

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Ставропольский государственный аграрный университет»

**Методические рекомендации для магистров
по самостоятельной и внеаудиторной работе**

по дисциплине

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Учетно-финансовый факультет

Направление 38.04.01 – «Экономика» программа «Аудит и финансовый
консалтинг»
наименование направления

Авторы:

д.э.н., профессор кафедры «Бухгалтерский управленческий учет» Костюкова
Е.И.

к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский управленческий учет» Феськова М.В.

Ставрополь
2020

Тема 1. Эволюция управленческого учета и его современные концепции

Цель изучения темы: изучить основные принципы, содержание и назначение управленческого учета; рассмотреть сущность учета для управления организацией и его отличие от финансового и налогового учета

Задачи:

- изучить сущность, содержание, принципы и значение управленческого учета;
- рассмотреть требования к информации управленческого учета
- провести сравнительную характеристику финансового, налогового и управленческого учета.
- рассмотреть организационные аспекты управленческого учета.

Студент должен знать:

1. до изучения темы:
 - сущность финансового и налогового учета;
2. после изучения темы:
 - сущность управленческого учета, содержание, принципы;
 - требования, предъявляемые к информации управленческого учета;
 - различия финансового, налогового и управленческого учета;
 - организационные аспекты управленческого учета.

Студент должен уметь:

Сравнивать финансовый, налоговый и управленческий учет, дать определение управленческого учета, классифицировать центры ответственности.

Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:

- 1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.
- 2) Ответить на вопросы для самоконтроля
 1. Какими уровнями представлена система законодательного регулирования бухгалтерского управленческого учета в России?
 2. Что такое бухгалтерский учет? Финансовый учет? Управленческий учет? Налоговый учет?
 3. Какое из определений управленческого учета, по вашему мнению, является наиболее правильным?

4. Назовите цели и задачи управленческого учета.
5. Кто является пользователем информации управленческого учета?
6. Какие измерители используются в управленческом учете?
7. Что является предметом управленческого учета?
8. Что лежит в основе классификации центров ответственности?
9. Охарактеризуйте центры ответственности по типам.
10. Что является объектом исследования в управленческом учете?
11. Назовите методы, используемые в управленческом учете.
12. В соответствии с какими принципами осуществляется постановка управленческого учета?
13. Охарактеризуйте информацию, предоставляемую бухгалтерским управленческим учетом. Каковы условия ее хранения?
14. Какие требования предъявляются к информации в управленческом учете?
15. В чем проявляется взаимодействие финансового и управленческого учета? Назовите их общие и отличительные признаки, представив ответ в виде рисунка.
16. Охарактеризуйте бухгалтера, осуществляющего управленческий учет.
17. Какие отношения возникают между подразделениями организации?
18. Охарактеризуйте функции бухгалтера – аналитика, осуществляющего управленческий учет.

3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля

1. Управленческий учет:

- а) обязателен для каждой организации;
- б) не обязателен;
- в) не обязателен, но желателен.

2. Управленческий учет охватывает:

- а) всю деятельность организации;
- б) предназначен для измерения затрат и результатов деятельности;
- в) включает то, что полезно для организации, в том числе бухгалтерский учет.
- г) центр ответственности и организацию в целом.

3. Управленческий учет:

- а) регламентируется государством;
- б) не регламентируется государством;
- в) регламентирован государством в части затрат организации, включаемых в себестоимость.

4. В управленческом учете:

- а) применение счетов и двойной записи обязательно;
- б) невозможно применять систему счетов и двойной записи;
- в) применение счетов и двойной записи необязательно, но считается высшей формой организации учета для управления.

5. Какие функции бухгалтера относятся к области управленческого учета:

- а) оценка предложений по капитальным вложениям;

- б) управление денежными потоками;
- в) анализ рентабельности продукции;
- г) анализ информации о рынках сбыта;
- д) планирование оптимальных цен;
- е) контроль за налоговой отчетностью.

6. Что в управленческом учете является носителем затрат:

- а) виды продукции (работ, услуг), предназначенные для продажи;
- б) структурные подразделения организации;
- в) администрация.

7. Что в управленческом учете является местом возникновения затрат:

- а) произведенные группы однородных изделий, предназначенные для продажи;
- б) сегменты организации;
- в) хозяйственная деятельность организации в целом.

8. Принципы бухгалтерского управленческого учета:

- а) ответственность, управляемость, достоверность, взаимозависимость; систематичность;
- б) рациональность, непрерывность, быстрота, прозрачность, экономичность
- в) ответственность, управляемость, достоверность, взаимозависимость, релевантность.

9. Предметом бухгалтерского управленческого учета является:

- а) производственная деятельность организации и ее отдельных структурных подразделений (сегментов), называемых центрами ответственности;
- б) наличие и движение активов, источники его формирования и использования, а также возникшие обязательства и полученные результаты деятельности экономического субъекта;
- в) своевременное предоставление в четкой понятной форме с использованием такого количества альтернатив, которое необходимо для принятия обоснованных решений.

10. Типы центров ответственности в управленческом учете:

- а) центры учетные, центры информационные, центры затрат, центры доходов;
- б) центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций;
- в) центры пользователей, центры инвестиций, центры планирования, центры прибыли.

11. Издержки (текущие и капитальные) предприятия и его отдельных структурных подразделений. Результаты хозяйственной деятельности предприятия и его центров ответственности. Внутреннее ценообразование (трансфертные цены). Бюджетирование и внутренняя отчетность это:

- а) функции бухгалтерского управленческого учета;
- б) методы бухгалтерского управленческого учета;
- в) объекты бухгалтерского управленческого учета.

12. В бухгалтерском управленческом учете используется:

- а) неколичественная информация (слухи, социальные опросы, результаты анкетирования) и количественная;

б) только внутренняя информация.

13. Для принятия оперативных управленческих решений используется:

- а) учетная и не учетная информация;
- б) полная или неполная информация;
- в) финансово-учетная информация.

14. В бухгалтерском управленческом учете учетная информация составляет:

- а) 40-50 %;
- б) 70-80 %;
- в) 20-30 %.

15. Цель управленческого учета:

- а) обеспечение внутрипроизводственного планирования, управления и контроля;
- б) составление финансовых документов для внешних пользователей;
- в) сопоставимость учетных показателей с плановыми.

16. В управленческом учете пользователи:

- а) внешние и внутренние;
- б) внутренние;
- в) внешние.

17. Группировка затрат в управленческом учете:

- а) по экономическим элементам, т.е. по однородным видам затрат;
- б) по носителям (вид работ и услуг) затрат в разрезе статьи калькуляции.

18. Периодичность составления отчетности в управленческом учете:

- а) устанавливается по мере надобности;
- б) устанавливается законодательными актами;
- в) устанавливается нормативными актами.

19. Степень открытости информации в управленческом учете:

- а) отчетность публичная, открытая, заверяется независимыми аудиторами;
- б) отчетность носит конфиденциальный характер, т.е. содержит коммерческую тайну.

20. Функции бухгалтера – аналитика:

- а) планирование, аналитичность, прогнозирование;
- б) оперативность, достаточность, экономичность;
- в) планирование, контроль, стимулирование.

4) Подготовить выступление (сообщения, доклады, рефераты) по изучаемой теме и презентацию выступления.

Рекомендуемая литература:

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : Учебное пособие; ВО - Магистратура/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 304 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=536645>.
2. ЭБС «Znanium»: Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет :

Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 352 с. – Режим доступа: <http://new.znaniium.com/go.php?id=538991>.

3. ЭБС «Znaniium»: Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Московский государственный гуманитарно-экономический университет. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 400 с. – Режим доступа: <http://znaniium.com/go.php?id=1092988>.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znaniium»: Кондрашова О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам : Монография; ВО - Магистратура, Аспирантура/Российский университет кооперации, Чебоксарский ф-л. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 236 с. - URL: <http://new.znaniium.com/go.php?id=850175>.

2. ЭБС «Znaniium»: Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Казанский федеральный университет. - Москва: Издательство "Магистр", 2015. - 448 с. - URL: <http://new.znaniium.com/go.php?id=493449>.

3. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова Е. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика" и специальности 08.01.09 «Бух. учет, анализ и аудит»/Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, О. В. Ельчанинова, И. Б. Манжосова, М. Н. Татарина, С. В. Гришанова ; под ред. Е. И. Костюковой. - Ставрополь, 2016. - 1,82 МБ.

4. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие для студентов по направлению «Экономика» и специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой ; СтГАУ. - Москва : КНОРУС, 2014. - 272 с.

5. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов вузов по экон. специальностям. - 7-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2008. - 570 с. - (Высшее финансовое образование. Гр.).

6. Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 464 с.

7. Кукукина, И. Г. Управленческий учет : учеб. пособие для студентов по специальности ""Бух. учет, анализ и аудит"". - М. : Финансы и статистика, 2005. - 400 с. : ил. - (Гр. УМО).

8. Бухгалтерский учет (периодическое издание).

9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>

10.Международная реферативная база данных Web of Science. http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&

search_mode=GeneralSearch&SID=D1pA5xVwJ2ohFIO7GYz&preferencesSaved
11. Международная реферативная база данных SCOPUS.
<http://www.scopus.com/>

Тема 2. Моделирование систем управленческого учета

Цель работы: изучить основные принципы формирования системы управленческого учета; рассмотреть организацию учета по центрам ответственности, бизнес-процессам.

Задачи:

- изучить основные принципы формирования системы управленческого учета; рассмотреть организацию учета по центрам ответственности, бизнес-процессам.

Студент должен знать:

1. до изучения темы:

- классификацию затрат для расчета себестоимости продукции;
- способы учета затрат и калькулирования

2. после изучения темы:

- модели управленческого учета

Студент должен уметь:

Анализировать производственный процесс для определения модели управленческого учета.

Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:

1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.

2) Ответить на вопросы для самоконтроля

1. Охарактеризуйте сущность попроцессного метода учета затрат;
2. Охарактеризуйте сущность позаказного метода учета затрат;
3. Охарактеризуйте сущность попередельного метода учета затрат;
4. Раскройте сущностное содержание понятий калькуляционная единица и объект калькулирования;
5. Перечислите и охарактеризуйте существующие виды себестоимости;
6. Перечислите и охарактеризуйте существующие способы исчисления себестоимости;
7. Дайте определение понятию «передел»;
8. Назовите основные виды заказов и порядок их открытия регистрации и закрытия;
9. Опишите схему позаказного метода учета затрат;
10. Охарактеризуйте сущность полуфабрикатного метода учета затрат.
11. При определенных отраслевых различиях применение попередельного

метода учета имеет ряд особенностей. Перечислите их.
12. В чем сущность нормативной системы учета затрат.

3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля

1. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:
 - а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
 - б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
 - в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;
 - г) в двух первых случаях.
2. Какой метод учета затрат целесообразно использовать для исчисления себестоимости услуг элеватора:
 - а) попроцессный метод учета затрат и калькулирования;
 - б) позаказный метод учета затрат и калькулирования;
 - в) попередельный метод учета затрат и калькулирования.
3. Какие из перечисленных методов относятся к чисто экономическим и применяются вне зависимости от технологических особенностей производства:
 - а) попроцессный метод учета затрат и калькулирования;
 - б) позаказный метод учета затрат и калькулирования;
 - в) попередельный метод учета затрат и калькулирования;
 - г) нормативный метод учета затрат.
4. Предприятия, технология которых предусматривает выполнение каждым производственным подразделением отдельной части производственного процесса и передвижение продукта от одной операции к другой, использует _____ систему калькулирования себестоимости.
 - а) попроцессную;
 - а) единичную;
 - а) попередельную;
 - г) позаказную.
5. К способам калькуляции себестоимости продукции относятся:
 - а) нормативный, технологический и факторный;
 - б) нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат и комбинированный;
 - в) комплексный, факторный, нормативный, коэффициентный, плановый и прогнозный;
 - г) попередельный, позаказный, и пооперационный.
6. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:
 - а) простота ведения бухучета;
 - б) дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;
 - в) формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.

7. Совокупность процедур расчета норм составления типичных калькуляций, учета фактических затрат с выделением отклонений от стандартов называется...

- а) директ-костингом;
- б) функциональным анализом;
- в) стандарт-костом;
- г) стоимостным анализом.

8. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости характерны для:

- а) производств по индивидуальным заказам;
- б) всех видов производств;
- в) производств крупных серий;
- г) производства качественно однородной продукции с непрерывными или массовыми технологическим процессом.

9. При каком методе учета затраты непосредственно относят на конкретный объект учета, по которому исчисляют себестоимость продукции:

- а) позаказном;
- б) по процессном;
- в) по передельном;
- г) нормативном.

10. Какой метод калькуляции применяется в кирпичных производствах:

- а) позаказный;
- б) по процессный;
- в) по передельный;
- г) нормативный.

11. Какие типы отклонений применяются в системе «стандарт-кост»:

- а) по цене используемых материалов;
- б) по количеству используемых материалов;
- в) по качеству используемых материалов.

12. Как в системе «стандарт-кост» рассчитывается отклонение по ставкам заработной платы:

- а) (нормативная почасовая ставка заработной платы - фактическая почасовая ставка заработной платы) × фактически отработанное время;
- б) (фактическая почасовая ставка заработной платы - нормативная почасовая ставка заработной платы) × нормативно отработанное время;
- в) нормативная почасовая ставка заработной платы - фактическая почасовая ставка заработной платы;
- г) фактически отработанное время – нормативно отработанное время.

13. Что не включается в нормативные затраты на единицу продукции:

- а) не прямые материальные затраты;
- б) амортизация оборудования;
- в) заработная плата директора компании.

4) Подготовить выступление (сообщения, доклады, рефераты) по изучаемой теме и презентацию выступления.

Рекомендуемая литература:

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : Учебное пособие; ВО - Магистратура/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 304 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=536645>.
2. ЭБС «Znanium»: Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 352 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=538991>.
3. ЭБС «Znanium»: Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Московский государственный гуманитарно-экономический университет. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 400 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=1092988>.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондрашова О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам : Монография; ВО - Магистратура, Аспирантура/Российский университет кооперации, Чебоксарский ф-л. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 236 с. - URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=850175>.
2. ЭБС «Znanium»: Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Казанский федеральный университет. - Москва: Издательство "Магистр", 2015. - 448 с. - URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=493449>.
3. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова Е. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика" и специальности 08.01.09 «Бух. учет, анализ и аудит»/Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, О. В. Ельчанинова, И. Б. Манжосова, М. Н. Татарина, С. В. Гришанова ; под ред. Е. И. Костюковой. - Ставрополь, 2016. - 1,82 МБ.
4. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие для студентов по направлению «Экономика» и специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой ; СтГАУ. - Москва : КНОРУС, 2014. - 272 с.
5. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов вузов по экон. специальностям. - 7-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2008. - 570 с. - (Высшее финансовое образование. Гр.).
6. Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 464 с.

7. Кукукина, И. Г. Управленческий учет : учеб. пособие для студентов по специальности ""Бух. учет, анализ и аудит"". - М. : Финансы и статистика, 2005. - 400 с. : ил. - (Гр. УМО).
8. Бухгалтерский учет (периодическое издание).
9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>
10. Международная реферативная база данных Web of Science. http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D1pA5xVwJ2ohFIO7GYz&preferencesSaved
11. Международная реферативная база данных SCOPUS. <http://www.scopus.com/>

Тема 3. Традиционные методы учета затрат и калькулирования

Цель работы: изучить методы учета затрат на производство продукции и исчисление себестоимости готовой продукции

Задачи:

- изучить методы учета затрат на производство продукции и рассмотреть возможность их применения на примере различных производственных процессов.

Студент должен знать:

1. до изучения темы:
 - классификацию затрат для расчета себестоимости продукции;
 - способы учета затрат и калькулирования
2. после изучения темы:
 - методы расчета себестоимости

Студент должен уметь:

Анализировать производственный процесс для определения применяемого метода учета затрат и калькулирования.

Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:

- 1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературы.
- 2) Ответить на вопросы для самоконтроля
 1. Охарактеризуйте сущность пооперационного метода учета затрат;
 2. Охарактеризуйте сущность позаказного метода учета затрат;
 3. Охарактеризуйте сущность попередельного метода учета затрат;
 4. Раскройте сущностное содержание понятий калькуляционная единица и объект калькулирования;
 5. Перечислите и охарактеризуйте существующие виды себестоимости;
 6. Перечислите и охарактеризуйте существующие способы исчисления

себестоимости;

7. Дайте определение понятию «передел»;
8. Назовите основные виды заказов и порядок их открытия регистрации и закрытия;
9. Опишите схему позаказного метода учета затрат;
10. Охарактеризуйте сущность полуфабрикатного метода учета затрат.
11. При определенных отраслевых различиях применение попередельного метода учета имеет ряд особенностей. Перечислите их.
12. В чем сущность нормативной системы учета затрат.

3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля

1. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:
 - а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
 - б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
 - в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;
 - г) в двух первых случаях.
2. Какой метод учета затрат целесообразно использовать для исчисления себестоимости услуг элеватора:
 - а) попроцессный метод учета затрат и калькулирования;
 - б) позаказный метод учета затрат и калькулирования;
 - в) попередельный метод учета затрат и калькулирования.
3. Какие из перечисленных методов относятся к чисто экономическим и применяются вне зависимости от технологических особенностей производства:
 - а) попроцессный метод учета затрат и калькулирования;
 - б) позаказный метод учета затрат и калькулирования;
 - в) попередельный метод учета затрат и калькулирования;
 - г) нормативный метод учета затрат.
4. Предприятия, технология которых предусматривает выполнение каждым производственным подразделением отдельной части производственного процесса и передвижение продукта от одной операции к другой, использует _____ систему калькулирования себестоимости.
 - а) попроцессную;
 - б) единичную;
 - в) попередельную;
 - г) позаказную.
5. К способам калькуляции себестоимости продукции относятся:
 - а) нормативный, технологический и факторный;
 - б) нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат и комбинированный;
 - в) комплексный, факторный, нормативный, коэффициентный, плановый и прогнозный;
 - г) попередельный, позаказный, и пооперационный.

6. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:

- а) простота ведения бухучета;
- б) дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;
- в) формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.

7. Совокупность процедур расчета норм составления типичных калькуляций, учета фактических затрат с выделением отклонений от стандартов называется...

- а) директ-костингом;
- б) функциональным анализом;
- в) стандарт-костом;
- г) стоимостным анализом.

8. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости характерны для:

- а) производств по индивидуальным заказам;
- б) всех видов производств;
- в) производств крупных серий;
- г) производства качественно однородной продукции с непрерывными или массовыми технологическим процессом.

9. При каком методе учета затраты непосредственно относят на конкретный объект учета, по которому исчисляют себестоимость продукции:

- а) позаказном;
- б) по процессном;
- в) по передельном;
- г) нормативном.

10. Какой метод калькуляции применяется в кирпичных производствах:

- а) позаказный;
- б) по процессный;
- в) по передельный;
- г) нормативный.

11. Какие типы отклонений применяются в системе «стандарт-кост»:

- а) по цене используемых материалов;
- б) по количеству используемых материалов;
- в) по качеству используемых материалов.

12. Как в системе «стандарт-кост» рассчитывается отклонение по ставкам заработной платы:

- а) (нормативная почасовая ставка заработной платы - фактическая почасовая ставка заработной платы) × фактически отработанное время;
- б) (фактическая почасовая ставка заработной платы - нормативная почасовая ставка заработной платы) × нормативно отработанное время;
- в) нормативная почасовая ставка заработной платы - фактическая почасовая ставка заработной платы;
- г) фактически отработанное время – нормативно отработанное время.

13. Что не включается в нормативные затраты на единицу продукции:

- а) непрямые материальные затраты;
- б) амортизация оборудования;
- в) заработная плата директора компании.

4) Подготовить выступление (сообщения, доклады, рефераты) по изучаемой теме и презентацию выступления.

Рекомендуемая литература:

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : Учебное пособие; ВО - Магистратура/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 304 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=536645>.
2. ЭБС «Znanium»: Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 352 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=538991>.
3. ЭБС «Znanium»: Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Московский государственный гуманитарно-экономический университет. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 400 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=1092988>.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондрашова О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам : Монография; ВО - Магистратура, Аспирантура/Российский университет кооперации, Чебоксарский ф-л. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 236 с. - URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=850175>.
2. ЭБС «Znanium»: Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Казанский федеральный университет. - Москва: Издательство "Магистр", 2015. - 448 с. - URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=493449>.
3. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова Е. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика" и специальности 08.01.09 «Бух. учет, анализ и аудит»/Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, О. В. Ельчанинова, И. Б. Манжосова, М. Н. Татарина, С. В. Гришанова ; под ред. Е. И. Костюковой. - Ставрополь, 2016. - 1,82 МБ.
4. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие для студентов по

направлению «Экономика» и специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой ; СтГАУ. - Москва : КНОРУС, 2014. - 272 с.

5. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов вузов по экон. специальностям. - 7-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2008. - 570 с. - (Высшее финансовое образование. Гр.).

6. Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 464 с.

7. Кукукина, И. Г. Управленческий учет : учеб. пособие для студентов по специальности ""Бух. учет, анализ и аудит"". - М. : Финансы и статистика, 2005. - 400 с. : ил. - (Гр. УМО).

8. Бухгалтерский учет (периодическое издание).

9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>

10. Международная реферативная база данных Web of Science. http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D1pA5xVwJ2ohFIO7GYz&preferencesSaved

11. Международная реферативная база данных SCOPUS. <http://www.scopus.com/>

Тема 4. Перспективные методы учета затрат и калькулирования

Цель изучения темы: изучить особенности и возможности исчисления неполной себестоимости – «директ-костинг» в различных условиях формирования и управления затратами и результатами; рассмотреть сущность различных перспективных систем учета затрат на производство, определить сущность и значение методики анализа «затраты – объем - прибыль».

Задачи:

- рассмотреть сущность перспективных калькуляционных систем
- изучить методику проведения анализа безубыточности

Студент должен знать:

1. до изучения темы:
1. классификацию затрат для целей управленческого учета
2. виды себестоимости
3. традиционные методы учета затрат и калькулирования

Студент должен уметь:

Проводить расчет себестоимости с использованием перспективных калькуляционных систем, рассчитывать точку безубыточности.

Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:

1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.

2) Ответить на вопросы для самоконтроля

1. Охарактеризуйте сущность системы «Директ - костинг».
2. Назовите принципиальные отличия системы «Директ - костинг» от калькулирования полной себестоимости. Какие финансовые показатели формируются в условиях этой системы.
3. Каково практическое применение системы «Директ - костинг»?
4. В чем разница между традиционным и маржинальным подходом при составлении отчета о финансовых результатах организации? (на примере задачи).
5. В чем различие между переменными, постоянными, смешанными затратами?
6. Как повлияет изменение объема производства на: величину постоянных затрат в расчете на единицу продукции; общую сумму постоянных затрат; величину изменения переменных затрат на единицу продукции; общую сумму переменных затрат
7. Какова сущность понятия "поведение затрат"?
8. Каковы факторы затрат для следующих организаций и видов деятельности: гостиница, юридическая контора, строительство коттеджа?
9. Какова структура затрат при применении метода директ-костинг?
10. В чем заключается сущность анализа соотношения «затраты – объем-прибыль»?
11. Какие ключевые показатели применяются при анализе соотношения «затраты – объем-прибыль»?
12. Какими методами определяется точка безубыточности?
13. Что показывает точка безубыточности (порог рентабельности)?
14. Как можно использовать график соотношения «затраты – объем-прибыль» при составлении плана производства организации?
15. В чем разница между прибылью и маржинальным доходом?
16. В чем состоит роль и значение производственного левеиджа?
17. В чем состоит роль и значение запаса прочности?

3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля

1. Группировка расходов по статьям калькуляции – отличительный признак:
 - а) финансового учета;
 - б) налогового учета;
 - в) управленческого учета.
2. Объектом калькулирования является:
 - а) место возникновения затрат;
 - б) продукт, работа, услуга;
 - в) центр затрат.
3. При равных условиях минимальную сумму материальных затрат в отчетном периоде обеспечивает:

- а) Фифо – метод;
 - б) метод средних цен.
4. Объектом калькулирования является:
- а) место возникновения затрат;
 - б) продукт, работа, услуга;
 - в) центр затрат.
5. Добавленные затраты представляют собой совокупность:
- а) прямых материальных затрат и общепроизводственных расходов;
 - б) прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов;
 - в) прямых материальных и трудовых затрат.
6. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции (работ, услуг) целесообразно выбрать:
- а) количество изготовленных изделий каждого вида;
 - б) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого изделия;
 - в) стоимость прямых затрат, необходимых для выполнения каждого изделия;
 - г) количество станко-часов, отработанных оборудованием в связи с производством изделия каждого вида.
7. В условиях системы «директ-костинг» постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой:
- а) Д 20-К 25;
 - б) Д 40- К 25;
 - в) Д 90- К 25;
 - г) в соответствии с учетной политикой организации.
8. В условиях инфляции с точки зрения налогообложения наиболее предпочтительным оказывается метод оценки стоимости израсходованных материалов:
- а) простой средней себестоимости;
 - б) перманентной средней себестоимости.
9. Система «директ-костинг» используется для:
- а) Составления внешней отчетности и уплаты налогов;
 - б) Разработки инвестиционной политики организации;
 - в) принятия краткосрочных управленческих решений;
 - г) все ответы верны.
10. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:
- а) простота ведения бухучета;
 - б) дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;
 - в) формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.
11. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:
- а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
 - б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
 - в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;

г) в двух первых случаях.

12. Элементом учетной политики организации является списание общехозяйственных расходов со счета 26 в конце отчетного периода в дебет счета 90. Это означает, что формируется информация о:

- а) полной себестоимости;
- б) производственной себестоимости;
- в) переменной себестоимости;
- г) себестоимости, рассчитанной по прямым затратам.

13. Расчет себестоимости единицы продукции может осуществляться методом простого одноступенчатого калькулирования при условии:

- а) производства однородной продукции;
- б) отсутствием продукции незавершенного производства;
- в) отсутствием запасов готовой продукции;
- г) при выполнении всех трех вышеперечисленных условий.

14. Отличительными особенностями системы «стандарт-кост» являются:

- а) текущий учет изменений норм ведется в разрезе причин инициаторов;
- б) порядок ведения бухгалтерского учета регламентирован, разработаны общие отраслевые стандарты и нормы;
- в) косвенные издержки относятся на себестоимость продукции в сумме фактически произведенных затрат;
- г) ни один ответ не верен.

15. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:

- а) в массовых и крупносерийных производствах;
- б) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
- в) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;
- г) все ответы верны.

16. Компания планирует себестоимость реализованной продукции 2000000, в том числе постоянные затраты –400000 и переменные затраты –75% от объема чистой реализации. Какой планируется объем чистой реализации?

- а) 3 200 000;
- б) 2 400 000;
- в) 2 666 667;
- г) 2 133 333.

17. Какие из следующих затрат включаются в производственную себестоимость при методе учета полных затрат и не включаются при методе учета переменных затрат:

- а) переменные общепроизводственные расходы;
- б) постоянные общепроизводственные расходы;
- в) прямые материальные затраты;
- г) прямые трудовые затраты.

18. Компания планирует продать 200000 ед. продукции В. Постоянные затраты - 400000 и переменные затраты – 60% от цены продажи. Для того,

чтобы иметь операционную прибыль 100000, цена продажи единицы продукции должна быть:

- а) 3.75;
- б) 4.17;
- в) 6.25;
- г) 5.00.

19. Поведение издержек организации описывается формулой $Y = 800 + 4X$. При выпуске 300 ед. изделий планируемые затраты организации составят

- а) 3000 руб.;
- б) 2400 руб.;
- в) 2000 руб.;
- г) ни один ответ не верен.

20. Анализ точки безубыточности необходим для:

- а) определения критической производственной программы предприятия, оценки его состояния и выработки стратегии будущего развития;
- б) планирования доходов;
- в) управления предприятием;
- г) контроля за деятельностью предприятия.

21. Основным достоинством метода «затраты - объем - прибыль» является:

- а) возможность определения минимальной цены продажи изготовленной продукции и возможность прогнозировать желаемую прибыль;
- б) разграничение затрат на переменные и постоянные;
- в) переменные затраты относят на себестоимость продукции, а постоянные относят на счет прибылей и убытков;
- г) незавершенное производство и запасы нерезализованной готовой продукции оцениваются только по переменным (прямым) затратам.

22. Маржинальная прибыль – это:

- а) превышение выручки над суммой переменных затрат;
- б) сумма постоянных затрат и прибыли от продаж;
- в) разница между выручкой и постоянными затратами;
- г) превышение суммы переменных затрат над постоянными.

23. Подход, который более полезен при решении принять специальный заказ или нет в ситуации, когда производственные мощности позволяют его выполнить:

- а) метод учета полных затрат;
- б) маржинальный подход.

24. Компания предполагает продавать продукции АВ по 27 руб. за единицу, переменные расходы предполагаются равными 15 руб. на единицу. Постоянные расходы составят 197.040 руб. за месяц. Критическая точка в единицах продажи равна:

- а) 16.420;
- б) 11.590;
- в) 11950;
- г) 16.240.

25. Компания по аренде автомобилей сравнивает два вида машин для пополнения своего парка. Качественные факторы в данном решении могут включать:

- а) количество километров на один литр бензина;
- б) уровень комфорта и удовлетворения клиентов;
- в) и то и другое;
- г) ни то ни другое;

26. Годовые постоянные издержки компании составляют 60000 руб. Она выпускает только один продукт, который продает по 20 руб. за единицу. Его вклада в прибыль в общих поступлениях от продажи продукции равен 40 %. Для компании точка безубыточности в единицах продукции равна:

- а) 1800;
- б) 3000;
- в) 5000;
- г) 7500.

27. Компания выпустила 17500 ед. общей себестоимостью 16 руб. каждая. Три четверти себестоимости – это переменные издержки, одна четверть – постоянные. 15 000 ед. было продано по 25 руб. за единицу. Незавершенного производства на начало отчетного периода не было. На сколько будет отличаться прибыль, вычисленная при системе с полным распределением затрат от прибыли при системе, в основе которой лежат принципы маржинальной калькуляции?

- а) прибыль с полным распределением затрат будет на 22 500 руб. ниже;
- б) прибыль с полным распределением затрат будет на 10 000 руб. выше;
- в) прибыль с полным распределением затрат будет на 135 000 руб. выше;
- г) прибыль с полным распределением затрат будет на 10 000 руб. ниже.

28. Компания выпускает и продает два вида продукта А и В. Ожидаемые результаты на следующий год следующие:

	Продукт А	Продукт В
Продано, ед.	80 000	20 000
Цена продажи, руб. за ед.	12	8
Переменные затраты, руб.	8	3

Годовые постоянные затраты оцениваются в 273 000 руб. Какова точка безубыточности в поступлениях о продажи продукции при указанном её ассортименте?

- а) 570 000 руб.;
- б) 606 667 руб.;
- в) 679 467 руб.;
- г) 728 000 руб.

29. С помощью какой формулы можно определить производственный левверидж:

- а) $\mathcal{E}_{пл} = \frac{МД}{П}$;

б) $KN = \frac{N_B}{N_P}$;

в) $И = \frac{S^{ПОСТ} + P}{M_{ед}}$;

г) $П = И - S^{ПЕРЕМ} - S^{ПОСТ}$.

30. Положительное воздействие производственного лeverиджа начинает проявляться:

- а) лишь после того, как организация преодолела точку безубыточности своей деятельности;
- б) по мере дальнейшего увеличения объема продаж и удаления от точки безубыточности;
- в) при любом снижении объема продаж;
- г) при неблагоприятной конъюнктуре товарного рынка, определяющей возможное снижение объема продаж.

31. Чему будет равен критический объем, если цена продажи 6 рублей, переменные затраты на единицу 4 рубля, постоянные затраты за период 100 рублей.

- а) 50 единиц;
- б) 100 единиц;
- в) 80 единиц;
- г) 60 единиц.

Рекомендуемая литература:

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : Учебное пособие; ВО - Магистратура/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 304 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=536645>.

2. ЭБС «Znanium»: Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 352 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=538991>.

3. ЭБС «Znanium»: Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Московский государственный гуманитарно-экономический университет. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 400 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=1092988>.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондрашова О.Р. Управленческий учет и отчетность по

- сегментам : Монография; ВО - Магистратура, Аспирантура/Российский университет кооперации, Чебоксарский ф-л. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 236 с. - URL: <http://new.znaniyum.com/go.php?id=850175>.
2. ЭБС «Znaniyum»: Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Казанский федеральный университет. - Москва: Издательство "Магистр", 2015. - 448 с. - URL: <http://new.znaniyum.com/go.php?id=493449>.
3. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова Е. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика" и специальности 08.01.09 «Бух. учет, анализ и аудит»/Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, О. В. Ельчанинова, И. Б. Манжосова, М. Н. Татарина, С. В. Гришанова ; под ред. Е. И. Костюковой. - Ставрополь, 2016. - 1,82 МБ.
4. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие для студентов по направлению «Экономика» и специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой ; СтГАУ. - Москва : КНОРУС, 2014. - 272 с.
5. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов вузов по экон. специальностям. - 7-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2008. - 570 с. - (Высшее финансовое образование. Гр.).
6. Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 464 с.
7. Кукукина, И. Г. Управленческий учет : учеб. пособие для студентов по специальности ""Бух. учет, анализ и аудит"". - М. : Финансы и статистика, 2005. - 400 с. : ил. - (Гр. УМО).
8. Бухгалтерский учет (периодическое издание).
9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>
- 10.Международная реферативная база данных Web of Science. http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D1pA5xVwJ2ohFIO7GYz&preferencesSaved
11. Международная реферативная база данных SCOPUS. <http://www.scopus.com/>

Тема 5. Место управленческого учета в системе современного менеджмента

Цель изучения темы: изучить состав и содержание управленческой отчетности

Задачи:

- рассмотреть процессно-ориентированное управление затратами, сбалансированные системы показателей.

Студент должен знать:

1. до изучения темы:

- классификацию затрат для целей управленческого учета
- способы и метода учета затрат и калькулирования
- порядок формирования бюджетов

2. после изучения темы:

- порядок формирования показателей управленческой отчетности

Студент должен уметь:

Формировать управленческую отчетность для различных целей.

Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:

1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.

2) Ответить на вопросы для самоконтроля

1. Дайте определение управленческой отчетности.
2. Каково значение составления управленческой отчетности?
3. В чем отличие внутренней отчетности от бухгалтерской (финансовой) отчетности?
4. Каковы правила построения управленческой отчетности?
5. Существуют ли общепринятые правила составления внутренней отчетности?
6. Охарактеризуйте этапы внедрения конкретной формы управленческой отчетности.

3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля

1. Управленческая отчетность – это:
 - а) источник информации для внешних пользователей о результатах финансово-хозяйственной деятельности организации, его финансовой устойчивости и платежеспособности;
 - б) взаимосвязанный комплекс фактических, плановых, прогнозных данных и расчетных показателей о функционировании хозяйственной организации как экономической и производственной единицы
 - в) упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах организаций и их движении путем сплошного, непрерывного и документального учета всех хозяйственных операций.
2. Содержание управленческой отчетности должно отвечать требованиям:
 - а) Правительства и Президента РФ;
 - б) контролирующих органов;
 - в) административно-управленческого персонала в целях принятия адекватных управленческих решений.

3. Управленческая отчетность предназначена для:

- а) того, чтобы выработать у организаций самостоятельность в формировании отчетных показателей, исходя из общих требований к бухгалтерской отчетности, отраслевой принадлежности, особенностей и иных факторов, которые влияют на раскрытие той или иной информации о финансово – хозяйственной деятельности, финансовых результатах и изменении в финансовом положении.
- б) внешних пользователей;
- в) самого предприятия в лице стратегического менеджмента и руководителей подразделений.

4. Целью составления управленческих отчетов является:

- а) удовлетворение потребностей пользователей информации для эффективного управления организацией;
- б) показать инвесторам и другим заинтересованным лицам результаты финансово-хозяйственной деятельности группы взаимосвязанных организаций, юридически самостоятельных, но фактически являющихся единым хозяйственным организмом;
- в) предоставление необходимой полезной информации всем потенциальным пользователям, заинтересованным в получении достоверных данных о финансовом положении и его изменениях, результатах хозяйственной деятельности организации либо консолидированной группы организаций, эффективности управления и степени ответственности руководителей за порученное дело.

5. Комплексные отчеты для управления характеризуют

- а) деятельность всего предприятия, его дочерних подразделений и филиалов;
- б) затраты и результаты деятельности предприятия в целом и ее отдельных сегментов;
- в) структуру доходов и расходов,
- г) верны все ответы.

6. Требование целесообразности означает, что информация, обобщаемая во внутренних отчетах:

- а) используется для прогнозирования финансового положения организации в будущем;
- б) должна отвечать цели, ради которой она была подготовлена;
- в) используется для формирования показателей бухгалтерской отчетности.

7. Требование объективности и точности означает, что:

- а) внутренние отчеты не должны содержать субъективного мнения и предвзятых оценок;
- б) степень погрешности в отчетах не должна мешать принятию обоснованных решений;
- в) верны ответы а и б.

8. Требование оперативности заключается в том, что управленческая отчетность:

- а) должна представляться к сроку, когда она является необходимой для принятия решений;

- б) составляется ежедневно независимо от запроса пользователей;
- в) формируется в соответствии с установленной периодичностью.

9. Требование краткости заключается в том, что:

- а) чем отчет меньшего объема, тем более оперативно можно осмыслить его содержание и принять нужное решение;
 - б) в управленческой отчетности не должно быть излишней, избыточной информации.
- в) верны ответы а и б.

10. Сопоставимость управленческой отчетности заключается в возможности использовать отчетную информацию:

- а) для прогнозирования финансового положения организации в будущем;
- б) для работы разных центров ответственности;
- в) для формирования показателей бухгалтерской отчетности.

11. Адресность управленческой отчетности заключается в том, что:

- а) пользователи отчетности вырабатывают тактику и стратегию финансового развития организации;
- б) внутренняя отчетность должна попасть к ответственному руководителю и другим заинтересованным лицам, но при условии соблюдения степени конфиденциальности, установленной в организации;
- в) пользователи отчетности выбирают устойчивых в финансовом отношении партнеров.

12. Эффективность управленческой отчетности заключается в том, что:

- а) затраты на составление внутренней отчетности должны быть сопоставлены с выгодами от полученной управленческой информации;
 - б) выгода от полученной учетной информации превышает затраты на ее получение;
- в) верны ответы а и б.

13. Требованием к внутренней отчетности не является:

- а) понятность и обозримость информации;
- б) оптимальная частота представления;
- в) удовлетворение интересов разных групп пользователей;
- г) пригодность для анализа и оперативного контроля.

14. Факторами, влияющими на выбор способа представления, формата и структуры управленческого отчета не являются:

- а) содержание предоставляемой информации;
- б) периодичность составления бухгалтерской финансовой отчетности;
- в) потребности и пожелания пользователей отчетов, соображения экономичности их получения и передачи.

15. Главными требованиями к формату и содержанию управленческой отчетности являются:

- а) доступность для восприятия;
- б) степень детализации информации;
- в) порядок оформления отчетов;
- г) все ответы верны.

16. Стандартный набор бланков управленческой отчетности с единым - форматом и общей структурой:

- а) существует;
- б) не существует.

17. По содержанию информации внутренняя отчетность классифицируется на:

- а) оперативные, текущие и сводные отчеты;
- б) комплексные итоговые, тематические и аналитические отчеты
- в) сводки, общие и итоговые отчеты.

18. По уровням управления внутренняя отчетность классифицируется на:

- а) оперативные, текущие и сводные отчеты;
- б) комплексные итоговые, тематические и аналитические отчеты
- в) сводки, общие и итоговые отчеты.

19. По объему информации внутренняя отчетность классифицируется на:

- а) оперативные, текущие и сводные отчеты;
- б) Комплексные итоговые, тематические и аналитические отчеты
- в) сводки, общие и итоговые отчеты.

20. По формам представления внутренняя отчетность классифицируется на:

- а) синтетическую и аналитическую;
- б) табличную, графическую и текстовую;
- в) за месяц или за иной отчетный период (квартал, полугодие и т.п.).

21. Управленческие баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств входят в состав управленческой отчетности:

- а) по ключевым показателям деятельности;
- б) по исполнению бюджетов разных назначений внутри предприятия;
- в) о финансовых результатах деятельности предприятия.

22. Набор отдельных показателей, удовлетворяющих запросы пользователей разных категорий: акционеров - рентабельность активов, эффективность денежных потоков, стоимость компании и др.; клиентов - количество постоянных клиентов, текучесть клиентов, совокупное количество претензий клиентов и др.; персонала - удовлетворенность и эффективность работы входят в состав управленческой отчетности:

- а) по ключевым показателям деятельности;
- б) по исполнению бюджетов разных назначений внутри предприятия;
- в) о финансовых результатах деятельности предприятия.

23. Отчеты о продажах, о произведенных затратах, о закупках, о бартерных сделках, о дебиторской и кредиторской задолженности, о кадровом составе входят в состав управленческой отчетности:

- а) по ключевым показателям деятельности;
- б) по исполнению бюджетов разных назначений внутри предприятия;
- в) о финансовых результатах деятельности предприятия.

24. Формой управленческой отчетности, используемыми в процессе бюджетирования на предприятиях, не являются:

- а) проект балансового отчета и план прибылей и убытков;
- б) бюджет движения денежных средств;

в) отчет о финансовых результатах;

г) план налоговых платежей.

25. Прогноз балансового отчета показывает:

а) какими средствами финансирования обладает предприятие и как предполагается использовать эти средства;

б) эффективность плана, его влияния на финансовые результаты деятельности организации;

в) порядок формирования доходов и расходов организации по временным периодам с учетом авансовых платежей.

4) Подготовить выступление (сообщения, доклады, рефераты) по изучаемой теме и презентацию выступления.

Рекомендуемая литература:

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : Учебное пособие; ВО - Магистратура/Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016. - 304 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=536645>.

2. ЭБС «Znanium»: Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет : Учебное пособие; ВО - Бакалавриат/Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 352 с. – Режим доступа: <http://new.znanium.com/go.php?id=538991>.

3. ЭБС «Znanium»: Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Московский государственный гуманитарно-экономический университет. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 400 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/go.php?id=1092988>.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондрашова О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам : Монография; ВО - Магистратура, Аспирантура/Российский университет кооперации, Чебоксарский ф-л. - Москва:ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 236 с. - URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=850175>.

2. ЭБС «Znanium»: Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник; ВО - Бакалавриат/Казанский федеральный университет. - Москва: Издательство "Магистр", 2015. - 448 с. - URL: <http://new.znanium.com/go.php?id=493449>.

3. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова Е. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика" и специальности 08.01.09 «Бух. учет,

- анализ и аудит»/Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, О. В. Ельчанинова, И. Б. Манжосова, М. Н. Татарина, С. В. Гришанова ; под ред. Е. И. Костюковой. - Ставрополь, 2016. - 1,82 МБ.
4. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие для студентов по направлению «Экономика» и специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е. И. Костюковой ; СтГАУ. - Москва : КНОРУС, 2014. - 272 с.
 5. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для студентов вузов по экон. специальностям. - 7-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2008. - 570 с. - (Высшее финансовое образование. Гр.).
 6. Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 464 с.
 7. Кукукина, И. Г. Управленческий учет : учеб. пособие для студентов по специальности ""Бух. учет, анализ и аудит"". - М. : Финансы и статистика, 2005. - 400 с. : ил. - (Гр. УМО).
 8. Бухгалтерский учет (периодическое издание).
 9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>
 10. Международная реферативная база данных Web of Science. http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D1pA5xVwJ2ohFIO7GYz&preferencesSaved
 11. Международная реферативная база данных SCOPUS. <http://www.scopus.com/>