

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Ставропольский государственный аграрный университет»

**Методические рекомендации для магистров  
по самостоятельной и внеаудиторной работе**

по дисциплине

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ**

Учетно-финансовый факультет

Направление 38.04.01 – «Экономика» программа «Учет, анализ и аудит»  
наименование направления

Авторы:

д.э.н., профессор кафедры «Бухгалтерский управленческий учет»  
Костюкова Е.И.

к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский управленческий учет» Феськова М.В.

Ставрополь  
2019

## **Тема 1. Эволюция управленческого учета и его современные концепции**

**Цель изучения темы:** изучить основные принципы, содержание и назначение управленческого учета, историю его становления

### **Задачи:**

- изучить традиционные и современные концепции управленческого учета;
- рассмотреть использование управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления
- изучить понятие и классификацию затрат для целей управленческого учета.

### **Студент должен знать:**

1. до изучения темы:
  - понятие, содержание бухгалтерского учета;
2. после изучения темы:
  - традиционные и современные концепции управленческого учета;
  - использование управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления
  - понятие и классификация затрат для целей управленческого учета.

### **Студент должен уметь:**

анализировать опыт развития управленческого учета.

**Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:**

- 1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.
- 2) Ответить на вопросы для самоконтроля
  1. Зарождение и развитие управленческого учета, традиционные и современные концепции.
  2. Использование управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.
  3. Затраты как один из объектов управленческого учета
- 3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля
  1. Управленческий учет:

- а) обязателен для каждой организации;
- б) не обязателен;
- в) не обязателен, но желателен.

2. Управленческий учет охватывает:

- а) всю деятельность организации;
- б) предназначен для измерения затрат и результатов деятельности;
- в) включает то, что полезно для организации, в том числе бухгалтерский учет.
- г) центр ответственности и организацию в целом.

3. Управленческий учет:

- а) регламентируется государством;
- б) не регламентируется государством;
- в) регламентирован государством в части затрат организации, включаемых в себестоимость.

4. В управленческом учете:

- а) применение счетов и двойной записи обязательно;
- б) невозможно применять систему счетов и двойной записи;
- в) применение счетов и двойной записи необязательно, но считается высшей формой организации учета для управления.

5. Какие функции бухгалтера относятся к области управленческого учета:

- а) оценка предложений по капитальным вложениям;
- б) управление денежными потоками;
- в) анализ рентабельности продукции;
- г) анализ информации о рынках сбыта;
- д) планирование оптимальных цен;
- е) контроль за налоговой отчетностью.

6. Принципы бухгалтерского управленческого учета:

- а) ответственность, управляемость, достоверность, взаимозависимость; систематичность;
- б) рациональность, непрерывность, быстрота, прозрачность, экономичность
- в) ответственность, управляемость, достоверность, взаимозависимость, релевантность.

7. Предметом бухгалтерского управленческого учета является:

- а) производственная деятельность организации и ее отдельных структурных подразделений (сегментов), называемых центрами ответственности;
- б) наличие и движение активов, источники его формирования и использования, а также возникшие обязательства и полученные результаты деятельности экономического субъекта;
- в) своевременное предоставление в четкой понятной форме с использованием такого количества альтернатив, которое необходимо для принятия обоснованных решений.

8. Издержки (текущие и капитальные) предприятия и его отдельных структурных подразделений. Результаты хозяйственной деятельности предприятия и его центров ответственности. Внутреннее ценообразование

(трансфертные цены). Бюджетирование и внутренняя отчетность это:

- а) функции бухгалтерского управленческого учета;
- б) методы бухгалтерского управленческого учета;
- в) объекты бухгалтерского управленческого учета.

9. В бухгалтерском управленческом учете используется:

- а) неколичественная информация (слухи, социальные опросы, результаты анкетирования) и количественная;
- б) только внутренняя информация.

10. Для принятия оперативных управленческих решений используется:

- а) учетная и не учетная информация;
- б) полная или неполная информация;
- в) финансово-учетная информация.

11. В бухгалтерском управленческом учете учетная информация составляет:

- а) 40-50 %;
- б) 70-80 %;
- в) 20-30 %.

12. Цель управленческого учета:

- а) обеспечение внутрипроизводственного планирования, управления и контроля;
- б) составление финансовых документов для внешних пользователей;
- в) сопоставимость учетных показателей с плановыми.

13. В управленческом учете пользователи:

- а) внешние и внутренние;
- б) внутренние;
- в) внешние.

14. Группировка затрат в управленческом учете:

- а) по экономическим элементам, т.е. по однородным видам затрат;
- б) по носителям (вид работ и услуг) затрат в разрезе статьи калькуляции.

4) Подготовить выступление (доклады) по изучаемой теме и презентацию выступления.

Темы докладов.

1. Развитие управленческого учета в США
2. Зарождение и развитие управленческого учета в России
3. Развитие управленческого учета в Японии
4. Развитие управленческого учета во Франции
5. Развитие управленческого учета в Германии

5) Написание курсовой работы.

**Рекомендуемая литература:**

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и

доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с.

2. ЭБС «Znanium»: Раметов, А. Х. Модели построения управленческого учета в сельско-хозяйственных организациях: Монография / А. Х. Раметов. - М.: Дашков и К, 2012. - 171 с.

3. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И.Хоружий, О.И.Костина, Н.Н.Губернаторова, И.А.Сергеева; Под ред. Л.И. Хоружий. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 – 207 с.

4. ЭБС «Znanium»: Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрбева, Н.Н.Илышева, А.В.Караваева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.

5. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие для студентов по направлению "Экономика" и спец. "Бух.учет, анализ и аудит" / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е.И. Костюковой; СтГАУ.- М.: КНОРУС, 2014.- 272 с.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИН-ФРА-М, 2011. - 720 с.

2. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова, Е. И. Учебно-методический комплекс по дисциплине "Управленческий учет и отчетность" [электронный полный текст] : направление 38.04.01 «Экономика» программа «Учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова, М. В. Феськова ; СтГАУ. - Ставрополь, 2016. - 754 КБ.

3. Управленческий учет в различных отраслях: теория и практика: моногр. / Е. И. Костюкова [и др.] ; СтГАУ. - Ставрополь : СевКавГТУ, 2009. - 305 с.

4. Управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика", спец. 08.01.09 "Бух.учет, анализ и аудит" /Е.И. Костюкова [и др.]; под ред. Е.И. Костюковой.- Ставрополь, 2013 (Седьмое небо).- 271 с.- (Гр.МСХ).

5. Бухгалтерский учет (периодическое издание).

6. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве (периодическое издание).

7. Международная реферативная база данных SCOPUS.  
<http://www.scopus.com/>

8. Международная реферативная база данных WebofScience.  
<http://wokinfo.com/russian/>

9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>

## ***Тема 2. Моделирование систем управленческого учета***

***Цель работы:*** изучить основные принципы моделирования системы управленческого учета; рассмотреть организацию учета по центрам ответственности.

### **Задачи:**

- изучить моделирование систем управленческого учета по различным признакам (по форме связи управленческой и финансовой бухгалтерии, по выбору методов учета затрат и калькулирования, по местам возникновения затрат).

- изучить понятие, принципы организации и функционирования центров финансовой ответственности.

### **Студент должен знать:**

1. до изучения темы:

- основные концепции управленческого учета

2. после изучения темы:

- модели управленческого учета

**Студент должен уметь:** осуществлять моделирование систем управленческого учета по различным признакам, используя собственный творческий потенциал и знания.

### **Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:**

1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.

2) Ответить на вопросы для самоконтроля

1. Моделирование систем управленческого учета по различным признакам (по форме связи управленческой и финансовой бухгалтерии, по выбору методов учета затрат и калькулирования, по местам возникновения затрат).

2. Понятие, принципы организации и функционирования центров финансовой ответственности.

3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля

1. Периодичность составления отчетности в управленческом учете:

а) устанавливается по мере надобности;

б) устанавливается законодательными актами;

в) устанавливается нормативными актами.

2. Степень открытости информации в управленческом учете:

а) отчетность публичная, открытая, заверяется независимыми аудиторами;

б) отчетность носит конфиденциальный характер, т.е. содержит коммерческую тайну.

3. Функции бухгалтера – аналитика:

а) планирование, аналитичность, прогнозирование;

б) оперативность, достаточность, экономичность;

в) планирование, контроль, стимулирование.

4. Что в управленческом учете является носителем затрат:

а) виды продукции (работ, услуг), предназначенные для продажи;

- б) структурные подразделения организации;
  - в) администрация.
5. Что в управленческом учете является местом возникновения затрат:
- а) произведенные группы однородных изделий, предназначенные для продажи;
  - б) сегменты организации;
  - в) хозяйственная деятельность организации в целом.
6. Перечислите типы центров ответственности \_\_\_\_\_
- 4) Подготовить выступление (доклады) по изучаемой теме и презентацию выступления.
1. Этапы внедрения системы управленческого учета.
  2. Управленческие решения – значение, цель, классификация.
  3. Функциональный подход к организации системы управленческого учета
  4. Бизнес-модель предприятия как объект управленческого учета.
  5. Порядок формирования бизнес-модели предприятия.
- 5) Написание курсовой работы.

### **Рекомендуемая литература:**

#### а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с.
2. ЭБС «Znanium»: Раметов, А. Х. Модели построения управленческого учета в сельско-хозяйственных организациях: Монография / А. Х. Раметов. - М.: Дашков и К, 2012. - 171 с.
3. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И.Хоружий, О.И.Костина, Н.Н.Губернаторова, И.А.Сергеева; Под ред. Л.И. Хоружий. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 – 207 с.
4. ЭБС «Znanium»: Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Ильшева, А.В.Караваяева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.
5. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие для студентов по направлению "Экономика" и спец. "Бух.учет, анализ и аудит" / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е.И. Костюковой; СтГАУ.- М.: КНОРУС, 2014.- 272 с.

#### б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИН-ФРА-М, 2011. - 720 с.
2. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова, Е. И. Учебно-методический комплекс по дисциплине "Управленческий учет и отчетность" [электронный полный текст] : направление 38.04.01 «Экономика» программа «Учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова, М. В. Феськова ; СтГАУ. - Ставрополь, 2016. - 754 КБ.
3. Управленческий учет в различных отраслях: теория и практика: моногр.

- / Е. И. Костюкова [и др.] ;СтГАУ. - Ставрополь :СевКавГТУ, 2009. - 305 с.
4. Управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Эконо-мика", спец. 08.01.09 "Бух.учет, анализ и аудит" /Е.И. Костюкова [и др.]; под ред. Е.И. Костюковой.- Ставрополь, 2013 (Седьмое небо).- 271 с.- (Гр.МСХ).
  5. Бухгалтерский учет (периодическое издание).
  6. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве (периодическое издание).
  7. Международная реферативная база данных SCOPUS.  
<http://www.scopus.com/>
  8. Международная реферативная база данных WebofScience.  
<http://wokinfo.com/russian/>
  9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>

### ***Тема 3. Традиционные методы учета затрат и калькулирования***

***Цель работы:*** изучить традиционные методы учета затрат на производство продукции и исчисление себестоимости готовой продукции

***Задачи:***

- изучить методы учета затрат на производство продукции и рассмотреть возможность их применения на примере различных производственных процессов.

***Студент должен знать:***

1. до изучения темы:
  - классификацию затрат для целей управленческого учета
2. после изучения темы:
  - традиционные калькуляционные системы

***Студент должен уметь:*** применять знания о калькуляционных системах, полученные отечественными и зарубежными исследователями для принятия обоснованных экономических решений.

***Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:***

- 1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.
- 2) Ответить на вопросы для самоконтроля
  1. Сущность и назначение методов учета затрат и калькулирования по признаку «полнота учета затрат».
  2. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.
  3. Сущность и назначение методов учета затрат и калькулирования по признаку «Оперативность учета и контроля».
- 3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля



1. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:
  - а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
  - б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
  - в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;
  - г) в двух первых случаях.
2. Какой метод учета затрат целесообразно использовать для исчисления себестоимости услуг элеватора:
  - а) попроцессный метод учета затрат и калькулирования;
  - б) позаказный метод учета затрат и калькулирования;
  - в) попередельный метод учета затрат и калькулирования.
3. Какие из перечисленных методов относятся к чисто экономическим и применяются вне зависимости от технологических особенностей производства:
  - а) попроцессный метод учета затрат и калькулирования;
  - б) позаказный метод учета затрат и калькулирования;
  - в) попередельный метод учета затрат и калькулирования;
  - г) нормативный метод учета затрат.
4. Предприятия, технология которых предусматривает выполнение каждым производственным подразделением отдельной части производственного процесса и передвижение продукта от одной операции к другой, использует \_\_\_\_\_ систему калькулирования себестоимости.
  - а) попроцессную;
  - а) единичную;
  - а) попередельную;
  - г) позаказную.
5. К способам калькуляции себестоимости продукции относятся:
  - а) нормативный, технологический и факторный;
  - б) нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат и комбинированный;
  - в) комплексный, факторный, нормативный, коэффициентный, плановый и прогнозный;
  - г) попередельный, позаказный, и пооперационный.
6. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:
  - а) простота ведения бухучета;
  - б) дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;
  - в) формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.
7. Совокупность процедур расчета норм составления типичных калькуляций, учета фактических затрат с выделением отклонений от стандартов называется...
  - а) директ-костингом;
  - б) функциональным анализом;

- в) стандарт-костом;
  - г) стоимостным анализом.
8. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости характерны для:
- а) производств по индивидуальным заказам;
  - б) всех видов производств;
  - в) производств крупных серий;
  - г) производства качественно однородной продукции с непрерывными или массовыми технологическим процессом.
9. При каком методе учета затраты непосредственно относят на конкретный объект учета, по которому исчисляют себестоимость продукции:
- а) позаказном;
  - б) по процессном;
  - в) по передельном;
  - г) нормативном.
10. Какой метод калькуляции применяется в кирпичных производствах:
- а) позаказный;
  - б) по процессный;
  - в) по передельный;
  - г) нормативный.
11. Какие типы отклонений применяются в системе «стандарт-кост»:
- а) по цене используемых материалов;
  - б) по количеству используемых материалов;
  - в) по качеству используемых материалов.
12. Как в системе «стандарт-кост» рассчитывается отклонение по ставкам заработной платы:
- а) (нормативная почасовая ставка заработной платы - фактическая почасовая ставка заработной платы) × фактически отработанное время;
  - б) (фактическая почасовая ставка заработной платы - нормативная почасовая ставка заработной платы) × нормативно отработанное время;
  - в) нормативная почасовая ставка заработной платы - фактическая почасовая ставка заработной платы;
  - г) фактически отработанное время – нормативно отработанное время.
13. Что не включается в нормативные затраты на единицу продукции:
- а) не прямые материальные затраты;
  - б) амортизация оборудования;
  - в) заработная плата директора компании.
- 4) Написание курсовой работы.

#### **Рекомендуемая литература:**

- а) основная литература:
  1. ЭБС «Znanium»: Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с.
  2. ЭБС «Znanium»: Раметов, А. Х. Модели построения управленческого

учета в сельскохозяйственных организациях: Монография / А. Х. Раменов. - М.: Дашков и К, 2012. - 171 с.

3. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И.Хоружий, О.И.Костина, Н.Н.Губернаторова, И.А.Сергеева; Под ред. Л.И. Хоружий. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 – 207 с.

4. ЭБС «Znanium»: Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Илышева, А.В.Караваева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.

5. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие для студентов по направлению "Экономика" и спец. "Бух.учет, анализ и аудит" / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е.И. Костюковой; СтГАУ.- М.: КНОРУС, 2014.- 272 с.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИН-ФРА-М, 2011. - 720 с.

2. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова, Е. И. Учебно-методический комплекс по дисциплине "Управленческий учет и отчетность" [электронный полный текст] : направление 38.04.01 «Экономика» программа «Учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова, М. В. Феськова ; СтГАУ. - Ставрополь, 2016. - 754 КБ.

3. Управленческий учет в различных отраслях: теория и практика: моногр. / Е. И. Костюкова [и др.] ; СтГАУ. - Ставрополь : СевКавГТУ, 2009. - 305 с.

4. Управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика", спец. 08.01.09 "Бух.учет, анализ и аудит" / Е.И. Костюкова [и др.]; под ред. Е.И. Костюковой.- Ставрополь, 2013 (Седьмое небо).- 271 с.- (Гр.МСХ).

5. Бухгалтерский учет (периодическое издание).

6. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве (периодическое издание).

7. Международная реферативная база данных SCOPUS.  
<http://www.scopus.com/>

8. Международная реферативная база данных Web of Science.  
<http://wokinfo.com/russian/>

9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>

5) Написание курсовой работы.

#### ***Тема 4. Перспективные методы учета затрат и калькулирования***

***Цель изучения темы:*** рассмотреть сущность различных перспективных систем учета затрат на производство.

#### ***Задачи:***

- рассмотреть сущность перспективных калькуляционных систем

**Студент должен знать:**

1. до изучения темы:
  - классификацию затрат для целей управленческого учета
  - виды себестоимости
  - традиционные методы учета затрат и калькулирования
2. после изучения темы:
  - перспективные калькуляционные системы

**Студент должен уметь:** применять знания о перспективных калькуляционных системах, полученные отечественными и зарубежными исследователями для принятия обоснованных экономических решений.

**Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по указанной теме:**

- 1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.
- 2) Ответить на вопросы для самоконтроля
  1. Методы калькулирования себестоимости продукции как базы ценообразования
  2. Применение директ-костинга для осуществления анализа безубыточности.
  3. Анализ безубыточности.
- 3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля
  1. В условиях системы «директ-костинг» постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой:
    - а) Д 20-К 25;
    - б) Д 40- К 25;
    - в) Д 90- К 25;
    - г) в соответствии с учетной политикой организации.
  2. Система «директ-костинг» используется для:
    - а) Составления внешней отчетности и уплаты налогов;
    - б) Разработки инвестиционной политики организации;
    - в) принятия краткосрочных управленческих решений;
    - г) все ответы верны.
  3. Элементом учетной политики организации является списание общехозяйственных расходов со счета 26 в конце отчетного периода в дебет счета 90. Это означает, что формируется информация о:
    - а) полной себестоимости;
    - б) производственной себестоимости;
    - в) переменной себестоимости;
    - г) себестоимости, рассчитанной по прямым затратам.
  4. Отличительными особенностями системы «стандарт-кост» являются:
    - а) текущий учет изменений норм ведется в разрезе причин инициаторов;
    - б) порядок ведения бухгалтерского учета регламентирован, разработаны общие отраслевые стандарты и нормы;

- в) косвенные издержки относятся на себестоимость продукции в сумме фактически произведенных затрат;
- г) ни один ответ не верен.
5. Компания планирует себестоимость реализованной продукции 2000000, в том числе постоянные затраты –400000 и переменные затраты –75% от объема чистой реализации. Какой планируется объем чистой реализации?
- а) 3 200 000;
- б) 2 400 000;
- в) 2 666 667;
- г) 2 133 333.
6. Какие из следующих затрат включаются в производственную себестоимость при методе учета полных затрат и не включаются при методе учета переменных затрат:
- а) переменные общепроизводственные расходы;
- б) постоянные общепроизводственные расходы;
- в) прямые материальные затраты;
- г) прямые трудовые затраты.
7. Компания планирует продать 200000 ед. продукции В. Постоянные затраты - 400000 и переменные затраты – 60% от цены продажи. Для того, чтобы иметь операционную прибыль 100000, цена продажи единицы продукции должна быть:
- а) 3.75;
- б) 4.17;
- в) 6.25;
- г) 5.00.
8. Поведение издержек организации описывается формулой  $Y = 800 + 4X$ . При выпуске 300 ед. изделий планируемые затраты организации составят
- а) 3000 руб.;
- б) 2400 руб.;
- в) 2000 руб.;
- г) ни один ответ не верен.
9. Анализ точки безубыточности необходим для:
- а) определения критической производственной программы предприятия, оценки его состояния и выработки стратегии будущего развития;
- б) планирования доходов;
- в) управления предприятием;
- г) контроля за деятельностью предприятия.
10. Основным достоинством метода «затраты -объем - прибыль» является:
- а) возможность определения минимальной цены продажи изготовленной продукции и возможность прогнозировать желаемую прибыль;
- б) разграничение затрат на переменные и постоянные;
- в) переменные затраты относят на себестоимость продукции, а постоянные относят на счет прибылей и убытков;
- г) незавершенное производство и запасы нерезализованной готовой продукции оцениваются только по переменным (прямым) затратам.

11. Маржинальная прибыль – это:

- а) превышение выручки над суммой переменных затрат;
- б) сумма постоянных затрат и прибыли от продаж;
- в) разница между выручкой и постоянными затратами;
- г) превышение суммы переменных затрат над постоянными.

4) Подготовить выступление (доклады) по изучаемой теме и презентацию выступления.

1. Сущность и применение системы калькулирования «по стадиям жизненного цикла».

2. Место метода «АВС-костинг» в классификации калькуляционных систем.

3. Сравнение метода полной себестоимости и «директ-костинг».

4. Использование метода «мини-макси» для классификации затрат.

5. Сравнение метода нормативных затрат и «стандарт-кост».

6. Возникновение, сущность и применение системы «точно в срок» и «калькулирование по последней операции».

7. Возникновение, сущность и применение системы «бережливое производство».

5) Написание курсовой работы.

### **Рекомендуемая литература:**

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с.

2. ЭБС «Znanium»: Раметов, А. Х. Модели построения управленческого учета в сельскохозяйственных организациях: Монография / А. Х. Раметов. - М.: Дашков и К, 2012. - 171 с.

3. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И.Хоружий, О.И.Костина, Н.Н.Губернаторова, И.А.Сергеева; Под ред. Л.И. Хоружий. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 – 207 с.

4. ЭБС «Znanium»: Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Ильшева, А.В.Караваева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.

5. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие для студентов по направлению "Экономика" и спец. "Бух.учет, анализ и аудит" / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е.И. Костюковой; СтГАУ.- М.: КНОРУС, 2014.- 272 с.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИН-ФРА-М, 2011. - 720 с.

2. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова, Е. И. Учебно-методический комплекс по дисциплине "Управленческий учет и отчетность" [электронный полный текст] : направление 38.04.01 «Экономика» программа «Учет, анализ

и аудит» / Е. И. Костюкова, М. В. Феськова ; СтГАУ. - Ставрополь, 2016. - 754 КБ.

3. Управленческий учет в различных отраслях: теория и практика: моногр. / Е. И. Костюкова [и др.] ; СтГАУ. - Ставрополь : СевКавГТУ, 2009. - 305 с.

4. Управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Эконо-мика", спец. 08.01.09 "Бух.учет, анализ и аудит" / Е.И. Костюкова [и др.]; под ред. Е.И. Костюковой.- Ставрополь, 2013 (Седьмое небо).- 271 с.- (Гр.МСХ).

5. Бухгалтерский учет (периодическое издание).

6. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве (периодическое издание).

7. Международная реферативная база данных SCOPUS.  
<http://www.scopus.com/>

8. Международная реферативная база данных WebofScience.  
<http://wokinfo.com/russian/>

9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>

### ***Тема 5. Место управленческого учета в системе современного менеджмента***

***Цель изучения темы:*** изучить состав, содержание управленческой отчетности и современные управленческие технологии.

#### ***Задачи:***

- современные управленческие технологии, основы формирования управленческой отчетности.

#### ***Студент должен знать:***

1. до изучения темы:

- концепции и модели управленческого учета.

2. после изучения темы:

- современные управленческие технологии, их сущность, инструменты управленческого учета при составлении и анализе управленческой отчетности и реализации современных технологий управления.

#### ***Студент должен уметь:***

использовать информацию о затратах, содержащуюся в отчетности экономических субъектов, для принятия обоснованных экономических решений; формировать профессиональное бухгалтерское суждение при выборе инструментов управленческого учета для составления управленческой отчетности, ее дальнейшего анализа и интерпретации.

### **Задания для самостоятельной внеаудиторной работы магистров по**

**указанной теме:**

1) Ознакомиться с теоретическим материалом по теме занятия с использованием конспектов лекций, рекомендуемой учебной литературой.

2) Ответить на вопросы для самоконтроля

1. Характеристика концепции «теория ограничения систем» (ТОС).
2. Виды управленческой отчетности.
3. Порядок формирования управленческой отчетности.

3) Проверить свои знания с использованием тестового контроля

1. Управленческая отчетность – это:

а) источник информации для внешних пользователей о результатах финансово-хозяйственной деятельности организации, его финансовой устойчивости и платежеспособности;

б) взаимосвязанный комплекс фактических, плановых, прогнозных данных и расчетных показателей о функционировании хозяйственной организации как экономической и производственной единицы

в) упорядоченная система сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах организаций и их движении путем сплошного, непрерывного и документального учета всех хозяйственных операций.

2. Содержание управленческой отчетности должно отвечать требованиям:

а) Правительства и Президента РФ;

б) контролирующих органов;

в) административно-управленческого персонала в целях принятия адекватных управленческих решений.

3. Управленческая отчетность предназначена для:

а) того, чтобы выработать у организаций самостоятельность в формировании отчетных показателей, исходя из общих требований к бухгалтерской отчетности, отраслевой принадлежности, особенностей и иных факторов, которые влияют на раскрытие той или иной информации о финансово – хозяйственной деятельности, финансовых результатах и изменении в финансовом положении.

б) внешних пользователей;

в) самого предприятия в лице стратегического менеджмента и руководителей подразделений.

4. Целью составления управленческих отчетов является:

а) удовлетворение потребностей пользователей информации для эффективного управления организацией;

б) показать инвесторам и другим заинтересованным лицам результаты финансово-хозяйственной деятельности группы взаимосвязанных организаций, юридически самостоятельных, но фактически являющихся единым хозяйственным организмом;

в) предоставление необходимой полезной информации всем потенциальным пользователям, заинтересованным в получении достоверных данных о финансовом положении и его изменениях, результатах хозяйственной



деятельности организации либо консолидированной группы организаций, эффективности управления и степени ответственности руководителей за порученное дело.

5. Комплексные отчеты для управления характеризуют

а) деятельность всего предприятия, его дочерних подразделений и филиалов;  
б) затраты и результаты деятельности предприятия в целом и ее отдельных сегментов;

в) структуру доходов и расходов,

г) верны все ответы.

6. Требование целесообразности означает, что информация, обобщаемая во внутренних отчетах:

а) используется для прогнозирования финансового положения организации в будущем;

б) должна отвечать цели, ради которой она была подготовлена;

в) используется для формирования показателей бухгалтерской отчетности.

7. Требование объективности и точности означает, что:

а) внутренние отчеты не должны содержать субъективного мнения и предвзятых оценок;

б) степень погрешности в отчетах не должна мешать принятию обоснованных решений;

в) верны ответы а и б.

8. Требование оперативности заключается в том, что управленческая отчетность:

а) должна представляться к сроку, когда она является необходимой для принятия решений;

б) составляется ежедневно независимо от запроса пользователей;

в) формируется в соответствии с установленной периодичностью.

9. Требование краткости заключается в том, что:

а) чем отчет меньшего объема, тем более оперативно можно осмыслить его содержание и принять нужное решение;

б) в управленческой отчетности не должно быть излишней, избыточной информации.

в) верны ответы а и б.

10. Сопоставимость управленческой отчетности заключается в возможности использовать отчетную информацию:

а) для прогнозирования финансового положения организации в будущем;

б) для работы разных центров ответственности;

в) для формирования показателей бухгалтерской отчетности.

11. Адресность управленческой отчетности заключается в том, что:

а) пользователи отчетности вырабатывают тактику и стратегию финансового развития организации;

б) внутренняя отчетность должна попасть к ответственному руководителю и другим заинтересованным лицам, но при условии соблюдения степени конфиденциальности, установленной в организации;

в) пользователи отчетности выбирают устойчивых в финансовом отношении партнеров.

12. Эффективность управленческой отчетности заключается в том, что:

а) затраты на составление внутренней отчетности должны быть сопоставлены с выгодами от полученной управленческой информации

б) выгода от полученной учетной информации превышает затраты на ее получение;

в) верны ответы а и б.

13. Требованием к внутренней отчетности не является:

а) понятность и обозримость информации;

б) оптимальная частота представления;

в) удовлетворение интересов разных групп пользователей;

г) пригодность для анализа и оперативного контроля.

14. Факторами, влияющими на выбор способа представления, формата и структуры управленческого отчета не являются:

а) содержание предоставляемой информации;

б) периодичность составления бухгалтерской финансовой отчетности;

в) потребности и пожелания пользователей отчетов, соображения экономичности их получения и передачи.

15. Главными требованиями к формату и содержанию управленческой отчетности являются:

а) доступность для восприятия;

б) степень детализации информации;

в) порядок оформления отчетов;

г) все ответы верны.

16. Стандартный набор бланков управленческой отчетности с единым - форматом и общей структурой:

а) существует;

б) не существует.

17. По содержанию информации внутренняя отчетность классифицируется на:

а) оперативные, текущие и сводные отчеты;

б) комплексные итоговые, тематические и аналитические отчеты

в) сводки, общие и итоговые отчеты.

18. По уровням управления внутренняя отчетность классифицируется на:

а) оперативные, текущие и сводные отчеты;

б) комплексные итоговые, тематические и аналитические отчеты

в) сводки, общие и итоговые отчеты.

19. По объему информации внутренняя отчетность классифицируется на:

а) оперативные, текущие и сводные отчеты;

б) Комплексные итоговые, тематические и аналитические отчеты

в) сводки, общие и итоговые отчеты.

20. По формам представления внутренняя отчетность классифицируется на:

а) синтетическую и аналитическую;

б) табличную, графическую и текстовую;

в) за месяц или за иной отчетный период (квартал, полугодие и т.п.).

21. Управленческие баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств входят в состав управленческой отчетности:

- а) по ключевым показателям деятельности;
- б) по исполнению бюджетов разных назначений внутри предприятия;
- в) о финансовых результатах деятельности предприятия.

22. Набор отдельных показателей, удовлетворяющих запросы пользователей разных категорий: акционеров - рентабельность активов, эффективность денежных потоков, стоимость компании и др.; клиентов - количество постоянных клиентов, текучесть клиентов, совокупное количество претензий клиентов и др.; персонала - удовлетворенность и эффективность работы входят в состав управленческой отчетности:

- а) по ключевым показателям деятельности;
- б) по исполнению бюджетов разных назначений внутри предприятия;
- в) о финансовых результатах деятельности предприятия.

23. Отчеты о продажах, о произведенных затратах, о закупках, о бартерных сделках, о дебиторской и кредиторской задолженности, о кадровом составе входят в состав управленческой отчетности:

- а) по ключевым показателям деятельности;
- б) по исполнению бюджетов разных назначений внутри предприятия;
- в) о финансовых результатах деятельности предприятия.

24. Формой управленческой отчетности, используемыми в процессе бюджетирования на предприятиях, не являются:

- а) проект балансового отчета и план прибылей и убытков;
- б) бюджет движения денежных средств;
- в) отчет о финансовых результатах;
- г) план налоговых платежей.

25. Прогноз балансового отчета показывает:

- а) какими средствами финансирования обладает предприятие и как предполагается использовать эти средства;
- б) эффективность плана, его влияния на финансовые результаты деятельности организации;
- в) порядок формирования доходов и расходов организации по временным периодам с учетом авансовых платежей.

4) Написание курсовой работы.

### **Рекомендуемая литература:**

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с.
2. ЭБС «Znanium»: Раметов, А. Х. Модели построения управленческого учета в сельскохозяйственных организациях: Монография / А. Х. Раметов. - М.: Дашков и К, 2012. - 171 с.
3. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник /

Л.И.Хоружий, О.И.Костина, Н.Н.Губернаторова, И.А.Сергеева; Под ред. Л.И. Хоружий. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 – 207 с.

4. ЭБС «Znanium»: Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Илышева, А.В.Караваева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.

5. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие для студентов по направлению "Экономика" и спец. "Бух.учет, анализ и аудит" / Е. И. Костюкова [и др.] ; под ред. Е.И. Костюковой; СтГАУ.- М.: КНОРУС, 2014.- 272 с.

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИН-ФРА-М, 2011. - 720 с.

2. ЭБ «Труды ученых СтГАУ» Костюкова, Е. И. Учебно-методический комплекс по дисциплине "Управленческий учет и отчетность" [электронный полный текст] : направление 38.04.01 «Экономика» программа «Учет, анализ и аудит» / Е. И. Костюкова, М. В. Феськова ; СтГАУ. - Ставрополь, 2016. - 754 КБ.

3. Управленческий учет в различных отраслях: теория и практика: моногр. / Е. И. Костюкова [и др.] ; СтГАУ. - Ставрополь : СевКавГТУ, 2009. - 305 с.

4. Управленческий учет : учебник для студентов аграрных вузов по направлению 08.01.00 "Экономика", спец. 08.01.09 "Бух.учет, анализ и аудит" / Е.И. Костюкова [и др.]; под ред. Е.И. Костюковой.- Ставрополь, 2013 (Седьмое небо).- 271 с.- (Гр.МСХ).

5. Бухгалтерский учет (периодическое издание).

6. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве (периодическое издание).

7. Международная реферативная база данных SCOPUS.  
<http://www.scopus.com/>

8. Международная реферативная база данных Web of Science.  
<http://wokinfo.com/russian/>

9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://elibrary.rsl.ru/>