

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Ставрополь  
2019

УДК 658.012(075.8)  
ББК У9(2)29-2я73  
Д56

**Авторский коллектив:**  
*доценты Н.В.Еременко, С.И.Луговской, Е.А.Шевченко*

Д56 Антикризисное управление: Методические материалы/  
Н.В.Еременко, С.И.Луговской, Н.В.Мирошниченко и др.;  
Ставропольский государственный аграрный университет. –  
Ставрополь, 2019.

В учебном пособии рассматриваются актуальные вопросы управления организацией в кризисных условиях. Определяются основные понятия в рамках этого направления, рассматриваются основные аспекты диагностики кризиса и симптомы предкризисных состояний в деятельности организации, показаны подходы к решению проблем и задачи области антикризисного управления, содержится глоссарий с основными терминами и понятиями.

Для студентов высших учебных заведений, аспирантов, преподавателей, а также всех интересующихся вопросами антикризисного управления.

УДК 658.012(075.8)  
ББК У9(2)29-2я73

*Рецензент:*  
*К.э.н., доцент И.И.Рязанцев*

*Рекомендовано к опубликованию на заседании кафедры государственного и муниципального управления и права (протокол № 1 от 25.08.2019 г.) и учебно-методической комиссией экономического факультета ФГБОУ ВО Ставропольского государственного аграрного университета (протокол № 1 от 25.08.2019 г.).*

© ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет, 2019

## ГЛОССАРИЙ

**Авторитет** – мера того, насколько подчиненные считаются с мнением руководителя, его советами, указаниями, распоряжениями, стремятся исполнить его приказы.

**Адаптация** – процесс приспособления человека или организации к существующим или изменяющимся условиям.

**Аксикреация** (лат. *axio* – ценность, *creatio* – сотворение) система мер по сотворению, выращиванию, возникновению у человека и организации новых ценностей или восстановление, регенерация, переосмысление прежних.

**Активность деловая** – одна из характеристик деятельности человека или организации, проявляющаяся в инициативности, изобретательности, эффективности, интенсивности, результативности и полезности.

**Активность социальная** – одна из характеристик поведения личности или группы людей относительно защиты интересов, ценностей, идеалов.

**Альтернатива** – необходимость единственного выбора между взаимоисключающими возможностями.

**Анализ конфликта** – сопоставление факторов конфликтной ситуации с целью установления характера, причин возникновения конфликта и определения путей и средств его разрешения.

**Апелляция** – обращение в вышестоящую инстанцию с целью обжалования решений или постановлений.

**Арбитраж** – рассмотрение спорных дел посредником (судом), назначаемым по соглашению сторон.

**Арбитражный управляющий** (временный, внешний, конкурсный) – лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения процедур банкротства или осуществления иных полномочий, установленных законом.

**Аттестация** – комплексная оценка деятельности организации на предмет ее соответствия установленным нормативам и требованиям.

**Аукцион** – способ продажи с публичных торгов, при которых покупателем становится человек или организация, предложившие за товар наивысшую цену.

**Банкротство (несостоятельность)** – признанный арбитражным судом или объявленный должником факт неспособности последнего удовлетворить требования кредиторов в полном объеме или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей. Состояние неплатежеспособности должника трансформируется в несостоятельность (банкротство) только после констатации арбитражным судом признаков неплатежеспособности должника.

**Безопасность предпринимательской деятельности** – 1. Комплекс мер, позволяющих предпринимателям (юридическим и физическим лицам) успешно осуществлять свою деятельность в условиях возникновения стихийных бедствий, катастроф, а также при незаконных действиях конкурентов и преступных групп (отдельных лиц). 2. Состояние устойчивой жизнедеятельности организации, при котором обеспечивается реализация приоритетных целей, основных интересов и защита от внешних и внутренних угроз.

**Безопасность организации** – 1. Состояние защищенности его жизненно важных интересов от недобросовестной конкуренции, противоправной деятельности криминальных формирований и отдельных лиц, способность противостоять внешним и внутренним угрозам, сохранять стабильность функционирования и развития организации в соответствии с его уставными целями. 2. Состояние динамической стабильности, при которой организация может осуществлять свои функции в полном объеме. Стабильность характеризуется динамическим равновесием, балансом между воздействием дестабилизирующих факторов и способностью системы противостоять им в пределах, за которыми наступает её разрушение.

**Безработица** – многоаспектное социально-экономическое явление, при котором часть экономически активного населения не занята в производстве товаров и услуг, не может реализовать свою рабочую силу на рынке труда из-за отсутствия подходящих рабочих мест и лишается вследствие этого заработной платы как основного источника необходимых средств к жизни.

**Бизнес** – экономическая деятельность по ведению выгодного дела, являющегося источником получения прибыли.

**Бюджет** – предположительное исчисление доходов и расходов организации или государства на определенный срок; распределение и структурирование доходов и расходов; распределение затрат, имеющихся ресурсов (бюджет времени).

**Вексель** – ценная бумага, содержащая обязательство физического или юридического лица о погашении в указанный срок денежного обязательства (платежа).

**Внесудебные процедуры** – возможность без обращения в арбитражный суд решать путем переговоров должника с кредиторами вопросы либо продолжения деятельности организации-должника, либо его добровольной ликвидации.

**Внешнее управление (судебная санация)** – процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности, передача полномочий по управлению должником внешнему управляющему.

**Внешний управляющий** – лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения внешнего управления и осуществления других полномочий,

предусмотренных законом.

**Временный управляющий** – лицо, назначаемое арбитражным судом для осуществления мер по обеспечению сохранности имущества должника, наблюдения за порядком проведения процедур банкротства в сроки, установленные ФЗ РФ «О несостоятельности(банкротстве)».

**Гарантия** – факторы и условия, обеспечивающие успех дела, поручительство за результаты деятельности, принятие ответственности в случае неудачи.

**Девальвация** – понижение официального курса денежной единицы страны по отношению к золоту либо иностранной валюте; показатель кризисного состояния финансов, экономики страны, который закрепляет в условиях инфляции обесценение денег.

**Деноминация** – укрупнение денежной единицы страны в целях упорядочения денежного обращения.

**Депрессия** – состояние экономики в послекризисный период. Прекращается падение производства, но уровень его низкий. Товарные запасы превышают наличную денежную массу, снижается жизненный уровень, растет социальная напряженность, расстроены механизмы управления.

**Дефицит** – нехватка, недостаток чего-либо; в экономике нехватка товаров, средств производства, денежных средств, рабочей силы и пр. **Дефляция** – изъятие из обращения избыточных денежных знаков.

Проводится правительством для снижения темпов инфляции. Методы дефляции: увеличение налогов, продажа государственных ценных бумаг и имущества, внешнеторговое и валютное регулирование, сокращение бюджетных расходов, замораживание заработной платы. Последствия: обострение напряженности, социальные конфликты, снижение темпов экономического развития.

**Диагностика** – деятельность по оценке состояния организации с целью определения проблем ее развития и вероятности наступления кризиса.

**Дисциплина** – форма отношений между людьми, служащая средством поддержания и соблюдения определенного типа организации совместной деятельности.

**Дотация** – денежные средства, выдаваемые из государственного бюджета в безвозвратном порядке для покрытия дефицита финансовых ресурсов предприятий, организаций или местного бюджета.

**Жизненный цикл продукции (технологии)** – определенный период времени, в течение которого продукция (технология) обладает жизнеспособностью на рынке и обеспечивает достижение инновационных целей организации.

**Забастовка** – организованное, массовое или коллективное прекращение

работы или изменение ее порядка с целью реализации выдвигаемых требований.

**Защита социальная** – экономические, социальные и правовые гарантии, обеспечивающие людям соблюдение и реализацию их прав и свобод, достойный уровень и необходимое качество жизни.

**Инвестиции** – долгосрочные вложения частного или государственного капитала в различные отрасли национальной или зарубежной экономики с целью получения прибыли.

**Инновация** – создание, распространение и применение какого-либо новшества, ведущие к улучшению работы, повышению эффективности деятельности.

**Инновационный потенциал** – возможности в достижении поставленных инновационных целей.

**Инфляция** – переполнение сферы обращения денежными знаками сверх потребностей экономики, процесс обесценения денег.

**Информация** – отражение в сознании человека окружающей его действительности; совокупность сведений о состоянии управляемой системы и среды ее функционирования.

**Коллективный договор** – правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и заключаемый работниками организации с работодателем.

**Компромисс** – соглашение, достигнутое посредством взаимных уступок, метод разрешения конфликтов путем переговоров и поиска возможного согласия.

**Конкуренция** – противоборство на рынке товаров и услуг, привлечение покупателей для более выгодной продажи, возможность выбора продавцов.

**Конкурсное производство** – процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.

**Конкурсный управляющий** – лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения конкурсного производства и осуществления других действий, установленных законом.

**Конфликт** (от лат. *conflictus* – столкновение) – столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух людей или более в ходе их взаимодействия. Наиболее опасное последствие конфликта в организации – создание кризисной ситуации. В то же время кризисная ситуация сама является почвой для конфликтов.

**Концепция экономической безопасности** – система взглядов и принципов, определяющих основные направления совершенствования деятельности по обеспечению экономической безопасности объекта защиты.

**Координация** – обеспечение и поддержание взаимодействия между различными частями организации или различными организациями для

достижения большей согласованности деятельности.

**Кредит** – предоставление денежных средств на определенных условиях (срок, процент, использование, величина и др.); обязательства, действующие в установленный договором срок (кредит доверия); количество баллов, предоставляемых для регулирования деятельности (кредит оценки в обучении).

**Кризис** – крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации; рассогласование в деятельности экономической, финансовой и других систем; переломный момент в процессах изменений.

**Кризис государственного управления** – особое переломное состояние в развитии и функционировании политической системы общества, государственно-властных структур, характеризующееся нестабильностью, разбалансированностью деятельности политических институтов, снижением уровня управляемости социально-экономическими процессами, обострением политических конфликтов, нарастанием критической активности масс.

**Кризис государственной власти** – болезненное переходное состояние, в котором представлено диалектическое единство предела и стимула развития процесса реализации власти при управлении страной. С одной стороны, кризис выступает как перерыв в процессе воспроизводства и накопления власти, с другой стороны, он служит механизмом устранения диспропорций, восстанавливает равновесие между добычей доверия, оправданием его и распределением власти.

**Критика** – оценка отрицательных сторон деятельности с целью ее улучшения и совершенствования.

**Лизинг** – сдача в аренду предметов длительного пользования – зданий, машин, компьютеров и др. Реализуется договором об аренде, который определяет сроки и размер арендной платы, обязательства по поддержанию имущества в исправном состоянии, порядок возвращения и другие права и обязанности сторон.

**Ликвидация** – прекращение деятельности фирмы или организации в результате решения собрания акционеров, арбитражного суда, банкротства, реорганизации.

**Лицензия** – получаемое от государственных органов, специальное разрешение, юридическому лицу осуществлять конкретные, оговоренные законом хозяйственные операции.

**Маркетинговая антикризисная программа** – комплекс мероприятий, которые следует выполнить организации для стабилизации ситуации на рынке и по выходу из кризиса неплатежеспособности (неуправляемости, неконкурентоспособности).

**Менталитет** – особенности индивидуального и общественного сознания людей, их жизненных позиций, культуры, моделей поведения, обусловленные

социальной средой, национальными традициями, уровнем образования и пр.

**Мировое соглашение** – возможность урегулирования отношений в рамках федерального закона.

**Модель** – аналог реального явления, форма воспроизведения действительности, устройство, имитирующее свойства, основные черты или поведение какого-либо объекта.

**Мотивация** – побуждение человека, социальной группы к активной, целенаправленной деятельности; метод управления.

**Наблюдение** – процедура банкротства, применяемая к должнику с момента принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом до момента, определяемого законом, в целях обеспечения сохранности имущества должника и проведения анализа финансового состояния должника.

**Налог** – обязательный платеж, взимаемый государством в различных формах с физических и юридических лиц в государственный и местный бюджет.

**Нигилизм** – особый тип восприятия действительности, система идей и форма социального поведения, характеризуемая категоричностью и всеобщностью отрицания, экстремизмом действий, слабостью или отсутствием позитивной программы.

**Номинальная заработная плата** – сумма наличных денег, которую работник наемного труда получает за свой труд.

**Организационная культура организации** – совокупность ценностей, норм, правил, обычаев, традиций, ориентиров, разделяемых ее сотрудниками.

**Ответственность** – последствия реализации обязанностей, мера и форма оценки результатов деятельности, принцип организации управления.

**Персонал управления** – совокупность сотрудников организации, которые полностью или частично заняты управленческим трудом (линейные руководители, их заместители, специалисты, работники технических служб).

**Престиж** – мера признания способностей, превосходства знаний, успехов руководителя и уровень влияния этих факторов на исполнительность подчиненных.

**Приватизация** – выкуп предприятий у государства и превращение их в индивидуальную или коллективную собственность.

**Принципы управления персоналом** – правила, основные положения и нормы, которым должны следовать руководители, специалисты в процессе управления персоналом.

**Прогнозирование** – процесс научного предвидения, определение тенденций развития и образа будущего;

**Программа антикризисная** – система мер, позволяющих вывести

предприятие из кризиса (смягчить кризис, отодвинуть кризис, уйти от кризиса, предупредить кризис, снять последствия кризиса и пр.); комплекс управленческих решений по выводу организации из кризисного состояния.

**Процесс конфликта** – развитие событий и отношений участников конфликта во времени и пространстве. П. к. состоит из четырех стадий: возникновение конфликтной ситуации, возникновение инцидента, кризис в отношениях, завершение процесса развития конфликта.

**Профессиональное ядро кадрового потенциала** – совокупность работников, обладающих способностями, которые обеспечивают организации стратегические преимущества на рынках товаров, услуг и знаний.

**Психологическая совместимость** – соответствие психологических качеств, определяемое по критерию успешного сотрудничества.

**Работник** – физическое лицо, работающее в организации на основе трудового договора (контракта); лицо, занимающееся индивидуальной предпринимательской деятельностью; лицо, обучающееся в образовательном учреждении начального, среднего или высшего профессионального образования.

**Работодатель** – организация (юридическое лицо), представляемая ее руководителем (администрацией), или физическое лицо, с которым работник состоит в трудовых отношениях.

**Реальная заработная плата** – количество товаров и услуг, которые можно приобрести на номинальную заработную плату при существующих уровне цен и размере налогов.

**Реальный доход** – доход, соответствующий индивидуальной покупательной способности, определенной на базе реальной заработной платы.

**Регулирование** – функция управления, обеспечивающая равновесное состояние институциональных образований экономической системы.

**Реклама** – форма коммуникации, обслуживающая рынок и стимулирующая спрос и продвижение продукции, услуг, идей к потребителю путем информирования о потребительских свойствах и качестве товара. Главная функция рекламы как важного элемента маркетинговой системы управления – создание и обеспечение гибкой и надежной коммуникативной связи между производителем и потребителем.

**Реконструкция** – коренное переустройство чего-либо с целью его совершенствования; комплекс мер по изменению функционирования и развития организации, экономики и др.

**Реорганизация** – изменение структуры и статуса организации путем слияния, выделения, поглощения, преобразования.

**Реструктуризация** – изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, назначению, величине, льготам, выплатам и т.д.) в связи с

изменившимися условиями и в целях позитивного решения проблемы; один из методов антикризисного управления (реструктуризация долгов, организации, финансов, технологии, персонала и пр.).

**Ресурсы** – необходимые средства (материальные и нематериальные) для выполнения какой-либо работы и получения ее результата.

**Риск** – ситуативная характеристика деятельности, означающая неопределенность ее исхода, возможные неблагоприятные ее последствия, альтернативные варианты ошибки или успеха.

**Риск экономический** – потери, ущерб, вероятность которых связана с наличием неопределенности (недостаточности информации, недостоверности), а также возможные выгода и прибыль, получить которые можно лишь при действиях, обремененных риском.

**Риск управленческий** – характеристика управленческой деятельности, осуществляемой в ситуации той или иной степени неопределенности, например вследствие недостаточности или ненадежности информации, при выборе менеджером альтернативного решения, критерий эффективности которого связан с вероятностью проявления негативных условий реализации потерь или с вероятностью нейтрализации факторов неопределенности и увеличением прибыли. Риск проявляется в процессе реализации продукции производственно-хозяйственной системы и выступает одним из конечных результатов управления.

**Роль менеджера** – статус менеджера и соответствующий способ его поведения для обеспечения успешной деятельности организации. Определяется личностью, образованием, опытом, авторитетом, стилем, конкретными обстоятельствами деятельности, ресурсами.

**Санация** – реорганизационная процедура передачи собственности организации-должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления.

**Санкция** – реакция полномочного органа на нарушение порядка или невыполнение обязательств, акт наказания, предусмотренного системой ответственности.

**Связи с общественностью (*publicrelations*)** – вид деятельности, направленной на формирование и развитие общественного мнения по отношению к организации, ее продукции, главным менеджерам, стилю и ее культуре. Речь идет о доведении до общественного мнения ее интересов, создания в общественном мнении позитивного имиджа организации и положительных реакций от коммуникаций с ней.

**Система безопасности** – органы законодательной, исполнительной судебной властей, государственные, общественные и иные организации и объединения, граждане, принимающие участие в обеспечении безопасности в

соответствии с законом, а также законодательство, регламентирующее отношения в сфере безопасности.

**Система экономической защиты организации** – совокупность организационных мероприятий, направленных на защиту имущественных интересов, правовую защиту интеллектуальной собственности, договорной базы, противодействие промышленному шпионажу.

**Системность** – принцип планирования деятельности, предполагающий необходимость учета всех взаимодействующих, взаимосвязанных и изменяющихся во времени элементов, условий и факторов, существенно значимых для понимания и решения какой-либо проблемы.

**Сотрудник службы безопасности** – служащий, являющийся специалистом по обеспечению безопасности и непосредственно осуществляющий охранно-детективную деятельность на основании действующего законодательства и в соответствии с ним.

**Соглашение** – правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения между работниками и работодателями и заключаемый на уровне Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, территории, отрасли, профессии.

**Социальная напряженность** – общественное явление, возникающее вследствие рассогласования потребностей и интересов, ценностей и установок, норм и традиций субъектов социального взаимодействия (индивидов, организаций, институтов, общностей и пр.), которое проявляется в различных формах.

**Социальная ориентация рынка** – усиление государственного регулирования всех сфер общества, и прежде всего его экономической основы, включение в его механизм специальной системы социальной защиты населения.

**Социальная сфера** – сфера воспроизводства человека, семьи, трудовых коллективов и других социальных групп, которая включает условия труда и отдыха людей, их быта и досуга, уровень материального благосостояния, образования, воспитания здравоохранения.

**Социальное партнерство** – 1. Согласование интересов работодателя и работников на основе коллективно-договорного регулирования трудовых отношений; 2. Объективно существующие взаимозависимость и взаимодействие участников хозяйственной деятельности (работодателей, работников и государства, их представителей) в процессе труда с целью достижения общих целей на основе компромисса по актуальным проблемам экономической и социально-политической жизни общества в рамках договоров и соглашений.

**Стагнация** – состояние экономики, социального развития общества, при котором застойные явления, падение производства сочетаются с ростом безработицы и цен (инфляцией), снижением жизненного уровня народа,

социальной напряженностью в стране.

**Стратегия предупреждения конфликта** – создание таких производственных условий и психологической атмосферы в коллективе, при которых возможности возникновения конфликтов будут сведены к минимуму.

**Стратегия разрешения конфликта** – система действий, направленных на прекращение противоборства сторон и поиск приемлемого решения проблем. Реализация стратегии предполагает действия по анализу реальных конфликтов и определению методов их разрешения. Различают организационно-структурные, административные и межличностные методы управления конфликтом.

**Субсидия** – пособие, преимущественно в денежной форме, предоставляемое государством за счет средств государственного бюджета местным органам власти, юридическим и физическим лицам, другим государствам.

**Теневой бизнес** – работа в нарушение части законов либо на грани их использования в корыстных целях.

**Теневой капитал** – совокупность основных и оборотных средств, используемых в теневой экономике.

**Технологические парки** – широко распространенная в развитых странах форма территориальной интеграции науки, образования и производства, способствующая оперативному внедрению научно-технических разработок и новых технологий производства.

**Трансферт инноваций** – законодательно разрешенное право на передачу нововведений другим субъектам инновационной деятельности.

**Трансфертные платежи** – передача денежных средств или прав их использования из центральных органов управления региональным; перевод денежных средств из одной страны в другую.

**Угроза** – 1. Запугивание, обещание причинить кому-нибудь неприятность, зло. 2. Возможная опасность. 3. Потенциальная возможность неблагоприятного воздействия или развития опасности, возникающая в результате действия отдельных факторов или их совокупности. 4. Объективно существующие возможности нанести какой-либо ущерб личности, обществу, государству. 5. Потенциальная возможность нарушения защиты от несанкционированного доступа. 6. Наиболее конкретная и непосредственная форма опасности, создаваемая целенаправленной деятельностью откровенно враждебных сил. 7. Природное или социальное явление, способное при определенных условиях нанести ущерб живому организму или социальной системе. 8. Высказанное в любой форме намерение нанести физический, материальный или иной ущерб личным или общественным интересам.

**Угроза безопасности** – 1. Совокупность условий и факторов, создающих опасность жизненно важным интересам личности, общества и государства. 2. Перспектива такого развития событий, которая будет создавать опасность для

самого существования государства, его независимости и выживанию как социально-экономической и политической

**Угрозы безопасности предпринимательской деятельности** – реальные и потенциальные воздействия криминальных структур и элементов, конкурентов, занимающихся промышленной разведкой фирм и отдельных лиц, которые могут причинить ущерб интересам организации, вызвать его ликвидацию.

**Ущерб** – 1. Сумма, которую страхователь требует от страховщика в качестве компенсации за понесенные убытки. 2. Потеря, убыток, урон.

3. Потери, причиненные одной из сторон в конфликте, в котором моральный или физический урон нанесен под воздействием противоположной стороны или в результате просчетов, ошибок руководства своей стороны.

**Ущерб имущественный** – ущерб, нанесенный имуществу физического или юридического лица вследствие причинения ему вреда или неиспользования заключенного с ним договора.

**Ущерб материальный** – потери организации в результате неисполнения либо ненадлежащего исполнения возложенных на работника функций, нарушения подразделением организации своих обязанностей или нарушения хозяйственного договора другими организациями.

**Финансовое регулирование** – управление совокупностью денежных средств, находящихся в распоряжении домохозяйства, организации или государства, а также источниками доходов, статьями расходов, порядком их формирования и использования.

**Франчайзинг** – вид экономических взаимоотношений крупных и малых предприятий. Головная компания делегирует малому предприятию за невысокую плату права на производство и сбыт продукции под ее торговой маркой, но с условием – обеспечить качество продукции, сохранить престиж марки.

**Хищение имущества** – переход имущества от собственника к иным лицам при отсутствии юридических оснований к этому; характеризуется безвозмездностью и наличием корыстной цели.

**Чрезвычайная ситуация** – 1. Комплекс событий, протекание или результат наступления которых приводит к реализации в районе чрезвычайной ситуации опасностей для жизни и здоровья людей, а также материальных ценностей, нарушению экономической деятельности, нормального жизнеобеспечения, функционирования систем управления и связи, а также экологического равновесия. 2. Реализованная угроза, устранение последствий которой невозможно без применения специальных мер. 3. Обстановка на определенной территории, сложившаяся в результате аварии, опасного природного явления, катастрофы, стихийного или иного бедствия, которые могут повлечь или повлекли за собой человеческие жертвы, ущерб здоровью людей или

окружающей при- родной среде, значительные материальные потери и нарушение жизне- деятельности людей. 4. Внешне неожиданная, внезапно возникающая обстановка, которую характеризуют неопределенность и обусловленная ею сложность принятия правильного решения, а также значительный материальный, социальный и экологический ущерб (прежде всего чело- веческие жертвы) и, как следствие этого – необходимость крупных ма- териальных и временных затрат на проведение эвакуационно- спасательных работ и ликвидацию негативных последствий (пожары, разрушения и т.п.).

**Чрезвычайное обстоятельство** – событие, вызванное аварией и приведшее на определенной территории к угрозе жизни и здоровью лю- дей, ущерб государственным и иным видам собственности, личного имущества граждан и природной среде.

**Экономическая безопасность** – 1. Уровень материально- производственных, научно-технических и финансовых связей страны, ее предприятий, научных и финансовых учреждений с себе подобными, позволяющий стране и ее народу всесторонне и оптимально развивать свои возможности на равных взаимовыгодных условиях, без ущерба своим интересам и ценностям. 2. Состояние, в котором народ может су- веренно, без вмешательства и давления извне определять пути и формы своего экономического развития. 3. Процесс налаживания механизмов надежного функционирования производственной и коммерческой дея- тельности на уровне организации – экономически самостоятельного и материально ответственного за свои результаты.

**Экономическая защита** – способ защиты, предполагающий учет экономических интересов организации во взаимоотношениях с государ- ством, физическими и юридическими лицами при оформлении отноше- ний поставок, реализации, инвестиций и платежей.

**Экономическая преступность** – 1. Экономическая деятельность, осуществляемая в сфере производства, распределения, обмена и по- требления материальных благ и услуг криминальными методами и имеющая целью достижение незаконного обогащения. 2. Классическая форма реализации теневых отношений в экономике.

**Экономический саботаж** – противодействие государственному ре- гулированию экономики, осуществляемое работниками народного хо- зяйства или госаппарата путем умышленного неисполнения и ненадле- жащего исполнения своих обязанностей, влекущее дезорганизацию хозяйственной деятельности предприятий, учреждений или организаций, либо осложнение положения на потребительском рынке.

**Экономический шпионаж** – 1. Сфера тайной деятельности по сбору, анализу, хранению и использованию конфиденциальной инфор- мации. 2.

Поддерживаемая или координируемая иностранным государством разведывательная деятельность, которая включает в себя незаконные или конспиративные действия, направленные на добывание секретной информации финансового, коммерческого или экономического характера, сведений о собственности или о промышленных секретах либо приобретение указанной информации, или незаконные или конспиративные действия, направленные на добывание секретной информации об ответственных решениях в области экономической политики или оказания влияния на процесс принятия таких решений.

**Экономическое преступление** – правонарушения, связанные с производством, использованием или передачей фальшивых «средств доступа».

**Эксперт** – специалист, обладающий знаниями и опытом в определенной области деятельности, на основе которых он дает мотивированное заключение по той или иной проблеме.

**Эмиссия** – выпуск в обращение денег, банковских и казначейских билетов и ценных бумаг.

**Этатизм** – активное вмешательство государства во все сферы жизни общества, концепция государственной политики, в которой государство рассматривается как высший результат и цель.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

### *Нормативно-правовые документы:*

1. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24 июля 2002 г. №95-ФЗ.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч. 1 от 30 ноября 1994г. №51-ФЗ; 4.2 от 26 января 1996 г. №14-ФЗ.
3. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. №195-ФЗ.
4. Методические рекомендации по проведению экспертизы о наличии (отсутствии) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства, утверждённые распоряжением ФСДН РФ от 8 октября 1999 г. №33-р.
5. Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций, утверждённые приказом от 23 января 2001г. №16.
6. Стандарты оценки, обязательные к применению субъектами оценочной деятельности, утверждённые постановлением Правительства Российской Федерации от 6 июля 2001 г. №519.
7. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ.
8. «Об особенностях несостоятельности (банкротства) субъектов естественных монополий топливно-энергетического комплекса» Федеральный закон от 24 июня 1999 г. № 122-ФЗ.
9. «Об оценочной деятельности в Российской Федерации». Федеральный закон от 29 июля 1998 г. №135-ФЗ.
10. «О несостоятельности (банкротстве)». Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ.
11. «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций». Федеральный закон от 25 февраля 1999 г. №40-ФЗ.

### *Монографии и учебные пособия*

12. Баканов М.И., Мельник М.В., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа. – 5-е изд. – М.: Финансы и статистика, 2005.
13. Балдин К.В., Быстрое О.Ф., Медведева Е.А., Поздняков В.Я., Соколов М.М., Трубачева М.Д. Антикризисное управление и инвестиции: Научно-методические материалы. – Тамбов: ТГТУ, 2000.

14. Белых В.С., Дубинчин А.А., Скуратовский М.Л. Правовые основы несостоятельности (банкротства). – М.: Норма–ИНФРА-М,2001.
15. Белых Л.П., Федотова М.А. Реструктуризация предприятия. – М.:ЮНИТИ,2001.
16. Бовыкин В.И. Новый менеджмент: решение проблем управления. Повышение в десятки раз темпов роста капитала. – 2-е изд., доп и перераб. – М.: ЗАО «Издательство Экономика»,2004.
17. Богданов И.Я. Экономическая безопасность России: теория и практика. – М.: ИСПИ РАН,2001.
18. Валдайцев СВ. Антикризисное управление на основе инноваций: Учебник. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект,2005.
19. Дондуков А.Н, Юн Г.Б., Рябцева Н.Б. Антикризисное управление и реструктуризация предприятий в Российской Федерации. –М.: Издательский Дом «Грааль», 2001.
20. Ефимова О.В. Финансовый анализ. – М.: Издательство «Бухгалтерский учет»,2002.
21. Зенкин И.В., Таль Г.К. Банкротство коммерческих организаций. Правовые аспекты: Учеб. пособие для арбитражных управляющих: Вопросы и ответы. – М.: Международные отношения, 2000.
22. Карелина СА. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства). – М.: Зерцало-М,2002.
23. Кивачук В.С. Оздоровление предприятия: Экономический анализ. – М: Изд.-во деловой и учебной литературы. – Минск: Амалфея, 2002.
24. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Методы и процедуры. – М.: Финансы и статистика,2002.
25. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. – М.: Финансы и статистика,2000.
26. Козлов А.А. Экономический анализ основных направлений предупреждения банкротства предприятий. – М.: Финансовая Академия при Правительстве РФ,2000.
27. Крейнина М.Н. Анализ финансовой деятельности для совершенствования бизнеса. – М.: Учебно-методический центр при Министерстве Российской Федерации по налогам и сборам,2002.
28. Макконнелл К., Брю С. Экономикс: принципы, проблемы и политика. – М.: Республика,1992.
29. Оболенский В.П., Пospelов В.А. Глобализация мировой экономики: проблемы и риски российского предпринимательства. – М.: Наука,2001.

30. Орехов В.И., Балдин К.В., Гапоненко Н.П. Антикризисное управление: Метъдические материалы– М.: ИНФРА-М, 2008.

31. Паштова Л.Г. Основы реализации инвестиционной деятельности с позиций обеспечения экономической безопасности. – М.: МАКС Пресс, 2001.

32. Перфильев А.Б. Основные методики оценки финансового состояния российских предприятий и прогнозирование возможного банкротства по данным бухгалтерской отчетности. – Ярославль: Изд-во ЯРИПК, 2002.

33. Резник СИ. Экономико-правовой механизм преодоления несостоятельности (банкротства) предприятий. – М., 2001.

34. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: ООО «Новое знание», 2000.

35. Соколов М.М. Управление инвестиционными проектами: Учебное пособие. – М.: РГТУ им. К.Э. Циолковского, 2000.

36. Ткачев В.Н. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в России. – М.: Книжный мир, 2002.

37. Хайдарова М.А. Показатели прогнозирования неплатежеспособности (банкротства) в коммерческих организациях. – М.: МАКС-Пресс, 2002.

38. Шарова М.А. Прогнозирование и учет банкротства. – М., 2002.

39. Шеремет А.Д., Негашев Е.В. Методика финансового анализа. – М.: ИНФРА-М., 1999.

40. Экономическая безопасность и инвестиции (теория и практика) / Под ред. Е.А. Олейникова. – М.: Изд-во «М-Мега», 2000.

41. Экономическая безопасность хозяйственных систем / Под ред. А.В. Колосова: Учебник. – М.: Изд-во РАГС 2004.

42. Юн Г.Б. Антикризисное управление предприятиями: теоретические и практические аспекты. – М.: Московский издательский дом, 2002.

Учебное издание

**Авторский коллектив:**

*доценты Н.В.Еременко, С.И.Луговской, Е.А.Шевченко*

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Методические материалы

Авторская редакция