях фирма делает оценку спроса и издержек применительно к разным уровням цен и останавливается на таких ценах, которые обеспечивают максимальную прибыль;
3. удержание рынка – состоит в сохранении фирмой существующего положения на рынке или благоприятных условий для своей деятельности.

Методы ценообразования – это способы формирования цен на товары и услуги. Различают методы:

1. затратные – основанные преимущественно на учете издержек производства и реализации продукции, основой определения цены являются реальные издержки производителя на единицу продукции, к которым добавляется обоснованная фирмой прибыль. Метод применяется предприятиями, положение которых близко к монопольному, и сбыт продукции практически гарантирован;
2. параметрические – основанные на учете технико-экономических параметров: одного количественно измеряемого или нескольких, не поддающихся количественной оценке (удобство, дизайн, мощность, цвет, запах, вкус и т. д.).

Главное для предпринимателя – помнить, что, в конечном счете, рыночная цена будет складываться в зависимости от конъюнктуры, т.е.

V. АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА РАБОТЫ ВОДИТЕЛЯ АВТОМОБИЛЯ МАРКИ _____

Итоги работы водителей за отчетный год предоставлены в таблице 18.

Таблица 18 - Результаты работы водителя на автомобиле _____ за
201_ г.

Показатели		Варианты по последней цифре шифра									
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Отработано дней	Др факт	233	244	230	241	219	237	215	237	255	248
2. Время пребывания автомобиля в работе, ч в т.ч. под погрузкой и разгрузкой	Траб факт	1910	2050	1980	2000	1861	2040	1870	1875	1920	1900
	Тлр факт	570	735	570	400	445	410	600	470	475	830
3. Отработано на условиях почасовой оплаты с пробегом	Тпочас факт	50	40	45	80	30	40	20	40	60	70
	Лпочас.	1500	1200	840	1600	400	700	250	1000	1300	900
4. Простой по вине заказчика, ч	Тпросгой факт	40	15	20	30	10	30	25	35	18	40
5. Общий пробег, км в т.ч. с грузом	Лобщ факт	39120	50000	69400	52300	62500	58500	66500	70000	65900	34640
	Лс гр факт	16500	22500	34200	25300	36400	26300	45300	36000	32000	17000
6. Количество рейсов	Чр факт	2418	2690	1198	1550	380	970	287	910	1488	2095
7. Перевезено грузов, т	Qt факт	5820	10200	9660	4650	3800	5300	4020	3530	3565	8800

Для анализа работы водителя необходимо рассчитать следующие показатели за отчетный год:

1. Коэффициент использования автомобиля:

Кисп =

2. Среднесуточное время пребывания автомобиля в работе:

Тсм =

3. Коэффициент пребывания автомобиля под погрузкой, разгрузкой и взвешиванием:

$K_{пр} =$

4. Время автомобиля в движении:

$T_{дв} =$

5. Коэффициент использования пробега:

$K_{ип} =$

6. Среднеэксплуатационная скорость автомобиля:

$V_{эксп} =$

7. Среднетехническая скорость автомобиля:

$V_{техн} =$

8. Коэффициент использования грузоподъемности:

$K_{гр} =$

9. Среднее расстояние перевозки грузов

$L_{ср} =$

10. Среднее время рейса:

$T_{рейса} =$

11. Объем автотранспортных работ:

$Q_{ТКМ} =$

Проанализировать результаты работы водителя можно только сравнив их с аналогичными нормативными показателями (табл. 5). Для этого необходимо все данные свести в таблицу 19.

Таблица 19 - Показатели работы водителя на автомобиле _____
за 201_ г.

№	Показатели	Плановые показатели (табл.5)	Отчетные показатели	Отчет в % к плану
1	Отработано дней			
2	Коэффициент использования автомобиля			х
3	Время пребывания автомобиля в работе, ч в т.ч. под погрузкой, раз-грузкой и взвешиванием			
4	Коэффициент пребывания автомобиля под погрузкой, разгрузкой и взвешиванием (Кпр)			х
5	Время автомобиля в движении, ч			
6	Общий пробег, км			
7	в т.ч. с грузом			
8	Коэффициент использования пробега			х
9	Среднеэксплуатационная скорость, км/ч			
10	Среднетехническая скорость, км/ч			
11	Количество рейсов			
12	Среднее расстояние перевозки грузов, км			
13	Среднее время рейса, ч			
14	Перевезено грузов, т			
15	Средний коэффициент использования грузоподъемности			х
16	Объем автотранспортных работ, ткм			

Список литературы

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

