

ФГБОУ ВО СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ПОДГОТОВКЕ И ВЫПОЛНЕНИЮ
КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

для бакалавров заочной формы обучения всех направлений

ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«Разработка управленческих решений»

Ставрополь, 2019

УДК 005.4 (075.8)
ББК 65.290-2я73
Р177

Р177 Чернобай Н. Б. Методические рекомендации по подготовке и выполнению контрольных работ «Разработка управленческих решений» по направлению-38.03.02 - «Менеджмент» Ставрополь, 2019. - 8 с.

Методические рекомендации по подготовке и выполнению контрольных работ по дисциплине «Менеджмент» /СтГАУ. Сост.: Н.Б. Чернобай- Ставрополь, 2016. — 6 с.

Методические рекомендации предназначены для подготовки и выполнения бакалаврами заочного отделения контрольной работы по дисциплине «Менеджмент». Рекомендации предлагают бакалаврам указания по выполнению работы, требования, предъявляемые к таким видам работ, а также рекомендуемые план работы и список литературы.

УДК 005.4 (075.8)
ББК 65.290-2я73

©Ставропольский государственный
аграрный университет

ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К НАПИСАНИЮ

КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

1. В качестве темы контрольной работы бакалавр по своему усмотрению выбирает одну из предложенных в перечне тем или совместно с преподавателем формулирует свою, но соответствующую программному материалу курса социального менеджмента.

2. После ознакомления с содержанием выбранной темы контрольной работы бакалавру следует ознакомиться со справочной, научно-методической, специальной и дополнительной литературой, необходимой для написания работы. Перед написанием контрольной работы бакалавр должен обязательно продумать и составить четкий план ее изложения, который при необходимости можно уточнить с преподавателем. Важно помнить, что, чем четче план работы, чем он логичнее составлен, тем легче автору изложить свои мысли, сделать обоснованные выводы. В свою очередь, план контрольной работы является отражением ее структуры, под которой понимается четкий порядок ее построения, взаимосвязь ее отдельных частей.

3. Структура контрольной работы, как приняло, включает: титульный лист; план работы; введение (где излагается актуальность и основные положения выбранной темы, степень ее разработанности, объект и предмет анализа, цель и задачи, новизна, теоретическая и практическая значимость); основную часть (где рассматриваются вопросы содержания, структуры, форм и методов теории и практики социального менеджмента, раскрывающие тему контрольной работы), содержащую 3—5 вопросов; заключение (где формулируются выводы и рекомендации по данной теме) и список использованных литературных источников.

4. Контрольная работа выполняется бакалаврами самостоятельно, она должна быть написана понятным языком и технически правильно оформлена. Работа пишется аккуратно от руки, четким или разборчивым почерком, допускается также машинописный или компьютерный ее вариант. На правой стороне страницы должны быть оставлены поля, а страницы должны быть

пронумерованы. Приводимые в тексте цитаты или другие данные из литературы должны быть точными, их необходимо давать в кавычках с обязательным указанием внизу страницы приводимого источника (автора, названия работы, издательства, года издания и номера страницы).

Объем контрольной работы не должен превышать 20 страниц, в конце работы ставится подпись бакалавра и дата выполнения.

5. Контрольная работа рецензируется преподавателем и оценивается им, как правило, по пятибалльной шкале. При получении отрицательной оценки работа вместе с рецензией отдается бакалавру на доработку и с учетом замечаний возвращается для повторной проверки вместе с рецензией.

ТЕМАТИКА КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

1. Определение целей в принятии решений. Классификация целей.
2. Построение дерева целей и дерева критериев в принятии решений.
3. Методы построения блок-схем.
4. Методы оценки степени достижения целей.
5. Стили принятия управленческих решений.
6. Управленческая решетка Р.Блейка и Д. Моутона.
7. Особенности принятия решений с учетом психологических особенностей личности менеджера.
8. Управление конфликтами при принятии и реализации решений.
9. Социально-экономическая эффективность, и социально-экономические последствия.
10. Процесс принятия стандартных управленческих решений.
11. Технологии принятия бинарных решений.
12. Принятие многокритериальных альтернатив.
13. Принятие инновационных решений.
14. Основы принятия управленческих решений
15. Методы ситуационного анализа в принятии решений

- 16.Метод «мозгового штурма» на начальных этапах принятия решений
- 17.Этапы проведения ситуационного анализа проблемной ситуации.
Метод, «мозговая атака» при анализе ситуации.
18. Кейс-метод в анализе ситуации.
- 19.Технология проведения факторного анализа ситуации.
20. Этапы экономики-математического моделирования при анализе социально-экономических систем.
- 21.Модели теории игр.
22. Оптимальное линейное программирование.
23. IDEF-технологии моделирования.
- 24.Метод морфологического анализа.
- 25.Методы ассоциаций и аналогий.
26. Методы контрольных вопросов и коллективного блокнота. Метод «матриц открытия».
27. Технологии применения метода синектики.
- 28.Методы моделирования в принятии управленческих решений
- 29.Методы, применяемые на этапе определения альтернатив
- 30.Методы синектики в принятии решений
- 31.Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив
32. Методы многокритериальной оценки альтернатив
- 33.Методы, экспертной оценки
- 34.Методы прогнозирования в разработке и принятии управленческих решений
- 35.Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности
- 36.Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях риска
- 37.Методы, применяемые на этапе реализации решения и оценки результата

38. Эффективность управленческих решений

Список рекомендуемой литературы

а) основная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений : Учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикина. - М. : «Дашков и К°», 2012. - 324 с.
2. ЭБС «Znanium»: Строева Е. В. Разработка управленческих решений: Учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 128 с.
3. ЭБ «Труды ученых СтГАУ»: Глаз, Ю. А. Управленческие решения: учебное пособие в 2-х ч. Ч. 1 / Ю. А. Глаз, Н. В. Масленникова. - Ставрополь, 2010. - 1,14 МБ.
4. ЭБ «Труды ученых СтГАУ»: Глаз, Ю. А. Управленческие решения [электронный полный текст] : учебное пособие в 2-х ч. Ч. 2 / Ю. А. Глаз, Н. В. Масленникова. - Ставрополь, 2010. - 1,17 МБ.
5. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник для бакалавров по направлению "Менеджмент" / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; СПб. гос. экон. ун-т. - М. : Юрайт, 2013. - 335 с. - (Бакалавр. Базовый курс. Гр. УМО).

б) дополнительная литература:

1. ЭБС «Znanium»: Фатхутдинов Р. А. Управленческие решения: Учебник / Р.А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 344 с.
2. ЭБС «Znanium»: Зуб А. Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: Учебное пособие / А.Т. Зуб. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010. - 400 с.
3. БД «Труды ученых СтГАУ»: Байдаков, А. Н. Формирование технологии разработки и принятия предпринимательских решений [электронный полный текст] : моногр. / А. Н. Байдаков, Д. С. Кенина ; СтГАУ. - Ставрополь : АГРУС, 2014. - 3,04 МБ.
4. ЭБ «Труды ученых СтГАУ»: Сахнюк, Т. И. Менеджмент: атлас наглядный пособий [электронный полный текст] : учеб. пособие / Т. И. Сахнюк ; СтГАУ. - Ставрополь, 2014. - 1,39 МБ.
5. Чернобай, Н. Б. Методы принятия управленческих решений : учеб.-метод. рекомендации для самостоят. работы студентов экон. направлений / Н. Б. Чернобай, О. С. Звягинцева ; СтГАУ. - Ставрополь : Бюро новостей, 2012. - 56 с. -
6. Чернобай, Н. Б. Методы принятия управленческих решений : учеб.-метод. пособие / Н. Б. Чернобай, О. С. Звягинцева ; СтГАУ. - Ставрополь : Бюро новостей, 2012. - 180 с.
7. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры : практикум ; учеб. пособие для студентов вузов по направлению "Менеджмент" / В. А. Алешин [и др.]. - М. : Дашков и К*, 2012. - 282 с. - (Гр.).
8. Лапыгин, Ю. Н. Теория менеджмента : учеб. пособие по направлению "Менеджмент" для подготовки бакалавров / Ю. Н. Лапыгин. - М. : Рид Групп, 2011. - 336 с. - (Национальное экономическое образование. Гр. УМО).

9. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник для бакалавров / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева ; Рос. акад. народного хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ. - М. : Юрайт, 2013. - 342 с. - (Бакалавр. Базовый курс. Гр.).
10. Фирсова, И. А. Управленческие решения : учебник для бакалавров / И. А. Фирсова, О.В. Данилова, С.В. Карпова ; под общ. ред. И.А. Фирсовой ; Финан. ун-т при Правительстве РФ.- М.: Юрайт, 2013.- 399 с.- (Бакалавр. Базовый курс. Гр.)
11. Горелик, О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие для студентов вузов по специальности 351400 "Прикладная информатика (по областям)" и др. междисцип. специальностям. - М. : КНОРУС, 2009. - 272 с. - (Гр. УМО).
12. Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения : учебник для студентов вузов по специальности и направлению "Менеджмент". - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 344 с. - (Высшее образование. Гр.).
13. Саак, А. Э. Разработка управленческого решения : учебник для студентов вузов по специальности "Гос. и муницип. упр." / А. Э. Саак, В. Н. Тюшняков. - СПб. : Питер, 2007. - 272 с. - (Учебник для вузов. Гр. УМО).
14. Учитель, Ю. Г. Разработка управленческих решений : учебник для студентов вузов по специальности "Антикризисное упр." и др. экон. специальностей. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. - 383 с. - (Гр. УМО).
15. Информационное обеспечение принятия управленческих решений : учеб. пособие для студентов по специальности 080502 "Экономика и упр. на предприятии АПК" / Воронеж. гос. аграрный ун-т им. К. Д. Глинки. - Воронеж : ВГАУ, 2009. - 168 с.
16. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения : учебник для вузов по специальности "Менеджмент". - 3-е изд., перераб. - М. : Дело, 2002. - 392 с.
17. Румянцева, Е. Е. Новая экономическая энциклопедия [текст+DVD-R] / Е. Е. Румянцева. - 4-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 882 с.
18. Проблемы теории и практики управления (периодическое издание)